

R. Estrada

50

Roque Estrada agradece muy sinceramente a su querido amigo y respetado Jefe Gral. **Alvaro Obregón**, su felicitación de año nuevo, y a su vez le desea, con gran sinceridad, que en el mismo satisfaga todas sus aspiraciones.

RECIBIDA
ENE 23 1919

CONTESTADA

México, enero 1 de 1919.

Lic. Roque Estrada.
Lic. Carlos Troje Landa de Troje.
Lic. Gerardo Toledo.
Lic. Federico M. Solerzano.

Dr. Francisco J. Madero 55.
Dirección subgráfica ESLERT050
Crisson 16005
Mexicana 1480. Neri.
M. J. F.



México, enero 13 de 1919.
Sr. Gral. Alvaro Obregón.
N o g a l e s , Sonora.

CONTESTADA _____

Querido y respetado amigo:-

Por si los rumores que han llegado aquí sobre su situación económica fueren ciertos, me permito hablarle del siguiente negocio:

La "Compañía de Luz, Fuerza y Ferrocarriles de Pachuca" se encuentra al borde de la liquidación, estando, sin embargo, en las condiciones que se expresan en el memorandum que me permito adjuntarle, con la súplica de que sea absolutamente reservado.

Los \$ 4.290.000.00¢ (cuatro millones doscientos noventa mil pesos) que constituyen el pasivo de la Compañía, pueden pagarse con billetes del Banco Nacional o certificados de depósito del mismo, o con ambos conjuntamente, a la par; lo cual hace, en unión del 10% para los accionistas, gastos, comisiones, etc., la suma de \$ 1.500.000.00¢ en oro nacional.

Este primer capital para sacar a flote a la Compañía no se necesita precisamente en efectivo, sino en una serie de créditos contra los bancos, los cuales créditos se adquirirán con las nuevas acciones de la Compañía que se organice.

El segundo capital, de \$ 600.000.00¢, sí es en efectivo, aunque su adquisición no sea de un golpe, sino conforme a las necesidades de la explotación.

Para las dos fa⁶ces del negocio se organizará, como ya se ha dicho, una nueva Compañía, con dos series de acciones -A y B-;

[Handwritten notes and scribbles on the left margin]

Lic Roque Estrada.
Lic. Carlos Trujillo Secretario.
Lic. Gerardo Toledo.
Lic. Federico M. Salazar.

- 2 -

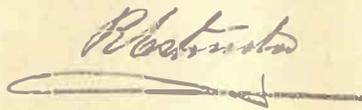
Dr. Francisco J. Madero s.s.
Dirección telegráfica. ESLERTOSO
Erickson 10010
Mexicana 480. N.pri.
México D.F.

la primera preferente y la segunda no preferente.

El negocio es fácil porque se trata únicamente de tres acreedores, quienes puede decirse están ya de acuerdo.

Si a usted le gusta el negocio que le expongo, le ruego que se digne comunicármelo, expresándome la ayuda que nos puede prestar y en la forma que lo pueda hacer, con su legítima participación.

Su muy afectísimo amigo y respetuoso servidor.



(4)

MEMORANDUM SOBRE LA COMPAÑIA DE LUZ, FUERZA Y FERROCARRI-
LES DE PACHUCA.

Se indican a continuación sólo ideas generales del negocio, a reserva de precisar números y dar todos los detalles - que fueren necesarios, cuando sea oportuno.

BIENES DE LA COMPAÑIA.

FERROCARRILES DE PACHUCA.-Las líneas urbanas de Pachuca y las que comunican esta Ciudad con las principales minas y haciendas de beneficio, inclusive el mineral de Real del Monte, pertenecen a la Compañía. Son de tracción eléctrica y cable aéreo; todo de instalación reciente. La tracción se hace por medio de locomotoras eléctricas y carros motores.

La extensión de las líneas es de 30 Kls.

PLANTAS HIDROELECTRICAS.-La Compañía tiene tres plantas que son: la de Macavacas, San Luis de las Peras y Taxhimay, - las que respectivamente tienen instalada maquinaria para producir 500, 700 y 300 caballos, o sean en total una producción de 1.500 caballos. Sus caídas respectivas son: 80, 80 y 45 metros. Toda la maquinaria es moderna.

Hay 36 kilómetros y medio de línea de transmisión para corriente trifásica de 30.000 voltios que une todas las plantas entre sí, pues trabaja en sincronismo, y estas plantas con las subreceptoras de Tepejí del Río, Jasso y Tula. La energía producida se utiliza en la Fábrica de Hilados de Tepejí del Río, alumbrado y consumo público del mismo pueblo, en la Fábrica de Cemento "Cruz Azul" y en el alumbrado y consumo público de Tula.

IRRIGACION.- La Compañía ha emprendido obras importantes de irrigación, unas terminadas y otras proyectadas, y son las siguientes:

La Presa de Taxhimay construída en el valle de San Luis de las Peras, almacena 12 millones de mts. cbs. Su tipo es de enrocamiento con lámina impermeable de cemento. El agua se conduce por la zanja de Tepejí, para verterla en el río de ese nombre, antes del Valle de Caltengo.

