

RODOLFO ELIAS CALLES

México D.F.

Febrero 3 - 1937.

Sr. O. Elias Calles.  
1212 Upas St.  
San Diego, Cal.

Mi querido papá:

Tengo en mi poder tus dos ultimas cartas fechadas el 24 y 27 del mes pasado. Espero que ya habras recibido el aviso de depósito y la chequera del Banco Mexicano S.A.; así como mi carta en la que te comunicaba lo anterior y que pareció haberse extraviado, o bien se deba a exceso de trabajo en el "Septo de Censura".

Quedamos enterados con gusto de que ya están saliendo de la gripe y ojala que tengan mejor clima. Aquí también ha hecho mucho frío y han caído heladas fuertes; al grado de que este año en Santa Barbara hemos estado muy limitados de forrajes. Los alfalfares no han desarrollado muy y no creo que podamos dar un corte antes del 20 de este mes. Por amigos de Sonora y Sinaloa sé que por la misma causa se perdieron casi en su totalidad las plantitas de Tomates y trigo breves. En el Norte de Sinaloa se acabaron las plantaciones de tomate, quedando en regulares condiciones estiracines insignificantes en Navolato y el centro del Edo. El Sr. Douglas está muy contrariado, pues él esperaba un buen año en Higumbres.

RODOLFO ELIAS CALLES

La Gafra en el Mante continua con toda actividad y tengo informes que las dificultades que se presentaron fueron resueltas satisfactoriamente, pero a base de conceder mayores ventajas que las determinadas en el Lando. Los productores estan muy optimistas segun que el Gobierno autorizara el alza del precio del Azucar en  $3\frac{1}{2}$  ¢ Kilo, con lo que ellos calculan cubrirse de todos los aumentos que han tenido por concepto de Salarios. Muchis y el Dorado hasta hoy no han podido iniciar sus molindas y segun opinion de algunos Azucareros isto obedecia a que no han ~~podido~~ logrado ponerse de acuerdo en la aplicacion del Lando. La produccion de Azucar <sup>en el Pais</sup> consideran que sera la misma del año pasado. El Viernes proximo salgo al Mante en compania de Dn. Luis Juan tiene grandes deseos de visitar la Region, considerando porqui ha sonado con mucha frecuencia en la muerte por "Suicidio".

Dn. Manuel Paez y Hantada muy contentos. Cuando menos le esperaban les aviso el Banco Hipotecario que por ordenes especiales se les prestarian \$200.000.000 y 60.000. respectivamente. Al primero ya le hicieron un anticipo de sesenta mil.

De la Hacienda nada importante tengo que comunicar. Todo esta bien y trabajando con la actividad en la preparacion de las tierras para las siembras de Maiz y alfalfa. Hace unos cinco dias se nos murio el "Machaco", que recordars fue un magnifico toro, pues las cuerdas y pico de cuerdas que dio todos resultaron

## RODOLFO ELIAS CALLES

muy buenas productoras. Al abrirlo se encontró que estaba muy  
Tuberculoso ante la sorpresa del medico veterinario quien jamas  
pensó que fuera esa la causa. Con anterioridad se le había  
inyectado la Tuberculina y siempre daba reacción negativa.  
No recuerdo si en unas de mis ultimas cartas, te informé que  
en vista de los buenos resultados que hemos tenido en el cultivo  
de la Presa me resolví a sembrar mas hasta completar unas 30  
hts.

Alfredo desde hace varios dias se encuentra en el Mante.  
y creo no regresará antes del dia quince.

Te acompaño algunas fotografias que tomé durante mi  
estancia en esa.

A mi llegada al Mante te escribiré nuevamente.  
Tu hijo que mucho te quiere.

Rodolfo.

En este momento me acaban de avisar por telefono que antes  
se inició en el Mante un paro por parte de los trabajadores  
de 24 horas, verificandose una manifestación contra el Gerente  
del Ingenio.

Sr. Gral. P. Elías Calles en cuenta con R. E. Calles.

MONEDA NACIONAL

|       |     |                                                          |
|-------|-----|----------------------------------------------------------|
| 1937  |     |                                                          |
| Enero | 19. | Saldo a su cargo \$16.107.07                             |
| "     | 22  | Gastos casa Cuernavaca 100.00                            |
| "     | 29  | Rayas Cuernavaca 45.00                                   |
| Feb.  | 5   | Hipoteca casa Tinina 2a. mensualidad. 1.000.00           |
| "     | "   | Hipoteca casa Tinina 3a. mensualidad 1.000.00            |
| Mzo.  | 10  | Hipoteca casa Tinina 4a. mensualidad 1.000.00            |
| "     | 24  | Gastos casa Cuernavaca 100.00                            |
| "     | "   | Entregado a Gustavo para compra coche. 3.500.00          |
| Abr.  | 11  | Entregado al Lic. Pasquel a cuenta de honorarios. 300.00 |

Entradas

|      |    |                   |             |
|------|----|-------------------|-------------|
| Feb. | 3  | Renta casa Tinina | \$600.00    |
| Mzo. | 4  | Renta casa Tinina | 600.00      |
| "    | 20 | Venta coche Buick | 3.000.00    |
| Abr. | 7  | Renta casa Tinina | 600.00      |
| "    | 13 | Saldo a su cargo  | 18.352.07   |
|      |    |                   | <hr/>       |
|      |    |                   | \$23.152.07 |
|      |    |                   | <hr/>       |
|      |    |                   | \$23.152.07 |
|      |    |                   | <hr/>       |

México D. F., Abril 13 de 1937.

MONEDA NACIONAL

|                 |    |                                                   |             |
|-----------------|----|---------------------------------------------------|-------------|
| 1937            | 19 | Saldo a su cargo                                  | \$16.107.07 |
| "               | 22 | Gastos casa Cuernavaca                            | 100.00      |
| "               | 29 | Rentas Cuernavaca                                 | 45.00       |
| Feb.            | 5  | Hipoteca casa Tlaxima 2a. mensualidad.            | 1.000.00    |
| "               | "  | Hipoteca casa Tlaxima 3a. mensualidad             | 1.000.00    |
| Mao.            | 10 | Hipoteca casa Tlaxima 4a. mensualidad             | 1.000.00    |
| "               | 24 | Gastos casa Cuernavaca                            | 100.00      |
| "               | "  | Entregado a Gustavo para compra coche.            | 3.500.00    |
| Apr.            | 11 | Entregado al Lic. Paredes a cuenta de honorarios. | 300.00      |
| <u>Entradas</u> |    |                                                   |             |
| Feb.            | 3  | Renta casa Tlaxima                                | \$600.00    |
| Mao.            | 4  | Renta casa Tlaxima                                | 600.00      |
| "               | 20 | Venta coche Buick                                 | 3.000.00    |
| Apr.            | 2  |                                                   | 600.00      |
| "               | 13 | Saldo a su cargo                                  | 18.352.07   |
|                 |    |                                                   | <hr/>       |
|                 |    |                                                   | \$23.152.07 |
|                 |    |                                                   | <hr/>       |

one hundred seventy nine and <sup>two</sup>/<sub>100</sub>

Sr. Gral. P. Elías Calles en cuenta con R. E. Calles.

