

"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

Noviembre 9 de 1937.

Sr. Plutarco Elias Calles.

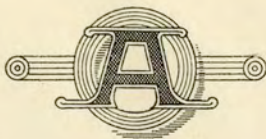
San Diego Cal.

Mi querido papá:

Tanto tu carta anterior referente a la conveniencia de esperar en esta a Gonzalo Arias, como la de fecha 4 del corriente mes, llegaron a mi poder con toda oportunidad.

Efectivamente de acuerdo con tus puntos de vista estoy tratando de realizar la venta del ganado y el arrendamiento de las tierras sin responsabilidad alguna en el futuro.

Estoy seguro que al concretar el negocio a la producción de forrajes, obtendremos buenos resultados; pues siempre el Establo, a pesar de las experiencias tenidas en épocas muy propicias para el desarrollo normal de estas actividades, nunca se logró ponerlo en un plano de rentabilidad partiendo de los precios máximos que se pueden obtener ^{por los productos de establo} en las actividades privadas. El clima de esa zona, o causas que

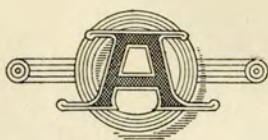


"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

no han podido ^{encontrar} nuestros mejores veterinarios, constituyen una carga muy fuerte y anormal por concepto de depreciación del ganado. Así es que todos los trabajos están orientados a dar forma al programa que te di a conocer en mi anterior y espero para Febrero tener sembradas en alfalfa las tierras altas a excepción de las que tengan que destinarse a la rotación de 2 años con maíz. Están simultáneamente atacando el problema del contrato colectivo de trabajo, y exigiendo dado la situación económica difícil porque atravezó el negocio, se nos ponga en igualdad de condiciones a negociaciones similares a las nuestras, que gozan de situaciones mas favorables.

No recuerdo si en mi última te comunicaba el arreglo que hice para la explotación de la Huerta, con la misma persona que tiene en arrendamiento 25 hect para el cultivo de fresa que está dando magníficos resultados a medida que va entrando todo el plantío en producción. El convenio consiste



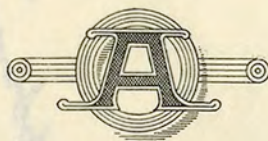
- 3 -

"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

en entregarme esta extensión y la que ocupa la Huerta por un plazo mínimo de tres años, siendo por su cta todos los gastos inclusive la reolcación y por nuestros cta el primer barbecho y el agua necesaria, recibiendo como partido el 50% de cada cosecha. El hombre es serio y con elementos. Le hemos fijado la obligación de abonar la Huerta cada año con abonos químicos y naturalmente todos los cuidados inherentes a esta clase de explotaciones. Quedamos pues en el entendido que seguiremos adelante con mi proyecto de reducción ya expuesto, pero obrando sin precipitaciones y con la resolución de no dar el ganado por menos de (\$100.000) con todas las garantías que me indicas.

Lo espero que en cuanto organizemos tus negocios en esa forma, cuando terminemos con los gastos extraordinarios, como el de la casa de Tiniwa, etc; logrando la renta de las casas de Cuernavaca y Anzures, estarei en condiciones de enviarte mes por mes una cantidad suficiente para cubrir tus

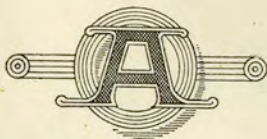


"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

gastos en esa. En mi proximo viaje te explicare con detenimiento las erogaciones que se han tenido que hacer y que no pueden resistir tus recursos Economicos actuales. Solamente en el pago de los creditos Hipotecarios de la casa del Chivito, Impuestos y Contorno- ciones llegaremos a los \$40.000.00. y hay otras cantidades de esa magnitud de cosas que Valdey dejó pendientes. Por fortuna ya estamos saliendo de eso.

En la cuestion Agraria no hace registros mas novedad que despues del levantamiento del Censo Agrario de Ayotla, se continuo el de los peones acasillados y eventuales de la Hacienda. Creo por demas tratar de aclarar con las autoridades nra. situacion para el futuro; pues como caso que a pesar de promesas que se les hicieron de no afectarlos, a los pocos dias se les repartieron sus propiedades. Seguiremos trabajando con cautela y de acuerdo con lo que indiquen las circunstancias. Hemos intervenido en toda la tramitacion



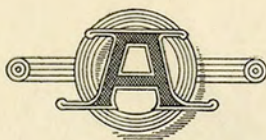
- 5 -

"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

Agradeciendo a que me refiero, pero muy poco
caso se le ha hecho a nuestros representantes
La Delegación en Toluca, no obstante ser
la que está actuando, manifiesta sinceramente
no saber la resolución que pueda tomarse.
Ignoran todo; pero constantemente recibimos
notificaciones que no dejan de alarmarnos.

A fines de semana salgo con Aarón
para el Monte. La situación de este negocio es
en extremo difícil, pues por falta de reservas
lo ha afectado mucho la restricción de
crédito por parte del Banco de México a los
Bancos privados y muy principalmente al
Azucarero que es el que opera en mayor escala
con la Industria Azucarera del País. Fue
necesario reducir a la mitad el programa de
sumbras ante la imposibilidad de refaccionar
con la amplitud debida a los Colonos, quedando
solo la esperanza de impulsarlos cuando se
inicie la Zafra, pues se considera para
entonces conseguir fondos con la signifi-
cación del Azúcar que surge fabricándose



- 6 -

"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

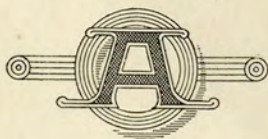
De allá te escribiré dandote las impresiones
que recoja.

En mi visita a esa te llevaré los Balances
anuales de Sta Barbara y el Monte.

