

**Cuadernos del
CES**

23

**Salvador Cordero
y
Rafael Santín**

**Los grupos industriales:
una nueva organización
económica en México**

301.082
C961

no. 23

et 3

**Centro de Estudios Sociológicos
EL COLEGIO DE MEXICO**

**Salvador Cordero
y
Rafael Santín**

**LOS GRUPOS INDUSTRIALES:
UNA NUEVA ORGANIZACION
ECONOMICA EN MEXICO**



Centro de Estudios Sociológicos

El Colegio de México

Salvador Cordero
y
Rafael Santín

LOS GI
UNA NU
ECON



Centro de Estudios Sociológicos

El Colegio de México

Cuadernos del CES, número 23

Primera edición (3 000 ejemplares) 1977

Derechos reservados conforme a la ley
© 1977, EL COLEGIO DE MÉXICO
Camino al Ajusco 20, México 20, D. F.

Impreso y hecho en México
Printed and Made in Mexico

ÍNDICE

	Pág.
<i>Prólogo</i>	1
I. <i>Introducción</i>	3
II. <i>Grupos económicos y empresas independientes</i>	6
III. <i>Los grupos industriales del sector privado nacional</i>	12
IV. <i>Consideraciones finales</i>	20
<i>Apéndice: Directorio de los grupos industriales del sector privado nacional en México</i>	24
1. <i>Elaboración del directorio</i>	24
2. <i>Organización del directorio</i>	25
3. <i>Notas para la lectura del directorio, y abreviaturas utilizadas</i>	26
<i>Índice de grupos</i>	27
<i>Los primeros cincuenta grupos industriales de control privado nacional</i>	29
<i>Otros grupos industriales de control privado nacional</i>	61
<i>Índice de empresas</i>	88

PRÓLOGO

El estudio de los grupos económicos y, en nuestro caso, de los grupos industriales del sector privado nacional, pretende en primer término resaltar el carácter particular que adopta en nuestro país una forma de organización capitalista que se diferencia sustancialmente de la empresa de propiedad familiar, de las compañías estatales o paraestatales, y también de las grandes corporaciones multinacionales. Esta diferencia radica en que los grupos invierten y producen en múltiples actividades, obtienen sus recursos de capital más allá de una familia nuclear o extensa y detentan cuantiosos capitales que abarcan la mayor parte del sector moderno industrial privado nacional.

Este análisis pretende señalar cuántos y cuáles son los principales grupos industriales del sector privado nacional en México; cuántas y cuáles son las empresas que controlan y cuál es su importancia en la economía del país; así como en qué actividades del sector económico se encuentran sus inversiones, y finalmente indicar algunas características de su estructura y conformación.

Considerando que en México es muy difícil obtener cierta información sobre el sistema empresarial, presentamos en el apéndice de este trabajo un directorio de los principales grupos industriales del sector privado nacional, en el cual indicamos las empresas que integran los grupos como dato central y algunas estadísticas mínimas complementarias sobre las empresas industriales.

Este directorio incluye únicamente los grupos y las empresas de propiedad privada nacional según los datos recolectados y analizados durante el año de 1972. Por lo que el directorio representa el estado de los grupos en dicho año.

Hemos considerado interesante su publicación porque nos muestra la estructura organizativa de las grandes empresas del sector industrial moderno del país. Y aun cuando los grupos hayan cambiado, debido al rápido incremento en el volumen de los negocios en México en los últimos años, y el número de empresas que los forman haya aumentado o disminuido, dichas modificaciones no han hecho variar sustancialmente la estructura de éstos.

Además, el directorio al exponer la existencia de grupos fuertemente integrados, aunque se presenten como una pluralidad de empresas atomizadas, puede prestarles un servicio a aquellos que estén interesados en conocer esta materia, y continuar con su estudio, o bien trabajen en temas relacionados con la política económica en general, o en particular sobre el sistema empresarial. Por estas razones, y ante la escasez de este tipo de información en nuestro medio, creemos que el directorio y el análisis de los grupos industriales constituirá un instrumento útil de trabajo para el conocimiento sobre el control y la concentración de la industria en lo particular, y el estudio de la problemática económica y social de México en lo general.

Para terminar, quisiéramos agradecer la colaboración de Graciela Guadarrama en la elaboración del directorio, pues sin su ayuda no hubiera sido posible llevarlo

a cabo, y los comentarios y valiosas sugerencias de los profesores e investigadores del Centro de Estudios Sociológicos y en especial a Ricardo Cinta, cuyas observaciones nos fueron de gran utilidad.

México, D. F., abril de 1977

I. INTRODUCCIÓN

El sistema productivo mexicano durante una rápida industrialización llevada a cabo en las últimas cuatro décadas, ha experimentado una diferenciación interna de sus organizaciones productivas nacionales, acompañada de una centralización y concentración del capital, características éstas del desarrollo capitalista en general.

Esta dinámica ha conducido a la formación de grupos económicos ligados principalmente al sector moderno de la economía. La formación de los grupos económicos en México, ha sido una de las respuestas de buena parte del capital privado nacional a las condiciones impuestas por el desarrollo económico del país, en un contexto de atraso, ineficiencias del mercado, y de escasez de recursos de capital. Una de las características básicas de estos grupos es que incluyen diferentes operaciones industriales, y actividades en los sectores comerciales, financieras y bancarias, de servicios, de la construcción e inmobiliarias, y de inversiones.

México constituye, junto con los países del área latinoamericana de mayor desarrollo relativo, Argentina y Brasil, uno de los ejemplos más ilustrativos de gestación y en donde se presentó la formación de *grupos económicos*.¹

Los "grupos", denominación comúnmente utilizada en América Latina para designar esta forma de organización económica del empresariado, son un aspecto esencial y no menos difícil de describir de la estructura organizativa de la economía de un país. Caracterizan buena parte de la organización económica moderna y su estructura y funcionamiento tienen efectos importantes sobre la estrategia global del desarrollo económico y social del país, tanto en el ámbito interno como en el externo.

Se ha señalado en numerosos trabajos el carácter fuertemente desigual y concentrado del desarrollo de México. Habría que agregar que en algunos sectores, como el industrial, la dinámica de su crecimiento ha agudizado estas tendencias, auspiciando la presencia de un reducido número de fuertes y poderosas empresas industriales, que controlan una alta proporción del mercado de bienes y de trabajo, y cuya forma de operación por excelencia se realiza a través de las organizaciones denominadas aquí como grupos económicos.

Estos grupos, del sector privado nacional, se hacen patentes cada día con mayor énfasis en la vida económica y política del país, y en el caso de México, como en el

¹ Existen en Brasil algunos estudios sobre los "grupos económicos" que son de gran utilidad para el análisis de este tipo de organización de la gran empresa industrial.

Véase: Mauricio Vinhas de Queiros, Luciano Martins, y J. A. Pessoa de Queiros, en *Revista del Instituto de Ciencias Sociales*, Vol. II, núm. 1, 1965 y Luciano Martins, *Industrialização Burguesa Nacional e Desenvolvimento*, Editora Sagra, Río de Janeiro, 1968. También véase el trabajo de Nathaniel H. Leff "El espíritu de empresas y la organización industrial en los países menos desarrollados: Los grupos" en *El Trimestre Económico*, Vol. XLI, México. Julio-Septiembre, 1974, núm. 163, FCE, 1974. Para Mauricio Vinhas de Queiros, *op. cit.*, p. 44, grupo económico es "todo conjunto estable y relativamente poderoso de firmas relacionadas entre sí por el capital y el poder de decisión de dirigentes comunes".

de otros países de características semejantes, podría agregarse que la formación de grupos es también una respuesta a las condiciones impuestas por los incentivos gubernamentales que buscaron impulsar la industrialización a lo largo de varios decenios, así como a las condiciones del mercado interno. Estos incentivos se caracterizan por una política proteccionista indiscriminada, por parte del Estado, orientada a impulsar la sustitución de importaciones aunada a una política de fomento y capitalización que, al hacer más barato el capital que la mano de obra, orilló a las empresas a la utilización de una tecnología intensiva, y de capital, que generalmente debe importarse. Además, una tasa de cambios sobrevaluada y en general una política que ha favorecido, a través de estímulos e incentivos fiscales, programas de fabricación e integración industrial.

Estructuralmente, la economía presentó cambios acelerados que, sin embargo, no pudieron ampliar el mercado interno para los productos manufacturados. Y al no poder introducirse a los mercados externos, las empresas orientaron sus productos a un reducido sector de la población con alta capacidad de consumo (mercado intensivo) y prefirieron iniciar la producción de nuevos artículos en la medida que aumentaban sus recursos financieros (diversificación).

Asimismo, para no depender de un monopolista o monopsonista debido a las condiciones del mercado, demasiado estrecho para permitir las actividades de uno o más compradores o vendedores para muchos de los productos intermedios, las empresas optaron por dirigir sus inversiones hacia una integración tanto horizontal como vertical y hacia la diversificación de su producción.

La integración vertical fue una respuesta a un mercado incierto e imperfecto que les permitió aliviar incertidumbres en cuanto a los proveedores de insumos y disminuir costos. Además, este tipo de integración permite que las inversiones que genera el grupo repercutan favorablemente en su interior y en su beneficio.

La integración horizontal y la diversificación en la producción les permite aumentar sus flujos de información y disminuir las incertidumbres en la toma de decisiones sobre inversiones y producción. Generalmente en la fabricación de nuevos productos o la iniciación de actividades completamente nuevas se ha propiciado la creación de empresas nuevas en las cuales el capital extranjero participa directamente o a través de licencias internacionales.

En nuestro país, estos grupos económicos constituyen la base económica de una fracción muy importante de la burguesía caracterizada, predominantemente, por una fuerte integración entre el capital financiero e industrial y con tendencias dominantes. De ahí que es necesario tomar en cuenta que la división clásica en fracciones o segmentos de la burguesía, atendiendo al tipo de capital que detenta (burguesía industrial, financiera, comercial), ha perdido significado en general y más aún en el caso particular de la burguesía ligada a los grandes grupos económicos. Consideramos que las diferencias relevantes resultan del entrecruzamiento de dos dimensiones: el "tamaño" de las empresas (grandes, medianas o pequeñas) y del "sector" de actividad en el que se encuentran.

Al analizar la estructura industrial encontramos diferencias sustanciales, por ejemplo en el interior de la gran empresa existen una serie de atributos que, en conjunto, establecen distinciones de primera importancia. Por un lado, en cuanto a la posición y función en el mercado de las diversas unidades productivas. Y por otro, en cuanto que la gran empresa se encuentre o no integrada a los grupos económicos. La mayoría de las veces, en México, la gran empresa industrial moderna se encuentra integrada en grupos.

La investigación sobre la formación y existencia de grupos económicos en México ha sido un tema poco explorado. Es recientemente que en el marco de la investigación sobre *El empresario industrial y el desarrollo económico de México* se inicia de manera sistemática.

En este trabajo hacemos referencia únicamente a aquellos grupos económicos que consolidaron un núcleo industrial, incorporando además, en la mayoría de los casos, operaciones comerciales, financieras y otras. Esto no quiere decir que el origen del capital del grupo sea solamente del sector industrial, sino que pudo generarse en otro tipo de actividades tales como la comercial, la bancaria, la agropecuaria, etc. Sin embargo, queremos hacer hincapié en que en el proceso de formación de los grupos económicos en México, podríamos distinguir dos pautas particulares en relación con su integración al capital financiero.

La primera pauta consiste en la incorporación del sector bancario al núcleo industrial, a partir de la creación de instituciones bancarias y financieras por parte de éste, para satisfacer sus necesidades de capital.

La segunda se refiere a la incorporación del núcleo industrial a instituciones bancarias y financieras ya establecidas, por medio de la participación de los industriales en los consejos de administración de tales instituciones, mediante la adquisición de acciones de sus empresas, con el objeto de asegurarse líneas de crédito preferenciales.

Es evidente en ambos casos la asociación del capital bancario y el industrial, pero la actuación y los intereses en el interior de los grupos es manifiestamente diferente. En el primer caso, las instituciones financieras están orientadas desde sus inicios hacia el fomento de las actividades industriales y han crecido paralelamente. En el segundo caso, algunas instituciones bancarias privadas estaban orientadas a otras actividades, principalmente las mercantiles, y es hasta en una época relativamente reciente, cuando se incorporan a las actividades industriales, a través del mecanismo ya indicado.² Este grado de integración industrial y bancario ha transformado al sector empresarial en un agente económico importante.

Hemos dividido nuestro trabajo en varios apartados y un apéndice general:

El primero considera las diferencias entre los grupos y las empresas industriales independientes del sector privado nacional, señalando, además, los caminos seguidos para llegar a detectar la existencia de los grupos industriales. Ubica tanto a las empresas independientes como a los grupos en el marco de la estructura industrial, y subraya su importancia dentro de dicho contexto. Todo ello con base en el Censo Industrial de 1965.

El segundo apartado describe a los grupos industriales del sector privado nacional en cuanto a: a) el número de empresas que controlan; b) las actividades de sus empresas; c) el valor bruto de la producción de sus empresas industriales (lo que nos permitió clasificarlas en grandes grupos y grupos medianos, y señalar la importancia de un reducido número de grupos en relación con los otros, por el número de empresas que controlan y el volumen de su producción industrial); d) la asociación al capital extranjero, y estatal, por el porcentaje que cedieron del capital de sus empresas; e) el número de empresas registradas en el mercado de valores; f) otras características, principalmente el número de bancos, financieras o aseguradoras que

² Este caso empieza a perfilarse en México, a partir de la quinta década, al momento en que la estrategia de desarrollo elegida otorgó una mayor participación a la banca privada del país en el financiamiento de actividades productivas, sobre todo la industrial. Véase Leopoldo Solís, *La realidad económica mexicana: retrovisión y perspectivas*. México, Siglo XXI Editores, 1970, pp. 284-286.

controlan, y la creación de empresas de inversiones y "holdings" o empresas tenedoras.

En el último apartado se formulan algunas consideraciones sobre los grupos, surgidas del análisis de la información presentada y de otros datos captados en nuestra investigación.

Estas observaciones subrayan los aspectos más significativos de esta forma de organización económica del empresariado nacional como son entre otras: sus orígenes, la naturaleza de su propiedad y dirección, el tipo y control del mercado en donde operan, y sus distintas fuentes de financiamiento. Examinamos también ciertas implicaciones de orden social, económico y político que resultan de su presencia e importancia en el desarrollo económico de México, tales como su capacidad de presión y negociación debido a su peso económico, la cuantía de recursos que detentan, su asociación con el capital extranjero y su autonomía con respecto a la política económica estatal.

En el apéndice se indica la manera como se elaboró y organizó el directorio, así como las notas y abreviaturas usadas en su presentación. En el índice de grupos se listan 131, que integran 1 158 empresas industriales, comerciales, financieras, aseguradoras, bancarias, constructoras y otras. Para conocer el grupo al cual pertenece cada empresa, basta consultar el índice alfabético de empresas al final del apéndice. Finalmente, queremos subrayar el carácter pionero de este trabajo, que por consiguiente es susceptible de ser mejorado en futuras ediciones.

II. GRUPOS ECONÓMICOS Y EMPRESAS INDEPENDIENTES

A fines de la década de los sesenta, en el Centro de Estudios Económicos y Demográficos de El Colegio de México, iniciamos un estudio sobre el empresariado industrial mexicano y el desarrollo económico. En el ámbito del proyecto nos propusimos determinar *quién* sería el objeto de nuestro estudio, puesto que existe una gran discusión teórica para determinar quién o qué es un empresario.³

Después de su discusión teórica, definimos operacionalmente como "empresario" al individuo que posee la propiedad y/o el control de la empresa.⁴ De esta manera la unidad de análisis será *la empresa*.

Ahora bien, ¿cómo determinar cuáles serían las empresas a estudiar, si de acuerdo con el VIII Censo Industrial de 1965 estaban consignados 136 066 establecimientos industriales dedicados a las actividades extractivas y de transformación?

Como además nos interesaba conocer la participación y la influencia de los empresarios en el desarrollo del país, hicimos un corte para determinar a partir de qué volumen una empresa tiene una influencia considerable en el desarrollo económico, puesto que la información disponible nos indicaba, entre otros datos, que la mayor

³ Entre otros pueden consultarse los trabajos de James Burnham *The managerial revolution*. Bloomington, Indiana University Press, 1960; Fernando H. Cardoso. *Empresario Industrial e Desenvolvimento Econômico*. São Paulo, Brasil, Difusão Europeia do livro, 1964; John K. Galbraith. *El nuevo estado industrial*. Barcelona, Ed. Ariel, 2a. ed., 1968; Joseph A. Schumpeter, *Teoría del desenvolvimiento económico*. México, FCE, 1967; Warner Sombart, *Le Bourgeois*. París, Petit Bibliothèque Payot, 1966, y Max Weber, *La ética protestante y el espíritu del capitalismo*. Barcelona, Ediciones Península, 1969.

⁴ La presentación teórica de considerar al empresario como el individuo que posee la propiedad y/o el control de la empresa, es objeto de otro trabajo en preparación, por ahora solamente la enunciamos.

aportación a la producción industrial la proporcionaban un número reducido de establecimientos.⁵

Ante este problema teníamos tres criterios para determinar nuestra empresa industrial: a) de acuerdo con el capital social; b) según el número de trabajadores, y c) en relación con el valor de la producción.

Optamos por el tercero, considerándolo el apropiado, debido a que es el más representativo del tamaño de una empresa, ya que el capital social no refleja generalmente esta situación, porque siempre es menor al volumen de la inversión, y el personal ocupado depende básicamente de la relación trabajo-capital y tecnología-capital. Es decir, que el valor de la producción refleja la manera final como los recursos productivos se combinan para obtener un determinado valor por unidad de producto y representa el nivel de utilización de la capacidad instalada y el volumen de la inversión y el trabajo, aplicados durante un periodo determinado. Así, decidimos considerar sólo a aquellas empresas que tuvieran un valor bruto de producción de 20 millones o más de pesos anualmente. Este corte es arbitrario, pero a nuestro juicio en 1965 representaba a un establecimiento de gran tamaño.

En esta forma, encontramos que el VIII Censo Industrial de 1965 registraba 1 117 establecimientos que tenían tal valor de producción.

Estos establecimientos representaban el 0.82% del total registrado, y sin embargo controlaban el 64.28% de la producción bruta de la industria de transformación y extractiva, la cual en ese año ascendió a \$ 121 560 115 000.00 es decir, que este reducido porcentaje de establecimientos industriales produjo la cantidad de \$ 78 141 679 000.00.

En lo que se refiere al capital invertido en el total de la industria que era de \$ 95 664 020 000.00, este 0.82% de establecimientos controlaba el 66.34%, es decir \$ 63 471 267 000.00. Con respecto a la mano de obra, ocupaban solamente el 34.10% del total del personal ocupado en las industrias extractivas y de transformación, que ese año fue de 1 409 894 trabajadores.⁶

Siendo el establecimiento la unidad física en donde se realiza la actividad industrial, una empresa puede tener uno o más establecimientos en distintas actividades, los cuales pueden estar ubicados en diferentes poblaciones, o varios en la misma localidad. De esta manera, la unidad empresa incluye uno o más establecimientos. Por consiguiente, estos 1 117 establecimientos se redujeron a 938 empresas. Hay que señalar que estas empresas tenían 126 establecimientos más que tuvieron una producción menor a los 20 millones, lo que haría un total de 1 243 establecimientos que representan el 0.91% del total del país en 1965, constituidos en las 938 empresas anteriormente mencionadas, con una media de 1.3 establecimientos por empresa.⁷

⁵ De acuerdo con los Censos Industriales de 1960 y 1965 (VII y VIII), el 1.7% del total de los establecimientos industriales disponían del 75 y 77.2 por ciento del capital invertido en la industria, y aportaban el 75.2 y 78 por ciento, respectivamente, del valor de la producción industrial. Carlos Tello, "Un intento de análisis de la distribución personal del ingreso" en Miguel S. Wionczek *et al.*, *Disyuntivas Sociales*, Presente y Futuro de la Sociedad Mexicana II. México. Sep-Setentas, No. 5, 1971, pp. 21-23.

