

MEMORANDUM sobre "OBREGON y COMPANIA", negocio organizado por el señor Gral. Don Alvaro Obregón y en el cual aparece el señor Ignacio P. Gaxiola con una participación de un 20% en dicha Sociedad.

A la muerte del señor Gral. Obregón, el estado real y en libros de este negocio, era como sigue:

ACTIVO.

Propiedades rústicas:

Terrenos del Cubilete, valor	
" " Henequén, "	
" en Cajeme, "	

Propiedades urbanas:

Edificio que ocupaba la oficina en Navojoa.....	
Casa rentada a la Oficina Telegráfica en Navojoa..	
Edificio que ocupaban las oficinas de Obregón y --	
Compañía en Cajeme.....	

Acciones:

Del Molino Arrocerero del Yaqui.....	
De la Planta de Luz de Cajeme.....	
" " Empacadora del Noroeste.....	
Del Molino Harinero de Navojoa.....	
De la Compañía Maderera en Cajeme.....	

Créditos:

.....

PASIVO.

Adeudo con el Gobierno Federal por Dls.150,000.00....	
Pagaré firmado mancomunadamente con don Tomás Robin-	
son Bours.....	\$ 150,000.00
Adeudo con el Sr. W. G. Bowman por Dls.50,000.00....	
" " W. R. Grace & Co.....	
" " la Sucesión de Aureliano L. Torres.....	
" " el Gral. Francisco R. Manzo.....	

Navojoa, Son. diciembre 29 de 1930.

Sr. Fernando Torreblanca,
5ta. calle de Guadalajara #104
México, D. F.-

Muy estimado amigo:-

Te acompaño un estado de las cuentas que adeuda la casa de Obregón y de los valores con que se cuenta para cubrirlas.

Como verás, entre estos últimos está considerado el henequén por su costo. Como tu sabes, a este negocio no puede dársele ningún valor hasta después del estudio que nos ofreció mandar hacer Perez Treviño, para saber si puede esperarse algo de él, en cuanto al valor de: \$ 125,000.00 en que estiman las huertas del Nairari, se refiere únicamente a los árboles plantados, pues los terrenos están considerados aparte. Aunque el costo de estas huertas ha sido muy crecido, por ahora no puede estimárseles un valor muy elevado pues es un negocio que aún está costando y en el que habrá que gastar unos dos años más para esperar los productos.

En la relación de los demás valores van marcados con tinta roja algunas propiedades que no deben tomarse como activo. En fincas urbanas por ejemplo, la renta de la Oficina de Telégrafos y casa habitación contigua está destinada para la pensión que el General dejó a sus Hermanas; Los solares es una inversión muerta, que ahorita sería difícil realizar. En estas condiciones están también los almacenes en construcción que compraron a Robinson.

FINCAS RUSTICAS: Los terrenos Velderrain, y Batequis y las pequeñas fracciones anotadas, aunque están estimadas a bajo precio, yo los considero de valor muy problemático por que no se les puede sacar ningún provecho y sería difícil venderlos cuando menos por ahora, por lo que pueden considerarse como una inversión muerta. Los derechos en la Hacienda Cachoana están en la misma condición. La huerta "Albita" que es otra de las propiedades anotadas y que ha costado a la casa una fuerte cantidad (creo más de \$60,000.00) tal vez no pudiera venderse en \$10,000.00.

NEGOCIOS INDUSTRIALES: Para hacer frente a los compromisos desean vender estos negocios que se componen de las Despepitadoras de Cd. Obregón y Guasave, y la Cribadora para garbanzo en este último lugar. Te acompaño un detalle de lo que cuestan estos negocios y si pudiera sacárseles un 60% de su costo, se podrían pagar varias de las cuentas pendientes con este producto.

##

Siendo aquí enteramente imposible por la escasez de dinero entre los agricultores é industriales vender estos negocios, y pensando que tal vez ustedes pudieran conseguir venderlos en alguna forma a alguna persona o Corporación que se interesara en explotar esos negocios, y que los podría obtener a un precio muy bajo.

SEMOVIMIENTOS: Estos yo creo que se pueden vender en el transcurso de ~~6~~ ⁴ meses más o menos en los precios que están anotados en la nota que te acompaño.