Dile a Juanando que no se le olvide
depositarme el piquito que le di el mismo
día de su salida. Se lo recuerdo porque lo
he notado últimamente muy falta de memoria.
Probablemente la muerte de Sandy lo ha afectado
mucho.

Mis saludes a todos y la notificación
oficial del próximo viaje de los "Cuates"
ya muy corregidos; cuando andan solos.
Tu hijo que mucho te quiere.

Rf



"ANZURES"

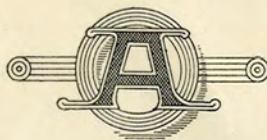
CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

Nov. 11 de 1937.

Sr. Plutarco Elias Calles,
San Diego. Cal.

Mi querido papá:

Se me olvidó en mi carta de ayer informarte que en pláticas tenidas con amigos entendidos en asuntos Bancarios no arriesgan de momento la realización de nuestros proyectos en Hermosillo. Considero interesante estudiar el último Balance del Banco de Mexico que te adjunto y que segn sea de continuar bajando la reserva Monetaria seria peligroso hacer estas inversiones porque en cualquier momento no seria posible convertir el Capital invertido a un moneda mas sana, sin que esto reportara fuertes pérdidas. Gonzaly Arias me habia informado que a estas mismas personas les parecian magnificos nuestros propositos,



"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

pero he confirmado que opinaron
desfavorablemente y aconsejando nos
esperáramos un poco de tiempo. Por
otra parte temo mucho que varios de las
personas en quienes se confiaba que
entrarían a última hora se ~~des~~ desis-
tiran por el efecto que pudiera haberles
causado el reparto del "Yagui". Si a pesar
de lo anterior, juzgas que debemos continuar
nuestras gestiones, avísame. De todas
maneras te ofrezco estudiar a la llegada
de Gonzalo Arias; todos los aspectos del
negocio y especialmente lo que tenga que
relacionarse con la situación actual.

Tu hijo que mucho te quiere.

Rfof.

74

HACIENDA DE SAN RAFAEL Y LOS ANGELES
S. C. DE R. L.

DIRECCION POSTAL:
APARTADO 20
VILLA JUAREZ, TAMPS.

DIRECCION TELEGRAFICA:
VILLA JUAREZ, TAMPS.

EMBARQUES FERROCARRIL
EST. MANTE, TAMPS.

Noviembre 19 - 1937

Sr. Plutarco Elias Calles,
San Diego Cal.

Mi querido papá:

Antes de emprender mi regreso a Mexico, deseo ampliar mis informaciones con respecto a la situación que prevalece en esta zona, después de lo que ya llamo "El Primer Trato"; ya que considero que no está muy lejano el día que venga el segundo, a pesar de lo confiado que se sienten la mayoría de los colonos.

Efectivamente, tal como te lo comunicaba en mi anterior, en los últimos días se ha sentido una intensa agitación tendiente ~~para~~ hacer nuevas solicitudes de tierras y basadas en una imperiosa necesidad de ampliación, por no haberse incluido en las recientes dotaciones a ~~muchos~~ campesinos. Esta nueva inversión como de costumbre está apoyada y dirigida por los Ingenieros Agrarios. Los trabajadores en todos los nuevos ejidos; la verdad es que se están desarrollando con actividad y seguramente en esta temporada de invierno lograrán poner en cultivo el 75% de las superficies sembradas. El Banco Ejidal los está dotando con maquinaria y el Ingeniero con la refacción necesaria para los demás trabajos, con un presupuesto anual de \$400.000.00. Dada la experiencia que hemos tenido con las tierras de aquí; y que no obstante los esfuerzos hechos

75

HACIENDA DE SAN RAFAEL Y LOS ANGELES S. C. DE R. L.

DIRECCION POSTAL:
APARTADO 20
VILLA JUAREZ, TAMPS.

DIRECCION TELEGRAFICA:
VILLA JUAREZ, TAMPS.

EMBARQUES FERROCARRIL
EST. MANTE, TAMPS.

no hemos podido levantar el rendimiento a un promedio de 40 Ton por hect, es logico suponerse que estos sucesos van a un fracaso completo y por consiguiente la negociacion no logrará la recuperacion total de sus inversiones en los sectores Agrarios. Se tiene la impresion de que el Gobierno del Estado no es partidario de una nueva afectacion; pero se olvidan que tampoco seria capaz de enfrentarse a un deseo del "Sr Nieto". Dentro de esta creencia se continuan las nuevas Siembras con una amplitud mucho mayor que en años anteriores y por supuesto con nueva refaccion; porqué seguramente a la hora que se nos exigiera ofertar los trabajos futuros con nuestros propios recursos, vendria lo inevitable; la destandada y el lloverio ^(Tierra de Concho) de Lampazos. despues de una paraja como dicen los chivios de Candelillas ("Melados") montandad en sus retañon por las Candelillas ("Melados"). Yo me he resuelto a fraccionar en lotes menores de 100 hts, las tierras que me dejaron en San Fernando, vendiendo de preferencia a las gentes que han venido trabajando con nosotros; como Mayordomos, rayadores, etc, etc.

La situacion economica de la Azucarera, en mi concepto es mala y en base está muy seriamente. Atravez de 8 años de trabajos no solamente no ha logrado formar una reserva suficiente para afrontar cualquier eventualidad; sino que en los últimos dos años ha tenido necesidad de acudir a un crédito adicional de un millon de pesos, para ir de una zafra a otra.

HACIENDA DE SAN RAFAEL Y LOS ANGELES
S. C. DE R. L.

76

DIRECCION POSTAL:
APARTADO 20
VILLA JUAREZ, TAMPS.

DIRECCION TELEGRAFICA:
VILLA JUAREZ, TAMPS.

EMBARQUES FERROCARRIL
EST. MANTE, TAMPS.

