

**Entrevista a Carlos Fernández**  
**Empresario**  
**OFF THE RECORD**

16 de mayo

-En 2011 antes de la balacera del estadio, 2 empresarios de la región (Javier sabe los nombres) decidieron que debían hacer algo ante la escalada de violencia. Uno de ellos vivía en Monterrey. Deciden replicar lo que se había hecho en Nuevo León. Crean un grupo de 8 empresarios de la región y nombran secretario técnico a Carlos Fernández. La selección de los 8 empresarios se hizo bajo riguroso examen de probidad e independencia política. No podían tener intereses ni en licitaciones ni amistad cercana con políticos. En la época de Humberto los empresarios presionaron por separado pero no lograron nada

-Fueron a Monterrey a reunirse con Guillermo Barrera del Consejo Cívico (CC). Después se entrevistan con Jorge Tello, exfuncionario de seguridad, y lo contratan como asesor. Crean el Consejo Cívico de las Instituciones de la Laguna (CCI). Edna Jaime de México Evalúa es quien certifica el trabajo del CCI y también trabajaron con México SOS

-En La Laguna no había datos de violencia. Contratan a Santiago Roel de Semáforo Delictivo que trabajaba en Monterrey. El CCI arranca presentando datos de violencia que generaba Roel. La presentación de esta información empezó a generar malestar entre la clase política (opinión mía: muy clara la visión del CCI, desde la preocupación por el tema de secuestros y las alianzas con ONGs de corte empresarial y no con las especializadas en seguridad más cercanas a derechos humanos)

-Tello les comenta que era difícil el caso de la Laguna ya que son dos estados y la coordinación es difícil. Propone la creación de una policía metropolitana formada por federales y un grupo anti secuestros. Tardaron 5 años en implementarlo

-CCI puso el dinero para construir un cuartel para 250 elementos en terrenos de la policía federal. Cárdenas Palomino avaló el proyecto. El modelo con policías

federales fue todo un fracaso. El enlace entre CCI y policía metropolitana fue desaparecido, antes desapareció también el jefe de anti secuestro

-El grupo de 8 empresarios presionaba a gobernadores y otros actores políticos.

Hubo dos o tres reuniones con los gobernadores de Coahuila y Durango.

Acabaron por distanciarse los gobernadores así que empezaron a reunirse con ellos por separado lo que fue en error

-Reconoce el papel de Rubén Moreira en la pacificación

-Mientras en Coahuila la agenda avanzaba, las reuniones con Jorge Herrera Caldera, gobernador de Durango, eran un fracaso y una vergüenza

-Se reunieron con Felipe Calderón y tampoco hubo avance. Se reúnen con Osorio Chong quien les dice que la seguridad no es un asunto de sociedad civil sino de gobierno. Osorio decide implementar el mando especial, mando militar de supervisión.

-La policía federal incorpora a 50 elementos de Coahuila, 50 de Durango y a militares que estaban en los dos estados. Inicia así una relación entre corporaciones. El primer mando (2013-2014) fue un fracaso y operó más en Durango. Los empresarios ponen dinero para patrullas

-Temen que la Guardia Nacional acabe con lo que han logrado con el mando especial. Gertz y Durazo les aseguran que no. Los empresarios piden que Guardia Nacional no entre a esa región hasta que esté bien probado el nuevo modelo