actividades de la Hacienda

## MONEDA NACIONAL

|           |                                                   |             |
|-----------|---------------------------------------------------|-------------|
| 1937      |                                                   |             |
| Enero 19. | Saldo a su cargo                                  | \$16.107.07 |
| " 22      | Gastos casa Cuernavaca                            | 100.00      |
| " 29      | Rayas Cuernavaca                                  | 45.00       |
| Feb. 5    | Hipoteca casa Tinina 2a. mensualidad.             | 1.000.00    |
| " "       | Hipoteca casa Tinina 3a. mensualidad              | 1.000.00    |
| Mzo. 10   | Hipoteca casa Tinina 4a. mensualidad              | 1.000.00    |
| " 24      | Gastos casa Cuernavaca                            | 100.00      |
| " "       | Entregado a Gustavo para compra coche.            | 3.500.00    |
| Abr. 11   | Entregado al Lic. Pasquel a cuenta de honorarios. | 300.00      |

Entradas

|        |                   |                    |
|--------|-------------------|--------------------|
| Feb. 3 | Renta casa Tinina | \$600.00           |
| Mzo. 4 | Renta casa Tinina | 600.00             |
| " 20   | Venta coche Buick | 3.000.00           |
| Abr. 7 | Renta casa Tinina | 600.00             |
| " 13   | Saldo a su cargo  | 18.352.07          |
|        |                   | <u>\$23.152.07</u> |
|        |                   | <u>\$23.152.07</u> |

México D. F., Abril 13 de 1937.

Al revisar mis papeles, veo que no te dije copia de tu cuenta Particular. Para que quede saldada hasta la fecha solo debes agregar a las entradas los \$30.000.00 y dar salida a los \$7000.00. Ellos que te entregué o su equivalente en Plata de \$26208.00.

Me permito recordarte estudios con detenimiento la cta de Retiros de Capital, en la cual estan las sumas que la Hacienda te ha entregado desde que me

hizo cargo de ella, y que asiente a la respetable  
suma de 226,609.81, desde junio de 1935 a la  
fecha. Hay un cargo de 20,000.00 que no tiene explicación  
casi, pero que entregado a Chelita.

Una explicación amplia del Edo de Perdidas y Ganancia  
del 1º de Julio de 1935 al 30 de Junio de 1936, la  
encontraras en el Cuaderno que tienes en tu escritorio  
que está en tu recámara.

México, D. F., mayo 20 de 1937.

Sr. Gral. P. Elías Calles.  
San Diego, Calif., E.U.A.

Mi querido papá:

Desde el viernes pasado me he venido sintiendo algo enfermo a consecuencia de una fuerte gripa, que me obligó a -- guardar cama hasta hoy, y que me había imposibilitado por completo el enviarte el informe sobre tus asuntos que están a mi cuidado y que te ofrecí en mi carta anterior. Principiaré por informarte sobre cada una de las actividades de la Hacienda de Santa Bárbara:

SITUACION GENERAL.- Dentro de las circunstancias actuales tan adversas a la agricultura y por razones que ya conoces; podemos considerar que estamos trabajando dentro de una situación de mayor tranquilidad que otras negociaciones similares a la nuestra. Las dificultades de carácter obrero que se presentaron durante mi ausencia, han sido resueltas satisfactoriamente con la intervención de los representantes de la CROM; habiendo quedado en esta ocasión perfectamente definidos nuestros derechos legales para obrar en caso de indisciplina y en la falta de cumplimiento por parte de los trabajadores a algunas cláusulas de nuestro contrato colectivo de trabajo, y que ya estaban ocasionando serios perjuicios al negocio. Por fortuna la CROM tiene elementos muy bien preparados y serios, lo que hizo posible terminar con el principio de irregularidades que más tarde pudieran haber sido de consecuencias.

El problema económico de este negocio no podrá precisarse sino hasta fines del presente año, en virtud de que podemos considerar que apenas hace seis meses que hemos estado trabajando con ~~menos indecisión.~~ Sin embargo, yo insisto en que las actividades debemos sostenerlas dentro de la capacidad actual; sin pensar en un aumento de la producción, tanto de leche como de pasturas, a base de nuevas inversiones. Es decir, nuestros esfuerzos debemos concretarlos para determinar si el negocio en las condiciones actuales podrá sostener sus gastos o dejar utilidad, y conseguir a la vez con los recursos disponibles el aumento gradual de la producción. Puedes tener la absoluta seguridad de que me considero con la suficiente experiencia para asegurarte que Santa -- Bárbara está trabajando con una administración eficiente y económica. Si los resultados finales no llegaran a ser satisfactorios, será por otras causas, y fundamentalmente por la situación especial que nos impide desarrollar los trabajos con toda amplitud. Debes pues esperar que se llegue el plazo que yo te indico, a fin de que conozcas con toda precisión el futuro del negocio. De todas maneras, a principios de julio recibirás el balance detallado del negocio, que comprende el último año agrícola y que termina el 30 del mes entrante.

PRODUCCION.- La producción de leche no ha sido posible subirla de un promedio diario de mil novecientos litros. Esto obedece a dos causas: primero, que al venderse parte del ganado el año pasado, vino un desequilibrio fuerte en las vacas que dejamos en producción, ya que al hacer la selección de los animales, sólo tomamos en cuenta sus cualidades, sin tomar en consideración su estado de preñez; segundo, como te informé personalmente tenemos 60 entre vacas y terneras que no se han podido cargar, y que para estas fechas debían de estar en producto. Los médicos veterinarios aseguran con el tratamiento a que se les ha sujetado, que podrán quedar normales dentro del año, y en este mismo período de tiempo yo espero que quedarán regularizadas todas las pariciones, y que con el mismo pié de ganado podremos llegar a una producción mínima de dos mil quinientos litros diarios, elevándola para mediados del año entrante a tres mil litros.

VENTAS.- El total de nuestra producción se está vendiendo por conducto de José Germán a razón de \$0.21 litro, embotellada, y puesta en el expendio de aquí de la capital. Como agente exclusivo tiene el compromiso de que a medida que se vaya organizando buscará la posibilidad de mejorarnos el precio, hasta llegar un precio mínimo de \$0.22. Calculamos que llegado a este límite, le quedarán a él, después de cubrir todos sus gastos de distribución, aproximadamente \$20.00 diarios.

FORRAJES.- Los precios siguen en aumento. El zacate "rastroyo" ya no puede darse a los animales por costoso y, además, está muy escaso. La paja de trigo o cebada para camas no se consigue a menos de \$25.00 tonelada. El maíz está a \$22.00 carga. La fórmula del concentrado que tenemos actualmente es a base de cebada, pasta de coco y salvado; pero como este último artículo subió a \$110.00 tonelada, estoy consultando con el Dr. Berumen para ver si es posible substituirlo por pulido de arroz, que entiendo su costo es de \$50.00 tonelada. Hemos tenido alfalfa en abundancia para nuestras necesidades, pero a base de regar día y noche con las bombas. Nos queda un sobrante de unas 10 a 12 toneladas que estamos vendiendo a 7, 8 y \$9.00 tonelada. Esperamos en las aguas poder aumentar las ventas a unas 20 toneladas diarias con un promedio en precio de \$6.00 por tonelada.

ENERGIA ELECTRICA.- He estado haciendo gestiones con la Compañía, a fin de que nos presenten las cuentas correspondientes a la energía consumida de octubre del año pasado a la fecha. Los contratos que ya tenemos firmados desde hace tiempo, establecen una cuota mínima de \$700.00 mensuales; es decir, cantidad que tiene que pagarse todo el año trabajen o no los pozos, y fijando naturalmente un mínimo de corriente; lo que pase de esa base aplicarán las tarifas fijadas por la Sría. de Economía, y según los inspectores, tomando como base el consumo que registran los medidores en los últimos 6 meses, consideran que este gasto no será menor de \$1,500.00 mensuales. En cuanto tengamos datos más exactos pienso ir a hablar con el Gerente de la Compañía, para ver si es posible conseguir alguna reducción. La Empresa hasta ahora nos ha tenido toda clase de consideraciones, por lo que creo no será difícil que logremos alguna ventaja.