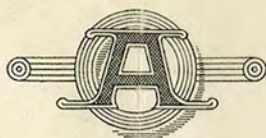
El signo mas desfavorable para mi, es que las ctas de los Colonos van en aumento, en lugar de estar ya liquidadas en su totalidad. Concupis una situacion prendida con alfileres y de poca duracion.

Hemos confirmado con amigos que acaban de llegar de Mexico, que los amigos celebrados entre el Gobierno y el Aguila, han levantado mucho el animo de los Sectores Capitalistas, principalmente el Bancario; pues consideran que con esto se lograra salvar la situacion Economica que tan alarmada tenia a estos dias. Ya veremos.

Considero muy dificil interesar a nuestros amigos en el negocio, porque ha sufrido algunas pérdidas de importancia en sus empresas. Sin embargo sigo en mis gestiones y a nuestra llegada a Mexico, estare en condiciones de comunicarte su resolucio final. Con los golpes que yo he recibido no podre invertir mas que la mitad de lo que habia pensado.

Recuerdos a todos. Tu hijo que mucho te quiere.
Rfof.

"Niño". - Casa de Mexico, especialista en Regalos.



"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

Nov 29 de 1937.

Sr. P. Elias Balles
1212 Yfas St.
San Diego Cal.

Mi querido papá:

Tus dos últimas cartas fechadas el 20 y 23 de este mes, llegaron a mi poder con toda oportunidad. Paso a informarte de cada uno de tus asuntos:

Navolato: Con motivo de la salida de Jorge (hoy) para Navolato, creí conveniente aclarar con Aaron si su regreso no vendría a retardar una vez mas los arreglos iniciados; habiéndome manifestado que ellos mismos lo habían autorizado, ya que la resolución final dependía de legalizar el convenio celebrado y que fue definitivamente aprobado por todas las partes interesadas sin dejar nada pendiente. Que te avisara que se comprometo personalmente a activar las enjuergas tramitaciones que necesariamente se siguen en



"ANZURES"

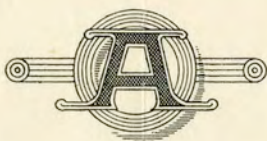
CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

estos casos y que podías tener la absoluta seguridad de que yo podría el mes entrante llevarte los documentos.

Querido Humosillo:

Tan pronto como se obtenga la corrección y aprobación de los estatutos que esperamos lograrlos para mediados de la entrante semana, ^{Angélica Arino,} regresará a Humosillo a finalizar los arreglos. Ha quedado advertido que la nuestra resolución definitiva se tomará en cuanto se precise la cooperación que se ha ofrecido y que si esta no responde a lo tratado, desistiremos de nuestros propósitos; procediendo enseguida a la liquidación del otro negocio. Tan pronto como aclare esa situación se comunicará contigo para recibir las últimas instrucciones. Partirá de la base para la suscripción de acciones en aquella Región de una cantidad no menor de \$125000.00.

Ayer estuvimos en Cuernavaca con nuestro amigo estereando con

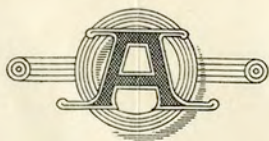


"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5

MEXICO CITY
MEXICO

amplitud de este nuevo negocio, mereciendo su aprobación, pues considero también que son de las actividades mas seguras que pueden desarrollarse dentro de las circunstancias actuales. Con respecto a su cooperación podemos estar seguros de que entrará en la mitad de la suma que le habíamos asignado. - Sobre las pignovaciones estas ya no podran hacerse como antes, por la nueva Ley del Banco de Mexico que las limita en toda rigidez en proporcion al Capital de cada institucion. De todas maneras se está estudiando la forma de concedernos un aumento en la distribucion del azucar y agregar la venta del Alcohol. Yo estoy preparandome para efectuar el Deposito del 10% del Capital, a fin de que se entregue la comision. Hemos aclarado que si por cualquier motivo no se llegara a formar la Sociedad dentro de los 90 dias que da la Ley, ~~en cuyo~~ inmediatamente ~~que~~ se solicite se hará la devolucion del Deposito.



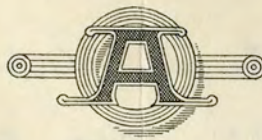
"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

Como te manifesté en mi reciente conferencia telefónica, si las gentes de Hermosillo nos salen que todo el entusiasmo demostrado fué puro verso; por ningún motivo debemos seguir adelante; pero entonces significaría que nuestros esfuerzos no habrían sido ^{bien} aceptados.

A mi paso por Hermosillo o Tucson pienso hablar ampliamente con Tapia para discutir con él las personas que convenga ^{mas} poner en el Consejo de Administración y otros aspectos interesantes del negocio. Sta Barbara:

Tengo la pena de informarte que no fue posible llegar a un acuerdo con los interesados, para la venta del ganado y arrendamiento de los establos con una parte de las tierras. Todos sin excepción, mas o menos aceptan el precio, pero le temen a la Cuestión Agraria y exigen un nuevo Contrato Colectivo de Trabajo, considerando el que está actualmente en vigor, muy pesado para esta clase de negocios. Tengo ya estudiada una nueva solución, cuyos detalles



"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

estimo convenientemente darte a conocer en mi proximo viaje a esa. Me quedado convencido de que mientras el negocio se encuentre sin definir los dos problemas fundamentales que te señalo, no habrá quien se resuelva a rentar y menos establecer ^{para} que la mobilizacion les implique fuertes gastos y tendran que abandonar los Ranchos buenos o malos que tienen ahonta. Con todos los que he tratado son ganaderos ya organizados y que llevarian suficiente ganado para cubrir la capacidad total de nuestra Planta. De todas maneras seguire trabajando hasta conseguir de preferencia la liquidacion en la forma ya expuesta.