La Presa de Caltengo está en proyecto para almacenar 90 millones de mts. cbs. en el Valle de ese nombre. El tipo aceptado es de enrocamiento con lámina impermeable de cemento y bordo de tierra hacia el lado del agua. El agua que almacena esta presa es del río de Tepejí y será conducida por el cause del mismo río hasta el Canal Requena de que se hablará después. Esta presa recibirá además el agua almacenada en la de Taxhimay tan luego como haya utilizado los primeros 12 millones de mts. cbs.

Se tiene concedido y estudiado un canal entre el Salto y la Cañada de Caltengo para aprovechar las aguas sobrantes que salen por el tajo de Nochistongo las que servirán para abastecer la presa de Caltengo cuando sea necesario.

Se tiene construído casi en su totalidad un canal que sirve para derivar las aguas del Río de Tlautla hacia el de Tula, antes de la Boca-toma del Canal Requena. Las aguas concedidas son 500 litros por segundo de las aguas mansas y 19.000.000 de mts. cbs. de las aguas torrenciales. Esta obra tiene por objeto estar utilizando el agua en la irrigación por medio del Canal Requena durante la época de lluvias o sean cinco meses del año, para que la que se almacena en las presas de Caltengo y Taxhimay, queda utilizarse en mayor proporción durante los siete meses restantes.

El Canal Requena que es el que debe conducir hacia los terrenos de Actopan y Mezquital, toda el agua captada por medio de las obras anteriores, está construido en una extensión de 60 kilómetros, con capacidad de 5,000 lts. por segundo. Atraviesa todo el Mezquital y una parte importante del Valle de Actopan. Hay también construidos varios canales secundarios que distribuyen el agua en la región de Tezontepec. Este canal podría prolongarse 20 a 30 kilómetros más si fuere necesario.

AVALUO DE LOS BIENES ACTUALES DE LA COMPANIA.

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| FERROCARRILES DE PACHUCA.- Su valor comprendiendo vía, material rodante y edificios: .. | \$ 1,200,000.- |
| PLANTAS HIDROELECTRICAS: | |
| Valor de las plantas, líneas de transmisión y subreceptoras:..... | " 500,000.- |
| OBRAS DE IRRIGACIONES CONSTRUIDAS: | |
| Presa de Taxhimay su costo:..... | \$ 160,000. |
| Estudios y proyectos de la Presa de Caltengo:..... | " 30,000. |
| Estudios y proyectos del Canal del Salto | " 2,000. |
| Costo del Canal de Tlautla, parte hecha: | " 40,000. |
| Costo del Canal Requena y sus derivados: | " <u>568,000.</u> \$ 800,000. |
| Valor total:..... | <u>\$ 2,500,000.</u> |

En esta estimación no se ha tenido en consideración los valores de las diferentes concesiones no ejecutadas.

UTILIDAD NETA ACTUAL.

Los Ferrocarriles de Pachuca están teniendo una entrada bruta semanal de \$ 6,000.00., dejando una utilidad neta al año de:..... \$ 120,000.00.

Las plantas hidroeléctricas están dejando una utilidad neta de:..... " 30,000.00.-

Total..... \$ 150,000.00.

Menos pérdidas causadas por el actual estado de la irrigación:.....\$ 25,000.

Gastos generales:....." 25,000. \$ 50,000.00.

Utilidad neta actual:..... \$ 100,000.00.

OBLIGACIONES DE LA COMPANIA.

| | |
|---------------------------------------------|-------------------------|
| Crédito del Banco Nacional como preferente: | \$ 1,540,000.00. |
| Crédito del Banco Central:..... | " 1,100,000.00. |
| Casa Siemens:..... | " 450,000.00. |
| Valor nominal de las acciones:..... | " <u>1,200,000.00.</u> |
| S u m a : | <u>\$ 4,290,000.00.</u> |

o sea en números redondos: \$ 4,300,000.00

Estas obligaciones pueden adquirirse en la actualidad por las cantidades siguientes:

El Banco Nacional acepta el pago de su crédito en sus propios billetes, por lo que aproximadamente habrá que invertir:..

..... \$ 770,000.00.

El Banco Central posiblemente admite al pago en la misma especie, o sean:..... " 600,000.00.

La Casa Siemens, admite marcos y además puede hacer un descuento hasta de 20% o sean:..... " 200,000.00.

Y los accionistas se darán por muy satis-
 fechos si se les paga el 10% de su represen-
 tación:..... \$ 120,000.00

S U M A :..... \$ 1,690,000.00

Gastos, comisiones, etc:..... " 110,000.00

T O T A L :..... \$ 1,800,000.00
 =====

Como se vé, el negocio puede adquirirse en esta forma con un descuento de cerca de 30% de su avalúo, y se obtiene una utilidad inmediata de casi 6%.