MERCANCIAS REALIZABLES: Los precios a que están estimadas éstos valores no son altos y creemos que se puedan vender pronto para hacer frente a los compromisos más apremiantes. Los implementos y enseres que quedan, también creemos que se podrán vender en unos meses más.

El edificio que ocupan el Banco de México aquí, Oficina de Obregón y Restaurant Delmonico fué ofrecido en una ocasión según me dicen al Banco de México en la suma de: \$ 53,000.00 y digeron que no lo compraban por que la cantidad destinada en el Banco a edificios ya estaba invertida.

El Banco de México tiene la estimación de esta propiedad que le mandaron cuando estuvieron en tratos.

Ahora que yo estuve en México, me habló Mascareñas un día preguntándome por los negocios de la Sra. Obregón, y me dijo que él tendría mucho gusto en ayudarla en la forma que pudiera en alguna ocasión que se ofreciera y yo creo que ésta sería una oportunidad de que él prestara el servicio que tan deseoso estaba de proporcionar, según me manifestó. Si se vendieran estas propiedades que te digo, ya pudiera considerarse estos negocios libres de deudas, y así saber la Señora lo que pudiera quedarles, que como verás en el informe que te incluyo, no puede ser tanto, una vez descontado el valor del henequén.

El Molino Regional, la Empacadora, Campo Mayo y San Carlos y otras acciones del Banco Refaccionario no están tomadas en consideración por que se espera, como tu sabes, traspasarlas a los Torres, Bowman, Banco Agrícola, Legueti y Terrazas y Abelardo Rodríguez, respectivamente, en saldos de sus cuentas. Si cualquiera de éstos adeudos no se cubrieran con los valores que se les tienen destinados, cambiaría mucho la distribución que se ha hecho, y por consiguiente reduciría considerablemente lo que pudiera restarle a la Testamentaria.

Yo considero que el valor de los terrenos y casas que pudieran quedarles a los herederos del General se les podría sacar un interés de un 9% ó 10% del valor a que están considerados estos, después de pagar los impuestos de la renta que produjeran.

Te saluda muy afectuosamente tu amigo y servidor,

Francisco V. Bay.

4

Costo de las Plantas Despepitadoras de
Cd. Obregon y Campo Mayo, propiedad
de Obregon y Cia. S. C.

Planta en Cd. Obregon, Son.

Costo de construcción edificio de la planta y oficina	\$ 29.282.21	
Costo de almacen de lámina contiguo	7.412.24	
Costo de la maquinaria.	39.253.12	
Costo de la instalación.	<u>8.513.06</u>	\$ 84.460.63

Planta en Guasave, Sin. Campo Mayo.

Costo de la construcción en que está la planta y 2 almacenes adobe.	\$ 16.667.46	
Costo de la maquinaria.	21.557.51	
Costo de la Instalación.	<u>6.132.15</u>	44.357.12

Total. ----- \$ 128.817.75

Los valores anteriores no comprenden el
costo de los solares.

Cd. Obregon, Son. Sept. 5 de 1930.

Los solares representan \$ 4200.-

Recursos y obligaciones de la Testamentaria del Gral. Alvaro Obregón
y de Obregon y Cia. S. C. reconocimiento al 26 de diciembre 1930.

Valores de activo.

Fincas Urbanas.

Almacenes en Cd. Obregón, con capacidad para 60.000 sacos de granos.- Estimación	\$ 40.000.00
Edificio que ocupan las Oficinas y anexos en Cd. Obregón. Estimación	20.000.00
Edificio que ocupa la Oficina de Telégrafos en Cd. Obregón. Renta mensual \$ 50.-	5.000.00
Edificio que ocupan las Comisarias y anexos en la calle Michoacan Cd. Obregon. Renta \$ 175.00 Estimación	15.000.00
Edificio que ocupa la Sinaloa Sonora Automobile Co, Calle Durazno. Renta \$ 300.00 Estimación	30.000.00
Solar en la calle Durazno 400 mts. 2. sup. En Navojón.	500.00
Edificio que ocupan las Oficinas, el Banco de Mexico y Restaurant Delmónico	40.000.00
Edificio que ocupa el Banco Refaccionario de Occidente, y Oficinas Dr. Ibarra. Renta \$ 225.00 Estimación	20.000.00
Edificio que ocupa la Oficina de Telégrafos y casa habitación contigua. Renta \$ 200.- Estimación	20.000.00 ✓
Seis solares comprados a Artés y Lagarda con una pequeña construcción. Renta \$ 40.- Estimación	5.000.00 ✗
Solar y construcción comprada a Ignacio Corral Plazuela 5 de Febrero. Estimación	1.000.00 ✗
Solares comprados a J. C. Araiza, en Colonia Constitución Sup. 3000 mts.2. Estimación	2.000.00 ✗
Solar comprado a J. Valdembro, cercano a los almacenes de la Monetaria.	350.00 ✓
Solares y almacenes en construcción comprados al Sr. T. Robinson Bours Jr.	10.000.00 ✗
	<u>\$ 208.350.00</u>