44

HUERTA.- Hemos tenido que lamentar daños no muy serios a los árboles que están en fruto, debido a una granizada que cayó en --- días pasados. Aunque algunos ciruelos y chabacanos están muy bien cargados, la mayor parte no dieron fruta por haber sido afectados por una helada, según opinión de Balme. La producción por tales - circunstancias no llegará a lo que esperábamos. Hicimos una revisión muy minuciosa de toda la huerta, y llegamos a la conclusión de que la mitad de los árboles que la forman, no han dado resultado por no ser variedades propias para esta región. Todos los árboles europeos han tenido un desarrollo insignificante, no obstante tener 4 y 5 años de plantados. Los manzanos que ya cumplieron 6 años de plantados, se les considera también poco crecidos, y la fruta que dan muy escasa y defectuosa. Me parece que lo indicado sería que el año entrante se sacaran, o si deseas conservarlos -- uños dos años más, entonces plantar ciruelos entre medio de ellos para no perder tiempo. Es posible que con el abono químico recomendado por Beick Felix logremos en el futuro buena cosecha de ciruela, chabacano y durazno. Toda la huerta en este año ha sido -- atendida, podemos decir con exageración. Está muy bien cultivada; se han dado los riegos con toda oportunidad, y la poda se hizo -- a tiempo junto con la desinfección.

SIEMBRA DE MAIZ.- Se sembraron aproximadamente 50 hectáreas, especialmente para ensilarse, habiéndose ya principiado a dársele el primer cultivo. El sobrante de las tierras que quedó localizado -- únicamente en la parte baja en los predios de San Antonio y El Relicario, y en las partes planas de los cerros, estas extensiones se sembrarán de temporal y por el sistema de aparcería que celebramos exclusivamente con los trabajadores de la Hacienda.

SIEMBRA DE ALFALFA.- Se sembraron en la parte alta 25 hectáreas -- aproximadamente, y se tienen preparadas 15 hectáreas más para sembrarse en el mes de agosto. Con esta siembra calculo que será suficiente para garantizar la reposición de los alfalfares viejos. -- Tenemos en explotación con esta nueva siembra, aproximadamente -- 110 hectáreas; de las cuales 60 fueron sembradas en la parte alta y el resto en los terrenos negros de la parte baja. En toda la -- siembra hemos estado usando abono químico de Beick Félix, en una proporción de 1250 kilos por hectárea y con un costo de \$130.00 -- por tonelada. Las siembras nuevas se hicieron la mayor parte con semilla holandesa.

SIEMBRA DE CHILE.- Entre las hileras de los árboles de la huerta cercana a los apriscos, sembramos chile poblano y pasilla; siembra efectiva llegará a unas 4 hectáreas.

SIEMBRA DE FRESA.- Como podrás ver en el balance correspondiente a abril, las entradas por este concepto han aumentado considerablemente, siendo aun mayor el ingreso de este mes. Si revisas -- los estados mensuales de enero a la fecha, podrás comprobar que no será difícil que este cultivo que no ocupa una extensión mayor de 10 hectáreas, nos dé una entrada mínima de cuatrocientos pesos mensuales.

Los jardines, edificios y calzadas se están conservando constantemente.

ASUNTO NAVOLATO.- El jueves pasado tratamos este asunto con Aarón, Fernando, Jorge y yo, y creo que ahora si nos estamos acercando a la resolución final de este asunto. Jorge propuso entregar el Control y derechos de la desarrolladora como garantía al préstamo y en sustitución de los documentos firmados por tí. Al mismo tiempo concreto sus proposiciones para buscar un arreglo extra-judicial con la parte contraria y que el Banco Nacional la juzga aceptable. De cualquier manera tanto el Banco Nacional como el Banco Azucarero ya resolvieron dar por terminado este asunto con las garantías que Jorge les ofreció. Ayer tuvo Fernando una junta con el Lic. Saenz, el Gerente del Banco Nacional y el Lic. Berestañol. Aunque en ésta conferencia no se tomó un acuerdo definitivo si existe la impresión de que en esta ocasión hay mayores posibilidades de llegar a un acuerdo. Estamos haciendo todos los esfuerzos posibles por lograr la recuperación de los documentos en este mismo mes a fin de que Fernando pueda llevártelos en su próximo viaje a esa. El Sr. Hansselman fué a Navolato a hacer un estudio de este negocio, regresando con una opinión pésima, pues considera de urgente necesidad un cambio radical en la Administración y reducción de los enormes gastos que tiene. Por lo demás considera, aún con el reparto de las tierras, poder salvar el negocio; sembrando unas tres mil hectaras de las que le dejaron al Ingenio.

BANCO DE HERMOSILLO.-Acabo de recibir una carta del Ing. Terminel informándome haber entregado a su regreso a Cajeme mi carta para Brunk; ofreciéndole volver a tratar este asunto con su hermano y que en esta ocasión le parece haberle encontrado un poco más animado y resuelto. Las dificultades que se habían presentado han desaparecido por completo y dice González Arias que están ahora cooperando en todo con él los opositores.

CASA ANZURES.-Conforme al plan que te dí a conocer, el arreglo de la casa es tá ya muy adelantado y creo que para principios del mes entrante podrá Alfredo desarrollar su proyecto. Ha sido necesario invertir en el acondicionamiento aproximadamente diez mil pesos, cantidad que queda comprometido Alfredo - en pagar en un plazo no mayor de seis meses.

CASA DE CUERNAVACA.-La semana pasada estuvimos en Cuernavaca encontrando todo bien. La Huerta está muy bien atendida. Ha habido algunos interesados en rentar la Casa, pero hasta hoy ninguno ha querido pagar una renta de \$600.00 mensuales y con un contrato mínimo de un año. La conservación de la huerta - quedaría nuestro cargo. Las Contribuciones de ambas casas se han pagado con toda oportunidad.

HACIENDA MANTE.-La zafra se terminó con resultados muy poco satisfactorios, pues la producción sólo llegó a 17000 toneladas contra 25000 que es la producción mínima que debe tener este negocio para poder salir adelante. En las demás fincas también tuvieron una disminución en la misma proporción. El Balance completo no podrá terminarse sino hasta mediados del mes de julio, ya que el año agrícola se cierra el día último de junio. Tanto Aarón como el Sr. Hansselman siguen con la misma impresión de que el Ing. Domínguez es hombre competente y que está manejando los asuntos de la Hacienda con toda honradez, economía y eficiencia.

Fernando y Tencha están ya resueltos a embarcarse en Mazatlán el próximo día tres para llegar a San Diego el día 5 o 6. Yo espero hacer un nuevo viaje a esa como el día 20 de junio y posiblemente tenga que ir en automóvil para acompañar a nuestros amigos Navarrete y Bandala, quienes manifiestan -- verdaderos deseos para ir a saludarte. Te recomiendo no dejes de contestarle al primero su última carta, pues como Bandala ha estado recibiendo con oportunidad tus cartas, sospecho que él duda de que se le haya contestado, por -

más explicaciones que se le han dado.

Me supongo ya sabrás que hace unos días falleció Don Manuelito, y aunque tuvo toda la atención médica necesaria no fué posible salvarlo dado el agotamiento físico en que se encontraba.