PORVENIR DE LA COMPAÑIA.

Para obtener la verdadera utilidad del negocio, hay que terminar las obras de irrigación.

Las plantas hidroeléctricas podrían aumentarse hasta duplicar su capacidad; pero por lo pronto no se tomará ésto en consideración por el estado general del

Las obras de irrigación si es necesario terminarlas construyendo la presa de Caltengo y el Canal del Salto y terminando el Canal de Tlautla, para cuyas obras se requiere aproximadamente - \$ 550,000.00, o sean prácticamente: \$ 600,000.00, teniendo en cuenta estudios e imprevistos.

Terminadas estas obras de irrigación, podrían regarse no menos de 15,000 Hts. Cobrando un mínimo de \$ 15.00 por Hta. no es exagerado suponer que podría obtenerse una utilidad de..... \$ 200,000.00.

RESUMEN.

El valor de los bienes actuales de la Compañía pueden estimarse en. \$ 2,500,000.00.

El valor nominal de las obligaciones es de: \$ 4,300,000.00.

Estas obligaciones podrán adquirirse actualmente en una - cantidad no mayor de \$ 1,500,000.00 o sea con un descuento de - casi 30 %.

La utilidad actual de la Compañía es de \$ 100,000.00.

Las obras que habría que ejecutar para completar el negocio importarán \$ 600,000.00.

Con esta inversión la utilidad aumentará en: \$ 200,000.00.

El capital total invertido será de \$ 2,400,000.00

La utilidad total será de:..... \$ 300,000.00 anuales o sea el 12 1/2 %.

FERROCARRIL DE MEZTITLAN.

La Compañía tiene la concesión para prolongar la línea de Real del Monte hasta Meztitlán, cuya vega es excesivamente productiva y no se ha explotado como se debe por falta de vías de comunicación. Además es la boca de la Huasteca.

De los estudios que se tienen hechos, resulta lo siguiente:

Distancia de Real del Monte a la Vega de Meztitlán 72 kilómetros, de los cuales la mitad es terreno montañoso y la mitad plano.

El consto probable de la línea sería: según presupuesto formado:..... \$ 1,700,000.00

Material rodante:..... " 300,000.00

\$ 2,000,000.00
 =====

La concesión autoriza a cobrar fletes entre \$ 0.15 y \$ 0.12 por tonelada y por kilómetro, según la clase.

Personas vecinas del Estado de Hidalgo declaran que esta - región de Meztitlán es la más rica del Estado y creen que hay -

bastante flete para obtener desde luego entradas mensuales bajo este título, de:..... \$ 76.000.00
y por pasaje en el mismo período:..... \$ 20.000.00

T O T A L :..... \$ 96.000.00
=====

Los gastos de explotación se deben calcular en un 40%, de manera que sobran mensualmente \$ 57.000.00 para hacer frente a los dividendos y a la depreciación.

Indudablemente que abierta al tráfico esta riquísima zona, el movimiento aumentaría muchísimo.

México, a 4 de Enero de 1919.

Febrero 2' 1919.

Sr. Lic. ROQUE ESTRADA.
Av. Fco. I. Madero 55.
México. - D.F.

Muy estimado y fino amigo:-

Hoy que regresé de San Francisco, me entero de su carta fecha 13 del mes pasado, relativa al negocio de la "Compañía de Luz, Fuerza y Ferrocarriles de Pachuca."

La fantasía popular me ha concedido sumas que estoy muy lejos de poseer. He logrado trabajar, durante todo el año que acaba de pasar, con un éxito relativamente bueno; pero dada mi poca práctica en la defensa del dinero, han quedado mis utilidades distribuidas entre mis amigos con carácter de préstamos unas y de dádivas otras, sin que esto me pesase ni me reste ánimo para continuar en la lucha por la vida. Esto me hace no tomar cartas en el asunto que somete a mi consideración y que conservo con la reserva debida.

Lo saludo con todo cariño, suplicándole hacer presentes mis respetos a su apreciable esposa.

Quedo su amigo y S. S.

FTb

~~50~~

Dr. Francisco J. Madero ss.
Dirección telegrafica. ESLEPTOSO
Ericsson 10010.

RECIBIDA
FEB 18 1919

CONTESTADA

~~Lic Roque Estrada.
Lic. Carlos Trejo Lerdo de Tejada.
Lic. Gerardo Toledo.
Lic. Federico N. Solórzano.~~

México, febrero 12 de 1919.
Sr. Gral. Alvaro Obregón.
Nogales, Son.

Muy querido amigo:-

Con su muy grata de 2 de febrero en curso, recibida hoy, quedé enterado de los diversos caminos que tomaron sus provechos; lo cuál concuerda perfectamente con el carácter de Ud.

Mi esposa agradece sus respetos, y tanto ella como yo enviamos para Ud. y su esposa nuestros mejores y cariñosos - recuerdos.

Alvaro Obregón

3