Emilia y prole salen con seguridad el dia 14 de Ori. . . Les suplico tengan lista una casa o court, recordandoles vamos en un plano de Economia Dirigida. Muchos recuerdos a todos. Tui hij que te fuere. Rfo/ Lo saldre del 15 (a la vuelta) al 20 de Diciembre.

Sr. P. Elías Calles en cuenta con R. E. Calles

1937
Ene. 19 Saldo a su cargo según estado de cuenta anterior debidamente firmado. \$16.107.07

Entradas

Feb. 3	Renta casa de las Lomas	600.00
Mzo. 4	Renta casa de las lomas	600.00
" 20	Importe de acciones del Popo S. A., dividendos del presente año por cupones descontados en el Banco Mexicano S. A.	8.718.25
" "	Venta coches Cadillac y Buick	5.000.00
Abr. 7	Renta casa de las Lomas	600.00
" 13	Entrega Cía. Azucarera del Mante S. A.	30.000.00
May. 7	Renta casa de las lomas	600.00
Jun. 15	Renta 4 meses casa Cuernavaca	2.100.00
" 7	Renta casa de las Lomas	600.00
Jul. 7	Renta casa de las Lomas	600.00
Ags. 7	Renta casa de las Lomas	600.00
Sep. 7	Renta casa de las Lomas	600.00
Oct. 5	Renta casa de las Lomas	600.00
Nov. 5	Renta casa de las Lomas	600.00
" "	Diferencia renta casa Cuernavaca	175.00
" "	Venta aparato de cine	2.400.00

Salidas

Ene. 27	Gastos casa Cuernavaca	\$100.00
" 28	Rayas Cuernavaca	45.00
Feb. 5	Mensualidad casa las Lomas	1.000.00
Mzo. 10	Mensualidad casa las Lomas	1.000.00
" 24	Gastos casa Cuernavaca	100.00
" "	Gustavo E. Calles para compra de su coche	3.500.00
Abr. 4	A cuenta honorarios Lic. Molina Pasquel encargado juicio hipoteca casa de las Lomas	300.00
May. 8	Cheque R. E. Calles sobre N. C. Bank of New York por Dlls. 7000.-- a su favor.	25.592.00
" "	Alfredo E. Calles para acondicionamiento Anzures	4.100.00
Jun. 15	Gastos acondicionamiento casa --- Cuernavaca	200.00
Nov. 1	Alfredo E. Calles acondicionamiento Cuernavaca.	600.00
	<u>Saldo a su favor hasta la fecha.</u>	1.749.18

\$54.393.25

\$54.393.25

HACIENDA DE SANTA BARBARA.

Informe del CAPITAL de la Hacienda del 1o. de Julio de 1935 al 30 de Junio de 1937.

Capital según Balance General
al 30 de Junio de 1935 con el
cual entregó la Administración
el Sr. Rafael Valdés al Sr. -
Rodolfo Elías Calles.

\$1.175.415.74

Retiros de capital según rela-
ción anexa al 30 de Junio de -
1937.

231.722.37

943.693.37

Depreciación y amortización:
Año de 1936.

Maquinaria	\$10.944.60	
Colmenas	580.80	
Arboles Frutales	1.400.95	
Equipo de Transportes	3.260.47	
Muebles y Enseres	1.746.32	
Equipo Avícola	988.10	
Casetas madera	1.617.61	
Construcciones	<u>40.705.79</u>	\$61.244.64

Año de 1937.

Colmenas	580.80		
Arboles Frutales	1.400.95		
Maquinaria	12.120.57		
Equipo de Transportes	4.219.23		
Muebles y Enseres	1.673.18		
Equipo Avícola	988.10		
Casetas madera	1.557.61		
Construcciones	<u>40.705.79</u>	<u>63.246.23</u>	<u>124.490.87</u>

819.202.50

Impuesto sobre la Renta años
anteriores a la Administra-
ción del Sr. R. E. Calles.

28.769.32

790.433.18

Pérdida ejercicios 1935-1936
y 1936-1937.

21.525.07

Capital al 30 de Junio de 1937.

\$768.908.11

México D. F., Diciembre 15 de 1937.

Retiros de Capital.
Diciembre 31 de 1935 a Noviembre 30 de 1937.

Entregado en efectivo	\$219.908.02
Gastos de Anzures	1.902.11
Guastavo Elías Calles	1.800.00
Indemnización empleados Cuernavaca	660.00
Viaje a San Diego A. E. Calles	414.40
Conferencia teléfono a San Diego	95.85
Mensualidades cuenta hipoteca Sra. Ernestina	6.000.00
Gastos casa de las Lomas	42.10
Atención sepulcro Sra. Chacón de E. Calles	143.00
Atención sepulcro Sra. Llorente de E. Calles	15.00
Rayas y gastos Cuernavaca	4.929.54
Traslado coche a San Diego 6	200.00
Fotografías ganado y Hacienda Santa Bárbara	259.00
Reparación Cadillac	96.00
Reparación Buick	415.98
Contribuciones casa las Lomas	3.767.23
Contribución casa de Parras	22.69
Gastos acondicionamiento anzures	1.601.05
Cheque R. E. Calles para gastos diversos	1.500.00
Silla de montar	300.00

\$244.071.97

México D. F., Diciembre 15 de 1937.