⁶ Véase un análisis más detallado de estos datos en Salvador Cordero H., *Concentración industrial y poder económico en México*, Cuadernos del CES, Núm. 18, El Colegio de México, 1977 y en Ricardo Cinto, "Burguesía Nacional y Desarrollo" en *El Perfil de México en 1980*, Vol. III, Siglo XXI Editores, México, 1971.

⁷ Estas empresas se refieren única y exclusivamente a la industria de transformación, bajando el control sobre el valor de la producción al 61.95%, al excluirse los establecimientos de la industria extractiva.

Posteriormente, hicimos la clasificación de las empresas de acuerdo con el control predominante del capital, y las dividimos en empresas estatales, extranjeras y privadas nacionales. De las 938 empresas 639 son de capital privado nacional (68%); 251 son extranjeras (26.7%) y 48 estatales (5.3%).⁸

Las 639 empresas de capital privado nacional (68%) fueron nuestro *objeto* de estudio. Hacia ellas enfocamos nuestro trabajo puesto que para el estudio del empresario nacional consideramos que sólo los individuos que tienen su domicilio, su familia, y en general radican permanentemente en el país y controlan el capital privado nacional, satisfacen nuestro concepto de empresario nacional en el contexto de esta investigación.

Más adelante tuvimos que determinar quién o quiénes eran los propietarios, dirigentes o propietarios dirigentes de estas empresas de gran tamaño, que se encontraban en las siguientes actividades del sector industrial:

En la producción de alimentos (rama 20) 176 empresas (27.54%); de bebidas (rama 21) 56 (8.8%); de tabaco (rama 22) 2 (3.14%); de textiles (rama 23) 96 (15.02%); de vestuario (rama 24) 12 (1.9%); de madera y corcho (rama 25) 9 (1.41%); de muebles y accesorios (rama 26) 1 (0.16%); de papel y celulosa (rama 27) 36 (5.63%); de artes gráficas (rama 28) 24 (3.76%); de cueros (rama 29) 5 (0.78%); de productos químicos (rama 31) 54 (8.45%); de derivadas del petróleo (rama 32) 2 (0.31%); de minerales no metálicos (rama 33) 36 (5.63%); de metales básicos (rama 34) 39 (6.2%); de productos metálicos (rama 35) 39 (6.2%); de maquinaria (rama 36) 5 (0.78%); de equipo electrónico (rama 37) 27 (4.23%) y de material de transporte (rama 38) 18 (2.82%).

Al determinar el propietario y/o dirigente de cada una de las empresas, descubrimos que existían conjuntos de empresas que se encontraban bajo el poder de decisión de dirigentes comunes, es decir, que existen empresas que se hallan relacionadas entre sí por el capital, y cuyo común denominador es que su consejo de administración, o los más altos cargos ejecutivos están ocupados por un mismo dirigente, o por varios que son los mismos para todas ellas y que participan del control accionario. Y que inclusive, en el mundo de los negocios en México empieza a generalizarse el uso de GRUPO, como se denomina a este tipo de organización económica, que integra empresas industriales, financieras, comerciales o de servicio.⁹

Este aspecto de la organización económica industrial caracteriza a una gran parte del sector industrial moderno de capital privado nacional, y constituye una realidad

⁸ Esta clasificación fue elaborada tomando en cuenta el tipo de capital predominante, de acuerdo con diversas fuentes de información, principalmente las de: Nacional Financiera, S. A. (1970), Business Trends (1968-1970), Cámara Americana de Comercio (1966) y Relaciones Exteriores (1970).

⁹ Existen algunos trabajos sobre el desarrollo económico de México que mencionan y analizan algunos aspectos de los grupos financieros e industriales. Sin embargo nuestro trabajo aporta una información más amplia y de gran utilidad, que permite corroborar y ampliar algunas observaciones ya señaladas y sugerir otras.

Véanse, entre otros, los trabajos siguientes: José Luis Ceceña, *El capital monopolista y la economía de México*, Cuadernos Americanos, México, 1963; Raymond Vernon, *El dilema del desarrollo en México*, Ed. Diana, México, 1967; Alonso Aguilar y F. Carmona, *México, riqueza y miseria*, Ed. Nuestro Tiempo, México, 1967; Flavia Derossi, *The Mexican Entrepreneur*, París, Centro de Desarrollo de la OCDE, 1972; Robert T. Aubey, *Nacional Financiera and Mexican Industry: A study of the financial relationship between the government and the private sector of Mexico*, Los Angeles, UCLA, Latin American Center, 1966; Ana Isabel Montes et al., *El papel de los grupos financieros privados en el desarrollo del capitalismo mexicano*, tesis profesional, FCPS, UNAM, 1972 y Mario Ramírez Rancano "Los empresarios mexicanos: las fracciones dominantes" en *Problemas del Desarrollo*, IIE, UNAM, No. 24, noviembre de 1975-enero de 1976.

que comienza a generalizarse en el país a partir de la última década, aunque sus inicios son anteriores. De esta manera GRUPO Y EMPRESA son dos realidades empíricas diferentes que hay que tomar en cuenta para el análisis del sistema empresarial mexicano.¹⁰

Los resultados que presentamos aquí forman parte de la información obtenida en una serie de entrevistas efectuadas con los propietarios o dirigentes de las grandes empresas industriales del país durante el año de 1972.

Un primer acercamiento lo tendremos al analizar las 168 entrevistas llevadas a cabo durante dicha encuesta.

Con el análisis de los datos de esas 168 empresas industriales que forman parte de las empresas más grandes del país, también hemos confirmado empíricamente tres aspectos de gran importancia en el estudio de la industrialización en México:¹¹

El primero enfoca el desplazamiento de la empresa de capital privado nacional a un segundo plano, puesto que las actividades desarrolladas por ellas se localizan en los sectores denominados tradicionales y menos dinámicos del país; concentrándose en la fabricación de bienes de consumo (ramas 20, 21, 22, 24, 26, 28 y 31) el 51.2% (86 empresas), es decir más de la mitad de las empresas que entrevistamos.

En la producción de bienes intermedios no básicos (ramas 23, 25, 27 y 29) y el 29.7% (33 empresas). En estos dos renglones de la producción que son directamente aquellos que fueron impulsados por la política oficial de sustitución de importaciones; las principales empresas del sector privado nacional participan con el 80.9% (119 empresas de las 168). Y solamente 46 empresas (17.3%) del total se dedican a la fabricación de bienes intermedios básicos (ramas 30, 31, 32, 33, 34, 35) [12 empresas con el 7.2%] y a los bienes de capital (ramas 36, 37, 38) [34 empresas con el 10.1%]. Dos empresas estaban ubicadas en actividades extractivas (rama 10) (1.2%) y una en la construcción (rama 40) 0.6% (véase el cuadro 1).

El segundo aspecto corresponde a la concentración regional. Las grandes empresas industriales están ubicadas: en un 55.5% (93 empresas) en el área metropolitana, que forman el Distrito Federal (65 empresas con 38.6%) y el Estado de México (28 empresas con 16.8%); en el Estado de Nuevo León con cabecera en Monterrey, con el 14.9% (25 empresas); y en tercer lugar en el Estado de Jalisco, con el 8.3% (14 empresas). Estas 4 entidades federativas concentran el 78.7% (132 empresas) del total de las empresas entrevistadas, que prácticamente comprenden todas las del país (véase el cuadro 2).

Esta concentración regional se debe a que las empresas se instalaron en las localidades en donde ya existían condiciones favorables para su desarrollo, y que en estas mismas regiones se concentraron los programas de creación de la infraestructura por parte del Estado.

El tercer aspecto se refiere a la fecha de fundación de las principales empresas industriales, para observar el incremento en el tiempo. Al observar por décadas las fechas de fundación de dichas empresas, vemos que sólo un 11.3% (19 empresas) tienen su origen en la época porfirista, y el 73.2% (123 empresas) se fundaron en los treinta años que van de 1931 a 1960. Es decir, que fue a partir de los años treinta cuando el desarrollo industrial del país se reinició, y tomó mayor impulso a partir de los cuarenta. Con respecto a las empresas de capital privado nacional el

¹⁰ Ricardo Cinta, *op. cit.*

¹¹ Véase un análisis más detallado sobre estos tres aspectos (desplazamiento de la gran empresa industrial de capital privado nacional, concentración regional y fechas de fundación de las grandes empresas industriales), en Salvador Cordero H., *op. cit.*

Por lo pronto, pasaremos al análisis de algunos de los rasgos generales de esta estructura de la organización económica del sector empresarial nacional.

III. LOS GRUPOS INDUSTRIALES DEL SECTOR PRIVADO NACIONAL

En el periodo inicial de la formación del mercado interno, una empresa aislada actuaba como la unidad básica del sistema productivo, pero al desarrollarse aceleradamente la economía del país y al volverse más complejas las necesidades de capital, tecnología y distribución, nace la tendencia a la organización de los grupos industriales.

Con este tipo de organización se facilitaba la captación de grandes recursos financieros para iniciar la producción de nuevos artículos que requería el mercado en expansión. Proporcionando a las empresas una relativa autonomía, debido a que para no depender de un monopolista en la producción o de un monopsonista en la distribución, a causa de las condiciones del mercado, que no permitían las actividades de uno o más compradores o vendedores para muchos de los productos intermedios, los empresarios optaron por dirigir sus inversiones hacia la integración económica de sus empresas, tanto horizontal como vertical, y hacia la diversificación de su producción.

En el análisis de las características que presentan los principales grupos industriales, generados durante este proceso de integración y diversificación de la producción industrial, y que es el motivo del presente capítulo, es necesario señalar dos aspectos importantes.

Por un lado que las características básicas que determinan los rasgos conceptuales del grupo son: a) conjunto de compañías o empresas relativamente poderosas y estables relacionadas entre sí por el capital y el poder de decisión de dirigentes comunes, y b) estas empresas producen bienes y servicios para diferentes mercados del sector industrial. Esta producción puede ser muy diversificada y abarcar amplios sectores de la producción industrial.¹²

Por otro, que el núcleo principal de los grupos aquí analizados está formado con una o más empresas del marco muestral inicial formado por las 639 mencionadas en el análisis sobre las empresas de capital privado nacional. Es decir, que los 131 grupos que estudiamos en este trabajo tienen cuando menos una de las 639 grandes empresas industriales anteriormente mencionadas.

Este fue uno de los requisitos básicos de los grupos incluidos en este análisis, por esta razón no están en este trabajo *todos* los grupos industriales del sector privado nacional en México, sino sólo aquellos que contaban con una o más empresas, clasificadas en nuestra investigación como las empresas industriales más grandes del país y que se habían incluido como parte de un grupo.

En este trabajo se analizan 131 grupos que son el resultado de una depuración que hicimos de las 136 empresas entrevistadas que sus dirigentes declararon que formaban parte de un grupo. Una vez obtenida la información de una manera más rigurosa, las clasificamos en grupos, de los cuales se calificó como nacionales a 119 de ellos. Los otros doce grupos son el resultado de investigaciones previas,

¹² Incorporamos a la definición de grupo de Mauricio Vinhas de Queiros, *op. cit.*, p. 44, que fue, inclusive, la que presentamos al empresario entrevistado cuando la solicitó, una característica más que es la de diversificación industrial tomada de Nathaniel H. Leff, *op. cit.*, pp. 521-522, por tratarse específicamente de los grupos industriales.

cuya existencia había sido verificada en una primera encuesta a expertos del mundo industrial y financiero.

A continuación, señalamos algunas características generales de los grupos industriales:

Número de empresas: Como podrá observarse en el cuadro 4, relativo al número de empresas que controla cada grupo, destaca el hecho de que el mayor número de grupos (43.51%) de los 131 aquí estudiados reúnen de 2 a 4 empresas cada uno; y sólo 11 de ellos (8.04%) reúnen más de 20 empresas. Así pues, un poco menos de la mitad de los grupos del sector privado nacional se caracterizan por tener de 2 a 4 empresas y cerca de una cuarta parte (23.66%) tiene más de 10 empresas por grupo.

Los grupos que están constituidos de 2 a 4 empresas los consideramos como tales, a pesar del reducido número de empresas que los integran, porque presentan los rasgos iniciales de integración y diversificación que siguieron los grupos con un

Cuadro 4

DISTRIBUCIÓN DEL NÚMERO DE EMPRESAS POR GRUPO

<i>Núm. de empresas por grupo</i>	<i>Núm. de grupos</i>	<i>%</i>
2 - 4 empresas	57	43.51
5 - 9 empresas	43	32.83
10 - 14 empresas	13	9.92
15 - 19 empresas	7	5.34
20 - 25 empresas	2	1.53
Más de 25 empresas	9	6.87
TOTAL	131	100.00

mayor número de empresas. Son importantes porque cuentan, al menos, con una empresa industrial de las más grandes del país.

El hecho de que existan grupos con un mayor número de empresas nos lleva a la necesidad de analizarlos, y señalar aquellos cuyo peso económico, por el número de empresas que poseen y el valor bruto de la producción que tienen, son más grandes y por lo tanto de mayor influencia económica.

Una primera distinción la haremos al dividir los 131 grupos en dos, según el valor bruto de la producción (VBP) de sus empresas industriales.¹³

En primer lugar están los 50 *grandes grupos* cuyo VBP de sus empresas industriales fue superior a los 125 millones de pesos en el año de 1971. Y que además, en su mayoría (42), tienen una o varias de las 300 mayores empresas industriales que en 1965 controlaban el 44.7% de la producción bruta del país.¹⁴

En segundo lugar, los 81 grupos restantes a los cuales denominaremos *grupos medianos*, cuyo VBP de sus empresas industriales fue menor a los 125 millones de pesos en 1971.

¹³ Incluye generalmente el valor bruto de la producción de las empresas industriales de las que obtuvimos información. En algunos casos, los cuales se especifican en el directorio, incluimos el valor de las ventas al no habérsenos proporcionado el VBP.

¹⁴ Salvador Cordero H., *op. cit.*

Un primer resultado de esta dicotomización se observa cuando de las 1 158 empresas industriales, comerciales, bancarias, de servicios, etc., que agrupan los 131 grupos; los 50 grandes grupos controlan a 739 de ellas (63.8%) y los otros 81 las 419 restantes (36.2%).

Sector de actividades. En relación con las actividades económicas en las cuales se ubican las 1 158 empresas pertenecientes a los 131 grupos, y de acuerdo con nuestra investigación de la actividad principal de la empresa, las clasificamos en las categorías siguientes: a) extractivas; b) industriales; c) bancarias, financieras y aseguradoras; d) comerciales; e) de servicios; f) construcciones e inmobiliarias; g) de inversiones y holdings, y h) de actividades varias, en donde clasificamos principalmente a las actividades agropecuarias y otras no incluidas en los rubros anteriores.

En el cuadro 5, que muestra la distribución de las 1 158 empresas por el tipo de actividad principal, observamos una mayor diversificación sectorial en los 50 grandes grupos que sólo el 59.4% de sus 739 empresas están en las actividades industriales. En cambio los grupos medianos tienen el 75.89%. Es decir, que las actividades industriales congregan al mayor número de empresas de los grupos medianos, dejando un número menor de empresas a otras actividades, mostrando así una menor diversificación sectorial.

Cuadro 5

DISTRIBUCIÓN DEL NÚMERO DE EMPRESAS DE LOS 131 GRUPOS SEGÚN TIPO DE ACTIVIDAD

Actividad	50 grandes grupos Núm. de em- presas		Otros grupos (81) Núm. de em- presas		Total	
		%		%		%
Extractivas	32	4.33	1	0.24	33	2.85
Industriales	439	59.40	318	75.89	757	65.37
Bancos, Financieras, Aseguradoras	47	6.36	9	2.15	56	4.84
Comerciales	68	9.20	29	6.92	97	8.38
Servicios	54	7.30	6	1.43	60	5.16
Construcciones e Inmobiliarias	63	8.53	25	5.97	88	7.62
Inversiones y Holdings	20	2.71	13	3.10	33	2.85
Actividades varias	16	2.17	18	4.30	34	2.93
TOTAL	739	100.00	419	100.00	1 158	100.00

Sin embargo, tanto los *grandes* grupos como los *medianos* tienen como segunda actividad la comercial, sólo por el alto número de sus empresas, sin analizar el monto de sus inversiones. Y como tercera actividad, en orden de importancia, la construcción e inmobiliaria. En estas dos actividades los *grandes grupos* congregan 131 empresas (17.73%) y los *medianos grupos* 54 empresas (12.89%).

Es explicable que el comercio sea la segunda actividad en importancia de los grupos industriales. Primero, porque muchas de las empresas industriales nacieron para producir aquello que importaban, como un proceso que caracterizó la sustitución.

ción de importaciones. Segundo, por la necesidad de los productores de contar con sus propios canales de distribución y comercialización dentro del mercado, y así no depender de otros comerciantes que pudieran limitar su utilidad y controlar su expansión.

Como tercera actividad, los grupos tienen la construcción y la inmobiliaria, debido a que ante la escasez de oportunidades de financiamiento se vieron precisados a recurrir a actividades de fácil y redituable obtención de capital como son las señaladas. De esta forma especulando con la construcción y los bienes raíces, los grupos económicos satisfacen sus requerimientos de capital, y se integran a las actividades que tienen mayor seguridad de obtener altas utilidades.

En la cuarta actividad en orden de importancia difieren abiertamente. Mientras que los grandes grupos tienen una cantidad de empresas mayor en los servicios (8.53%), los grupos medianos la tienen en las actividades varias (4.30%), que incluye principalmente las actividades agropecuarias. Esto podría explicarse debido a que los grupos medianos se encuentran fuera de los grandes centros urbanos y están íntimamente conectados con la producción agropecuaria, y los grandes grupos se ubican en los centros urbanos más importantes (principalmente en el Valle de México, Monterrey y Guadalajara) y sus actividades son de los servicios.

La mayor o menor diversificación e integración de los grupos es el resultado de la conducta de los empresarios ante un país con mercado interno estrecho para los productos manufacturados. Esta conducta no obedeció a una voluntariedad o ambición en los empresarios, sino a causas orgánicas inherentes a un sistema de capitalismo dependiente. Dada su incapacidad para penetrar los mercados de exportación, algunos se orientaron a producir y a vender sus productos hacia aquel tipo de mercado interno, que por las características de la distribución del ingreso y la estructura productiva de México, se presentaba como el más rentable al capital. Este mercado estaría formado por los grupos sociales de ingresos más elevados de la población, así como por los productores y consumidores de mayor capacidad económica, como las propias empresas industriales y el Estado. En tal forma que los empresarios optaron por iniciar la producción de nuevos artículos en la medida que aumentaban sus recursos financieros, resultando con ello una mayor expansión e integración del grupo.

Como puede observarse, en algunos grupos industriales la integración vertical fue la respuesta a un mercado incierto e imperfecto, que les permitió aliviar la incertidumbre en cuanto a los proveedores de insumos, así como a la necesidad de disminuir costos. Además, este tipo de integración permitió que las inversiones que generaba el grupo repercutieran favorablemente hacia éstos, logrando además grandes beneficios.

En el caso de la integración horizontal y de la diversificación de la producción, la formación del grupo hizo posible a las empresas aumentar sus flujos de información, disminuir las incertidumbres en la toma de decisiones sobre inversiones y producción, así como ampliar sus oportunidades de obtención de capital.