Con Fernando espero mandarte algunas otras informaciones. Recibe el cariño de todos tus hijos.

Rodolfo Elías Calles

R. Elías Calles.

El Sábado que estuve en Cuernavaca, ordené que mataran al perro <sup>Yagor</sup>, pues lo encontramos en un estado lamentable, con todas las patas llagadas. El medico veterinario que lo atendia nos dijo que ya no tenia remedio..

Te mando un detalle de la cta de Gastos Generales de cada uno de los Estados mensuales que tienes en tu poder..

HACIENDA DE SANTA BARBARA  
Gastos Generales Enero 1937  
-----

Establo

|                                                           |         |            |
|-----------------------------------------------------------|---------|------------|
| Artículos escritorio                                      | \$24.10 |            |
| Navidad trabajadores                                      | 20.76   |            |
| Sirviente                                                 | 30.00   |            |
| Pasajes                                                   | 12.30   |            |
| Atención médica al personal                               | 83.85   |            |
| Gratificaciones                                           | 5.00    |            |
| Veneno para ratas                                         | 1.00    |            |
| Alimentación perros                                       | 6.50    |            |
| Telegramas                                                | 11.35   |            |
| Fletes y acarreos                                         | 18.20   |            |
| Timbres postales                                          | 1.14    |            |
| Indemnización de trabajo                                  | 315.00  |            |
| Herraje de caballos                                       | 2.50    |            |
| Propaganda                                                | 250.00  |            |
| Cinco anuncios carretera México-<br>Puebla por dos meses. |         |            |
| Lavado uniformes                                          | 30.90   |            |
| Leña para caldera                                         | 100.12  |            |
| Tapas para botellas de leche                              | 206.85  | \$1.119.57 |

Expendio

|                                    |        |                   |
|------------------------------------|--------|-------------------|
| Atención médica al personal        | 3.50   |                   |
| Reparación bicicletas repartidores | 73.45  |                   |
| Renta local                        | 100.00 |                   |
| Renta garege                       | 12.00  |                   |
| Gasolina autos repartidores        | 255.68 |                   |
| Hielo                              | 6.00   |                   |
| Reparación autos repartidores      | 129.60 |                   |
| Cobranzas                          | 27.00  |                   |
| Teléfonos                          | 24.00  |                   |
| Flete tapas leche                  | 16.98  |                   |
| Canastillas de mano                | 4.50   |                   |
| Infracción tránsito                | 3.00   |                   |
| Propaganda                         | 4.40   |                   |
| Equipos para repartidores          | 18.60  |                   |
| Artículos escritorio               | 3.10   | 681.81            |
|                                    |        | <u>\$1.801.38</u> |

HACIENDA DE SANTA BARBARA  
Gastos Generales Febrero 1937  
-----

Establo

|                             |               |            |
|-----------------------------|---------------|------------|
| Lefia                       | \$50.00       |            |
| Lavado de uniformes         | 11.60         |            |
| Telegramas                  | 3.80          |            |
| Infracción de tránsito      | 50.00         |            |
| Seguro de autos             | 588.06        |            |
| Análisis leche              | 15.00         |            |
| Gastos semilla trébol       | 4.70          |            |
| Escobas                     | 4.10          |            |
| Timbres postales            | 2.40          |            |
| Pasajes                     | 10.90         |            |
| Atención médica al personal | 353.60        |            |
| Artículos de escritorio     | 10.14         |            |
| Propaganda                  | <u>125.00</u> | \$1.229.30 |

Expendio

|                                    |                 |                   |
|------------------------------------|-----------------|-------------------|
| Reparación bicicletas repartidores | 22.65           |                   |
| Gasolina autos repartidores        | 347.45          |                   |
| Renta del local                    | 100.00          |                   |
| Renta de garage                    | 12.00           |                   |
| Teléfonos                          | 24.00           |                   |
| Cobranzas                          | 75.25           |                   |
| Reparación autos repartidores      | 134.10          |                   |
| Luz y fuerza                       | 28.04           |                   |
| Contribución giro mercantil        | 18.15           |                   |
| Creolina                           | .50             |                   |
| Placas para automóviles            | 87.00           |                   |
| Flete de tapas para botellas       | 2.20            |                   |
| Infracción tránsito                | 3.00            |                   |
| Reparación chapa del expendio      | 3.00            |                   |
| Multa salubridad                   | 5.00            |                   |
| Propaganda "El Campo"              | 50.00           |                   |
| Diario Oficial                     | .20             |                   |
| Comisiones por ventas              | 20.00           |                   |
| Indemnización repartidores         | <u>1.353.48</u> |                   |
| Honorarios Lic. Anaya              | <u>400.00</u>   | <u>2.686.02</u>   |
|                                    |                 | <u>\$3.915.32</u> |

HACIENDA DE SANTA BARBARA  
Gastos Generales Marzo 1937

Establo

|                                     |          |                           |
|-------------------------------------|----------|---------------------------|
| Donativos leche familiares          | \$363.50 |                           |
| Gratificaciones                     | 1.174.00 | (mendoza y 1 trabajador.) |
| Sirviente                           | 90.00    |                           |
| Atención médica al personal         | 277.10   |                           |
| Artículos de escritorio             | 16.25    |                           |
| Pasajes                             | 11.05    |                           |
| Artículos para deporte              | 48.75    |                           |
| Anaqueles para implementos          | 69.29    |                           |
| Timbres postales                    | 5.60     |                           |
| Varios (Impuesto sobre sueldos)     | 29.69    |                           |
| Pastillas para cuajar               | 1.00     |                           |
| Cuentas Malas.- Sria de Agricultura | 1.364.00 |                           |
| Lavado de uniformes                 | 13.50    |                           |
| Leña                                | 82.20    |                           |
| Dr. Berumen                         | 624.50   |                           |
| Licencia tránsito                   | 15.00    |                           |
| Canastillas tubulares               | 60.00    |                           |
|                                     |          | \$4.245.43                |

Expendio

|                                    |          |            |
|------------------------------------|----------|------------|
| Cuentas malas de clientes          | 1.209.67 |            |
| Reparación autos repartidores      | 97.15    |            |
| Infracción tránsito                | 17.00    |            |
| Cobranzas                          | 15.00    |            |
| Reparación bicicletas repartidores | 8.40     |            |
| Renta local expendio               | 100.00   |            |
| Renta de garage                    | 12.00    |            |
| Gratificación                      | 22.50    |            |
| Teléfonos                          | 24.00    |            |
| Análisis de leche                  | 5.00     |            |
| Combustibles autos repartidores    | 208.64   |            |
| Placas para automóvil              | 10.00    |            |
| Pintura en el expendio             | 4.00     |            |
| Luz y fuerza                       | 11.52    |            |
| Contribución por giro comercial    | 17.25    |            |
| Artículos de escritorio            | 5.90     |            |
|                                    |          | 1.767.83   |
|                                    |          | \$6.013.26 |

Dado los servicios que Presto Mendoza durante momentos difíciles para el Negocio, consideré justo darle una gratificación equivalente a 3 meses de sueldos. Trabajó 20 meses con nosotros.