85

Retiros de Capital

1937				
Feb.	28	Retiros hasta esta fecha según informe debidamente firmado.		\$226.609.81
Mzo.	6	Rayas Cuernavaca	\$50.15	
"	13	" "	50.15	
"	20	" "	50.15	
"	"	" velador anzures	30.00	
"	27	" Cuernavaca	50.15	230.60
Abr.	3	Rayas Cuernavaca	50.15	
"	9	Llantas coche Buick	415.98	
"	10	Rayas Cuernavaca	71.30	
"	"	Rayas velador Anzures	30.00	
"	17	Rayas Cuernavaca	71.30	
"	"	Rayas velador Anzures	30.00	
"	24	Rayas Cuernavaca	71.30	
"	24	Entrega G. E. Calles	150.00	
"	30	Rayas Cuernavaca	71.30	961.33
May.	1	Entrega a G. E. Calles	150.00	
"	8	Rayas Cuernavaca	50.15	
"	"	Rayas velador Anzures	30.00	
"	15	Mensualidad casa Sra. Ernestina a cuenta hipoteca.	1.000.00	
"	"	Rayas Cuernavaca	49.50	
"	"	Contribuciones Cuernavaca	288.00	
"	20	Luz Cuernavaca	95.70	
"	22	Rayas velador Anzures	30.00	
"	"	Rayas Cuernavaca	50.15	
"	29	Rayas Cuernavaca	50.15	1.793.65
Jun.	5	Rayas Cuernavaca	43.15	
"	"	Rayas velador Anzures	30.00	
"	8	Contribuciones casa Sra. Ernestina	542.18	
"	"	Mensualidad casa Sra. Ernestina a cuenta hipoteca	1.000.00	
"	12	Rayas Cuernavaca	42.50	
"	"	Luz Anzures	39.40	
"	19	Sueldo velador Anzures	30.00	
"	"	Rayas Cuernavaca	43.15	
"	"	Luz Anzures	41.00	
"	26	Gastos casa de las lomas	34.00	
"	"	Rayas Cuernavaca	29.05	
"	"	Cuidar sepulcro Sra. Chacón de Elías Calles	10.00	
"	30	Contribución agua Anzures	62.55	
"	"	Rayas velador Anzures	30.00	
"	"	Prestamo anterior a G. E. Calles	150.00	2.126.98
		A la hoja No. 2		\$231.722.37

1937.

De la hoja No. 1

\$231.722.37

Jul. 3	Rayas Cuernavaca	\$29.05	
" 10	Rayas Cuernavaca y gastos	167.85	
" "	Contribución pavimentos casa de la Calle de Parras	22.69	
" 16	Calentador casa Anzures	1.000.00	
" "	Mensualidad casa de la Sra. Ernestina a cuenta hipoteca	1.000.00	
" 17	Contribución casa de la Sra. Ernestina	1.040.92	
" "	Rayas Cuernavaca	29.25	
" 23	Luz Cuernavaca	41.36	
" 24	Rayas Cuernavaca	29.25	
" "	Sepulcro Sra. Chacón de Elías - Calles	10.00	
" 31	Rayas Cuernavaca	<u>47.15</u>	3.417.52
Ags. 4	Cheque Sr. R. E. Calles para -- pagos.	1.500.00	
" 7	Luz Anzures	41.80	
" "	Timbres recibos casa las Lomas	6.00	
" "	Rayas Cuernavaca	47.15	
" 14	Rayas Cuernavaca	47.15	
" 20	Gastos acondicionamiento Anzures	601.05	
" 21	Rayas Cuernavaca	47.15	
" "	Contribución casa las Lomas	1.054.10	
" 23	Mensualidad casa las Lomas a -- cuenta hipoteca	1.000.00	
" 28	Luz Anzures	98.00	
" "	Rayas Cuernavaca	47.15	
" "	Sepulcro Sra. Chacón E. Calles	<u>13.00</u>	4.502.55
Sep. 4	Rayas Cuernavaca	47.15	
" 11	Rayas Cuernavaca	47.15	
" 14	Mensualidad casa las Lomas a -- cuenta hipoteca	1.000.00	
" 18	Rayas Cuernavaca	47.15	
" "	Gastos Cuernavaca	15.85	
" 25	Rayas Cuernavaca	47.15	
" "	Sepulcro Sra. Chacón E. Calles	<u>10.00</u>	1.214.45
Oct. 2	Rayas Cuernavaca	61.25	
" 9	Rayas Cuernavaca	43.15	
" 16	Rayas Cuernavaca	43.15	
" 19	Mensualidad casa las Lomas a -- cuenta hipoteca	1.000.00	
" 20	Contribución casa las Lomas	1.130.03	
" 21	Gastos Lic. Pasquel casa las Lomas	2.10	
" 25	Rayas Cuernavaca	43.15	
" "	Compra silla montar	300.00	
" "	Sepulcro Sra. Chacón E. Calles	10.00	
" "	Sepulcro Sra. Llorente E. Calles	15.00	
" 31	Rayas Cuernavaca	<u>43.15</u>	2.690.98
A la Hoja No. 3			\$243.547.87

De la hoja No. 2

\$243.547.87

1937.			
Nov. 1	Avaluo casa Cuernavaca	\$330.00	
" 6	Rayas Cuernavaca	182.05	
" "	Situación importe avaluo casa		
	Cuernavaca	2.05	
" 20	Sepulcro Sra. Chacón E. Calles	10.00	524.10
	<u>Retiros hasta Nov. 30 de 1937</u>		<u>\$244.071.97</u>

México D. F., Dic. 15 de 1937.