Valor bruto de la producción. Como lo señalamos anteriormente, el criterio para la división dicotómica de los grupos, fue la suma del VBP de las empresas industriales. Ahora bien, analizaremos la composición de los grupos en el interior de cada una de estas dos divisiones.

Si observamos el cuadro 6 salta a la vista que el mayor número de los grandes grupos (36%) tuvo empresas industriales que sumaban un VBP entre 101 y 200 millones de pesos, y si sumamos el 28% de los grupos que tienen empresas

Cuadro 6

DISTRIBUCIÓN DE LOS GRUPOS POR EL VALOR DEL VOLUMEN DE LA PRODUCCIÓN INDUSTRIAL

<i>Valor Bruto de la Producción de las empresas industriales (1971) en millones de pesos</i>	<i>50 grandes grupos</i>	<i>%</i>	<i>81 grupos medianos</i>	<i>%</i>	<i>Total</i>	<i>%</i>
Menos de 20			7	8.64	7	5.34
De 20 a 50	2	4	26	32.10	28	21.37
51 a 100			25	30.86	25	19.08
101 a 200	18	36	8	9.88	26	19.85
201 a 500	14	28			14	10.69
501 a 1 000	8	16			8	6.12
Más de 1 000	7	14			7	5.34
NS/NR	1	2	15	18.52	16	12.21
TOTAL	50	100	81	100.00	131	100.00
VBP en miles de pesos:						
Total	26 007 450		7 291 728			

industriales que sumaban un VBP de 201 a 500 millones de pesos vemos que el 64% de los grandes grupos tienen empresas industriales que suman un VBP que va de los 101 a los 500 millones. Y sólo 15 grupos tienen empresas industriales que juntas produjeron más de 500 millones de pesos en el año de 1971.

Los grupos medianos tuvieron empresas industriales que juntas estuvieron en su mayoría (62.96%) en el rango de veinte a cien millones de pesos de producción bruta en ese año de 1971.

Sin embargo, es importante señalar que mientras las empresas industriales de los 50 grandes grupos tuvieron una producción total en 1971 de 26 007 450 000.00 de pesos; las empresas industriales de los 81 grupos medianos alcanzaron únicamente 7 291 728 000.00 de pesos.

Al observar el cuadro 7 en donde hicimos una estratificación de los 50 gran-

Cuadro 7

ESTRATIFICACIÓN POR EL VALOR BRUTO DE LA PRODUCCIÓN DE LOS GRANDES GRUPOS*

<i>Estrato: por grupos</i>	<i>VBP en 1971 (en miles de pesos)</i>	<i>%</i>
I 1-10	15 638 799	60.12
II 11-20	4 619 754	17.76
III 21-30	2 989 847	11.50
IV 31-40	1 729 580	6.66
V 41-50	1 029 470	3.96
TOTAL	26 007 450	100.00

* Incluye únicamente el VBP de sus empresas industriales.

des grupos en estratos de diez, encontramos que sólo las empresas industriales del primer grupo de diez produjeron 15 638 799 000.00 pesos. Es decir el 60.01% del total que produjeron los 50. Y representa el 46.93% del total de la producción industrial de las empresas, que componen los 131 grupos, cuyo valor total de la producción industrial registrado por nosotros fue de 33 299 178 000.00 pesos.

Al agrupar el siguiente estrato vemos que veinte grupos industriales controlaron la producción en un 77.87% de los cincuenta grandes grupos y el 60.81% de los 131 grupos. Es decir que un 15.26% del total de los grupos aquí presentados controla más de la mitad del total de la producción de los 131 y más de las tres cuartas partes de los 50 grupos más grandes.

Al relacionar el número de empresas con el valor bruto de la producción, observamos que el mayor número de grupos tuvo de dos a cuatro empresas, con una producción que fluctuó entre veinte y cien millones de pesos. En segundo lugar, tenemos a los grupos que poseen de cinco a nueve empresas, cuyo valor bruto de la producción varió entre cien y quinientos millones de pesos. Y finalmente, una minoría (11 grupos) que controla más de 20 empresas cada uno, y que tuvo una producción superior a los 500 millones de pesos. Esta minoría produjo un poco más del 60.01% de los 50 grandes grupos y el 46.93% de los 131.

Asociación con el capital extranjero. Cuando en actividades complementarias se propició la creación de otras empresas, algunos inversionistas nacionales se asociaron al capital extranjero, directamente o a través del uso de licencias, patentes o marcas internacionales, logrando con ello expandir más aún el número de sus empresas, aunque a riesgo de ver reducido su control sobre la producción y la propiedad.

Sin embargo, la formación de grupos industriales del sector privado nacional, en algunos casos fuertemente integrado, también constituye una de las respuestas a la presencia en el mercado interno y en la industria mexicana, de importantes filiales de empresas transnacionales. De tal modo que en las ramas de la industria¹⁵ donde predominan las firmas nacionales, se observa la formación de grupos industriales, con el objeto de mantener una situación de predominio en la producción.

La asociación del capital extranjero, a través de la participación de las empresas extranjeras en las acciones de algunas empresas de los grupos, se manifiesta en un grado mayor en los grandes grupos. De los 50 grupos, 17 tienen participación del capital extranjero en 62 empresas. Lo que representa el 34% de los grupos y el 8.39% del total de las empresas.

En los grupos medianos, 14 de los 81 tienen participación extranjera en 20 empresas. Lo que representa el 17.28% de los grupos y el 4.47% del total de las empresas.

Éstos datos son solamente de carácter indicativo pues se limitan a la observación de la participación en el capital por medio de la posesión de acciones. Un análisis más riguroso y profundo para conocer la importancia o naturaleza de dicha asociación, deberá tomar en cuenta, además de la tenencia de acciones, la asociación por uso de patentes y marcas, licencias, royalties, contratos de representación, etc.

¹⁵ Las ramas industriales, en donde la participación de las empresas nacionales es mayor al 75% de la producción industrial, son las siguientes: alimentos, bebidas, textiles, calzado y prendas de vestir, madera y corcho, muebles y accesorios, editoriales e imprentas, cuero y piel, minerales no metálicos, productos metálicos. Véase el excelente trabajo de Fernando Fajnzylber y Trinidad Martínez Tarragó, *Las empresas transnacionales. Expansión a nivel mundial y proyección de la industria mexicana*, México, FCE, 1976, p. 150, cuadro 2.

Es importante señalar también que una minoría de los 50 grupos más grandes, se encuentran asociados al Estado a través de su participación en el capital de la empresa. Sólo 3 grupos (6%) con 4 empresas (0.54%) se encuentran en este caso.

Es indudable que aquellos grupos que han respondido a los estímulos del Estado para participar en actividades que requerían grandes volúmenes de capital, en las cuales el Estado participa abriendo brecha o consolidándolas, como son las extractivas, la siderúrgica, la petroquímica, etc., han sido en lo general los más fuertes económicamente.

Bolsa de valores: Un camino importante para captar capitales por parte de las empresas es su inscripción en la Bolsa de Valores. En esta forma las compañías, con la colocación de acciones en la bolsa, captan los recursos de los pequeños y grandes ahorradores que participan en la propiedad de las compañías mediante la compra de acciones. La empresa adquiere una buena parte de su capital de esta manera, y distribuye las utilidades que genera por medio de los dividendos que reparte anualmente.

En México es extremadamente reducido el número de empresas que colocan acciones en el mercado de valores.¹⁶ De las empresas industriales, comerciales, de servicios, bancarias, etc., registradas en la Bolsa Mexicana de Valores, según el boletín mensual de enero de 1976, encontramos 93 empresas pertenecientes a los grupos industriales aquí estudiados, es decir únicamente un 8.03% de las 1 158 que controlan los grupos.

De estas 93 empresas, 81 pertenecen a 25 grupos de los llamados grandes, y representan un 10.96% del total (739) que tienen. Y 12 empresas pertenecen a 9 grupos medianos y representan el 2.86% del total (419) de empresas.

En resumen, de los 131 grupos industriales analizados, 34 tienen una o varias empresas registradas en la Bolsa Mexicana de Valores. Pero estas 93 empresas son un porcentaje muy reducido (8.02%) de las (1 158) que controlan estos grupos. Por lo tanto, podremos concluir que no es precisamente a través del mercado de valores como obtienen su financiamiento estos grupos, sino mediante las múltiples operaciones diversificadas del grupo.

Otras características. Dos son los aspectos que llaman la atención al estudiar otras características en la composición de los grupos industriales. Ambos se refieren a la obtención de sus recursos financieros.

El primer aspecto nos indica el número de bancos, financieras o aseguradoras que tienen los grupos. Aquí existen, al igual que en las otras características, diferencias muy importantes entre los grandes grupos y los medianos.

Los grandes grupos tienen un número importante de bancos y financieras y aseguradoras (47) en comparación con los grupos medianos que sólo tienen 9. Pero esas 47 instituciones pertenecen a 14 de los 50 grandes grupos. Y las 9 instituciones de los grupos medianos pertenecen a 6 de ellos. En otras palabras, que el 35% de los grandes grupos cuenta con operaciones financieras, mientras que solamente las tienen el 7.4% de los grupos medianos. Y sólo el 15.25% (20 grupos) de los 131 tienen empresas dentro de esta actividad. Es decir que una minoría de las grandes empresas integradas en grupos económicos logró ser independiente en sus necesi-

¹⁶ Es de sobra conocido que los ahorros de los mexicanos en los últimos años han sido canalizados hacia inversiones de renta fija, y que son pocos los inversionistas que participan en el mercado de valores de renta variable. Por esta razón, los requerimientos de recursos financieros de la industria tienen que ser satisfechos por otros medios.

dades bancarias creando un sistema industrial-financiero que les proporciona autonomía y poder económico (véase el cuadro 5).

En cambio la mayoría de los grupos industriales han tenido que buscar sus fuentes de financiamiento a través de su participación en los sistemas bancarios nacionales ya establecidos, sujetándose a las disposiciones e iniciativas del capital financiero como quedó señalado en la introducción de este trabajo.

Esta sujeción al capital financiero resta autonomía a estos grupos, pero por medio de sus otras actividades (comerciales, constructivas e inmobiliarias, agropecuarias, de servicios, etc.), logran canalizar importantes recursos que les permiten tener así una autonomía relativa con respecto a la banca privada nacional. Ubicándose, en el contexto económico, como un fuerza de cierta importancia, aliada a la fracción industrial-financiera más fuerte.

El segundo aspecto nos muestra la creación de un tipo especial de empresa que tiene como fines el manejo o control de otras empresas y el de obtener financiamiento.

Los grupos económicos por medio de empresas de inversiones y/o de "holdings" o empresas tenedoras, han encontrado la forma de mantener el control de otras empresas en operación con inversiones mínimas, un mayor control de las acciones, una mayor coordinación de la actividad empresarial y una mayor organización para sacar el mejor provecho posible de las oportunidades que ofrece la legislación fiscal.¹⁷

En los 131 grupos aquí estudiados encontramos 24 (18.32%) de ellos que tienen 33 empresas, entre inversoras (19) y "holdings" (14).

Una vez más, los grandes grupos controlan el mayor número de empresas de este tipo. De los 50 grupos, 13 tienen empresas en estas actividades, 11 "holdings" y 9 inversoras. De los 81 grupos medianos, 11 tienen este tipo de empresas. Sólo que el número de holdings es menor (3) en comparación con las inversoras (10).

Un grupo puede tener una o más holdings y/o inversoras. En los grandes grupos es más frecuente que tengan más de una, como lo muestra el dato siguiente: De los 13 grandes que controlan 20 empresas, ocho grupos tenían 11 holdings, y cinco tenían 9 inversoras. A diferencia de los grupos medianos que únicamente les corresponde una por grupo y sólo en un caso dos. De los once grupos, 2 tienen 3 holdings y 9 tienen 10 empresas de inversiones.

El poseer este tipo de empresas significa que tienen una mayor capacidad de organización empresarial y una mayor calidad en la administración. En otras palabras, revela una actitud empresarial moderna y eficiente en el manejo de las empresas.

Pero este tipo de organización y mentalidad empresarial modernas son propios de un reducido núcleo, dentro de lo que constituye la gran empresa integrada en grupos económicos, que representan, ya de por sí, una minoría dentro de la estructura industrial del país.

¹⁷ La empresa "holding" tiene diferentes funciones que podríamos resumir de un modo general en tres: 1) permitir el control de las acciones de otra u otras empresas; 2) controlar el aspecto operacional o de coordinación de las actividades empresariales, y 3) resolver los problemas de la acción empresarial. Estas funciones pueden ser desarrolladas por la empresa al mismo tiempo o no. Existen diferentes tipos de "holdings" según las necesidades de los empresarios. Estas pueden ser "holdings" de grupos, personales, mixtos, etc. Véase Luciano Martins, "Os Grupos Bilionários Nacionais (De 1 a 4 bilhões)" en *Revista do Instituto de Ciências Sociais*, Rio de Janeiro, Brasil, Vol. II, 1, 1965, pp. 97 y ss.

IV. CONSIDERACIONES FINALES

El análisis de estos 131 grupos del sector privado nacional nos revela algunos rasgos y características específicas de este tipo de organización económica del sector empresarial, de donde podríamos extraer algunas consideraciones generales; las primeras se refieren a la existencia, formación y estructura de los grupos y las segundas a las implicaciones, en el orden social y político, que resultan de la presencia de estos grupos en la estructura económica del país.

En efecto, consideramos que, si se quiere estudiar objetivamente las bases económicas de la burguesía industrial en México, es indispensable tomar en cuenta la existencia de los grupos industriales y los grupos económicos en los que se insertan. Este tipo de organización empresarial moderna en nuestro país, como en otros de América Latina, es una respuesta institucional de "adecuación" a las características y la especificidad del desarrollo económico de cada uno de ellos. Así pues, podríamos señalar, entre otras, que las causas determinantes que han llevado a los hombres de empresa a formar grupos económicos fueron, precisamente, las condiciones propias del mercado y la relativa disponibilidad de insumos de todo tipo (capital, tecnología, capacidad empresarial, recursos administrativos, información, etc.).

Esta organización económica en grupos caracteriza a una buena parte del sector industrial, principalmente aquella fracción monopólica que aporta un volumen considerable de la producción industrial y, en particular, que utiliza técnicas relativamente modernas e intensivas de capital.

Debido a la concentración que se observa en muchos sectores de la producción industrial, aun en aquellos cuyo mercado es aparentemente amplio y extensivo (bebidas, alimentos, textiles, calzado y vestido)¹⁸ el mercado de productos manufacturados se ha visto controlado, preponderantemente, por un reducido número de empresas de gran tamaño que, generalmente, forman parte de o constituyen un grupo.

Si nos referimos a la naturaleza de su propiedad y dirección, los grupos analizados en este trabajo tienen predominantemente una propiedad y/o dirección común. Un número reducido de individuos o familia (nuclear o extensa) controla gran parte o la totalidad de las acciones de las empresas que constituyen el grupo, y ocupan, al mismo tiempo, los cargos claves en la dirección de las mismas, aunque las empresas hayan perdido su organización de "tipo tradicional-familiar" y se manejen como una organización moderna.

Por otro lado, generalmente los grupos económicos del sector privado nacional se han originado por la actividad empresarial de un individuo o una familia que tuvo éxito en sus actividades comerciales, industriales, bancarias o agrícolas. El desarrollo de cualquiera de estas actividades le permitió atraerse capital de familias o de individuos, ligados a través de relaciones de confianza interpersonal. En esta forma reunieron y movilizaron el capital que un individuo o una familia no hubieran podido movilizar. En efecto, al aumentar sus recursos de capital, el grupo emprendió nuevas actividades, en este caso generalmente del sector industrial, buscando integrar su producción, tanto horizontal como verticalmente, o bien en actividades productivas muy diversificadas.

En los casos de los grandes grupos, o de aquellos que requerían importantes volúmenes de capital, se allegaron recursos por distintos medios, entre los cuales podríamos mencionar los siguientes: a) estableciendo bancos o financieras con el fin

¹⁸ Fanjzylber y Tarragó, *op. cit.*, pp. 175-178.

de obtener recursos externos; b) cediendo parte de sus acciones a grandes instituciones bancarias o financieras, con el objeto de contar con líneas de crédito, y otras veces para obtener respaldo financiero de instituciones extranjeras o de proveedores nacionales o internacionales; c) en casos de escasez de oportunidades de financiamiento, mediante actividades de fácil y redituable obtención de capitales, como son las actividades comerciales, la construcción y las inmobiliarias urbanas, y d) en cierta etapa de su desarrollo, asociándose con capital extranjero, o, en menor número de casos, con el Estado.

Es posible afirmar que la formación de grupos industriales en México tiene estrecha relación con el avance de la industrialización a partir de los años cuarenta, en tal forma que desde la posguerra se ha incrementado la planta industrial del país. Se dio la introducción de nuevos productos, nuevas técnicas y aumentos considerables en los volúmenes de la producción industrial. Los grupos industriales en este sentido han desempeñado un papel significativo en el avance obtenido por la industria nacional, generando a través de su organización económica los nuevos recursos, muchas veces escasos o insuficientes, para el impulso del desarrollo.

Por otra parte, se desprende de los datos estudiados una diferencia importante entre las grandes empresas industriales del sector privado nacional organizadas e integradas en grupos y las no integradas en grupos.

Las grandes empresas industriales del sector privado nacional que integran los grupos producen e invierten en distintas actividades y en diferentes mercados. Sin embargo los grupos, al integrar a estas empresas, que hemos estudiado en otros trabajos aquí mencionados, tienen sus operaciones principales localizadas, preponderantemente, en las actividades menos dinámicas del sector industrial, bienes de consumo y bienes intermedios no básicos. Y en menor medida en bienes intermedios básicos y de capital.

En la composición de los grupos industriales, hay una fracción reducida que tiene el control y la propiedad de un gran número de empresas industriales, comerciales, financieras, constructoras, inmobiliarias y de servicio. Y dentro de estos grupos, las empresas industriales aportan la mayor parte de la producción.

El conjunto de los grupos aquí estudiados cuenta con empresas dedicadas a una gran variedad de actividades, destacándose, además de la industrial, la comercial y la construcción e inmobiliaria. Este fenómeno refleja la forma a través de la cual los grupos obtienen sus recursos de capital.

Los grupos presentan en el sector industrial una integración vertical y horizontal que les permite una mayor autonomía en un mercado con una producción insuficiente de insumos. Además el aprovechamiento de sus capacidades, técnicas, de capital, administrativas y empresariales, les permite una diversificación en su producción industrial.

Existe una evidente asociación al capital extranjero mediante su participación en las acciones de algunas de las empresas del grupo o concediendo el uso de licencias, patentes y marcas.

Esta asociación de capital no ha implicado pérdida total del control ni de la propiedad de las empresas en donde existe, dado que el grupo conserva su autonomía, su capacidad de inversión y acción empresarial en la empresa y principalmente como grupo.

Los grupos no obtienen sus recursos de capital por medio del mercado de valores. Algunos grupos han constituido empresas inversoras y "holdings" que, con una mínima parte de recursos, han hecho funcionar empresas ya establecidas o creado

otras. Sin embargo, en términos generales, la captación se realiza a través de la estructura misma del grupo.

Pocos grupos han formado bancos y financieras con el fin de obtener sus recursos de capital. La mayoría establecen estrechas relaciones con el capital financiero institucionalizado. De esta manera se ha originado una íntima relación entre el capital industrial, el bancario y financiero.

Subrayamos la unión existente entre el capital bancario y financiero y el industrial, en una minoría de los grandes grupos industriales, porque por el número de empresas que controlan y el gran volumen de la producción industrial que aportan, son la fracción dominante de los grupos aquí estudiados.