HACIENDA DE SANTA BARBARA  
Abril de 1937

Ventas

|                                 |             |             |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Leche, 62,877 1/2               | \$12.544.97 |             |
| Alfalfa, 331,647 kgs.           | 2.636.12    |             |
| Ganado vacuno, rastro           | 1.445.00    |             |
| Fresa, 469 canastas             | 703.50      |             |
| Implementos avícolas            | 596.84      |             |
| Miel y cera de colmena          | 520.15      |             |
| Chivos                          | 320.00      |             |
| Zarzamora, 129 kgs.             | 25.80       |             |
| Petróleo, 36 litros             | 5.04        |             |
| Carne para forraje, 60 kgs.     | 9.00        |             |
| Tractolina, 200 litros          | 18.00       |             |
| Concentrado cerdos, 600 kgs.    | 72.00       |             |
| Pesada de camiones              | 15.50       |             |
| \$0.50 cada pesada.             |             |             |
| Renta de la planta avícola      | 150.00      |             |
| Servicio de agua planta avícola | 50.00       |             |
| Maquillas de maíz               | 4.00        |             |
| Maquillas de cebada             | 6.00        |             |
| Cebda, 200 kilos                | 16.00       |             |
| Caldera                         | 60.00       |             |
| Hielo                           | 3.00        |             |
| Gasolina, 5 litros              | .90         |             |
| Maíz, 150 kilos                 | 25.00       |             |
| Granillo, 500 kilos             | 36.50       |             |
|                                 |             | \$19.263.62 |

Gastos

|                                |            |           |
|--------------------------------|------------|-----------|
| Sueldos y rayas                | \$6.842.77 |           |
| Leche, compra de 10.623 litros | 1.593.45   |           |
| Compras para almacén           | 13.264.89  |           |
| Gastos Generales               | 3.393.14   |           |
| Contribuciones                 | 103.98     |           |
| Reparaciones                   | 1.891.12   |           |
| Timbres para factura           | 141.50     |           |
|                                |            | 27.230.85 |

Diferencia

\$7.967.23

Efectivo Disponible

|                      |             |
|----------------------|-------------|
| Banco Mexicano S. A. | \$9.299.74  |
| Caja                 | 1.467.11    |
|                      | \$10.766.85 |

En este mes se hicieron los siguientes Gastos extraordinarios

|                                                      |         |
|------------------------------------------------------|---------|
| Abonos Químicos para alfalfa y Huerta.               | 4383.90 |
| Semilla de alfalfa                                   | 2300.00 |
| Las rayas cubren por los siembras de maíz y alfalfa. | 6683.90 |

**HACIENDA DE SANTA BARBARA.**

Ingresos y egresos del lo. de Enero al 30 de Abril de 1937.

|         | Ingresos           | Egresos            |
|---------|--------------------|--------------------|
| Enero   | \$24.179.66        | \$18.457.19        |
| Febrero | 18.934.64          | 21.439.97          |
| Marzo   | 22.650.41          | 21.257.03          |
| Abril   | 19.263.62          | 27.230.85          |
|         | <u>\$85.028.33</u> | <u>\$88.385.04</u> |

**NOTA.-** Debe tomarse en consideración que los egresos comprenden cerca de \$12.000.00 invertidos en nuevas siembras de alfalfa y de maíz.

# HACIENDA "SANTA BARBARA"

Propietario

**Gral. Plutarco Elías Calles**



**CRIADEROS**

KILOMETRO 29 CARRETERA  
MEXICO - PUEBLA

IXTAPALUCA, EDO. DE MEXICO

junio 3 de 1,937

Sr. P. Elías Calles.  
1212 Upas St.  
San Diego, Calif.E.U.A.

Ganado holandés de registro  
Grupos: Aleman, Norteamer-  
icano y Holandes.

Cabras Murcianas, Granadinas  
y Mambrianas.

Cerdos Duroc Jersey.

Conejos Chinchilla y Marta  
plateada.

Gallinas Leghorn blanca.

Rhode Island colorada, cresta  
sencilla.

Jersey Gigante negra.

Barnevelder.

Brahma clara.

Cochinchilla perdiz.

Orpington amarilla.

Patos corredores Indios blancos.

Huevo fértil para incubar.

Huevo estéril para el plato.

Equipo avícola.

Alimentos balanceados para  
todos los ganados.

Abejas Italianas.

Miel pura de abeja.

Mi querido papá:

Tu última carta nos ha dejado enterados con satisfac-  
ción del mejoramiento que has sentido en tu salud y la impresión que  
tienes de que los médicos que te atienden actualmente han encontrado  
el tratamiento indicado a tus males.

Me supongo por la Prensa te habrás enterado de que es-  
tamos en Huelga desde hace seis días. Nosotros no hemos hasta hoy su-  
frido ningunos trastornos debido a que nos preparamos comprando la  
gasolina necesaria para cubrir nuestro consumo de 15 días. Corren ru-  
mores de que este nuevo conflicto obrero podrá prolongarse más de un  
mes, dado que ninguna de las partes está dispuesta a ceder. Me pare-  
ce que no habrá más remedio que la intervención enérgica del Gobier-  
no, como se ha tenido que actuar en todos los casos anteriores. Que-  
equivocados estaban estos señores en sostener el principio del dere-  
cho absoluta de huelga y el arbitraje no obligatorio, cuando hasta  
hoy no hemos visto un solo conflicto que se haya terminado sin la in-  
tervención del Estado. Lo curioso es ver como en la actual huelga el  
disgusto que le causa al Gobierno cuando un conflicto se prolonga,  
dándoles plazos de 24 horas para que lleguen a un acuerdo o de lo --  
contrario será el Gobierno el que dentro de ese término perentorio -  
fije las condiciones para un entendimiento. Qué serie de contradic-  
ciones. México ha estado muy triste, las calles con muy poco tráfico.

He estado muy contrariado y desanimado con la situa-  
ción que tenemos en el Establo. Las enfermedades principalmente las-  
llamadas (aguaduras) y el amachorramiento del Ganado están haciendo  
verdaderos estragos. No menos de 20 vacas con aguaduras tenemos como  
promedio diario en la enfermería. Lo grave de esta enfermedad es que  
quedan muy aniquilados los animales y un 5 % hay que mandarlas al --  
rastros. La producción la afecta muy seriamente. Ninguno de los Vete-  
rinarios ha podido encontrar el remedio, al grado que hemos pensado-  
en recurrir a los curanderos (prácticos).

Otro de los problemas que se me han presentado es el-  
cobro que nos acaba de hacer la Cia. de Luz por el uso de corriente-  
en los Pozos y de acuerdo con las nuevas tarifas. La cuenta asciende  
a \$18,000.00 aparte de \$6,000.00 aproximadamente que teníamos paga-  
dos de enero del año pasado a marzo del presente año. Manifiestan ha

# HACIENDA "SANTA BARBARA"

Propietario

**Gral. Plutarco Elías Calles**



**CRADEROS**  
KILOMETRO 29 CARRETERA  
MEXICO - PUEBLA  
IXTAPALUCA, EDO. DE MEXICO

Sr. P. Elías Calles.  
San Diego, Calif.E.U.A.

Ganado holandés de registro  
Grupos: Aleman, Norteamericano y Holandes.  
Cabras Murcianas, Granadinas y Mambrinas.  
Cerdos Duroc Jersey.  
Conejos Chinchilla y Marta plateada.  
Gallinas Leghorn blanca.  
Rhode Island colorada, cresta sencilla.  
Jersey Gigante negra.  
Barnevelder.  
Brahma clara.  
Cochinchilla perdiz.  
Orpington amarilla.  
Patos corredores Indios blancos.  
Huevo fértil para incubar.  
Huevo estéril para el plato.  
Equipo avícola.  
Alimentos balanceados para todos los ganados.  
Abejas Italianas.  
Miel pura de abeja.

ber puesto los medidores el día 10. del año pasado y que desde esa fecha tienen derecho a aplicar la diferencia de la tarifa actual - con la que nos cobraban anteriormente. Estoy haciendo gestiones para ver si es posible conseguir alguna rebaja; ya que nos sería incosteable sostener una erogación por este concepto mínimo de - - - \$1,500.00 mensuales; pero ampliando un poco la siembra de alfalfa no bajaría de \$2,000.00 mensuales.