Fincas Rústicas.

1.239 Hec. 20 A. terreno de agricultura de 1ra. clase en Cajeme (Mancanas 3A. 3B. y parte de la 4A. en fraccionamiento Mainari, y parte block 30. en el supuesto de dar por arregladas las cuentas con el Sr. Rowman y la Sucesión de Torres. a \$ 200.00 hect.	247.800.00
400 Hec. de terreno de agricultura de 1ra. clase en el block 73 (consideradas al dar por aceptada la proposición hecha al Banco Agrícola) a \$ 200.- hect	80.000.00
114 hec. en blocks 30 y 1, terreno de agricultura de 2da. clase en	6.400.00
1.571 hec. en terrenos de Velderrain, donde se encuentra el plantío de henequen a \$ 15.-	23.565.00

6

	de la hoja # 1.	\$ 357.765.00	\$ 208.850.00
700	hectareas terreno de pasto en predio Los Batequis, inmediato a Fundición a \$ 8.00	5.600.00 X	
527	hectareas en predio Bainorillo, en Huatabampo, tomadas a Ig. Ruiz, 200 de ellas susceptibles a riego de bomba 3 acciones en Cia. 1 bomba para riego	40.000.00 X	
450	hects. en terrenos de la Union, comprado a Ricardo G. Hill, a \$ 25.00	11.250.00 X	
97	hects. en terrenos de agricultura en Bacum y Vicam, actualmente abandonados		
6	hects. de terreno de agricultura en Bacum		
22	hects. terreno de agricultura en San José y		
6	hects. terreno de agricultura en San Pedro.		
131	hects. a \$ 50.00 -----	6.550.00 X	
	Huerta Albita en Navajoa, con extensión de 15 hects. y aprovechadas con frutales m o m 8, con sus construcciones y mejoras.	15.000.00 X	
	Derechos en Hacienda Cashoana. en Sinaloa	6.000.00 X	442.165.00

Negocios Industriales.

	Planta despepitadora de algodón en Cd. Obregon, compuesta de 5 bancos con toda su dotación, edificio almacen etc. Su costo \$ 88.000.- Estimación actual en que pudiera venderse	50.000.00	
	Maquinaria de la planta despepitadora instalada en Campo mayo, 2 bancos, accionada con vapor, caldera e ingenio. Estimación	12.000.00	
	Planta cribadora para garbanzo Monitor No. 12 instalada en Guasave, casa par oficina y almacen con capacidad para 3000 sacos garbanzo, Estimación	18.000.00	80.000.00

Senovientes y ganado.

400	mulas de trabajo a \$ 60.00 c/u.	\$ 24.000.00	
50	mulas de trabajo en Sinaloa a \$ 50.-	2.500.00	
	Cria de marranos compuesta de m o m 900 cabezas chico y grande. Estimación	10.000.00	36.500.00

Mercancias realizables.

	En licores enviados a Mexico.	\$ 20.000.00	
	Producto probable de 1.500 sacos cosecha maiz, descontando los gastos de recolección y acarreos	8.000.00	
	Estimación producto probable de venta de legumbres, descontando los gastos que faltan erogarse	25.000.00	
	Estimación producto zafra de caña en la Hacienda San Carlos, descontando los gastos de corte y acarreos	15.000.00	68.000.00

7

3.
de la hoja #2. \$

Planta de Bombeo en el Nainari \$ 835.515.00

Costo la inversión original \$ 52.000.-

se estima actualmente	20.000.00	
Carros en Campo Mayo.- 10 carros de 3 toneladas capacidad c/u. casi nuevos.	5.000.00	
Se estima que puede obtenerse en la venta de implementos.	30.000.00	
Mobiliario de Oficinas Navojoa y Cd. Obregón.	12.500.00	67.500.00

Huertas y Viveros.- Representan las inversiones hechas hasta la fecha.