Algunos de ellos controlan o están integradas a las principales instituciones financieras del país¹⁹ y poseen además influencias considerables en las organizaciones patronales más importantes: CONCAMIN, CONCANACO, COPARMEX y Consejo Coordinador Empresarial.

Se encuentran situados predominantemente en las zonas de mayor desarrollo y concentración urbano-industrial (zona metropolitana del Valle de México, Monterrey y Guadalajara). Se destaca Monterrey, por la presencia de un número mayor de grupos industriales, así como por encontrarse ahí algunos de los más importantes y antiguos.

Por último, queremos señalar algunas reflexiones sobre las implicaciones en el orden social y político que resultan de la existencia de los grupos industriales en la estructura económica del país.

En México, una minoría de empresarios controla, mediante los grupos económicos, un alto número de empresas industriales, comerciales, de servicios, etc., que cuentan con grandes recursos económicos y una gran capacidad productiva cuyos activos alcanzan decenas de millares de millones de pesos.

La influencia y el poder de mercado de estos grupos en el sector industrial moderno de la economía del país, contribuye a crear cierta rigidez en los precios que impide bajarlos, haciendo inútil o poco efectiva cualquier política que tienda a disminuir la inflación.

De esta manera, una de las consecuencias más negativas de este poder de mercado, constituye la dificultad para bajar costos y precios y ampliar el mercado a otros sectores de la población, debido a que los trabajadores tienen que pagar precios altos por los bienes y servicios consumidos, beneficiándose sólo dichos grupos económicos y empeorando así la distribución del ingreso.

Sin duda que la constitución de los grupos y su participación en el desarrollo industrial ha sido muy importante por los recursos generados, pero la separación entre la propiedad y el control no se ha llevado a cabo, siendo así que la propiedad y el control de las empresas que constituyen los grupos continúe en un reducido nú-

¹⁹ En 1975 "el capital conjunto de los 26 grupos financieros privados sumaba 11 144 millones, lo cual representaba más del 90% del capital total de la banca privada. Sin embargo, entre los cuatro mayores grupos (Bancomer, Banamex, Serfin y Comermex) reúnen casi tres cuartas partes del capital de los 26 grupos; los seis medianos (Banpaís, Cremi, Cédulas Hipotecarias, Banatlán, Atlas Confía y Desarrollo Regional) sumaban algo más del 15% y los 16 más pequeños representan aproximadamente el restante 10%. Tomado de Roberto Castañeda R.C. "Los límites del capitalismo en México" en *Cuadernos Políticos*, Núm. 8, Abril-Junio de 1976, México, Ed. Era. De los cuatro mayores grupos financieros, dos (Serfin y Comermex) son parte de los grupos industriales aquí analizados. Los otros dos grupos (Bancomer y Banamex) participan activamente en muchas de las empresas que constituyen los grupos industriales. De los seis medianos, Banpaís, Cremi y Banatlán constituyen parte también de los grupos aquí estudiados.

mero de individuos y familias que forma la fracción más importante de la burguesía, como lo señalamos en varias ocasiones en el presente trabajo.

Esta fracción no puede clasificarse como industrial, comercial o financiera, porque se encuentra localizada en todas estas actividades.

En el orden político, los grupos actúan como formidables grupos de presión haciendo uso de sus recursos económicos. Además estos recursos, tanto como su integración y diversificación, le proporcionan una gran autonomía con respecto a la política económica oficial, y les permiten invertir y crecer sin depender, como otras fracciones de la burguesía, de la política oficial. Sin embargo, la fracción que controla los grupos es casi siempre la que obtiene mayores beneficios de ella, puesto que, además de otras razones de tipo estructural, es la que cuenta con el capital, la tecnología, la administración y la mentalidad empresarial moderna, que le permite aprovechar al máximo las oportunidades que brinda dicha política.

Para finalizar, queremos señalar que el estudio del comportamiento político e ideológico de esta fracción, es indispensable para complementar el análisis de la burguesía en México y sus implicaciones en el desarrollo económico del país. Estos temas son preocupación de nuestra parte y los trataremos en futuros trabajos.

Por ahora hemos incursionado en las bases económicas, cuyo conocimiento nos permitirá una mayor claridad en la comprensión de las clases dominantes en México.

APÉNDICE

DIRECTORIO DE LOS GRUPOS INDUSTRIALES DEL SECTOR PRIVADO NACIONAL

1. *Elaboración del directorio*

El primer paso para estudiar los "grupos" lo dimos al reunir cierta información: de fuentes públicas conocidas; de balances de sociedades; de revistas especializadas en el mundo de los negocios, y del sistema industrial en particular;¹ de la Bolsa de Valores; de la Secretaría de Relaciones Exteriores, y compilando noticias publicadas en los periódicos de circulación diaria, de las publicaciones especializadas en temas económicos y financieros, etc.

Sobre esta base se organizaron las primeras listas de empresas que formaban los "grupos", y procedimos a efectuar una pequeña encuesta entre dirigentes empresariales y personas que ocupaban puestos ejecutivos dentro de las organizaciones de industriales, contando con la ayuda de algunos empresarios que colaboraron con nosotros.

El principal objetivo era verificar la información obtenida, y precisar quién o quiénes eran los individuos que poseían la propiedad y/o el control de tales empresas y "grupos".

La característica básica que conformaba el *grupo* por nosotros organizado, era que estuviera constituido por *dos* o más empresas de las cuales al menos *una* formara parte de las 639 de capital privado nacional en la industria.²

Una vez determinados los *grupos industriales*, restamos de las 639 empresas aquellas que formaban parte de dichos grupos. Para el resto, que calificamos de empresas independientes, fue necesario elaborar una muestra aleatoria estratificada de modo que estuvieran incluidas submuestras representativas de todos los intervalos.

Durante la encuesta realizada a los dirigentes de las grandes empresas industriales de capital privado nacional, obtuvimos entrevistas a través de las cuales descubrimos otros *grupos*. Del total de 168 entrevistas útiles, 32 fueron a empresas independientes y el resto a empresas que se clasificaron como pertenecientes a *grupos*.

Debemos aclarar que la relación de grupos que nosotros habíamos identificado era menor (56) y que, en el proceso de la encuesta surgieron nuevos grupos que habían escapado a nuestras primeras investigaciones.

En efecto, en el cuestionario utilizado se le preguntó a cada uno de los empresarios entrevistados, si su empresa era independiente o formaba parte, con otra u otras, de un grupo.³

¹ Entre otras, *Expansión*, *México industrial*, *Anuario industrial y Transformación*.

² Las 938 empresas se encontraban clasificadas en 94 estratos de 10 empresas cada uno, y las 639 privadas nacionales estaban distribuidas dentro de todos ellos.

³ En aquellos casos en que el entrevistado requirió que le precisáramos nuestro concepto de grupo, le propusimos la definición de Mauricio Vinhas de Queiros, que aparece citada en la nota 1 de la introducción.

El resultado de esa encuesta realizada en el año de 1972, con respecto a los "grupos" industriales del sector privado nacional, es el que presentamos en este trabajo, y los datos aquí publicados pueden considerarse oficiales y actualizados al invierno de 1972. Sobre algunos "grupos" hicimos algunas ligeras modificaciones debido a informaciones publicadas en las distintas fuentes durante los últimos dos años.

La información que presentamos sobre los grupos industriales corresponde a 119 grupos, en los cuales se entrevistó a los individuos cuyo poder de decisión era común en las empresas integrantes del grupo. Debido a las condiciones particulares del desarrollo económico del país, tales individuos, en su mayoría, son a su vez propietarios de las empresas.

Además agregamos doce grupos que, aunque no se les haya realizado entrevista, su existencia había sido verificada en nuestra primera encuesta a expertos del mundo industrial y financiero.

En total presentamos 131 grupos, cuya característica básica es la de que cuentan con una o más empresas que se encuentran dentro de las 639 de capital privado nacional.

En el directorio no se encuentran todos los grupos industriales que existen en el país, pero sí consideramos que están los más importantes, o sea los que controlan las empresas más grandes, financieras comerciales, constructoras y de servicios.

Serán tareas a realizar para futuras ediciones, la actualización de los datos que ahora presentamos, y el agregar los grupos controlados por el Estado, y por los inversionistas extranjeros que operan en México.

2. Organización del directorio

En esta edición del directorio el lector encontrará solamente tres tipos de los datos que fue posible obtener, que son: a) la participación del capital privado nacional en el control de la empresa; b) el valor bruto de la producción en miles de pesos durante el año fiscal (1971) anterior a la época de las entrevistas, y c) el total del personal que ocupaba la empresa, incluyendo obreros, empleados y directivos, en el año de 1972.

El directorio se presenta en dos partes de acuerdo con las dimensiones en el volumen de facturación de sus empresas industriales: 1a.) Los primeros cincuenta grupos controlados por el capital privado nacional. 2a.) La lista en orden alfabético de los otros grupos industriales controlados por el capital privado nacional.

Cuando ha sido posible, en cada uno de los grupos se ha mencionado la empresa que actúa como "holding" o la empresa intermediaria entre la propiedad y las empresas controladas. Se prefirió separarlas de las financieras, aseguradoras y bancos porque tienen otra función.⁴

Los rubros en los cuales clasificamos a las empresas por su actividad son los siguientes: a) extractivas, b) industriales, c) comerciales, d) financieras, bancarias y aseguradoras, e) constructoras e inmobiliarias, f) de inversiones y holdings, g) de servicios y h) de actividades varias (no clasificadas en los rubros mencionados, y que generalmente incluyen las actividades agropecuarias).

Se hizo la clasificación de los primeros 50 grupos en función de la suma del volumen de lo facturado por sus empresas industriales, colocándolos en orden de mayor o menor monto, a excepción de dos grupos de los que no conocíamos ese dato,

⁴ La "holding" o compañía tenedora tiene como función ser la propietaria de acciones y, a través de ellas, controlar otra u otras empresas.

y que incluimos porque por otras informaciones supimos que son de los más importantes en México. Ellos son los grupos Cusi y Trouyet.

Por otra parte, 42 de estos grupos tienen una o varias empresas dentro de las 300 mayores industriales, que acaparan la producción y la inversión en el país. En 1965, estas 300 empresas controlaban el 44.70% de la producción industrial bruta total del país y un 72.16% de las 938 grandes empresas industriales, que incluyen las extranjeras y las estatales que mencionamos al inicio de este trabajo.

Los grupos que presentamos aquí se componen de 1 158 empresas, en actividades extractivas, industriales, financieras, aseguradoras, constructoras, inmobiliarias, inversionistas, agropecuarias, etc.

3. *Notas para la lectura del directorio y abreviaturas utilizadas*

En las columnas que se encuentran en el directorio están indicados los datos para cada una de las empresas, siempre que fue posible obtenerlos: a) el porcentaje del capital privado nacional que tiene la empresa, y no así el porcentaje del control de la empresa líder o del principal o principales accionistas de un grupo; b) el valor de la producción, que representa el total de un año, vendida y en el almacén; en los casos en los que obtuvimos solamente el valor de las ventas, se aclara por medio de una nota, y c) el total del personal ocupado, que incluye obreros, técnicos, empleados y directivos.

Finalmente anotamos en la primera columna que se refiere al porcentaje del capital privado nacional, una indicación de las empresas que se encontraban registradas en la Bolsa Mexicana de Valores en enero de 1976.

Abreviaturas

VBP	Valor bruto de la producción.
p.m.	Participación minoritaria del capital privado nacional.
% ext.	Porcentaje de participación extranjera.
% est.	Porcentaje de participación estatal.
BV	Registrada en la Bolsa Mexicana de Valores.

ÍNDICE DE GRUPOS

<i>Nombre</i>	<i>página</i>	<i>Nombre</i>	<i>página</i>
Aarón Sáenz	51	Chocolate Ibarra	67
Aceros Tepeyac	61	Dawdub	67
Acumuladores Mexicanos	61	Dirección	49
Administración	53	Distribución de Textiles	47
Agusa	62	Empresas Núñez	68
Albuerne Wendorf	62	El Asturiano Cidosa	42
Altamar	62	Elizondo	69
Álvarez Zardain	62	Fundidora	34
Aranguren	51	Galas	69
Arcenio Moreira	63	Gallego	57
Atoyac Textil	57	García Valseca	69
Azcárraga	63	Garza Elizondo	69
Bamex	63	Garza Hermanos	70
Barragán	64	Gómez Azcárate	70
Barroso	64	González Cornejo	70
Bimbo Marinela	39	González Díaz Lombardo	70
Bobinadores Unidos	64	González Rivero	52
Brener-Ibero Mex	65	Grasas y Derivados	55
Campos Hermanos	49	Grumasa	54
Canadá	40	H-24	71
Cananea	31	Haddad	71
Casa García	65	Ica	32
Casa Guajardo	55	Imsa	45
Casasús-Trigueros	54	Industrial Saltillo	40
Cassasano "La Abeja"	65	Industrial Trébol	71
Cementos Anáhuac	47	Inesa	71
Cementos Mexicanos	65	Instrumentos Bristol	72
Central de Fábricas	66	Inversiones Cabañas	72
Cerveceria Cuauhtémoc-Hylsa	29	Irsa	41
Cerveceria Modelo	36	Juan E. Martínez Scus.	73
Céspedes y Rul	66	La Esperanza	58
Claudio Zapata	66	La Florida	73
Colomer	66	La Italiana	74
Construcciones Electrónicas	66	La Marina	74
Cúprum	67	Lamosa	74
Cremiti	33	Lance	57
Cusi	60	Longoria	75
Cydsa	39	Loreto	47

<i>Nombre</i>	<i>página</i>	<i>Nombre</i>	<i>página</i>
Lux	76	Sáinz López Negrete	81
Llaguno	76	San Ildefonso	82
Mabe	52	San Luis Soto	82
Madero	76	San Rafael	42
Madrileña-Oso Negro	77	Sánchez y Cía.	82
Maldonado	77	Santos	44
Melazas y Derivados	78	Sauza	83
Mezquital del Oro	56	Senderos	50
Mira Flores	78	Siderúrgica Mexicana	83
Molino de las Flores	54	Silanes	83
Moresa	59	Sindec	83
Morodo	56	Sistema Yoli	83
Mosa	78	Solar	84
Mundet	58	Sommers	84
Nitro Mex	79	Suberbie	84
Offset Multicolor	79	Tarango	85
Ortiz Mier	79	Tenería México	85
Pagliai	37	Termo Asbestos	85
Panificadores Mexicanos	79	Textiles América	86
Paraíso	80	Tron	86
Porrúa Hermanos	58	Trouyet	59
Protexa	49	Vallina	43
P Y N	80	Vidriera	46
Rafael Ochoa	80	Waltz y Abbat	86
Ramírez	45	Xacur	48
Rodrigo González Calderón	55	Zaga	87
Rodríguez Alday	81	Zambrano	87
Ruiz Galindo	48		

Los primeros cincuenta grupos industriales de control privado nacional

Primeros 50 grupos de capital privado nacional	Participación en porcentajes (1972)	VBP 1971 (miles de pesos)	Personal ocupado (1972)
--	-------------------------------------	---------------------------	-------------------------

1. Grupo Cervecería Cuauhtémoc-Hylsa*

EXTRACTIVAS

— Las Encinas, S. A. (GIA)	100	42 000	518
— Consorcio Minero de Peña Colorada, S. A.	—	—	—

INDUSTRIALES

ACERO

— Hojalata y Lámina, S. A. (GIA)	100(BV)	1 520 000	2 974
— Talleres Universales, S. A. (GIA)	—	—	—
— Grafo Regia, S. A.	—	—	—
— Fierro Esponja, S. A. (GIA)	100	114 000	300
— Aceros Alfa Monterrey, S. A.	100	175 000	394
— Aceros de México, S. A. (GIA)	—	100 000	394
— Hylsa de México (Hylsamex) (GIA)	—	385 000	1 553

* En 1974 del grupo CERVECERÍA-HYLSA se separaron 12 empresas que pasaron a constituir el Grupo Industrial ALFA (GIA). Para 1975 este grupo industrial agrupaba a 26 empresas: **Acero:** Hojalata y Lámina, S. A.; Hylsa de México, S. A.; Fierro Esponja, S. A.; Las Encinas, S. A.; Aceros de México, S. A.; Talleres Universales, S. A.; **Compañía Operadora del Pacífico de México, S. A.;** Placa y Lámina, S. A.; **Materiales y Aceros, S. A.;** **Empaques:** Empaques de Cartón Titán, S. A.; Empaques y Cartón Corrugado, S. A.; **Servi-Empaque, S. A.;** **Química:** Nylon de México, S. A.; Polioles, S. A. **Electrónica:** Philco, S. A. de C. V. **Bienes Raíces y Turismo:** Casolar, S. A.; Fraccionadora y Hotelera del Pacífico, S. A. **Televisión:** Televisa, S. A. (participación 25%); Televisión Independiente de México, S. A.; Televisión del Norte, S. A.; Televisión del Golfo, S. A.; Televisión de Puebla, S. A.; Televisión Independiente de Jalisco, S. A. **Minería:** Draco, S. A. **Servicios:** Dinámica Industrial Monterrey, S. A., Técnica Industrial, S. A. **Oficina Central:** ALFA, S. A. (holding). Fuente: *Informe Anual 1975 del Grupo Industrial ALFA*. Estos dos grupos Cervecería y Grupo Industrial ALFA junto con el grupo VIDRIERA (19) y CYDSA (8) constituyen lo que generalmente se conoce como el grupo Monterrey.

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

CERVEZA

— Cervecería Cuauhtémoc, S. A., Monterrey, N. L.	100(BV)	1 900 000	2 900
— Cervecería Cuauhtémoc, S. A., México, D. F.			
— Cervecería Cuauhtémoc, S. A., Guadalajara, Jal.			
— Cervecería Cuauhtémoc, S. A., Tecate, B. C.			
— Cervecería Cuauhtémoc, S. A., Nogales, Ver.			
— Cervecería Cuauhtémoc, S. A., Culiacán, Sin.			
— Cervecería Cuauhtémoc, S. A., Toluca, Méx.			
— Malta, S. A., Monterrey, N. L.			
— Malta, S. A., México, D. F.			
— Malta, S. A., Tecate, B. C.			

EMPAQUES

— Empaques de Cartón Titán, S. A. (GIA), Monterrey, N. L., Guadalajara, Jal. y México, D. F.	— Fábricas Orión, S. A.
— Empaques y Envases Flexibles, S. A.	— Peerles-Tisa, S. A.
— Fábricas Monterrey, S. A. (BV)	— Fabricación de Máquinas, S. A.
— Azulejos Orión, S. A.	— Planta Eléctrica Grupo Industrial
— Pregoneros del Norte, S. A.	— Talleres Industriales, S. A. (BV)
	— Troqueles y Esmaltes, S. A.

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

— Banco de Londres y México, S. A.* (BV)	— Cía. General de Aceptaciones, S. A.
— Banco Veracruzano, S. A.	— Banco Azteca, S. A.
— Banco de Juárez, S. A.	— Banco Hipotecario Azteca, S. A.
— Banco de Jalisco, S. A.	— Financiera de Tampico, S. A.

SERVICIOS

— Bodegas de Depósito, S. A.	— Previsión Social Grupo Monterrey
— Almacenes y Silos, S. A.	— Televisión del Norte, S. A. (GIA)
— Servicios Industriales y Comerciales, S. A.	— Televisión Independiente de México, S. A. (GIA) (Holding en TV)
— Técnica Industrial, S. A. (GIA)	

* Líder del grupo financiero SERFIN.

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Fraccionadora Las Flores, S. A.