Al asunto de Jorge de le está dando toda la tención y esperamos a fines de esta semana conocer en definitiva las proposiciones de Berestañol para llegar a un arreglo extra judicial.

Don Luis Benvenutti ha estado muy enfermo con una - urticaria terrible. El pobre viejo lo veo muy abatido, me dice que piensa ir a saludarte en cuanto recupere su salud.

El Mante ya tiene el Problema Agrario encima. El Gobierno del Estado ha pedido a los Colonos que presenten un proyecto de solución, manifestándoles que está de acuerdo en la forma- - ción de tres Distritos Ejidales a fin de conservar la Unidad Agricola Industrial existente, y siempre y cuando esta resolución fue- ra aprobada por el Presidente. Ayer hubo una junta de Colonos, - - aprobándose ofrecer al Gobierno el terreno necesario para la crea- ción de las mencionadas Zonas Ejidales, creo se trata de lograr -- una resolución como primeramente se hizo en la Laguna.

El día 25 a más tardar saldré para esa para estar - contigo en tu onomástico. Posiblemente me acompañen Torres Navarre te y Bandala. Carlos y Chona también piensan ir y harán el viaje en automóvil por resultarles más económico.

Ya le dí tus recados a Poncho y me dice que ya escribió disculpándose. Todavía sigue en cama.

Aarón sale el lunes, vía New York para Europa en un viaje de placer de 3 a 4 meses. Lo acompañan la mayoría de los magnates de la Industria Azucarera.

Terminel muy contento con el resultado de su cose- - cha de trigo y el precio. Entiendo que las primeras operaciones se efectuaron entre 170 y 190 pesos tonelada.

# HACIENDA "SANTA BARBARA"

Propietario

**Gral. Plutarco Elias Calles**



Sr. P. Elías Calles.  
San Diego, Calif.E.U.A.

Ganado holandés de registro  
Grupos: Aleman, Norteamer-  
icano y Holandes.

Cabras Murcianas, Granadinas  
y Mambrinas.

Cerdos Duroc Jersey.

Conejos Chinchilla y Marta  
plateada.

Gallinas Leghorn blanca.

Rhode Island colorada, cresta  
sencilla.

Jersey Gigante negra.

Barnevelder.

Brahma clara.

Cochinchilla perdiz.

Orpington amarilla.

Patos corredores Indios blancos.

Huevo fértil para incubar.

Huevo estéril para el plato.

Equipo avícola.

Alimentos balanceados para  
todos los ganados.

Abejas Italianas.

Miel pura de abeja.

El molino de harina de los Brunk se acaba de incendiar.  
Se calcula que perdieron unos \$150,000.00 cantidad que no cubría el -  
seguro.

Tue hijo que mucho te quiere.

*Plutarco Calles*

55  
San Diego Calif. Junio 13 de 1937

Sr. Rodolfo Elías Calles  
Mariano Escobedo No.5  
México D.F.

Querido Rodolfo:

Me refiero a tu grata última sintiendo positiva mente que tus males se hayan recrudecido no obstante el exámen minucioso que te hicieron en ésta y el tratamiento a que se te sujetó. En mi próxima entrevista con el Dr. Ree le daré tus informes a reserva de que en tu próximo viaje lo consultes nuevamente. Yo creo que lo que ha faltado es la vigilancia de tu -- tratamiento y como ejemplo está mi caso que al fin de varios -- meses de observación constante hasta ahora comienzo a sentir -- una mejoría positiva.

Hablé por teléfono con Fernando y le indiqué -- la conveniencia de no emprender el viaje hasta no dejar terminado por completo el asunto de Jorge. Me dará verdadera satisfacción de recibir la visita que me anuncias de los amigos Bandala y Torres Navarrete y sería conveniente que el viaje lo hicieran en automovil en tu compañía pues en esta forma les resultaría más económico y más divertido.

No hago mención ninguno de los puntos de tus -- cartas que se refiera a nuestro negocio de Santa Barbara pues -- prefiero tratarlos personalmente en tu próximo viaje.

Con recuerdos cariñosos para Emilia y besos para los niños queda tu padre que mucho te quiere.

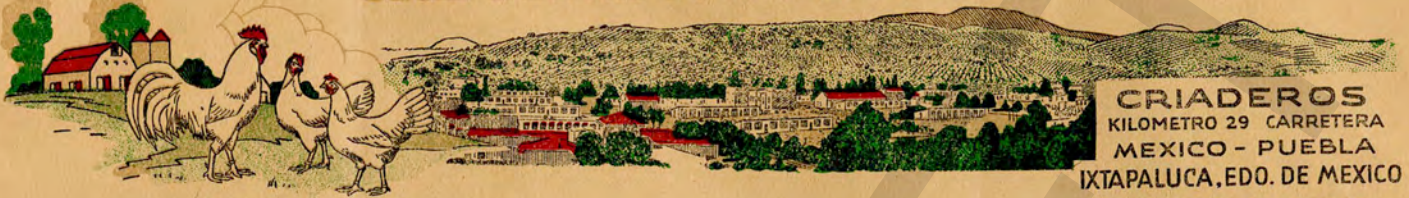
Plutarco Elías Calles

PEC/gec

# HACIENDA "SANTA BARBARA"

Propietario

**Gral. Plutarco Elias Calles**



CRADEROS  
KILOMETRO 29 CARRETERA  
MEXICO - PUEBLA  
IXTAPALUCA, EDO. DE MEXICO  
junio 14 de 1,937.

Sr. Plutarco Elías Calles.  
1,212 Upas Street.  
San Diego, California.  
Estados Unidos de América.

Ganado holandés de registro  
Grupos: Aleman, Norteamer-  
icano y Holandes.  
Cabras Murcianas, Granadinas  
y Mambrinas.  
Cerdos Duroc Jersey.  
Conejos Chinchilla y Marta  
plateada.  
Gallinas Leghorn blanca.  
Rhode Island colorada, cresta  
sencilla.  
Jersey Gigante negra.  
Barnevelder.  
Brahma clara.  
Cochinchilla perdiz.  
Orpington amarilla.  
Patos corredores Indios blancos.  
Huevo fértil para incubar.  
Huevo estéril para el plato.  
Equipo avícola.  
Alimentos balanceados para  
todos los ganados.  
Abejas Italianas.  
Miel pura de abeja.

Mi querido papa:

Espero habrás recibido mi última carta, así como los recortes de periódicos que con frecuencia te he estado mandando.

De nuestros asuntos no es mucho lo que tengo que comunicarte. Aquí en la Hacienda ha estado lloviendo abundantemente; lluvias que han sido de todo nuestro agrado, pues las necesitamos mucho para la alfalfa y maíz. Hace varios días empezamos el corte de la ciruela y chavacano, oportunamente te informaré el resultado de esta cosecha. Las siembras de maíz se han terminado y esperamos para principios de agosto poder empezar a llenar los Silos.

Todavía no resuelvo como hacer el viaje. Lo más probable es que nos vayamos en automóvil; pero sí puedes estar seguro que estaremos contigo el día 28. Fernando y Tencha saldrán a fines de la semana.