227.663.41 ~~X~~

Plantíos de Henequen.- Representan las inversiones hechas en los plantíos definitivos y almácigos sin considerar el valor de los terrenos que se ha estimado en el detalle de Fincas Rústicas

279.674.16 ✓

Acciones en Diversos Negocios.

En la Cia. Despepitadora del Noroeste.	\$ 8.900.00	
En la Cooperativa de Combustibles, consideradas repartidas las utilidades acumuladas	21.120.00	
En el Banco Refaccionario de Occidente, después de separadas las acciones que se entregarán al Gral. Rodríguez y calculadas a \$ 4.00	11.563.00	
En Hotel de Nogales. <i>(sin valor)</i>	6.000.00 ✓	47.588.00

Negocio de La Automotriz del Valle. S.A.

Estimación del líquido que se podrá obtener de este negocio

15.000.00

Cuentas por Cobrar

Se consideran únicamente aquellas cuentas cobrables y que podrán recibirse en un periodo de uno y dos años.

135.000.00

Importan los valores del Activo.-

\$ 1.607.930.57

Cuentas pasivas.

Obligaciones a favor de los siguientes:

Cia. Despepitadora del Noroeste, para liquidar el ejercicio 1930, adeudos a Fancos, dividendos y emolumentos por pagar	22.000.00
Cia. Constructora Richardson, S.A. saldo	2.643.46
Empresa de Servicios Públicos, adeudos	6.110.42
Fianzas otorgadas a Aduanas.	17.738.77
J. Hay Hammond, pagadero en dos anualidades de \$ 10.000.00 en junio 1931 y \$20.000.- en junio 1932. pro nacional.	30.000.00
Isabel G. Vda. de Kenyon, adeudo por terrenos en Sinaloa. Dls. 23.186.93 a 45c	62.637.62
a la hoja #4.	\$ 144.130.27

# 4.		
de la hoja #3.		\$ 144.130.27
Lathorps G. A. adeudo por valor 1 maquina despepitadora que se quemó	3.000.00	
Manzon J. W. adeudo	481.00	
Mazón J. T. reconocimiento de crédito por traspaso negocio San Carlos.	20.973.43	
Banco Refaccionario de Occidente. Pagars que vencen en diciembre y Enero Dls.		
4.970.96 a 43 ¢	11.560.37	
Casal Alfonso, nuestro pagaré para Dic. 31 actual Dls. 4.134.92 a 43 ¢	9.732.37	
Echevarria Francisco, nuestros pagarés para junio 30-1931 y junio 30-1932 Dls.		
29.129.46 a 45 ¢	64.732.13	
La Automotriz del Valle. S. A. adeudo por pagarés de automoviles Dls. 1.244.96 a 45 ¢	2.766.57	
Mazón José T. pagarés que le tenemos otorgados que se vencen en diciembre actual	4.574.37	
The Murray Company, pagaré ultimo pago despepitadora Dls. 3.500.00 a 43 ¢	8.139.53	
Pacific Prokorage Co, n/ adeudo.	1.800.00	
Santa Gertrudis, Cía. Manufacturera de Yute. \$ 17.000.00 o/n. vence el 31 de diciembre actual.	19.550.00	
Pascual Cervantes, saldo nuestras obligaciones vencidas. Dls. 10.649.80 a 43 ¢	24.766.90	
Banco Refaccionario de Occidente, S. A. saldo adeudo pignoraciones trigo.	3.200.00	
Angulo Melesio S. Saldo adeudos de garbanzo Dls. 2.604.54 a 43 ¢	6.057.07	
Espinosa Eduardo. su saldo	676.61	
First National Bank, cuenta fianzas.	5.518.92	
Manzo Francisco R.	53.639.94	
Liverpool London & Globe, primas perseguros contra incendio \$ 3.300.- o/n	4.340.00	
Menchaca Emilio adeudo Dls. 4.74.65 a 43 ¢	1.155.00	
Sonora Delta Land Co, n/ aceptación para el 15 de enero por impuestos s/terrenos	1.114.00	
Quintero Filiberto R. adeudo por garbanzo Dls. 561.75 a 43 ¢	1.306.39	
Sandoval Carmen, adeudo por garbanzo Dls. 543.87 a 43 ¢	1.264.81	
Menchaca Baltazar, adeudo saldo operación terrenos Sinaloa.	5.596.50	
Obregón y Hnos. Alvaro h.	1.400.00	
Cuentas menores pendientes de pago	5.000.00	
Para rayas de 3 meses y gastos de Oficina	15.000.00	
Para pago impuestos y contribuciones a los Estados de Sonora y Sinaloa.	6.000.00	
Para pago gastos traspasos, Grace, Bowman Albin y Banco Agrícola	35.000.00	
Adeudos a Lic. Orellana por servicios profesionales.	6.000.00	
Saldo adeudo finca calle Durazno, que ocupa para la Sinaloa Sonora Automobile Co.	15.000.00	
		\$ 483.476.18