HACIENDA DE SANTA BARBARA.
Julio 10. a Noviembre 30 de 1937

Ingresos

Ventas

Leche	\$66.882.26	
Alfalfa	3.917.96	
Chivos	7.888.00	
Pieles de chivo	3.50	
Alimento para cerdos	63.00	
Maíz	548.76	
Frijol	252.20	
Becerras	4.732.00	
Pieles de becerro	2.00	
Ciruela	608.40	
Durazno	357.56	
Pera	47.25	
Fresa	2.024.00	
Picaporte	1.00	
Pasadores sargento	2.00	
Hielo	48.35	
Vacas	2.040.00	
Maguey	50.00	
Yunque	15.00	
Tornillo	10.00	
Toros	900.00	
Chile	576.98	
Matamoscas	1.515.00	
Mulas y machos	1.980.00	
Caballo	40.00	
Elotes	783.20	
Gasolina	.90	
Pedacería de vidrio	55.00	
Máquina de gasolina	800.00	
Lata vacía	.50	
Granza	37.08	
Pieles de res	16.00	
Carne para forraje	14.00	
Gallinas	307.50	
Pieles de becerro	6.63	
Miel de colmena	207.60	
Silo	174.60	
		\$96.908.23

Productos Diversos

Terrenos para pastoreo	691.50	
Maquilas	41.95	
Peso de camiones	83.00	
Renta planta avícola	450.00	
Servicio agua plantaavícola	40.00	
Daños de caballo	1.00	
Fletes de leña anzures	10.00	
		1.317.45

Ingresos totales del período

\$98.225.68

De la hoja No. 1

\$98.225.68

E g r e s o s

Compras para almacén	\$33.869.99
Reparaciones	2.159.05
Timbres para factura	606.10
Gastos Generales	4.570.85
Sueldos y Rayas	32.772.78
Contribuciones	1.271.01
Leche	10.938.51
Medicinas	140.00
Julio Freyssinier Morín	<u>2.000.00</u>

Egresos totales del período.

88.328.29

D i f e r e n c i a

\$9.897.39

D i s p o n i b l e

Banco Mexicano S. A. .- Nov. 30 de 1937.	\$14.054.13
Caja .- Nov. 30 del 1937	<u>872.02</u>

\$14.926.15

90

HACIENDA DE SANTA BARBARA.
Julio de 1937.

Ingresos

Ventas

Leche, 65.825 litros	\$14.044.75	
Alfalfa, 195.440 kilogramos	1.135.91	
Chivos, 32 cabezas	33.00	
Pieles de chivo, dos	2.00	
Alimento para cerdos, 525 kilogramos	63.00	
Maíz, 4.573 kilogramos	548.76	
Frijol, 288 1/2 kilogramos	57.70	
Becerras, tres cabezas	1.120.00	
Pieles de becerros, dos	2.00	
Ciruella, 2.962 kilogramos	592.40	
Durazno, 35 kilogramos	7.00	
Pera, 63 kilogramos	12.60	
Fresa, 78 canastas	117.00	
Picaporte	1.00	
Pasadores sargento, cuatro	2.00	\$17.739.12

Productos Diversos

Terrenos para pastoreo	250.00	
Maquillas	18.75	
Peso de camiones	16.00	
Renta planta avícola	150.00	
Servicio de agua planta avícola	40.00	474.75

Ingresos totales del mes

18.213.87

Egresos

Compras para almacén	6.711.06
Reparaciones	469.03
Timbres para factura	131.10
Gastos Generales	1.217.83
Sueldos y Rayas	7.124.57
Contribuciones	444.81
Leche, compra de 14.413 litros	2.303.40
Medicinas ganado vacuno	140.00

Egresos totales del mes.

18.541.80

Diferencia

\$327.93

Disponible

Banco Mexicano S. A.	9.102.36	
Caja	1.494.92	\$10.597.28

91

HACIENDA DE SANTA BARBARA.
Agosto de 1937.

Ingresos

Ventas

Leche, 62.738 litros	\$13.789.30	
Frijol, 338 kilogramos	67.60	
Hielo	4.85	
Vacas, 10 cabezas de desecho	1.210.00	
Maguey, 100 unidades	50.00	
Yunque	15.00	
Tornillo de banco	10.00	
Alfalfa, 179.210 kilogramos	1.172.06	
Chivos	595.00	
Toro Chatingo	500.00	
Becerro, tres cabezas	712.00	
Pieles de chivo, seis unidades	1.50	
Fresa, 161 canastas	271.50	
Ciruela, 80 kilogramos	16.00	
Durazno, 2.191 kilogramos	350.56	
Chile, 1.053 kilogramos	147.42	
Matamoscas, un aparato	70.00	
Mulas y machos, nueve cabezas	1.350.00	
Caballo	40.00	
Elotes, 47.500 unidades	447.00	\$20.819.79

Productos Diversos

Terrenos para pastoreo	201.00	
Peso de camiones	29.00	
Maquilas	23.00	
Renta planta avícola	300.00	
Daños de caballos	1.00	554.00

Ingresos totales del mes

21.373.79

Egresos

Compras para almacén	5.532.99	
Gastos Generales	707.58	
Reparaciones	271.00	
Timbres factura	78.50	
Contribuciones	4.00	
Sueldos y Rayas	6.535.95	
Leche, 13.744 litros	2.199.04	15.329.06

Diferencia

\$6.044.73

Disponible

Banco Mexicano S. A.	8.597.10	
Caja	1.589.25	\$10.186.35

92

HACIENDA DE SANTA BARBARA.
Septiembre de 1937

Ingresos

Ventas

Leche, 56.711 litros	\$12.455.16	
Alfalfa, 168.160 kilogramos	1.072.80	
Mulas y machos, 6 cabezas	630.00	
Chivos	7.260.00	
Frijol, 421.5 kilogramos	84.30	
Hielo	12.60	
Becerras, siete cabezas	2.150.00	
Matamoscas, siete aparatos	490.00	
Gasolina, 5 litros	.90	
Pedacería de vidrio	48.75	
Vacas, tres cabezas de desecho	120.00	
Máquina de gasolina	800.00	
Lata vacía	.50	
Granza, 411 kilogramos	36.99	
Pieles de becerro, dos	16.00	
Toro Kilómetro	200.00	
Carne para forraje, 100 kilogramos	14.00	\$25.392.00

Productos Diversos

Terrenos para pastoreo	171.00	
Peso de camiones	17.00	188.00

Ingresos totales del mes

25.580.00

Egresos

Compras para almacén	11.684.11
Gastos Generales	1.286.82
Timbres para factura	289.50
Reparaciones	349.14
Contribuciones	411.10
Sueldos y Rayas	6.365.90
Leche, compra de 13.820 litros	2.207.08

Egresos totales del mes

22.593.65

Diferencia

\$2.986.35

Disponible

Banco Mexicano S. A.	9.788.62	
Caja	711.89	\$10.500.51

HACIENDA DE SANTA BARBARA
Octubre de 1937.