La Casa de Cuernavaca la rentamos a un matrimonio -- americano en \$700.00 mensuales solamente por 4 meses con probabilidades de que la ocupen más tiempo. Anzures está casi terminada y Alfredo anuncia sus nuevas actividades para el día 10. del mes entrante.

Dile a la Tinina que ya arreglamos con la Tesorería del Distrito pagar las contribuciones atrasadas de su casa en 12 -- mensualidades. Que los inquilinos han estado cubriendo las rentas -- con toda puntualidad.

Con mis recuerdos cariñosos para Tinina y borregada -- se despide tu hijo que mucho te quiere.

Plutarco Calles.

RODOLFO  
ALFREDO ELIAS CALLES

México D. F. Octubre 1-1937.

Sr. Plutarco Elias Calles,  
San Diego Cal.

Mi querido papá:

Se me han venido pasando las semanas sin escribirte; esperando estar en condiciones de darte una información segura con respecto al asunto de Navolato. Desgraciadamente hasta hoy no obstante los esfuerzos que hemos hecho y a pesar de las muchas promesas recibidas, no solamente no se ha podido terminar, sino que mi siquiera puede precisarse un posible arreglo. Uno y otro Banco han estado en mi campo obrando con mucha hipocresía, muy principalmente el Banco Azucarero, que es que ha presentado mayores dificultades. La proposición de Jorge consistente en entregar como garantía los créditos de la Desarrolladora, siempre que se le concediera un año para definir el juicio que sobre ellos se tiene, no fue aprobada por los consejos de ambos Bancos; pero tampoco sugieren otros caminos. Creo que solo están dando largos al asunto y que no desean desprenderse de tu garantía. En vista de esta situación, autoricé a Fernando para que dijera a los Bancos que ante la imposibilidad de cubrir el adeudo en otra forma, que aceptarían en firme como pago el importe de las Acuerdos, a fin de que se hicieran cargo de sus intereses que reclaman una

urgente atención. Esto lo hice para que no crean que hay gran interés en conservar esos valores; pues no sería difícil que estos Sres estén en la creencia de que están bien garantizados con las mencionadas acciones. En la última plática que tuvo Fernando con Legorreta le indicó la conveniencia de que Jorge firmara también el Pagaré y que así sería más fácil encontrar una solución. Aunque él ha manifestado estar dispuesto a hacer lo que sea necesario; a su regreso de Navolato se definirán también por este lado las cosas; ya que hemos pensado llevarlo al Banco para que otorgue su firma al Documento. Jorge se fue a Sinaloa a fraccionar la propiedad de Navolato; porque Gabino Vazquez en persona así se lo aconsejó para evitarse una nueva afectación; ya que el Gobierno estaba dispuesto a dar respetos solamente 150 hts de acuerdo con la última reforma a la Ley. El muy ingenuo todavía cree en la sinceridad de estos hombres y en la pendejés de las personas que lo aconsejan que no confíe; El Problema que tiene, es encontrar como unas 30 personas seguras que deberán aparecer como propietarios de las tierras que le quedaron a Navolato a razón de 100 hts por individuo. Como podras ver, no hay mas remedio que revestirse de una poca de paciencia y seguir adelante en nuestros gestiones hasta conseguir la terminación de este asunto.

## ALFREDO ELIAS CALLES

Ahora paro a informarte del Banco Mercantil. Tenemos varios dias Gonzalez Arias y yo de estar estudiando la forma mas conveniente de llevar a cabo la reorganizacion de acuerdo con tus deseos. Hemos cambiado impresiones con algunos Banqueros amigos y con la propia Comision del Bancaria, coincidiendo todas las opiniones en que se siga con la misma institucion, reduciendo su Capital a los \$100.000.00 suma en que se valorizaria el activo y hacer nuevas suscripciones hasta completar su Capital de (\$500.000.00) Hasta aqui las cosas parecen logicas y aceptables; pero resulta que con motivo de la demanda presentada por Mumbaca para no cubrir su saldo, basandose en que la propiedad <sup>que</sup> le fue vendida ha sido afutada por el Agrarismo. Si este señor no acepta un arreglo amistoso, entonces habra necesidad de ir al terreno judicial, juicio que posiblemente durarais un par de años. Por otro lado existe tambien un pleito con el Sr. Navarro por supuestos Honorarios. Aunque los abogados creen poder ganar en ambos casos; sin embargo al plantear la reorganizacion del Banco a los nuevos interesados seria necesario replicarles esta situacion y para evitar temores para el futuro, ofrecerles dejar en deposito las acciones correspondientes a esa cantidad para hacerle frente a las responsabilidades que vinieran despues. Me parece que ellos mismos lo exigirian. Si se fracasara en los dos casos

a que me refiero, prácticamente el capital estaría totalmente perdido. Por todo lo anterior, no me he sentido capacitado para resolver este asunto en forma definitiva y he indicado a Arias vaya a eso a hablar nuevamente contigo. Yo opino que si no se recupera nada de lo pasado, no vale la pena que hagas el sacrificio de entrar en una inversión tan fuerte. Arturo Elias ha estado intranquilo amenazando con no dar su aprobación a ningún proyecto, si no se le pagan 35000.00 por sus acciones. Si se le paga esta cantidad puede considerarse como perdida, porque de hecho no tienen en estos momentos ningún valor. Si por las razones que te expongo no se lleva a realizar el proyecto, es urgente en mi concepto se proceda a la liquidación del Banco, aprovechando toda la existencia en efectivo y cartera buena para el pago de los Depósitos. Esto debe hacerse en el transcurso de este mes y antes de que esta institución haga efectivo el valor de las letras de manchara. Es muy conveniente aclarar este aspecto del negocio con Gonzalo Arias.

De Sta Barbara es bien por lo que tengo que informarte. Los problemas interiores de trabajo han mejorado notablemente. Nada definitivo hemos sabido con respecto a las intervenciones en la cuestión Agraria. De acuerdo con lo que convenimos en mi último viaje, se presentaron al Gobierno del Estado y autoridad.

des agrarias el proyecto de inafectabilidad, pero el Gob.  
no quiso resolverlo. Todos esperan que sea el Presidente  
quien indique la resolución que deba tomarse. Las  
actividades en el mismo plan de restricción. La parte  
Económica se ha agravado, en motivo de la inundación  
y el exceso de lluvias que acataron con las mejores  
plantaciones de alfalfa y un 75% de las siembras  
de Maíz. Estoy caso sin precipitaciones tratando  
la venta del ganado y a la vez el arrendamiento  
de la propiedad; para así conseguir que continúe  
la explotación que nos evitaría una fuerte erogación  
por concepto de indemnizaciones; ya que al arrendatario  
se le fijaría la obligación de quedarse con la mayor  
parte de nuestro personal. Hay muchos interesados  
por el ganado y su venta estoy seguro se terminaría  
en menos de una semana. Mientras tanto, sigo  
atendiendo al negocio en la forma acostumbrada, reponiendo  
las plantaciones perdidas. Estoy también tratando  
de vender la Planta Avícola y mis gestiones van por  
buen camino. La parte baja de la Hacienda está  
completamente inundada, pues ha seguido entrando  
mucho agua a esos terrenos. Vamos a esperar hasta Enero  
para Bombear nuevamente y poner nuevamente en  
condiciones de Cultivos esa extensión. Este trabajo sería  
inútil en estos momentos; pues ni con diez Bombas  
darámos abasto al desagüe. Hay que esperar que

## ALFREDO ELIAS CALLES

por filtración y evaporación salga la mayor parte y principalmente que cesen las lluvias. El mercado de la leche sigue muy bien con gran demanda. Fastidio que nuestra producción sea tan baja. A partir del 1.º de Nov. me elevaran el precio a 23 ¢ litro en Establo.