5.

Importan los valores del Activo	\$ 1.607.930.57
Importan las cuentas del Pasivo.	483.476.18
Capital que quedaría líquido	<u>\$ 1.124.454.39</u>

En los numeros anteriores estan considerado el plantío de henequen con el costo de las inversiones \$ 279.674.16 sin que a la fecha se tenga ninguna seguridad de su resultado comercial.- Las huertas con un costo de \$ 227.663.41 que comprenden 140 hectareas de frutales. Un valor conservativo para estas inversiones se podría estimar en \$ 125.000.-

Se han dejado por fuerza de considerar los adeudos a la Suseción de Torres, que se considera pagar con el Molino de Navojoa, el del Sr. Bowman, con el negocio de la Empacadora del Noroeste, al Banco Agrícola con los terrenos de Sinaloa, y dando el 78 que figura en la lista de fincas rústicas, y al Lic. Terrazas dando por liquidada su hipoteca con la Hacienda San Carlos.- Así pues cualquiera de los arreglos anteriores que se modificara, reduciría los valores enumerados.

Cd. Obregon, Son. diciembre 26 de 1930.

F.. Aguilar Jr. Srio.

a 20 de enero de 1931.-

Sr. Francisco V. Bay,
Navojoa, Son.,

Muy estimado amigo:-

Quiero volver a referirme al estado que me mandaste y que muestra el activo y el pasivo de la casa.

Según ese estado, los compromisos de carácter ordinario a cargo de la casa (no incluidos los adeudos con garantía específica) ascienden a poco menos de medio millón de pesos, formada esta suma de créditos de diversa cuantía y a diversos vencimientos; en tanto que los valores más realizables del activo no alcanzan a esa cantidad. Estimo como "valores más realizables" los siguientes: Mercancías, acciones, fincas urbanas y créditos por cobrar.

Ahora bien: si la realización de esos valores no se logra, en forma natural y conveniente, en el tiempo oportuno para hacer frente a las obligaciones que se vayan venciendo, se correrá el riesgo de quedar mal en algunos de esos compromisos, con consecuencias que pudieran ser graves para la buena marcha de los negocios de la casa, o se tendrá la necesidad de forzar la realización de los valores del activo a base de pérdida en ellos.

El mejor medio para evitar esos quebrantos de posible ocurrencia en el crédito o en los bienes de la casa, a mi entender, es la regularización de las obligaciones pasivas a plazos que permitan la desahogada realización de los valores destinados a cubrirlas. Para ello sería aconsejable un convenio general con los acreedores, en beneficio de ellos mismos, para que los créditos de todos se novaran uniformemente a ser pagaderos en cuatro anualidades por el 25% de cada uno cada anualidad, uniformando, a la vez, el tipo de réditos. De esta manera la casa quedaría con una obligación fija anual mucho más fácil de liquidar que las diversas obligaciones actuales que pueden vencer en tiempo en que no haya numerario disponible para cubrirlas dando ocasión a trastornos o sacrificios para la casa. En el plan que te indico podría, para garantía de los acreedores, comprenderse la designación de un representante común de ellos que colaborara con la Oficina en la realización de los valores de acuerdo con las conveniencias generales en el tiempo que dure la liquidación de ese pasivo.