INVERSIONES Y HOLDINGS

— Sociedad de Fomento Industrial

— Valores Industriales, S. A. (Holding)

2. Grupo Cananea

EXTRACTIVAS

— Cía. Minera de Cananea, S. A., Ext. 49%	51(BV)	467 468	1 545
— The Cananea Consolidated Cooper, S. A.	—	—	—

INDUSTRIALES

— Cobre de México, S. A., Ext. 25%	75(BV)	793 459	343
— Condumex, S. A., Ext. 46%	54(BV)	418 950	2 037
— Nacional de Cobre, S. A., Ext. 49%	51	333 510	1 125
— Cartuchos Deportivos de México, S. A., Ext. 40%	60(BV)	33 975	480
— Canalum, S. A.	100	—	17
— Swecomex, S. A., Ext. 44%	56	49 243	336
— Conductores Guadalajara, S. A.	100	15 231	91
— Dexter de México, S. A., Ext. 49%	51	2 928	86
— Empaquetadora de Desperdicios, S. A.	100	2 400	28
— Face, S. A.	100	30 032	706
— Imperial Eastman de México, S. A., Ext. 35.5%	64.5	33 550	527
— Indael, S. A.	—	13 303	70
— Intelmex, S. A.	100	9 667	130
— Lingobronce, S. A.	100	8 500	32
— Manguera Flex, S. A. de C. V., Est. 35.5%	66.5	17 500	70
— Manufacturera Mexicana de Partes de Automóviles, S. A., Est. 40%	60(BV)	48 745	368
— Productos Especiales Metálicos, S. A.	100	2 907	344
— Promociones Industriales Mexicanas, S. A., Ext. 11%	89	41 627	100
— Salmat, S. A.	100	6 528	96

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
— Tubos Flexibles, S. A.	100	59 093	280
— William Prym de México, Ext. 49%	51	—	64
— Cobre y Aleaciones, S. A.	—	—	—

VARIOS

— Agrícola Swecomex, S. A.

3. Grupo Ica

EXTRACTIVAS

— Explotadora de Bella Esperanza, S. A., Ext. 49%	51	no hubo	ninguno
---	----	---------	---------

INDUSTRIALES

— Transmisiones y Equipos Mexicanos, S. A., Ext. 40%	60 (BV)	316 186*	1 897
— Borg and Beck de México, S. A., Ext., 40%	60	32 869*	90
— Siderúrgica Lázaro Cárdenas "Las Truchas", S. A., Est. 88%	12	—	153
— Cementos Tolteca, S. A., Ext. 49%	51 (BV)	466 472*	1 464
— Puzolanas Activadas, S. A.	—	—	—
— Concretos Tolteca, S. A.	100	99 975	446
— Presforzados Mexicanos, S. A.	100	56 995	1 959
— Geosistemas, S. A.	100	3 200	23
— Slipform de México, S. A.	100	1 610	18
— Industria del Hierro, S. A., Ext. 7.50%	92.50	180 077	1 787
— Fabricaciones, Ingeniería y Montajes, S. A.	100	40 692	1 499
— Concretos de Alta Resistencia, S. A.	—	—	—
— Cincinnati Mexicana, S. A., Ext. 45%	55	7 129	36
— Preconcreto, S. A.	—	—	—
— Puzolanas del Norte, S. A.	—	—	—
— Concarsa	—	—	—

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

— Banco del Atlántico, S. A. (BV)

* Al precio de venta.

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

SERVICIOS

— Bectel e Ica, S. A.	— Coordinación Industrial, S. A.
— Electrómetro, S. A.	— ICA Internacional, S. A.
— Bufica, S. A.	— Asesoría Francesa, S. A.
— Sistemas Constructivos, S. A.	— Organización Secretarial
— Equipos Nacionales, S. A.	— Cía. Mexicana Aerofoto
— Icathec, S. A.	— Ingeniería de Sistemas de Transporte Metropolitano, S. A.
— Procesos y Sistemas de Información, S. A.	

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Ingenieros Civiles Asociados, S. A.	— Inmuebles Querétaro, S. A.
— Ingenieros y Arquitectos, S. A.	— La Ladera, S. A.
— Servicio de la Construcción, S. A. de C. V.	— Rancho Menchaca, S. A.
— Estructura y Cimentaciones, S. A.	— Construcciones, Conducciones y Pavimentos, S. A.
— Ingeniería y Puertos, S. A.	— Sistemas Constructivos, S. A.
— Administración de Inmuebles, S. A., Ext. 100%	— Link-Speeder Mexicana, S. A., Ext. 33.33%
— La Laborcilla, S. A.	— C.C.Y.P. Jalisco, S. A.
— Los Arcos, S. A.	— IASA Acapulco, S. A.
— Los Álamos, S. A.	— Prefábrica, S. A.
— Los Gamitos, S. A.	— F.M. Batel, S. A.

VARIOS

— Compacto, S. A.	— Binica, S. A.
-------------------	-----------------

4. Grupo Cremi**EXTRACTIVAS**

— Minera Mexicana Peñoles, S. A.	100	29 874	592
— Compañía Minera La Campana, S. A.	100	16 456	140
— Cía. Minera La Negra y Anexas, S. A.	100	14 482	129
— Fluorita de Río Verde, S. A., Ext. 40%	60	16 535	335
— Cía. Minera Río Colorado, S. A., Ext. 40%	60	15 122	285
— Minera Fresnillo, S. A.	—	—	—
— Cía. Minera Asarco, S. A.	—	—	—

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

INDUSTRIALES

— Met-Mex Peñoles, S. A., Ext. 0.43%	99.57	880 841	1 282
— Azufrera de Tehuantepec, S. A.	—	—	—
— Cía. Metalúrgica Peñoles, S. A.	—	—	—
— Central de Malta, S. A.	100(BV)	87 086	174
— Cervecería Moctezuma, S. A.	100(BV)	757 052	6 700
— Industrias Peñoles, S. A., Ext. 15%	85(BV)	—	—
— Química del Rey, S. A.	100	78 526	423
— Azufrera Industrial, S. A.	—	—	—
— Cervecería del Norte, S. A.	—	—	—
— Manantiales Peñafiel, S. A.	—	—	—

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

— Crédito Minero y Mercantil, S. A. (BV)	— Crédito Afianzador, S. A. (BV)
— Banco Minero y Mercantil, S. A.	— Banco General de Capitalización, S. A. (BV)
— Crédito Hipotecario, S. A.	
— Crédito Hipotecario del Sur, S. A.	

COMERCIALES

— El Palacio de Hierro, S. A. (BV)	— Distribuidora Peñafiel, S. A.
------------------------------------	---------------------------------

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Inmobiliaria Bancremi, S. A.	— Inmobiliaria Bluar, S. A.
— Fraccionamientos Urbanos y Cam- pestres, S. A.	— Inmobiliaria Cremi, S. A.

5. Grupo Fundidora**EXTRACTIVAS**

— Cerro del Mercado, S. A.	100	23 308	296
— Minera El Mamey, S. A.	100	6 932	205
— Minera del Norte, S. A.	100(BV)	43 191	814
— Hullera Mexicana, S. A.	100	66 273	2 224
— Carbón y Cok, S. A.	100	30 349	603
— Cía. Minera Norex, S. A.	100	965	7
— Fluorita de México, S. A.	100	—	—
— Fluorita de Coahuila, S. A.	100	—	—
— Cía. Minera Central, S. A.	100	219	—
— Magcobar de México, S. A., Ext. 25%	75	6 265	130

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
— Mexicana Pacífico de Fierro, S. A.	—	—	—
— Minerales Tratados, S. A.	—	—	—
— Carbón y Minerales Coahuila, S. A.	—	—	—
— Hullera Saltillo, S. A.	—	—	—

INDUSTRIALES

— Cía. Fundidora de Fierro y Acero de Monterrey, S. A., Ext. 2%	98(BV)	1 287 209*	6 574
— Fábrica de Ladrillos Industriales y Refractarios Harbison Walker Flir, S. A., Ext. 49%	51(BV)	120 943	576
— Harbison Walker Flir de México, S. A., Ext. 49%	51(BV)	18 262	212
— Cía. Metalúrgica México, S. A.	—	—	—
— Ferroaleaciones de México, S. A.	100(BV)	46 413	157
— Tubería Nacional, S. A.	100(BV)	11 433	216
— Fabricaciones de Alambre, S. A.	100	2 483	66
— Estructuras de Acero, S. A.	100	28 643	367
— Hierro y Acero de México, S. A.	—(BV)	—	—
— Perfiles y Estructuras de Durango, S. A.	—	—	—
— Carros de Ferrocarril de Durango, S. A.	100	1 994	67
— Tubacero, S. A.	—(BV)	—	—
— Ce-rrey, S. A.	—	—	—
— Cementos del Norte, S. A.	—(BV)	—	—
— Productos Alimenticios, S. A.	—	—	—
— Química Mexicana, H. T., S. A.	—	—	—
— Montajes Estructurales, S. A.	—	—	—
— Hierro y Aceros del Norte, S. A.	—	—	—
— Metalúrgica Industrial Mexicana, S. A.	—	—	—
— Envases Latinoamericanos, S. A.	—	—	—
— Recinex, S. A.	—	—	—
— Industrial de Envases, S. A.	—	—	—
— Mexinos, S. A.	—	—	—

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

— Banco Popular de Edif. y Ahorros, S. A. (BV)	— Banco General de Monterrey, S. A.
— Central Financiera, S. A.	— Financiera General de Monterrey, S. A. (BV)

* Ventas declaradas en 1971.

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	----------------------------------	--------------------------------

COMERCIALES

- | | |
|--------------------------------------|------------------------------------|
| — Internacional de Acero, S. A. (BV) | — Acero Tourne, S. A. |
| — Acero Centro de Servicio, S. A. | — Motores Diesel de Durango, S. A. |

SERVICIOS

- | | |
|--|---------------------------------------|
| — Sistemas y Servicios Técnicos, S. A. | — National Scrap Recovery, Co., S. A. |
| — Suministros, S. A. | — Gas Industrial de Monterrey, S. A. |
| — Transermex, S. A. | |

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

- | | |
|---------------------------------------|--|
| — Constructora Popular, S. A. | — Fomento Fabril, S. A. |
| — Constructora y Fraccionadora, S. A. | — Sociedad General de Inmuebles, S. A. |
| — Edificaciones Monterrey, S. A. | |

INVERSIONES Y HOLDINGS

- | |
|--|
| — Inversiones Urbanas, Monterrey, S. A. (BV) |
|--|

6. Grupo Cervecería Modelo**INDUSTRIALES**

— Cervecería Modelo, S. A.	100(BV)	980 000	2 880
— Nueva Fábrica Nacional de Vidrio, S. A.	100	13 989	468
— Cervecería Modelo de Guadalajara, S. A.	100	74 807	445
— Cervecería Modelo del Noroeste, S. A.	100	33 500	264
— Extractos y Maltas, S. A.	100	63 284	157
— Fábrica Nacional de Vidrio, S. A.	100	105 952	1 138
— Fábrica Nacional de Malta, S. A.	100	52 729	283
— Cervecería del Pacífico, S. A.	100	33 069	338
— Cervecería Modelo de Torreón, S. A.	100	19 088	173
— Arena Sílica Industrial de México, S. A.	100	2 623	88
— Fábrica Nacional de Molduras, S. A.	100	2 527	60
— Molduras y Accesorios, S. A.	100	2 346	18
— Cia. Cervecera del Suroeste, S. A.	—	—	—
— Cervecería Yucateca, S. A.	—	—	—

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
— Empaques de Cartón United, S. A.	100(BV)	115 000	662
— Empaques Modernos San Pablo, S. A.	100	113 000	552

COMERCIALES Y DISTRIBUIDORAS

— Cerveza Corona de Guadalajara, S. A.	— La Corona en Los Reyes, S. A.
— Cerveza Corona en Colima, S. A.	— La Corona en Naucalpan, S. A.
— Cerveza Corona en León, S. A.	— Las Cervezas de México en Acapulco, S. A.
— Cerveza Modelo, S. A.	— Las Cervezas Modelo en Chihuahua, S. A.
— Cervezas Modelo en Poza Rica, S. A.	— Las Cervezas de México en Puebla, S. A.
— Corona de Chiapas, S. A.	— Distribuidora de Cuernavaca, S. A.
— Corona en Xochimilco, S. A.	— Distribuidora de Tabasco, S. A.
— Corona en Balsas, S. A.	— Distribuidora de Tampico, S. A.
— Las Cervezas Modelo de Minatitlán, S. A.	— Distribuidora de Toluca, S. A.
— La Corona de Veracruz, S. A.	— Distribuidora Modelo del Pacífico, S. A.
— La Cerveza Corona del Centro, S. A.	— Agencia Modelo del Istmo, S. A.
— Las Cervezas Modelo en San Miguel, S. A.	— Agencia Modelo de Valles, S. A.
— La Corona en Monterrey, S. A.	

7. Grupo Pagliai

EXTRACTIVAS

— Azufrera Intercontinental, S. A. de C. V., Ext. 40%	60	en periodo de explotación	12
— Consorcio Mineral Peña Colorada, S. A.	—	en periodo de explotación	—
— Minera Sta. Rita, Fortuna y Anexas	—	—	—
— Mexicana de Gas Natural	—	—	—

INDUSTRIALES

— Tubos de Acero de México, S. A. (TAMSA), Ext. 14%	86(BV)	747 486	2 932
— Siderúrgica Tamsa, S. A.	100	40 387	68
— T. F. de México, S. A.	—(BV)	109 730	—
— Metalver, S. A.	—(BV)	83 435	—

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
— Revemex, S. A.	—	4 086.	23
— Industria de Baleros Intercontinental, S. A. de C. V., Ext. 40%	60	45 788	371
— Aluminio, S. A.	—(BV)	—	—
— Andamex, S. A.	—	—	—
— Asarco Mexicana, S. A.	—	—	—
— Industrias Polifil, S. A.	—	—	—
— Alumex, S. A. de C. V.	—	—	—
— Herramientas de Acero, S. A.	—	—	—
— Ferralver, S. A.	—	—	—
— Industrias Tubulares y de Forja, S. A.	—	—	—
— Metalúrgica Veracruzana, S. A.	—	—	—
— Industrias Riojas, S. A.	—(BV)	—	—
— Cía. General de Industrias Químicas, S. A.	—	—	—
— Asbestos de México, S. A.	—(BV)	—	—
— Scripto de México, S. A.	—	—	—
— Sociedad Nueva de Rodamientos de México, S. A.	—	—	—
— Organización Editorial Novaro, S. A., Ext. 40%	60	113 501	910
— Impresora y Editora Mexicana, S. A.	—	—	—
— Indeco de México, S. A.	—	—	—
— Fechint, S. A.	—	—	—

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Inmobiliarias Tamsa, S. A. de C. V. (ITSA)	— Inmobiliaria París-Madrid, S. A.
— Inmobiliaria de la Zona Industrial de Framboyán, S. A. (Zoinfra)	— Lomas Verdes, S. A. de C. V.
	— Inmobiliaria Aluminio
	— Inmobiliaria Metalver

INVERSIONES

— Cía. Intercontinental de Desarrollo, S. A.
--

SERVICIOS

— Ferias y Organizaciones	— Intercontinental, S. A.
— Ultra Organización, S. A.	

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

8. Grupo Cydsa

INDUSTRIALES

— Celulosa y Derivados, S. A., Ext. 10%	90	248 708	2 040
— Fibras Químicas, S. A., Ext. 40%	60	263 969	1 850
— Quimobásicos, S. A., Ext. 49%	51	37 515	120
— Reyprint, S. A.	100	14 236	150
— Industria Química del Istmo, S. A.	100	82 761	390
— Sales del Istmo, S. A., Ext. 33.3%	66.7	21 369	60
— Geón de México, S. A., Ext. 40%	60	84 243	190
— Celloprint, S. A.	100	55 777	300
— Conexiones y Tuberías, S. A.	100	8 924	80
— Convertidora Guadalajara, S. A.	—	—	—
— Empaques de Celulosa, S. A. (Costa Rica)	—	—	—
— Complejo Industrial de "Pajaritos",	p.m.	—	—
— Química Orgánica de México, S. A.	—	—	—
— Empaques de Celulosa, S. A.	—	—	—
— Protocel, S. A.	—	—	—
— Simopol, S. A.	—	—	—

COMERCIALES

— Cydsa Comercial, S. A.	— Central Cydsa, S. A.
--------------------------	------------------------

SERVICIOS

— Grupo Cydsa, S. A.

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Inmobiliaria Sisa, S. A.

INVERSIONES Y HOLDINGS

— Cydsa, S. A. (Holding) (BV)

9. Grupo Bimbo Marinela

INDUSTRIALES

— Panificación Bimbo, S. A.	100	215 459	2 415
— Productos Marinela, S. A.	100	133 792	1 100

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
— Bimbo del Norte, S. A.	100	117 146	1 183
— Bimbo de Occidente, S. A.	100	117 095	975
— Bimbo del Golfo, S. A.	100	66 408	508
— Alimentos Internacionales, S. A.	100	54 755	424
— Bimbo del Noroeste, S. A.	100	50 091	470

SERVICIOS

— Pronesa, S. A.

INVERSIONES Y HOLDINGS

— Central Impulsora, S. A. de C. V. (Holding)

10. Grupo Canadá

INDUSTRIALES

— Fábricas de Calzado Canadá, S. A.	100	671 000	6 150
— Siderúrgica de Guadalajara, S. A.	—	—	—
— Canadá Polymeros Industrializados, S. A.	—	—	—
— Tenería Regiomontana, S. A.	—	—	—
— Hulera del Bajío, S. A. (León, Gto.)	—	—	—

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

— Banco Popular, S. A. — Financiera Popular, S. A. (BV)

COMERCIALES

— Canadá Shoe Mexicana, Inc. (Pasadena, Calif.)	— Canadá Shoe Mexicana, Inc. (San Bernardo, Calif.)
— Canadá Shoe Mexicana, Inc. (Los Angeles, Calif.)	

11. Industrial Saltillo

INDUSTRIALES

— Cia. Industrial del Norte, S. A.	100	186 160	1 888
— Cia. Fundidora del Norte, S. A.	100	164 686	2 042
— Moto Iso, S. A.	100	110 403	789

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
— Cerámica Vitromex, S. A. de C. V., Ext. 2.45%	97.55	46 107	491
— Molinos del Fénix, S. A.	100	45 970	102
— Brochas y Cepillos Éxito, S. A.	100	16 546	148
— Cía. Impulsora Mecánica, S. A.	100	5 397	87
— Hierro Maleable de México, S. A.	—	—	—
— Baleros Industriales, S. A.	—	—	—

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

— Financiera del Bravo, S. A.

COMERCIALES

— Cía. Distribuidora Industrial del Norte, S. A.

SERVICIOS

— Grupo Industrial de Saltillo, S. A.

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Cía. General de Bienes Raíces y Construcciones, S. A.

VARIOS

— Cía. Agrícola y Ganadera de Saltillo, S. de R. L.

12. Grupo Irsa

INDUSTRIALES

— Industrias Resistol, S. A., Ext. 37%	63 (BV)	335 000	1 260
— Aceites Esenciales del Tacaná, S. A., Ext. 25%	75	775	21
— Dekormex, S. A., Ext. 25%	75	348	8
— Plástiquímica, S. A., Ext. 20%	80	4 170	87
— Productos de Estirenos, S. A.	100	50 000	170
— Fenoquimia, S. A., Ext. 20%	80	—*	—

* En periodo de construcción.

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
— Cía. Industrial de Plásticos, S. A., Ext. 100%	0	173 000	1 500
— Wilson Art	—	—	—

COMERCIALES

— Alfa Distribuidora, S. A.	— Alfa Distribuidora de Guadalajara, S. A.
— Alfa Distribuidora de Monterrey, S. A.	