Mante: Se espera la llegada de Aaron para que resuelva los diversos y graves problemas que se le han presentado a esta negociación con motivo del reparto. Una de las cosas mas serias que tiene que resolver, es lo que se relaciona con la refacción que se exige para los Ejidatarios y que asciende a \$400.000.00. La cuenta que viene será muy baja por la sequia; se calcula una perdida de un 25%. Lo absurdo es que se presentara esta situación trayendo el rio suficiente agua; pero estan tan atardecadas las obras que es imposible meter por los Canales el agua necesaria. Asi es que la falta de lluvias fueron fatales. Ademá parece que se va a obligar al Ingeniero que repare todas las obras de irrigación del Sistema, que un costo de (\$140.000.00) y a pesar de que los Colonos pagan por concepto de conservación de obras, cerca de (\$75000.00) anuales. En fin ya veremos que se le ocurre a mi buen Aaron para hacerle frente a esta mala situación. Puede que un viaje por Europa lo haya iluminado y venga con ideas salvadoras.

San Diego, Cal. Octubre 16 de 1937

Sr. Rodolfo Elías Calles  
Mariano Escobedo No. 5  
México D.F.

Muy querido Rodolfo:

Me refiero a tu carta de fecha 1 que recibí oportunamente habiendo demorado la contestación en espera de Gonzalez Arias, quien llegó a ésta antier y más adelante me referiré a los asuntos tratados con él en el capítulo correspondiente.

Asunto Navolato:

Quedo enterado de las dificultades que se han presentado para llegar a un arreglo definitivo con los bancos y es de lamentarse que esto haya sucedido por que mi interés principal estaba en que ellos se garantizarán debidamente atendiendo a una obligación moral de mi parte y la única forma de otorgar esa garantía es la aceptación por parte de ellos de los créditos de la Desarrolladora, toda vez que la que tienen actualmente no -- los pone a salvo dado el estado poco satisfactorio en la situación del Banco Mercantil de quien me ocupo más adelante.

Con respecto al asunto de Navolato he -- puesto todo lo que ha estado de mi parte para una solución satisfactoria y parece increíble que hombres viejos en los negocios no vean con claridad donde está su interés toda vez que Navolato siempre podrá responder aún -- quedando solo la fábrica a los créditos de la Desarrolladora ya mencionados.

He quedado debidamente informado del -- viaje de Jorge a Navolato con el objeto de fraccionar la propiedad de acuerdo con las indicaciones del Sr. Vazquez y el procedimiento me parece ingenuo, inútil y aún peligroso. En fin estos no son asuntos nuestros y creo que -- es en vano hacer indicaciones o dar consejos.

El Mante:

Con respecto a este negocio mi opinión -- franca es que está perdido toda vez que juzgo imposible una explotación inteligente con esa organización mixta -- de Colonos y Ejidatarios, en que solo unos, los primeros llevarán la responsabilidad de todas las erogaciones y --

que ellos sufrirán las consecuencias de los fracasos que vengan y que tan comunes son en los negocios agrícolas.-- Por otra parte juzgo muy difícil que la gerencia del negocio pueda establecer el control y la disciplina necesaria que se requiere en esta clase de negocios para obtener un resultado satisfactorio y la única forma en mi -- concepto de salvar ese negocio, que de fracasar como es lógico que fracasará en la forma que va, perjudicaría la economía del estado de Tamaulipas, es que el gobierno tomara a su cargo toda la explotación pagando a los colonos con un acto de elemental justicia, lo que hayan amortizado --de la deuda tomándola a su cargo el mismo Gobierno y entregando los colonos ingenio y tierras. En esta forma el Gobierno estaría capacitado para darle al Mante una -- organización de acuerdo con su política y quitaría toda causa de choque y falta de armonía.

En fin yo creo que el Lic.Saenz y los demás interesados le prestarán a este asunto la atención debida; pues en la forma que está será el más rotundo de los fracasos y los perjuicios serán de caracter general.

#### Banco Mercantil y Agrícola S.A.:

Durante dos días he estado cambiando impresiones con el Sr.Arias y hemos llegado en definitiva a las siguientes conclusiones:

- 1a. De acuerdo con la Ley y en virtud de que este negocio ha perdido más del cincuenta por ciento de su capital proceder desde luego a su liquidación.
- 2a. Devolver a los depositantes sus fondos con el efectivo en caja y con los valores en cartera realizables.
- 3a. Quedará una oficina con uno o dos empleados para terminar la liquidación del Banco Mercantil, la que re--partirá a los accionistas lo que se pueda recoger.
- 4a. Con las aportaciones que se habían suscrito para reorganizar el Banco y las cuales se elevarán hasta la cantidad de quinientos mil pesos según lista que lleva -- el Sr.Arias y en la que figuras tu, se fundará una nueva institución que nada tenga que ver con la anterior y que llevaría por nombre "Banco de Hermosillo S.A." con un capital de quinientos mil pesos que podrá elevarse hasta -- un millón para poder dar oportunidad a todos los que quier--an obtener acciones de este nuevo negocio.
- 5a. El Banco de Hermosillo S.A. rentará al Banco Mercan--til en Liquidación el local que ocupa éste y el Banco Mer--cantil cambiará la pequeña oficina a una casa particular--que rente hasta terminar la liquidación.

--6a. El Banco de Hermosillo S.A. podrá tomar desde luego todo el papel comercial bueno que tenga el Banco Mercantil y así será enteramente fácil entregar a los depositantes de éste su dinero.

El Sr.Arias va instruido ya para dar los pasos necesarios a la realización de este proyecto encargándose de pedir la autorización correspondientes para la fundación del nuevo banco, hacer citatorios, formular estatutos y todo aquello que sea necesario para cumplir con las leyes vigentes en la materia.

El mismo G.Arias te informará con amplitud de todo, así como la conversación tenida por él con el Banco de América.

Como ésto ya está definido espero que no se pierda tiempo para su ejecución y espero que hablarás con el Lic.Saénz como habíamos pensado a fin de interesarlo en el negocio.

Santa Barbara:

He tomado buena nota de tus informes respecto a este negocio y apruebo los pasos que estás dando relativo a la venta del ganado y al arrendamiento de la propiedad. Te aconsejo llevar adelante tus gestiones sin precipitación para obtener resultados que puedan ser satisfactorios. En cuanto a la afectación de la propiedad, eso depende de la resolución del Sr. Presidente; pues indiscutiblemente que el departamento Agrario tendrá que someter el caso a su consideración.

Para mi es muy sensible la destrucción de este negocio en el que puse mis energías para presentar un modelo de explotación agrícola, de pequeña propiedad, que sirviera de ejemplo a nuestros hombres de campo y nunca tuve por mira sentimientos egoístas, sino más bien fines altruistas; pero la situación actual en que la pasión ofusca desatiende todo género de consideraciones. En fin siempre en la vida he tenido suficiente entereza para sobre llevar todas las situaciones.

::::::::::

Aquí ya estamos saliendo de las calamidades que nos han azotado; pues Chona está ya en franco periodo de recuperación y según noticias que tengo de N.York Micha está ya muy mejorada. Naturalmente que además de la pena que hemos tenido estos trastornos han lesionado nuestro presupuesto por lo crecido de los gastos que se han tenido que hacer.

Esperando que Uds. se encuentren bien y con recuerdos cariñosos para todos queda tu padre que mucho te quiere.