Te suplico considerar esta sugerión y decirme si la encuentras acertada y factible.

Con mis cordiales saludos me repito
tu afmo. amigo y S. S.,

OBREGON Y COMPAÑIA

SOCIEDAD CIVIL
AGRICULTORES E INDUSTRIALES

Ciudad Obregón, Son., Méx.,

Enero 26 de 1931

Señor Fernando Torreblanca
México, D. F.

Muy estimado amigo :

Me doy el gusto de corresponder a tu grata fecha 20 del corriente mes, en la cual te sirves hacer algunas sugerencias que veo muy atinadas e indudablemente garantizarían la estabilidad de los negocios de la Testamentaria, pero creo que es ya tarde para proponer un plan de esta naturaleza a los acreedores, pues algunos de ellos han venido esperando pacientemente de cuatro hasta seis meses, concediendo prórrogas y por consiguiente sería difícil hacerlos convenir en una espera de años. Por otra parte hay algunos créditos y estos son los más, que por su origen son exigibles desde luego y en consecuencia no habrá más que buscar los medios de pagarlos en el menor tiempo.

He hablado con Aguilar y de acuerdo hemos formulado un analisis de los recursos de que se podría disponer dentro de cierto plazo y las obligaciones por pagar, haciendo en el caso omiso de los créditos garantizados, con los bienes o valores destinados al pago, como son la cuenta de la Sucesión de Torres, la de Bowman, del Banco Agrícola y de Laguette Terrazas, en las que he considerado hay muchas probabilidades de obtener el éxito deseado.- Así pues para pagar los créditos pasivos que importan \$ 230.475.54 para el o antes del 30 de junio y \$ 147.470.16 de diversos vencimientos escalonados después de esa fecha, habrá que realizar o hacer efectivos los valores que figuran en el detalle de recursos. En ellos he marcado con una x la venta de los edificios de Navojoa y la venta de los limoneros, que son del resorte oficial, y por consecuencia creo que tu podrás ayudarnos a redondear su venta, principalmente en lo que respecta a estos últimos, pues pasados los meses de trasplante se habrá perdido la oportunidad de obtener este dinero.

Creo no habrán dejado de la mano el asunto de Bowman pues con las consecuencias del incendio en que se perdieron los materiales conque venía moviendose este negocio, habrá que cerrar ya que no hay manera de inyectarle los fondos que necesita para seguir adelante.

Recibe mis afectuosos saludos y pendiente de tus nuevas letras me repito tu afmo. amigo y S. S.

OBREGON Y COMPAÑIA

SOCIEDAD CIVIL

AGRICULTORES E INDUSTRIALES

Ciudad Obregón, Son., Méx., En. 26/31.

Muy estimado Jorge:

Por separado te mando el estado de las cuentas sin hipotecas de la Casa, y como veras, se han arreglado algunas importantes despues del informe que te mande anteriormente. En su viaje a Sinaloa Don Luis Salazar arreglo con Don Jco. Echeverria la cuenta con él, pagandole con pagarés de los Mascareños. El Sr. Echeverria se portó muy amable y quedo de entregar a la Casa el saldo sobrante despues de pagarse, pues anteriormente lo habian oprecido todo lo que debian los Mascareños en pago de su cuenta, que son unos \$6000 mas. Esto se recibirá o no, pero ya liquidaron esa cuenta. Otra cuenta urgente de pagar, la de Coscles, Aguilera consiguió dinero a cuenta del Chichan y lo pagó. Los demas abonos los veras por

N.º 7 II

13

OBREGON Y COMPAÑIA

SOCIEDAD CIVIL

AGRICULTORES E INDUSTRIALES

Ciudad Obregón, Son., Méx.,

las diferencias -

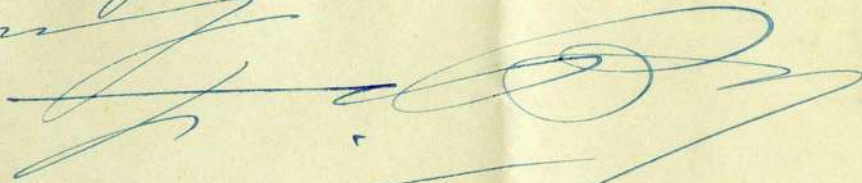
Lo que tu propones hubiera
sido muy bueno cuando tomaron
la determinación de liquidar, pero
ahora yo creo que es tarde y así lo
parece a Maria. Dice ella que los
mejores negocios ya los poseen como
la Moliner, la Sistiñeira, la Proves
don etc y que lo mejor es Termini
nar de una vez.