Ingresos

Ventas

Leche, 60.236 litros	\$13.228.45	
Alfalfa, 49.850 litros	441.15	
Hielo	17.00	
Fresa, 448 canastas	896.00	
Chile, 3.285 kilogramos	406.18	
Elotes, 37.400 unidades	336.20	
Pera, 231 kilogramos	34.65	
Frijol, 213 kilogramos	42.60	
Granza, un kilogramo	.09	
Gallinas, 106 kilogramos	307.50	
Vacas, seis cabezas de desecho	460.00	
Matamoscas, 11 aparatos	680.00	
Pedaceria de vidrio	6.25	
Pieles de res, una	6.63	
Beceros, una cabeza	200.00	
Miel de colmena, 281 kilogramos	84.30	\$17.147.00

Productos Diversos

Terrenos para pastoreo	55.50	
Peso de camiones	21.00	
Maquila	.20	76.70

Ingresos totales del mes

17.223.70

Egresos

Almacén, compras diversas	\$7.865.13
Reparaciones	447.20
Gastos Generales	805.11
Sueldos y Rayas	7.184.47
Leche, 13.094 litros	2.095.04
Julio Freyssinier Morin, honorarios	2.000.00

Egresos totales del mes

20.396.95

Diferencia

\$3.173.25

Disponible

Banco Mexicano S. A.	14.222.13	
Caja	152.19	\$14.374.32

94.

HACIENDA DE SANTA BARBARA.
Noviembre de 1937.

Ingresos

Ventas

Leche, 59.154.5 litros	\$13.364.60	
Hielo	13.90	
Alfalfa, 7.860 kilogramos	96.04	
Matamoscas, 5 aparatos	275.00	
Fresa, 327 canastas	739.50	
Chile, 167 kilogramos	23.38	
Silo, 8.730 kilogramos	174.60	
Becerro, cinco cabezas	550.00	
Miel de colmena, 411 kilogramos	123.30	
Vacas, tres cabezas de desecho	250.00	
Toro Kaiser	200.00	\$15.810.32

Productos Diversos

Fletes de leña anzures	10.00	
Terrenos para pastoreo	14.00	24.00

Ingresos totales del mes

\$15.834.32

Egresos

Compras para almacén	2.076.70
Gastos Generales	553.51
Reparaciones	622.68
Contribuciones	411.10
Leche, 12.801 litros	2.133.95
Sueldos y Rayas	5.561.89
Timbres para factura	107.00

Egresos totales del mes

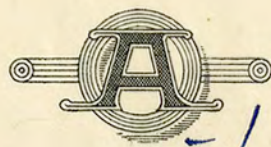
11.466.83

Diferencia

\$4.367.49

Disponible

Banco Mexicano S. A.	14.054.13	
Caja	872.02	\$14.926.15



"ANZURES"

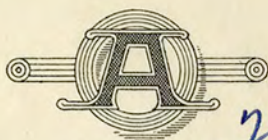
CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

Diciembre 4 - 1937.

Sr. Plutarco Elias Calles.
San Diego Cal.

Mi querido papá:

Ante la imposibilidad de llegar a un arreglo para la compra del ganado y a la vez el amudamiento de los establos, he resuelto iniciar gestiones por conducto del Sr. Anaya Alfonso ante el Sindicato de nuestros trabajadores a fin de proceder cuanto antes a la liquidación de este Depto. Por las pláticas que ya se han tenido el Sr. tiene la seguridad de conseguir se firme un convenio mediante la indemnización de los tres meses solamente, excluyendo los 20 días por cada año. Esta erogación importaría aproximadamente 7000.00, pero en cambio lograríamos despejar la situación económica del negocio, ya que es el Establo el que se lleva las utilidades y donde tenemos el foco de mayor de agitación con tendencias

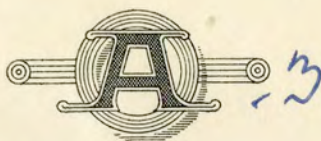


"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

96
muy manifestas de ir en aumento,
en lugar de disminuir el ambiente. Además
aprovecharíamos el momento en que hay
demanda de Ganado y a buenos precios.

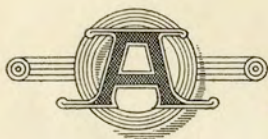
Y con un convenio debidamente legalizado
podemos abrir las ventas sin precipitaciones
e ir liquidando la gente a medida que
estas se efectuaran. Aunque todos los
ganaderos de cierta importancia, rechazarán
nuestras proposiciones por temer al Problema
obrero y Agrario existente en la Hacienda,
y es limpio el estable, cuando menos
del primero, para mas facil encontrar
interesados unicamente para los edificios.
Como ves, la revolucion depende de que
se logre llegar a un acuerdo amistoso
con el Sindicato; de lo contrario nos
veriamos obligados a plantear ante las
autoridades del Trabajo, un conflicto de
Caracter Economico, pidiendo la liquida-
cion por incontestabilidad comprobada.
Seria una tramitacion larga y costosa,
con peligro de que arbitrariamente, se
nos condenara a pagar