VARIOS

— Agroquim, S. A.

13. Grupo San Rafael**INDUSTRIALES**

— Cía. de las Fábricas de Papel San Rafael y Anexas, S. A.	100(BV)	476 787	2 716
— Michoacana de Occidente, S. R. L.	100	65 711	1 700
— Manufacturas de Papel, S. A.	100	18 079	215
— Consorcio Industrial Saraya, S. A. de C. V.*	100	—	—
— Celulosa y Papel de Guerrero, S. A.**	100	—	—
— Celulosa y Papel de Michoacán, S. A.***	100	—	—

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Fincas Industriales, S. A.	— Inmobiliaria Costa Grande, S. de R. L.****
------------------------------	--

14. Grupo El Asturiano Cidosa**INDUSTRIALES**

— Cía. Industrial de Guadalajara, S. A.	100	64 902	1 182
— Cía. Industrial de Orizaba, S. A.	100(BV)	296 976	2 811

* Participa como accionista de empresas del Grupo.

** Se encuentra en etapa de estudio.

*** Está en periodo de instalación.

**** En periodo de organización.

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
— Cía. Industrial de Veracruz, S. A.	100(BV)	83 623	1 680
— Fábricas Santa María de Guadalupe, S. A.	100	62 370	1 350
— Cía. Manufacturera de Covadonga, S. A.	100	38 918	711
— Fábrica de Acabados México, S. A.	—	—	—

15. Grupo Vallina

INDUSTRIALES

— Celulosa de Chihuahua, S. A., Ext. 12.17%	87.83(BV)	172 658	916
— Plywood Ponderosa, S. A.	100	70 000	318
— Bosques de Chihuahua, S. A.	100	46 606	576
— Ponderosa de Chihuahua S. de R. L.	100	41 785	1 031
— Viscosa de Chihuahua, S. A., Ext. 75%	25	39 543	175
— Aceros de Chihuahua, S. A., Est. 61.02%	38.98	120 499	924
— Embotelladora de Juárez, S. A.	100	16 081	144
— Refrescos de la Sierra, S. A.	100	4 969	100
— Embotelladora del Norte, S. A.	100	26 716	100
— Refrescos de Delicias, S. A.	100	5 788	158
— Mexicana de Jugos y Sabores, S. A.	100	12 726	41
— Cítricos y Sabores, S. A.	100	900	—
— Concentrados y Derivados, S. A.	100	611	22
— Industrias Erlo, S. A.	100	3 795	102
— Triplay de Parral, S. A.	—	—	—
— Cementos de Chihuahua, S. A.	—	—	—
— Frick de México, S. A.	—	—	—
— Duraplay de Chihuahua, S. A.	—	—	—
— Mexalit del Norte, S. A.	—	—	—
— Aviones de Chihuahua, S. A.	—	—	—
— Empacadora de Guerrero, S. A.	—	—	—
— Frigoríficos Guerrero, S. A.	—	—	—
— Salinas del Rey, S. A.	—	—	—

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

— Banco Comercial Mexicano, S. A. (BV)	— Financiera de Valores, S. A.
— Financiera Comermex, S. A. (BV)	— Financiera y Fiduciaria de Chihuahua, S. A.
— Hipotecaria Comermex, S. A.	

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	----------------------------------	--------------------------------

— Banco Capitalizador Comermex, S. A.

COMERCIALES

— Algodonera Comercial Mexicana, S. A.

— Productos Alemanes, S. A.

— Llantas Royal de Chihuahua, S. A.

SERVICIOS

— Almacenadora, S. A.

— Exvamex, S. A.

— Asesores Técnicos, S. A.

— Radiodifusora Continental, S. A.

— Técnica del Norte, S. A.

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Inmobiliaria Chihuahuense, S. A.

INVERSIONES Y HOLDINGS

— Inversora Mexicana, S. A. (BV)

— Fomento Industrial y Bursátil, S. A.

— Inversiones Industriales y Mercantiles, S. A.

16. Grupo Santos

INDUSTRIALES

— Galletera Mexicana, S. A.

100

350 000*

2 500

— Harinera Santos, S. A.

100

100 000*

120

COMERCIALES

— Representación Santa Clara, S. A.

— Representación Lisa, S. A.

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Inmobiliaria Constructora Valle, S. A.

— Fraccionamiento Sonora Monterrey, S. A.

— Edificio Santos, S. A.

— Edificio Morelos, S. A.

— Impulsora Regiomontana de la Vivienda Popular, S. A.

— Fraccionamiento Jardín Anáhuac, S. A.

* Los datos son aproximados.

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	----------------------------------	--------------------------------

17. Grupo Imsa

INDUSTRIALES

— Industrias Monterrey, S. A.	100	300 000	1 000
— Clover, S. A.	100	45 000	400
— Muebles Tubulares, S. A.	100	18 500	218
— Láminas Especiales, S. A.	—	—	—
— Robertson Mexicana, S. A., Ext. 49%	51	10 000	15
— Zintro, S. A.	—	—	—
— Pintro, S. A.	—	—	—

COMERCIALES

— Automóviles, S. A.	— Representaciones de Fábricas, S. A. (México, D. F.)
— Automotriz del Noroeste, S. A. (Matamoros, Tamps.)	— Equipos y Camiones Monterrey, S. A.

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Fincas Industriales Monterrey, S. A.
--

18. Grupo Ramírez

INDUSTRIALES

— Trailers de Monterrey, S. A.	100	216 601	1 878
— Industria Automotriz, S. A.	100	70 125	661
— Industrias Metálicas Monterrey, S. A.	100	45 466	831
— Berg de México, S. A.	100	5 695	69
— Estructuras Modernas, S. A.	100	1 256	78

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

— Banco Comercial de Monterrey, S. A.	— Sociedad General de Crédito, S. A.
---------------------------------------	--------------------------------------

SERVICIO

— Talleres Universales, S. A.

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

19. Grupo Vidriera

INDUSTRIALES

— Vidrio Plano de México, S. A.	—(BV)	—	—
— Vidrios Domésticos, S. A.	—	—	—
— Centroamericana de Vidrio, S. A.	—	—	—
— Vidriera Monterrey, S. A., Ext. 10%	90(BV)	348 506	2 134
— Vidriera México, S. A.	—(BV)	—	—
— Cía. Vidriera Guadalajara, S. A.	—	—	—
— Vidriera Los Reyes, S. A.	—(BV)	—	—
— Vidrio Plano, S. A.	—(BV)	—	—
— Vitro Fibras, S. A.	—	—	—
— Cristalería, S. A.	—(BV)	—	—
— Fabricación de Maquinaria, S. A.	—	—	—
— Industria del Alcalí, S. A.	—	—	—
— Silicatos y Derivados, S. A.	—	—	—
— Cristales Mexicanos, S. A.	—(BV)	—	—
— Materias Primas Monterrey, S. A.	—	—	—
— Brasividrio, S. A. (Brasil)	—	—	—

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

— Financiera del Norte, S. A.* (BV)	— Banco Hipotecario, Fiduciario y de Ahorros, S. A.
— Banco del País, S. A.	— Banco Hipotecario Reforma, S. A.
— Banco de Nuevo León, S. A.	— Aseguradora Aztlán, S. A.
— Banco Financiero de México	
— Financiera Minera, S. A.	

COMERCIALES

— Nacional Distribuidora, S. A.	— Distribuidora Monterrey, S. A.
— Representantes Generales, S. A.	

SERVICIOS

— Almacенadora del Norte, S. A.	— Desarrollo Técnico
— Clínica Vidriera, S. A.	

INVERSIONES Y HOLDINGS

— Fomento de Industria y Comercio (Holding)

* Líder del grupo financiero BANPAÍS

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

VARIOS

— Centro Americano del Vidrio, S. A.

20. Grupo Cementos Anáhuac**INDUSTRIALES**

— Cementos Anáhuac, S. A.	100*	300 000	800
---------------------------	------	---------	-----

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Inmobiliaria Mixcoac, S. A.	— Fraccionamiento Lomas de la Herradura, S. A.
— Fraccionamiento Lomas Estrella, S. A.	

21. Grupo Loreto**INDUSTRIALES**

— Fábricas de Papel Loreto y Peña Pobre, S. A.	100(BV)	250 000	1 227
— Fabricación de Papel Finess, S. A.	100	30 000	100
— Silvicultura Industrial, S. A. de R. L.	100	6 000	250
— Finess de México, S. A.	100	5 000	100
— Papelería Industrial y Mercantil, S. A.	100	2 000	60

22. Grupo Distribución de Textiles**INDUSTRIALES**

— Textiles Hércules, S. A.	100	70 587	609
— Textiles Acozac, S. A.	100	34 246	494
— Acabados Textiles San Francisco, S. A.	100	42 190	521
— Cía. Textil La Purísima, S. A.	100	17 531	157
— San Diego Textil, S. A.	100	48 519	468
— Textiles Aga, S. A.	100	62 130	543
— Textiles San Cristóbal, S. A.	100	14 262	145

* Subsidiaria, participación estatal y privada nacional.

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

COMERCIALES

— Comercial Mexicana, S. A. (con 14 establecimientos)

a) De Insurgentes, S. A.

b) Asturias, S. A.

c) Pílares, S. A.

d) La Villa, S. A.

e) Bulevares, S. A.

f) Bulevares, S. A., Suc. San Mateo

g) El Dorado, S. A.

h) De Querétaro, S. A.

i) De Puebla, S. A.

j) De Irapuato, S. A.

k) De Aguascalientes, S. A.

l) De León, S. A.

m) De León, S. A., Suc. Estrella

n) De Revolución, S. A.

INVERSIONES Y HOLDINGS

— Distribuidora de Textiles, S. A. (Holding)

23. Grupo Xacur**INDUSTRIALES**

— Hidrogenadora Nacional, S. A.	100	150 000	170
— Envases Plásticos de México, S. A.	100	5 000	25
— Hidrogenadora Yucateca, S. A.	100	55 000	220
— Harinas del Sureste, S. A.	100	33 000	70
— Cordelería San Román, S. A.	100	15 000	30
— Harinas de Oaxaca, S. A.	100	10 000	25
— Pastelería y Panificadora Trevi, S. A.	100	10 000	100
— Panificación Trevi, S. A. (Mérida)	100	5 000	90

24. Grupo Ruiz Galindo**INDUSTRIALES**

— D. M. Nacional, S. A.	100(BV)	126 000	970
— Cal Hidratada Veracruzana, S. A.	100	—	—
— Industrias Ruiz Galindo, S. A.	100	14 700	600
— D. M. Nacional de Guatemala, S. A.	—	—	—
— Café Fortín, S. A.	100	150	10

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

SERVICIOS

- Hoteles y Turismo, S. A.

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

- Cía. Urbanizadora del Fraccionamiento del Fortín de las Flores, S. A.

VARIOS

- Cía. Comercial e Industrial Veracruzana, S. A. de C. V.

25. Grupo de Dirección**INDUSTRIALES**

— Industria Embotelladora de México, S. A. (Coca-Cola)	100	250 000	1 600
— Embotelladora de Tlalnepantla, S. A.	—	—	—
— Delmest, S. A.	—	—	—
— Propimex, S. A.	—	—	—
— Mabesa, S. A.	—	—	—
— Arcogas, S. A.	—	—	—

INVERSIONES Y HOLDINGS

- Dirección, S. A. (Holding)

26. Grupo Campos Hermanos**INDUSTRIALES**

— Campos Hermanos, S. A.	100(BV)	238 000	2 400
— Industrias Veses, S. A.	100	8 500	74

27. Grupo Protexa**INDUSTRIALES**

— Protexa, S. A.	100	245 000	2 593
------------------	-----	---------	-------

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
— Permaducto, S. A.	—	—	—
— Techados Monterrey, S. A.	—	—	—
— Protexa México, S. A.	—	—	—
— Materiales y Partes Automotrices, S. A.	—	—	—

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Construcciones Protexa, S. A. de C. V.	— Construcciones Integrales Mecano Eléctricas, S. A. de C. V.
--	---

SERVICIOS

— Ingeniería Técnica de México, S. A.

EMPRESAS ASOCIADAS AL GRUPO

INDUSTRIALES

— Revemex, S. A. (Veracruz)	— Aeroglass Brasileña, S. A. (Brasil)
— Asfaltos Chilenos Protexa, S. A. (Chile)	— Colprotex, S. A. (Colombia)
— Protexa Argentina, S. A. (Argentina)	— Vitrex, S. A. (Venezuela)
	— Termac, S. A. (Argentina)

SERVICIOS

— Ingeniería Técnica Protexa, S. A. (Colombia)
--

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Constructora e Impulsora de la Habitación Popular, S. A. (México, D. F.)
--

28. Grupo Senderos

INDUSTRIALES

— Negromex, S. A., Ext. 40%	60 (BV)	—	240
— Spicer, S. A., Ext. 34%	66 (BV)	228 000	1 080
— Cardanes, S. A.	—	—	252
— Autometales, S. A.	—	—	187

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
— Troquelados y Carrocería, S. A.	—	—	222
— Ferroaleaciones Teziutlán, S. A.	—	—	869
— Industrias Resistol, S. A., Ext. 40%	60(BV)	—	1 263

29. Grupo Aarón Sáenz

INDUSTRIALES

— Cía. Industrial Azucarera, S. A.	—	—	—
— Ingenio La Primavera o Novolato, S. A.	—	—	—
— Cía. Azucarera del Guayalejo o Ingenio Xicoténcatl, S. A.	—	—	—
— Ingenio Tamazula, S. A.	—	—	—
— Celulosa de Caña, S. A.	—	—	—
— Productos Metálicos Steel, S. A.	—	—	—
— Cía. Azucarera de Los Mochis, S. A.	100	226 000	1 300
— Productos Alimenticios de Monterrey, S. A.	—	—	—

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

— Banco de Industria y Comercio, S. A.	(BV)
--	------

30. Grupo Aranguren

INDUSTRIALES

— Promotora de Industria Nacional, S. A.	100	65 716	230
— Aranguren y Cía., S. A.	—	—	—
— Aceitera La Gloria, S. A.	100	44 058	95
— Polibásicos, S. A. de C. V.	100	9 201	50
— Glucosa y Féculas de México, S. A.	100	81 690	150
— Artes Gráficas, S. A.	100	4 902	145
— Aramiles, S. A.	p.m.	—	—
— Enmex, S. A.	p.m.	—	—
— Empacadora del Bajío, S. A.	p.m.	—	—
— Productos Nutricionales, S. A. de C. V.	p.m.	—	—

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

- Financiera Industrial de Jalisco,
S. A. (BV)

SERVICIOS

- Promotora Mexicana de Comercio
Exterior, S. A. de C. V.

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

- Inmobiliaria Las, S. A.

VARIOS

- Arrendadora Las, S. A.

31. Grupo Mabe

INDUSTRIALES

— Industrias Mabe, S. A.	100	200 000	1 300
— De Colores T. V.	—	—	—
— Tanques para Gas (Venezuela)	—	—	—
— Rudifsa Lab. Mexicano	—	—	—
— Exin Mex (Venezuela)	—	—	—

VARIOS

- Hotel Barcelona
- Coco Colima

32. Grupo González-Rivero

INDUSTRIALES

— Fca. de Aceites La Central, S. A.	—	—	—
— Industrias González, S. A.	100	200 000	348
— Textiles Monterrey, S. A.	—	—	—
— Corcho y Lata de Monterrey, S. A.	—	—	—
— Fábricas Medalla de Oro, S. A.	—	—	—
— La Palma, S. A.	—	—	—
— Productos Libertador, S. A.	—	—	—
— Molinos de Jesús María, S. A.	—	—	—

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

— Crédito Regiomontano, S. A.

COMERCIALES

— Algodonera Continental, S. A.

— Raúl García y Cia., S. A.

— El Mayoreo de Guadalajara, S. A.

— Almacenes El Porvenir, S. A.

— Almacenes El Porvenir de México

SERVICIOS

— Cía. Almacenadora Regiomontana,
S. de R. L.

— Confecciones y Maquilas, S. A.

— Publicidad Regiomontana, S. A.

33. Grupo Administración**INDUSTRIALES**

— Refrescos del Bajío, S. A. de C. V., Ext. 43.94%	56.06	56 908*	301
— Embotelladora de Irapuato, S. A. de C. V., Ext. 43.94%	56.06	26 976*	179
— Embotelladora de Celaya, S. A. de C. V., Ext. 23.44%	76.56	19 632*	170
— Embotelladora de Morelia, S. A. de C. V., Ext. 32.85%	67.15	26 867*	155
— Embotelladora de Apatzingán, S. A. de C. V., Ext. 31.92%	68.08	15 834*	110
— Ambesco de México, S. A. de C. V., Ext. 48.91%	51.09	773*	6
— Embotelladora de Zamora, S. A. de C. V., Ext. 32.85%	67.15	32 006*	193

SERVICIOS

— Administración, S. A. de C. V.

INVERSIONES

— Promociones e Inversiones de Occi-
dente, S. A. de C. V.

* Ventas declaradas.

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	----------------------------------	--------------------------------

34. Grupo Grumasa

INDUSTRIALES

— Molinos Azteca, S. A.	100	180 000	650
— Harinas de Maíz, S. A.	—	—	—
— Industrias de Michoacán, S. A.	—	—	—
— Industrias de Río Bravo, S. A.	—	—	—
— Armadora Azteca, S. A.	—	—	—

SERVICIOS

— Gruma, S. A.	— Nacional de Ingeniería, S. A.
----------------	---------------------------------

INVERSIONES Y HOLDINGS

— Asesoría de Empresas, S. A. (Holding)	— Impulsora Industrial y Comercial Azteca, S. A.
---	--

35. Grupo Casasús-Trigueros

INDUSTRIALES

— Embotelladora Moderna, S. A.	—	20 635	266
— Orange Crush de Puebla, S.A.	100	7 589	149
— Orange Crush de Acapulco, S. A.	100	1 843	72
— Orange Crush del Bajío, S. A.	100	6 567	73
— Orange Crush de México, S. A.	—	—	—
— Orange Crush de Occidente, S. A.	100	5 950	189
— Embotelladora Orange Crush, S. A.	100	136 000	1 260
— Bicicletas de México, S. A.	—	—	—

36. Grupo Molino Las Flores

INDUSTRIALES

— Molino Las Flores, S. A.	100	40 000	113
— Molino Los Cantabros, S. A.	100	35 000	80
— Molino de Costa Rica, S. A., Ext. 50%	50	100 000	100

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

— Cía. de Seguros El Fénix

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesas)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

40. Grupo Morodo

INDUSTRIALES

— Industrias de Papel, S. A.	100	30 000	110
— Papelera Veracruzana, S. A.	100	42 000	128
— Bolsas y Papeles Morysan, S. A.	100	24 000	140
— Celfimex, S. A.	100	24 000	70
— Productos de Papel La Azteca, S. A.	100	18 000	52

COMERCIALES

— Distribuidora de Bolsas, S. A.

41. Grupo Mezquital del Oro

INDUSTRIALES

— Molinos Mezquital del Oro, S. A.	100	77 611	307
— Frigorífica y Empacadora, S. A.	100	21 053	353
— Lácteos de Sonora, S. A.	—	23 991	88
— Agropecuario Mezquital del Oro, S. A.	100	—	—
— Forrajes de la Costa, S. A.	100	—	—
— Incubadoras Mezquital del Oro, S. A.	—	20 205	86
— Establos Mezquital del Oro, S. A.	100	—	—
— Granjas Mezquital del Oro, S. A.	—	—	—
— Mezquital del Oro de Sinaloa, S. A.	—	—	—
— Mezquital del Oro de Occidente, S. A.	—	—	—
— Industrias Avícolas, S. A.	—	18 728	26

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Inmobiliaria Gutiérrez y Corrella, S. A.