Como ves por el informe,
creemos que se podría liqui
dar en la forma que te exponemos.
por todo lo tendré al

tuas reformas

quedo afectuosa

amf



OBREGON Y COMPAÑIA

SOCIEDAD CIVIL

AGRICULTORES E INDUSTRIALES

Ciudad Obregón, Son., Méx.,

Analisis de las obligaciones de Obregon y Cia, S. C. y la Oficina Comercial de Alvaro Obregon y recursos con que se cuenta para cubrirlos.

Pagaderas	Desde luego y antes del 30 Junio de 1931	Que podrian conse- guirse esperas o de vencimientos posteriores
Adeudos de la Cia. Despepita- dora del Noroeste	\$ 18.000.00 - 12.000	
Cia. Constructora Richardson	2.643.46	
Empresa de Servicios Públicos	3.750.00	
Fianza otorgadas a Aduanas	17.738.77*	
John Hay Hammond	11.000.00 X	22.000.00
Isabel G. Vda. de Kenyon	11.743.90	50.893.72
Lathrops G. A.		3.000.00
Mazón J. T.	5.000.00	15.973.43
Banco Refaccionario de Occidente	19.000.00	
La Automotriz del Valle. S.A.	2.500.00 600	266.57
The Murray Co.	8.139.53 3000	
Pacific Brokerage Co.	1.800.00	
Santa Gertrudis. Cia. Mfra.	12.454.00	
Pascual Cervantes.	25.782.00	
Banco Refaccionario de Occid.		
Pignoración trigos	2.410.00	
Angulo Melesio S.	2.557.07	
Espinosa Eduardo.	676.61	
Manzo Francisco R.	5.300.00	48.339.94
Liverpool London & Globe Co.	4.340.00	
Menchaca Emilio.	1.155.00	
Sonora Delta Land Co.	1.114.00	
Quintero Filiberto.	1.306.39	
Sandoval Carmen	1.264.81	
Menchaca Baltazar		5.596.50
Obregon y Hnos Alvaro h.		1.400.00
Cuentas menores pendientes de pago. deuda flotante	5.000.00	
Raya de 6 meses a junio	21.000.00	
Gastos legales trasposos en pago créditos	20.000.00	
Adeudos a Lic. Orellana	4.800.00 2,500	
Adeudo por finca Calle Durazno	15.000.00	
Para gastos de Oficina etc.	15.000.00	
	\$ 230.475.54	\$ 147.470.16

OBREGON Y COMPAÑIA

SOCIEDAD CIVIL

AGRICULTORES E INDUSTRIALES

Ciudad Obregón, Son., Méx.,

2.- Analisis.

	<u>Recursos.</u>	<u>Que podrán disponerse antes de junio 30.</u>	<u>Después.</u>
	Productos estimativos por caña de Sinaloa	\$ 20.000.00	
	Estimación por partidos de le- gumbres.	25.000.00	
	Probable cosecha de maiz Nainari y Campo 30.- 2.000 sacos, se han vendido 750- Pendientes 1.250 a \$ 8.-	10.000.00	
	Adeudos de Emilio Arrayales que se considera poder cobrar	30.000.00	
	Abono a cuenta adeudos Daniel Duar- te que se espera recibir.	5.000.00	5.000.00
	Estimación de producto licores en- viados a Mexico para su venta	20.000.00	
	Cobro a Sria. Hacienda pago rieles	6.800.00	
	Margen algodón Manuel Flores	5.000.00	
	Documentos de R. Irizar	5.700.00	
	Documentos de J.J. Alvarez	750.00	1.250.00
	Documento y adeudo Ig. Borquez		25.000.00
	Negocio de Marranos	10.000.00	
	Plata Cribadora garbanzo en Sin.	15.000.00	
x	Edificio Navajoa ocupados por la Oficina Comercial de A. Obregon		
	Banco de México y anexos.	50.000.00	
x	Probable venta 10.000 limoneros	20.000.00	
	Probable venta de implementos agri- colas del Nainari y carros Sin.	14.000.00	10.000.00
	Semovientes que pueden realizarse	15.000.00	
	Terrenos Bainorillo en Huatabampo tomados a Ig. Ruiz 527 hecets.		40.000.00
	Terrenos Union, comprados a R.G. Hill 450 hecets.		10.000.00
	Plantas despepitadoras de algodón en Ciudad Obregón		50.000.00
	en Campo Mayo- maquinaria.		10.000.00
		\$ 252.250.00	\$ 151.250.00

R e s u m e n.