"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

En 20 días por año, compensación por jubilaciones, etc, etc; todos los agregados que ya tenemos. Para que te formes una idea de lo que significaría un atraso de esta naturaleza; el personal que pretendemos demorar tiene un promedio de ~~3~~ años de servicios. Es decir solo por este concepto y los tres meses, la indemnización promedio es \$500.00 por individuo, sin tomar en cuenta muchas cosas que pudieran agregar. Muchas Empresas, aun comprando como en el caso nuestro, las perdidas en sus negocios, han sido condenadas injustamente a pagar el máximo que fija la Ley, y lo que no está en ella también. Vendido el Banco, se reajustarían cerca de 40 hombres en el Establo y mas adelante seria necesario reducir ~~la plantilla~~ tambien el resto del Personal como en unos 15 hombres mas. Estoy casi seguro de poder sacar del gambito, en un periodo no mayor de 30 días y en ventas parciales, un poco mas de



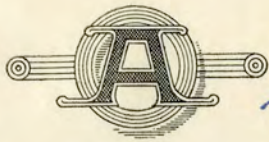
"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

los \$100.000.00. que tenía como fare antecompeso.
Entiendo que el Lic Anaya sale mañana
para California en viaje de vacaciones
y me dijo que pasaría a saludar a
Fernando; ojala tengas oportunidad de
hablar con él, para que te informe de sus
gestiones hechas hasta hoy.

Siento deberas, que las circunstancias
demoren tanto la terminación de tus asuntos
y que nos obliguen a estar modificando
constantemente nuestros propósitos y programas.

Gonzalo Arias todavía se encuentra
aquí, esperando que el Banco Azucarero
le de una resolución; pues parece que
se interesan en n.º proyecto tomando
una participación muy importante.
En el último Consejo de Comis la deter-
minación de nombrar una Comisión
para que se estudiara con Arias las
posibilidades de entrar en una
suscripción de (\$100.000.00) Don Diego
Roldo sugirió sus deseos de que



"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

se establecerá una Sucursal en Culiacán,
dándole como base para sus operaciones,
el manejo total del Agave y Alcohol
de Sinaloa. Aunque estas gentes son
de mucho pico, creo que vale la
pena de seguir insistiendo hasta
definir la situación. Por lo pronto,
no hay que hacerse ilusiones y esperar.
Aclarar las cosas por este lado;
inmediatamente se regresará a Hermosillo
a ultimar los arreglos que te comuniqué
por teléfono. Tanto el Banco Aguacero,
como el Mexicano, opinan que de
llevarse a cabo nuestros proyectos, debe
incluirse el Depto de Capitalización;
pues todos los Bancos Capitalizadores
han tenido un éxito formidable.
Las cosas por acá como siempre:
horas verdes rachas de optimismo
basadas en ^{una} posible rectificación de la
Política del Gobierno; principalmente
la terminación de las Huelgas, y el
respeto absoluto a la Industria.

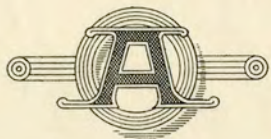


"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5

MEXICO CITY
MEXICO

jugando que no sea posible, ni es la
tendencia del Gobierno que corra la misma
suerte que la Agricultura. Repentinamente
se presentan situaciones contrarias;
depresión en el ánimo de las gentes; alarma
por la constante baja en la Reserva
monetaria; ~~los~~ temores a que el Gobierno
Americano modifique o suspenda su
política en la compra de Plata, etc, etc y
las conclusiones de que parece que
siempre el Sr. Presidente seguira adelante
con sus radicalismos. Es difícil formarse
una idea exacta de la verdadera situa-
ción del País; pues entre los mismos
hombres de negocios hay diversas opiniones;
asegurando muchos que nunca habían
tenido una situación en sus negocios
tan favorable como en los últimos dos
años y que las Fabricas de Monterrey
trabajan a su máximo de capacidad.
A la cuestión Agrícola no se le da
ya ninguna importancia; pues se
ha extendido el criterio de considerar



"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

un error al tasar el bienestar del Pais
en su agricultura. Que caminando la
industria bien y demas negocios, la
Republica no tiene problemas.

El asunto de Gorge en el mismo estado;
esperando se terminen las escrituras, para
hacer entrega de los documentos. Nuevamente
Aaron me encarga te informe que deben
considerarlo definitivamente concluido
y que queda comprometido a llevar las
cosas hasta el final. Los abogados
que tomaron parte en los juicios, han
sido liquidados, sintoma de que ya
se llevo a su fin. Me dice tambien que
con motivo de la muerte del Sr. Legueta,
fue necesario suspender las tramita-
ciones por varios dias.

Ante-Ayer con motivo del cumple-años
de Santiago cenamos en su casa
encontrandose alli tambien Dr. Juan
Bullinham ("Cantinflas") habla mucho y
no dice nada. En cuanto comenta



"ANZURES"

CALZADA GENERAL MARIANO ESCOBEDO Nº 5
MEXICO CITY
MEXICO

con gran optimismo sobre la situación del País, manifiesta enorme pesimismo por la Cuestión Agraria. Tiene metido en la cabeza, porqué así se lo aseguró el Presidente, que eso fue el que inició la expropiación de la Fabrica de Cemento de Hidalgo. Es un buen discípulo del chato "Portillo". Mucho Golf con Dr. Corne y Villalobos. La vidia "Kochil" tambien presente; como costumbre discuffandose por no ir a saludarte. Mucho Problemas en su Fabrica; el excesivo trabajo de su maridito; pero lo cierto es que en mi concepto el mal lo tienen los dos en el "Portillo".

Esperando poder estar con Uds. un dia o dos antes de Navidad; se despide, con recuerdos cariñosos para todos tus hijos que mucho te quiere.
Rf.