VARIOS

— Porcina Mezquital del Oro, S. A.	— J. Santos Gutiérrez y Hermanos
— Gutiérrez Hermanos, S. A.	

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

42. Grupo Lance

INDUSTRIALES

— Lance, S. A.	100	153 938	1 264
— Alimentos Nutritivos, S. A.	100	3 688	87

43. Grupo Gallego

INDUSTRIALES

— Molinera del Valle, S. A.	100	38 430	88
— Molinera de Caborca, S. A.	100	13 200	34
— Pastas y Galletas de Tijuana, S. A.	100	15 046	154
— Industrializadora Mexicana de Ajonjolí, S. A.	100	31 884	78
— Molino Harinero El Rosal, S. A.	100	31 540	118
— Molino Harinero El Clavel, S. A.	—	—	—
— Cía. Harinera de Mexicali, S. A.	—	—	—
— Asociación Harinera de Ensenada, S. A.	—	—	—
— Aceves, Artefactos y Accesorios, S. A.	—	—	—
— La Popular, S. A.	—	—	—

COMERCIALES

— José Gallego Monge, Distribuidor UNPASA
--

INVERSIONES Y HOLDINGS

— Dirección y Contralorías, S. A. (Holding)	— Impulsora Gallegos, S. A.
--	-----------------------------

44. Grupo Atoyac Textil

INDUSTRIALES

— Atoyac Textil, S. A.	100 (BV)	140 000	1 000
— Textiles San Juan de Amandi, S. A.	—	—	—
— Textiles del Sur, S. A.	—	—	—

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
— Cía. de Envases Especializados, S. A.	—	—	—
— Dunlop Duramil de México, S. A.	—	—	—

COMERCIALES

— Mercantil Remo, S. A.	—	Mayoreo Atoyac, S. A.	
— Almacenes Atoyac de Monterrey, S. A.		— Almacenes Atoyac de Guadalajara, S. A.	

SERVICIO

— Diseño y Colorido, S. A.

45. Grupo La Esperanza**INDUSTRIALES**

— Industrial Jabonera La Esperanza, S. A.	100	112 000	250
— Despepitadores Laguna, S. A.	100	—	80
— La Ceres Lagunera, S. A.	100	9 955	33
— Cía. Harinera de Durango, S. A.	100	7 211	47
— Cía. Harinera Río Nazas, S. A.	100	8 312	34

46. Grupo Porrúa Hnos.**INDUSTRIALES**

— Editorial Porrúa, S. A.	100	20 478*	80
---------------------------	-----	---------	----

COMERCIALES

— Librería de Porrúa Hnos. y Cía., S. A.	100	110 101**	73
--	-----	-----------	----

47. Grupo Mundet**INDUSTRIALES**

— Artículos Mundet para Embotelladores, S. A.	100	129 200	1 185
— Jugos de Fruta Mundet, S. A.	—	—	—

* Del 1o. de julio de 1970 al 30 de junio de 1971.

** Ventas declaradas.

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

48. Grupo Moresa

INDUSTRIALES

— Motores y Refacciones, S. A., Ext. 20%	80(BV)	129 000*	1 900
— Industria Automotriz de Cuernavaca, S. A.	—	—	—

49. Grupo Trouyet

EXTRACTIVAS

— Cía. Minera de Puebla, S. A.	—	—	—
— Cía. Minera de Valles, S. A.	—	—	—

INDUSTRIALES

— Celulosa de Chihuahua, S. A.	—(BV)	—	—
— Ferroaleaciones Teziutlán, S. A.	—	—	—
— Spicer, S. A.	—(BV)	—	—
— Troquelados y Carrocerías, S. A.	—	—	—
— Techo Eterno Eureka, S. A.	—	—	—
— Cementos Veracruz, S. A.	—(BV)	—	—
— Cementos Atoyac, S. A.	—	—	—
— Malta, S. A.	—	—	—
— Cía. Industrial de Orizaba, S. A.	—(BV)	—	—
— Cía. Mexicana de Tubos de Albañal, S. A.	—	—	—
— Refractarios A. P. Green, S. A.	—	—	—
— Cía. Industrial de Veracruz, S. A.	—(BV)	—	—
— Cementos del Sur, S. A.	—	—	—
— Industrias Erlo, S. A.	—	—	—
— Industrias Altra, S. A.	—	—	—
— Aceros de Chihuahua, S. A.	—	—	—
— Cementos Portland del Bajío, S. A.	—	—	—
— Imprenta Nuevo Mundo, S. A.	100	24 000	305
— F.M.C. de México, S. A.	—	—	—
— Bosques de Chihuahua, S. A.	—	—	—

* Importe de las dos empresas.

<i>Primeros 50 grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

- Banco Comercial Mexicano, S. A. (BV)
- Financiera Comermex, S. A. (BV)
- Seguros La Comercial, S. A. (BV)
- Financiera y Fiduciaria de Chihuahua, S. A.
- Banco Capitalizador de Chihuahua, S. A.

COMERCIALES

- Sanborns Hnos, S. A. (BV)
- Autofromic, S. A.

SERVICIOS

- Telecomunicaciones I.T.T. (p.m.)
- Teléfonos de México, S. A. (p.m.)

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

- Inmobiliaria Aztlán, S. A.
- Fraccionamiento Bosques de las Lomas, S. A.
- Fraccionamiento Playa Encantada, S. A.
- Operadora Residencial, S. A.

INVERSIONES Y HOLDINGS

- Inversiones e Industrias Madereras, S. A.
- Inversora Mexicana, S. A. (BV)
- Desarrollo y Negocios, S. A.

VARIOS

- Anuncios en Directorios, S. A.
- Buenavista Central, S. A.
- Imusel, S. A.

50. Grupo Cusi

INDUSTRIALES

- | | | | |
|---|--------|---|-------|
| — Cía. Industrial de San Cristóbal, S. A., Ext. 50% | 50(BV) | — | 1 600 |
| — Aceite Casa, S. A. | — | — | — |
| — Nitrógeno Industrial Alimentación, S. A. | — | — | — |

Otros grupos industriales de control privado nacional

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

A

Grupo Aceros Tepeyac

INDUSTRIALES

— Fundidora de Aceros Tepeyac, S. A., Ext. 24%	76(BV) *	102 000	852
— Cuchillos Tepeyac, S. A., Ext. 50%	50	5 014	20

Grupo Acumuladores Mexicanos

INDUSTRIALES

— Acumuladores Mexicanos, S. A., Ext. 49%	51	74 000	500
— Acumuladores y Accesorios Auto- motrices, S. A.	—	—	—
— Acumuladores y Partes Auto-Electró- nicos, S. A.	—	—	—
— Acumuladores del Centro, S. A.	—	—	—
— Acumuladores Monterrey, S. A.	—	—	—

COMERCIALES

— Distribuidora de Acumuladores y Partes Automotrices, S. A.	— Distribuidora de Acumuladores, S. A.
---	--

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Fraccionamiento L.T.H., S. A.

* Subsidiaria de Atlas Steel Co.

Otros grupos de capital privado nacional	Participación en porcentajes (1972)	VBP 1971 (miles de pesos)	Personal ocupado (1972)
---	---	---------------------------------	-------------------------------

Grupo Agusa

INDUSTRIALES

— Artes Gráficas Unidas, S. A.	100(BV)	53 000	308
— Dekormex, S. A., Ext. 25%	75	762	13
— Converflex, S. A.	100	9 615	102
— Artes Gráficas, S. A.	100	5 000	97

Grupo Albuerne-Wendorf

INDUSTRIALES

— Corporación Industrial Mexicana, S. A.	—	—	—
— Automotriz Monterrey, S. A.	—	—	—
— Autorrepuestos Monterrey, S. A.	—	—	—
— Power Eléctrica, S. A.	—	—	—
— Refacciones, S. A.	—	—	—

COMERCIALES

— Internacional Distribuidora, S. A.

INVERSIONES Y HOLDINGS

— Fomento Mercantil, S. A.

Grupo Altamar

INDUSTRIALES

— Industrias Altamar, S. A., Ext. 45%	55	38 000	340
— Industrial del Fresno, S. A.	—	6 000*	40

Grupo Álvarez Zardain

INDUSTRIALES

— Metalúrgica Veracruzana, S. A. de R. L. de C. V.
--

* Ventas declaradas.

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

COMERCIALES

— Proveedora de Naucalpan, S. A. de C. V.			— Distribuidora de Alimentos del Valle de México, S. A.
— Casa Zardain, S. A.			— Depósito de Cafés Finos de Exportación, S. A. de R. L. de C. V.

Grupo Arcenio Moreira**INDUSTRIALES**

— Fábrica de Tubos Búfalo, S. A.	—	15 000	81
— Industria de Acero Búfalo, S. A.	100	—	—

Grupo Azcárraga**INDUSTRIALES**

— Orfeón Videovox, S. A.	—	—	—
— Manufacturas Corpomex, S. A.	—	—	—
— Autopartes Corpomex, S. A.	—	—	—

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

— Banco del País, S. A. (p.m.)	(BV)
--------------------------------	------

COMERCIALES

— Corporación Nacional Distribuidora, S. A.	— Corporación Nacional de Estufas, S. A.
— Corporación Nacional de Televisión, S. A.	— Corporación Nacional de Lavadoras, S. A.
— Corporación Nacional de Refrigeradores, S. A.	

B**Grupo Bamex****INDUSTRIALES**

— Industrias Bamex, S. A.	100	62 000	440
— Ropa Continental, S. A.	100	4 400	51

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

Grupo Barragán

INDUSTRIALES

— Industrias Metálicas Monterrey,
S. A.

COMERCIALES

— Automóviles y Camiones, S. A.

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Fomento Urbano Industrial, S. A.

VARIOS

— Técnica Automotriz, S. A.

Grupo Barroso

INDUSTRIALES

— Zahuapan, S. A.	100	43 373	365
— Textiles Sonora	—	—	—
— Cía. Industrial de Tlaxcala	—	—	—
— Trajes Baronet	—	—	—
— Litografías Moro	—	—	—
— Industria Mexicana de Ropa	—	—	—

COMERCIALES

— Filiales Van Heusen — A. Valisi Sucesores

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Fraccionamiento La Herradura

Grupo Bobinadores Unidos, S. A.

INDUSTRIALES

— Bobinadores Unidos, S. A.	—	—	—
— E.T.C., S. A.	—	—	—

Otros grupos de capital privado nacional	Participación en porcentajes (1972)	VBP 1971 (miles de pesos)	Personal ocupado (1972)
---	---	---------------------------------	-------------------------------

Grupo Brener/Ibero-Mex, S. A.

INDUSTRIALES

— Empacadora Brener, S. A.	—	—	—
— Nueva Empacadora Ibero-Mex, S. A.	—	—	—
— Frigoríficos Occidente, S. A.	—	—	—

C

Grupo Casa García

INDUSTRIALES

— Casa García, S. A. de C. V.	100	23 000	176
— Embotelladora El Jarocho, S. A.	100	3 939	120
— Embotelladora El Jarocho de Veracruz, S. A.	100	2 205	115

Grupo Cassasano "La Abeja"

INDUSTRIALES

— Ingenio Cassasano "La Abeja", S. A.	100	40 000	457
— Alcohol Los Arcos, S. A.	100	2 500	16

Grupo Cementos Mexicanos

INDUSTRIALES

— Cementos Mexicanos, S. A.	— (BV)	—	—
— Cementos del Norte, S. A.	— (BV)	—	—
— Cementos Maya, S. A.	—	—	—

COMERCIALES

— Gas Industrial Monterrey, S. A.

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

— Banco Comercial Mexicano de Monterrey, S. A. (p.m.)

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

Grupo Central de Fábricas

INDUSTRIALES

— Cía. Industrial de Azcapotzalco, S. A.	100	110 000	950
— El Globo, S. A.	—	—	—

Grupo Céspedes y Rul

INDUSTRIALES

— Ingenio de Motzorongo o Central Motzorongo, S. A.	—	—	—
— Ingenio San Miguelito, S. A.	—	—	—

Grupo Claudio Zapata

INDUSTRIALES

— Envases de Hoja de Lata, S. A.	—	—	—
— Tapón Corona, S. A.	—	—	—
— Tapón Corona de Guadalajara, S. A.	—	—	—
— Zapata Hermanos, S. A.	—	—	—

Grupo Colomer

INDUSTRIALES

— Colomer, S. A.	100	69 000	315
— Pedemex, S. A.	100	4 000	50

Grupo Construcciones Electrónicas

INDUSTRIALES

— Construcciones Electrónicas, S. A., Ext. 43%	57	95 439	592
— Electrónica Latinoamericana, S. A., Ext. 43%	57	25 162	242
— Corporación Industrializadora de Madera, S. A. (CIMSA)	—	—	—

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Inmobiliaria Mersa, S. A.

Grupo Cúprum**INDUSTRIALES**

— Termotex, S. A.	100	2 000	38
— Cúprum, S. A.	100	2 000	38
— Cúprum del Pacífico, S. A.	—	—	—
— Cúprum del Centro, S. A.	—	—	—
— Plata Elegante, S. A.	—	—	—

INVERSIONES Y HOLDINGS

— Promotora Técnica, S. A.

CH**Grupo Chocolate Ibarra****INDUSTRIALES**

— Chocolatera de Jalisco, S. A.	100	47 259	95
— Chocolate Ibarra, S. A.	—	—	—

COMERCIALES

— Distribuidora de Chocolate Ibarra,
S. A.

D**Grupo Dawdub****INDUSTRIALES**

— Cajas y Envases Corrugados, S. A., Ext. 50%	50	48 000	183
— Celulosa del Pacífico, S. A.	—	—	—

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
— Industria Forestal del Poniente, S. A.	—	—	—
— Cajas y Empaques de Texcoco, S. A.	—	—	—
— Kraft, S. A.	—	—	—
— Papelera Texcoco, S. A.	—	—	—
— Cajas y Empaques de Occidente, S. A.	—	—	—
— Cajas y Empaques del Pacífico, S. A.	—	—	—
— Conos y Tubos, S. A.	—	—	—
— Resortes Mexicanos, S. A.	—	—	—
— Potters, Condensadores, S. A.	—	—	—
— Cajas y Empaques de Guatemala, S. A. (Guatemala)	—	—	—
— Almidones de Centroamérica, S. A. (Centroamérica)	—	—	—

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Inmuebles Heda, S. A.	— Empresas Heda, S. A.
-------------------------	------------------------

VARIOS

— Henry Dawdub, S. A.	— G.R.S. de México, S. A.
-----------------------	---------------------------

E

Grupo Empresas Núñez

INDUSTRIALES

— Triplay y Maderas de Durango, S. de R. L. de C. V.	100	51 000	1 385
— Triplay y Maderas del Norte, S. A.	100	16 821	278
— Triplay y Maderas de Topia, S. A.	100	2 552	25
— Constructora de Equipo Silvícola, S. A.	100	1 552	16
— Acero Sierra de Durango, S. A.	100	1 200	21

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Edificaciones Industriales Residen- ciales, S. A.
--

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

Grupo Elizondo**INDUSTRIALES**

— Elizondo, S. A., Ext. 25%	75	82 000*	250
— Manufacturas Especializadas, S. A.	—	—	—
— Industrial Mexicana, S. A.	—	—	—

G**Grupo Galas****INDUSTRIALES**

— Miguel Galas, S. A.	100	45 000	370
— Empacadora El Roble	—	—	—
— Galas de México, S. A.	—	—	—

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Inmuebles Aurora, S. A.	— Inmuebles Ruiloba, S. A.
---------------------------	----------------------------

INVERSIONES Y HOLDINGS

— Grupo, S. A. (Holding)	— Galas 3 D
--------------------------	-------------

Grupo García Valseca**INDUSTRIALES**

— Editorial Panamericana, S. A.	100	—	—
— Editora de Jalisco, S. A.	—	—	—

Grupo Garza Elizondo**INDUSTRIALES**

— Papeles Industrializados, S. A.	—	—	—
— Productos de Papel, S. A.	—	—	—

* Ventas declaradas.

Otros grupos de capital privado nacional	Participación en porcentajes (1972)	VBP 1971 (miles de pesos)	Personal ocupada (1972)
---	---	---------------------------------	-------------------------------

Grupo Garza Hnos.

INDUSTRIALES

— Talleres Industriales, S. A.	100	40 000*	600
— Troqueles y Esmaltes, S. A.	—	—	—
— Conductores Monterrey, S. A.	—	—	—

Grupo Gómez Azcárate

INDUSTRIALES

— Fábrica San Luis, S. A.	100	30 000	391
— Productos Micron, S. A.	100	2 339	65
— Embotelladora Potosí, S. A.	100	11 332	246

Grupo González Cornejo

INDUSTRIALES

— PEASA (Productos Especializados)	—	—	—
— Tuberías Aspe, S. A.	—	—	—
— Productos P.V.C.S.A.	—	—	—
— Construcciones de Aluminio, S. A.	100	19 000	742

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Inmobiliaria Sao Paulo	— Inmobiliaria Elodia
--------------------------	-----------------------

Grupo González Díaz Lombardo

INDUSTRIALES

— Publicaciones e Impresiones Mexicanas, S. A.	100	—	497
— Industrias de Productos Alimenticios, S. A.	—	—	—

SERVICIO

— Dabo L.M. Cía. de Publicidad, S. A.

* Ventas declaradas.

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

VARIOS

— Hipódromo de Agua Caliente, S. A.

H**Grupo H-24****INDUSTRIALES**

— Productos H-24, S. A.	100	50 000	191
— Química Lucava, S. A.	100	2 377	30

Grupo Haddad**INDUSTRIALES**

— Centro Textil de México, S. A.	100	70 000	700
— Textiles del Valle de Cuernavaca, S. A.	100	8 000	147

I**Grupo Industrial Trébol****INDUSTRIALES**

— Estaño Electro, S. A. de C. V.	100	65 000	70
— Productos de Zinc y Plomo, S. A.	—	—	—
— Zinc Industrial, S. A.	—	—	—
— Laminados Fotozinc, S. A.	—	—	—
— Metalúrgica de Plomo, S. A.	—	—	—

SERVICIOS

— Servicios de Administración Moderna, S. A.

Grupo Inesa**INDUSTRIALES**

— Industria Nacional Electrónica, S. A.	—(BV)	—	—
---	-------	---	---

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
— Productora Electromex, S. A.	—	—	—
— Baycon, S. A.	—	—	—
— Capco, S. A.	—	—	—
— Deltra, S. A.	—	—	—
— Ferromagnética, S. A.	—	—	—
— Majestic Electrónica, S. A.	—	—	—
— Mex-Ohm, S. A.	—	—	—
— Ohmic, S. A.	—	—	—
— Omz, S. A.	—	—	—
— Tim, S. A.	—	—	—
— Voliap, S. A.	—	—	—
— Semiconductores California, S. A.	—	—	—
— Radio Productos de México, S. A.	—	—	—
— Coypo, S. A.	—	—	—

SERVICIOS

— Radio y Televisión de California, S. A.	— Tel, S. A.
---	--------------

Grupo Instrumentos Bristol

INDUSTRIALES

— Instrumentos Bristol, S. A., Ext. 50%	50	4 500	25
— Cables Automotrices, S. A., Ext. 49%	51	11 000	100
— Instrumentos y Controles Automáticos, S. A.	—	—	—
— Bristol de México, S. A.	—	—	—

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Inmobiliaria Acco, S. A. de C. V.

Grupo Inversiones Cabañas

INDUSTRIALES

— Productos Kern's, S. A. de C. V.	100	46 000*	150
------------------------------------	-----	---------	-----

* Ventas declaradas.