Recursos	\$ 252.250.00	\$ 151.250.00
Obligaciones por pagar	230.475.54	147.470.16

Enero 26 de 1931.

BANCO NACIONAL DE CREDITO AGRICOLA.

JUAN ADOLFO SCHRAIDT.

Su cuenta con Rodolfo Elías Calles.

Saldos a su cargo al 30 de abril de 193:

Por vencer:			
Capital.....		\$ 80,000.00	
Vencido:			
Capital.....	\$ 34,915.07		
Intereses.....	" 14,593.65	" 49,508.72	\$129,508.72

OBREGON Y CIA., S. EN C. Y SUCESTORES
DE ALVARO OBREGON.

Su Cuenta con el Banco de México, S.A.

Junio 15 de 1930.	Reconoce deber.....	\$ 86,593.75.	
Abril 30 de 1930.	Intereses 9% a la fecha.....	" 6,819.25.	" 93,413.00.

(Capital e intereses pagaderos como en la cta, del B.N.de C.A.)

OBREGON Y CIA., S. en C., y SUCESTORES
DE ALVARO OBREGON.

Cuenta Banco Nacional de Crédito Agrícola, S.A.
(Oro).

Abril 30 de 1930.	Reconoce debernos	\$160,571.24	
Abril 30 de 1931.	Intereses 10% en un año.....	" 16,057.12.	"176,628.36.

(Capital a pagarse en Junio 27 de los años de 31, 32, 33 y 34
por cuartas partes.- Intereses pagaderos en las mismas fe
chas, sobre saldos).

OBREGON Y CIA., S. en C.

Enero 31 de 1931.	Saldo a su cargo.....	\$ 11,655.11	
Abril 30 de 1931.	Intereses 10% a la fe cha....	" 388.50	" 12,043.61.

(Vencido).

A la vuelta.. \$411,593.69.

BANCO NACIONAL DE CREDITO AGRICOLA.

-2-

De la hoja anterior.....\$411,593.69.

OBREGON Y CIA., S. en C.

Abril 30 de 1931.	Valor de su pagaré vencido el 30 de junio de 1930.....	\$ 8,945.80
" " "	Intereses 9% s/e.\$8,945.80 del 10. de julio de 1930 a esta fecha.....	" 670.93
" " "	Valor de su pagaré con vencimiento al 30 de junio de 1931.....	\$ 8,945.80.
" " "	Valor de su pagaré con vencimiento al 30 de junio de 1932.....	" 8,945.00. \$ 27,508.33.
Saldo total:-----		\$439,102.02.
		=====

18

Señor Fernando Forreblanca. Debe. Haber.

Importo de 5,500 acciones que recibí de la Testamentaria del Sr. General Alvaro Obregón a \$3.874232 ⁷ / ₈	\$ 21,308.28	
Entrega a la Testamentaria	10,000.00	11,308.28
Fimbrs de Documentos para las Titulos de las acciones del Sr. General Alvaro Obregón		60.50
Fimbrs de Ventas Mayores para el registro de las acciones del Sr. Genl. Alvaro Obregón		117.20
Gratificación al Consejo Directivo		1,102.45
Dividendo sobre 7,500 acciones		10,827.77
" " 5,500 "		7,940.36
Cheque #274/K-5502724 que recibí	1,102.45	
" #493/K-5502743 " "	728.21	
" #605/R-9068400 para pagar al Fimbre el Income-Tax por la gratificación	17.07	
Estampillas para recibos Dividendos	34.99	
Cheque #622/K-5514617 que recibí	1,456.42	
Sumas	14,825.12	19,870.58
Saldo a en favor	5,045.46	
	19,870.58	19,870.58

Junio 10 del 1931.

Rosales