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

INVERSIONES Y HOLDINGS

— Inversiones Cabañas, S. A.

J**Grupo Juan E. Martínez Suc.****INDUSTRIALES**

— Juan E. Martínez Suc., S. de R. L.	100	50 000	64
— Guillaumin y Martínez, S. A.	100	30 000	25
— Explotadores de Cafés de Jalapa, S. A.	—	—	—

L**Grupo La Florida****INDUSTRIALES**

— La Florida, S. A.	100	18 849	—
— Granja Florida, S. A.	—	—	—

COMERCIALES

- Distribuidora Florida, S. A.
- Maderería La Florida
- Cine Equipos, S. A.

SERVICIOS

- Servicios y Galvanizaciones, S. A.

INVERSIONES Y HOLDINGS

- Inversiones Florida, S. A.

VARIOS

- Atracciones Mundiales, S. A.
- Elizondo González, S. A.

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

Grupo La Italiana

INDUSTRIALES

— La Italiana, S. A.	100	30 000*	228
— Molino Harinero San Blas, S. A.	—	—	—
— Galletera Italiana, S. A.	—	—	—
— Italisa, S. A.	—	—	—

Grupo La Marina

INDUSTRIALES

— La Marina, S. A.	100	45 139	383
— Textiles Industriales, S. A. de C. V.	100	14 925	94
— Redes del Golfo	100	438	—
— Redes, S. A.	100	8 535	88
— Fibrasommi, S. A.	100	10 286	158
— Plásticos Nacionales de México, S. A.	100	2 749	46

VARIOS

— Alesga, S. A.	— Utrera, S. A.
— Jama, S. A.	— Canillera Nacional

Grupo Lamosa

INDUSTRIALES

— Sanitarios Aztecas, S. A.	100	8 693	148
— Crest, S. A.	100	1 284	12
— Bronces y Conexiones, S. A.	100	3 548	77
— Ladrillera Monterrey, S. A.	100(BV)	86 000**	850

COMERCIALES

— Materiales Lamosa, S. A.

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Urbanizadora La Primavera, S. A.

* Ventas declaradas.

** Ventas netas.

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

INVERSIONES Y HOLDINGS

— Inversir, S. A.

Grupo Longoria**INDUSTRIALES**

— Empresas Longoria, S. A.

a) Industrias Unidas de Nuevo Laredo, S. A.	—	—	—
b) Industrias Unidas del Norte, S. A.	—	—	—
c) Industrias Unidas de La Laguna, S. A.	—	—	—
d) Industrias Unidas de Monterrey, S. A.	—	—	—
e) Industrias Unidas de Chihuahua, S. A.	—	—	—
f) Industrias Unidas de Juárez, S. A.	—	—	—
g) Industrias Unidas del Pacífico, S. A.	—	—	—
h) Industrias Unidas de California, S. A.	—	—	—
i) Industrias Unidas de Michoacán, S. A.	—	—	—
j) Industrias Unidas de Santo Domingo	—	—	—
k) Industrias Unidas de Tampico	—	—	—
l) Algodonera del Golfo, S. A.	—	—	—
m) Cía. Industrial de Matamoros	—	—	—
n) Semillas y Granos, S. A.	—	—	—
o) Industrias Unidas de Chiapas	—	—	—

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

- Banco Longoria, S. A.
- Crédito Algodonero de México, S. A.
- Financiera Fronteriza, S. A.

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

Grupo Lux

INDUSTRIALES

— Lux, S. A.	100	50 000	300
— Nova Lux, S. A.	—	—	—
— Inter Lux, S. A.	—	—	—
— Iluminación de Occidente, S. A.	—	—	—

LL

Grupo Llaguno

INDUSTRIALES

— Leona Textil, S. A.	100	103 000*	1 231
— Nylon de México, S. A.	—	—	—
— Policron de México, S. A.	—	—	—
— Polioles, S. A.	—	—	—
— Fantel, S. A.	—	—	—
— Conle, S. A.	—	—	—
— Hilnor de Monterrey, S. A.	—	—	—
— Polisac, S. A.	—	—	—

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

— Financiera de Nuevo León, S. A.	(BV)
— Banco de Nuevo León, S. A.	(BV)

INVERSIONES Y HOLDINGS

— Promosil, S. A.
— Inversiones y Asesorías, S. A.

M

Grupo Madero

EXTRACTIVAS

— Cía. Minera Autlán, S. A., Ext. 49%	51(BV)	60 000	650
--	--------	--------	-----

* Ventas declaradas.

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

INDUSTRIALES

— Embotelladora del Pacífico, S. A.	—	—	—
— Embotelladora de Culiacán, S. A.	—	—	—
— Embotelladora de Los Mochis, S. A.	—	—	—
— Embotelladora de Obregón, S. A.	—	—	—
— Casa Madero, S. A.	—	—	—
— Industrias Peñoles, S. A.	p.m. (BV)	—	—

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

— Seguros Atlántida, S. A.

Grupo Madrileña-Oso Negro**INDUSTRIALES**

— Oso Negro, S. A.	100	45 000	163
— La Madrileña, S. A.	—	42 000	155

Grupo Maldonado**INDUSTRIALES**

— Bolsas y Artículos de Papel, S. A., Ext. 34%	66	45 000	141
— Bolsas de Papel Guadalajara, S. A.	—	—	—
— Sacos de Papel, S. A.	—	—	—
— Sacos de Papel Chihuahua, S. A.	—	—	—
— Polietileno Nacional, S. A.	—	—	—
— Polietileno Nacional de México, S. A.	—	—	—
— Envases Transparentes, S. A.	—	—	—
— Plasterm, S. A.	—	—	—
— Sacos y Empaques de Papel, S. A.	—	—	—
— Recubrimientos y Laminaciones Mo- dernas, S. A.	—	—	—
— Cía. Papelera Maldonado, S. A.	—	—	—
— Papelera de Chihuahua, S. A.	—	—	—
— Cía. Papelera de Occidente, S. A.	—	—	—

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Fincas y Urbanización, S. A.

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

INVERSIONES Y HOLDINGS

- Inversiones y Valores del Norte, S. A.

Grupo Melazas y Derivados**INDUSTRIALES**

— Melazas y Derivados, S. A.	100	80 000*	64
— Incubadora Santa María	—	—	—

INVERSIONES Y HOLDINGS

- Fomento Ganadero y Agrícola, S. A.

VARIOS

- Ranchos Milpillás

Grupo Mira Flores**INDUSTRIALES**

— Mira Flores, S. A.	100	24 000	350
— Christan Fersen, S. A.	—	—	—
— Olmex, S. A.	—	—	—
— Fertex, S. A.	—	—	—
— Taller Luis Alberto Díaz, S. A.	—	—	—

COMERCIALES

- Castiglione, S. A.

Grupo Mosa**INDUSTRIALES**

— Maquiladora de Oleaginosas, S. A.	100	60 000	60
-------------------------------------	-----	--------	----

INVERSIONES Y HOLDINGS

- Inversiones Prisca de Monterrey, S. A.

* Ventas declaradas.

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

VARIOS

— Rancho Santander

— Fletes Mosa

N**Grupo Nitro-Mex****INDUSTRIALES**

— Nitro-Mex, S. A.	100	23 698	107
— Boyle, S. A.	—	—	—
— Alcomex, S. A.	—	—	—

O**Grupo Offset Multicolor****INDUSTRIALES**

— Offset Multicolor, S. A.	100	43 000	522
— Litografía Mexicana, S. A.	—	—	—

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Latinoamericana de Inmuebles, S. A. — Inmuebles Rilo, S. A.

Grupo Ortiz Mier**INDUSTRIALES**

— Fábrica de Papel México, S. A.	—	—	—
— Celulosa El Pilar, S. A.	—	—	—
— Fábrica de Celulosa La Sobana, S. A.	—	—	—
— Fábrica de Papel Coyoacán, S. A.	100	70 000	302

P**Grupo Panificadores Mexicanos****INDUSTRIALES**

— Aceites y Jabones, S. A.	100	85 000	76
----------------------------	-----	--------	----

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
— Bolsas y Envolturas, S. A.	100	15 000	54
— Panificadores Mexicanos, S. A.	—	—	—

Grupo Paraíso

INDUSTRIALES

— Aceitera del Paraíso, S. A.	—	—	—
— Harinera del Paraíso, S. A.	100	58 800	76

COMERCIALES

— Distribuidora Alonso, S. A.	—	Automotriz Alonso, S. A.	—
-------------------------------	---	--------------------------	---

Grupo Pyn

INDUSTRIALES

— Pyn, S. A.	100	65 000	349
— Fariel, S. A.	—	—	—
— Textiles Miguel, S. A.	—	—	—
— Urba, S. A.	—	—	—
— Química Miguel, S. A.	—	—	—
— Comex, S. A.	—	—	—
— Calzado Dita, S. A.	—	—	—
— Envases Industriales, S. A.	—	—	—
— Decrowall de México, S. A.	—	—	—

BANCOS, FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

— Crédito Mexicano, S. A. (BV)	—	—	—
--------------------------------	---	---	---

R

Grupo Rafael Ochoa

INDUSTRIALES

— Ingenio Tala, S. A.	100	110 000	938
— Industrial Cañera, S. A.	—	—	—

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

Grupo Rodríguez Alday

INDUSTRIALES

— Cía. Industrial Maderera de Campeche, S. A.	100	36 000	270
— Cía. Industrial de Quintana Roo, S. A.	—	—	—
— Cía. Industrial de Yucatán, S. A.	—	—	—
— Triplay y Bonampak, S. A.	—	—	—
— Industrial Paraguay (participación en el extranjero)	—	—	—
— Guayaquil Playwood (participación en el extranjero)	—	—	—
— Michoacán de Triplay, S. A.			

INVERSIONES Y HOLDINGS

— Industrias Madereras Unidas, S. A. (Holding)			
--	--	--	--

VARIOS

— Bosques de Campeche, S. A. de R. L.			
— Bosques de Quintana Roo, S. A. de R. L.			
— Imusel, S. A.			

S

Grupo Sáinz López Negrete

INDUSTRIALES

— Cía. Beneficiadora y Exportadora de Café, S. A.	100	21 386	19
— Granja Avícola Los Angeles, S. A.	—	—	—

COMERCIALES

— Kafo de Chihuahua, S. A.			
— Moto Bico, S. A.			
— Kafeto, S. A.			

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

- Bienes y Raíces de Córdoba, S. A.
- Inmobiliaria Luso, S. A. de R. L.

VARIOS

- Turismo de Córdoba, S. A.
- Café Colón de Chihuahua, S. A.

Grupo San Ildefonso

INDUSTRIALES

— San Ildefonso, Fábrica de Tejidos de Lana, S. A.	100	42 000	375
— Cía. Molinera Veracruzana, S. A.	—	—	—
— Textiles San Miguel, S. A.	—	—	—
— Textiles Enol, S. A.	—	—	—

COMERCIALES

- Casa Cueto, S. A.

Grupo San Luis-Soto

INDUSTRIALES

— Cementos Portland Nacional, S. A., Ext. 60%	40	31 000	180
— Cementos del Pacífico, S. A.	—	—	—
— Cementos Sinaloa, S. A.	—	—	—
— Productos Calcarios, S. A.	—	—	—
— Precolados Hércules, S. A.	—	—	—

SERVICIOS

- Transmarítima de Cortés, S. A.

Grupo Sánchez y Cía.

INDUSTRIALES

— Sánchez y Cía. Suc., S. A.	100	38 900	272
— Tolreg, S. A.	—	—	—
— Sánchez y Cía., S. A.	—	—	—

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

Grupo Sauza**INDUSTRIALES**

— Tequila Sauza, S. A.	100	121 322	684
— Maquinadores Mexicanos, S. A.	—	—	—
— Copomex, S. A.	—	—	—
— Trapiches Sta. Isabel, S. A.	—	—	—

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Constructora Sauza, S. A.			
-----------------------------	--	--	--

Grupo Siderúrgica Mexicana**INDUSTRIALES**

— Siderúrgica Mexicana, S. A.	100	45 000	220
— Barras y Perfiles, S. A.	—	—	—

Grupo Silanes**INDUSTRIALES**

— Laboratorios Silanes, S. A.	100	30 000	140
— Corporación Impresora, S. A.	—	—	—
— Garci Mex, S. A.	—	—	—

Grupo Sindec**INDUSTRIALES**

— Fábrica de Hilados y Tejidos Sindec, S. A.	100	50 000	320
— Extrafil, S. A.	100	20 000	120

Grupo Sistema Yoli**INDUSTRIALES**

— Yoli de Acapulco, S. A.	100	76 000	500
— Embotelladora de C. Altamirano, S. A.	—	—	—

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
— Agua de Taxco Yoli, S. A.	—	—	—
— Yoli de Iguala, S. A.	—	—	—
— Aceite y Esencias, S. A.	—	—	—

Grupo Solar

INDUSTRIALES

— Aceros Solar, S. A., Ext. 30%	70	58 000	470
— Metales de Calidad, S. A., Ext. 30%	70	15 000	46
— Herramientas Greenfields, S. A., Ext. 5%	95	13 400	233
— Procesos Térmicos, S. A.	100	600	4
— Alambres Astro, S. A., Ext. 6%	94	—*	18
— Gametal, S. A.	—	—	—

Grupo Sommers

INDUSTRIALES

— Laminadora Mexicana de Metales, S. A.	100	30 860	673
— Plásticos Automotrices, S. A.	—	—	—
— Aceros Fortuna, S. A.	—	—	—

COMERCIALES

— Casa Sommer, S. A.			
----------------------	--	--	--

Grupo Suberbie

INDUSTRIALES

— Extractos y Maltas, S. A.	100	78 000**	180
— Complejos Alimenticios, S. A.	100	11 000**	90
— Industrial de Alimentos, S. A.***	—	—	—

* No hubo ese año.

** Ventas declaradas.

*** Esta empresa está en proceso de organización.

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

T

Grupo Tarango

INDUSTRIALES

— Industrias Básicas de la Construcción, S. A.	100	5 898*	120
— Industria Mexicana de Máquinas y Equipos, S. A.	—	—	—

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Constructora y Urbanizadora Nacional, S. A.			
---	--	--	--

Grupo Tenería México

INDUSTRIALES

— Tenería México, S. A.	100	36 000	187
— Fibra y Cuero, S. A.	100	5 000	130

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Inmobiliaria Bronia, S. A.			
— Inmobiliaria Jali, S. A.			

Grupo Termo Asbestos

INDUSTRIALES

— Termo Asbestos, S. A.	100	12 000	140
— Fibras Aislantes, S. A.	—	—	—

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Contratistas e Instalaciones, S. A.			
---------------------------------------	--	--	--

* Hasta hace tres años el VBP era de aproximadamente \$ 22 000 000.

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

Grupo Textiles América

INDUSTRIALES

— Textiles América, S. A.	100	75 000*	336
— Tejidos Suizos, S. A.	—	—	—
— Hilados Mágicos, S. A.	—	—	—
— Hilados Sintéticos, S. A.	—	—	—
— Progreso Textil, S. A.	—	—	—
— Ultratex, S. A.	—	—	—

Grupo Tron

INDUSTRIALES

— La Gloria, S. A.	100	3 000	19
— Jabonera La Fama, S. A.	100	1 300	16
— Tron Hnos. y Cía., S. A.	100	50 000	82

W

Grupo Waltz y Abbat

INDUSTRIALES

— Waltz y Abbat, S. A.	—	—	—
— Sello Envaser, S. A.	100	1 940	81
— Prodesa, S. A., Ext. 50%	50	15 324	84
— Laboratorios Farbar, S. A.	100	9 806	70
— Setemex, S. A.	100	418	11
— Disfar, S. A.	100	2 789	76

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Inmobiliaria Sirahuén, S. A.

* Ventas.

<i>Otros grupos de capital privado nacional</i>	<i>Participación en porcentajes (1972)</i>	<i>VBP 1971 (miles de pesos)</i>	<i>Personal ocupado (1972)</i>
---	--	--	--

Z**Grupo Zaga****INDUSTRIALES**

— Zaga, S. A.	100	63 500	800
— Textiles Zaga, S. A.	100	40 000	160
— Acabados Textiles Electrónicos, S. A.	100	—	—

Grupo Zambrano**INDUSTRIALES**

— Manufacturas Metálicas Monterrey, S. A., Ext. 40%	60	105 000	536
— Cementos Mexicanos, S. A.	—	—	—
— Focos, S. A.	—	—	—
— Jugos Concentrados, S. A.	—	—	—
— Alimentos Veracruz, S. A.	—	—	—
— Cementos del Norte, S. A.	—	—	—
— Productos Corning de México, S. A.	—	—	—
— Cía. de Vidrio Industrial, S. A.	—	—	—
— Nacional Jugos de Naranja, S. A.	—	—	—
— Fru-Mex, S. A.	—	—	—

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

— Edificio Monterrey, S. A.

ÍNDICE DE EMPRESAS

Acabados Textiles Electrónicos, S. A.	87	Almacenadora, S. A.	44
Acabados Textiles San Francisco, S. A.	47	Almacenadora del Norte, S. A.	46
Aceite Casa S. A.	60	Almacenes Atoyac de Guadalajara, S. A.	58
Aceite y Esencias, S. A.	84	Almacenes Atoyac de Monterrey, S. A.	58
Aceitera del Paraíso, S. A.	80	Almacenes El Porvenir, S. A.	53
Aceitera La Gloria, S. A.	51	Almacenes El Porvenir de México	53
Aceites Esenciales de Tacaná, S. A.	41	Almacenes y Silos, S. A.	30
Aceites, Grasas y Derivados, S. A.	55	Almidones de Centroamérica, S. A.	68
Aceites y Jabones, S. A.	79	Alumex, S. A. de C. V.	38
Acero Centro de Servicio, S. A.	36	Aluminio, S. A.	38
Acero Sierra de Durango, S. A.	68	Ambesco de México, S. A. de C. V.	53
Acero Tourne, S. A.	36	Andamex, S. A.	38
Aceros Alfa Monterrey, S. A.	29	Anuncios en Directorio, S. A.	60
Aceros de Chihuahua, S. A.	43, 59	Aramiles, S. A.	51
Aceros de México, S. A.	29	Aranguren y Cía, S. A.	51
Aceros Fortuna, S. A.	84	Arcogas, S. A.	49
Aceros Solar, S. A.	84	Arena Sílica Industrial de México, S. A.	36
Aceves, Artefactos y Accesorios, S. A.	57	Armadora Azteca, S. A.	54
Acumuladores del Centro, S. A.	61	Arrendadora Las, S. A.	52
Acumuladores Mexicanos, S. A.	61	Artes Gráficas S. A.	51, 62
Acumuladores Monterrey, S. A.	61	Artes Gráficas Unidas, S. A.	62
Acumuladores y Accesorios Automotrices, S. A.	61	Artículos Mundet para Embotelladores, S. A.	58
Acumuladores y Partes Auto-Electrónicos, S. A.	61	Asarco Mexicana, S. A.	38
Administración, S. A. de C. V.	53	Asbestos de México, S. A.	38
Administración de Inmuebles, S. A.	33	Aseguradora Aztlán, S. A.	46
Aeroglass Brasileña, S. A.	50	Asesores Técnicos, S. A.	44
Agencia Modelo de Valles, S. A.	37	Asesoría de Empresas, S. A.	54
Agencia Modelo del Istmo, S. A.	37	Asesoría Francesa, S. A.	33
Agrícola Swecomex, S. A.	32	Asfaltos Chilenos Protexsa, S. A.	50
Agropecuaria Mezquitil del Oro, S. A.	56	Asociación Harinera de Ensenada, S. A.	57
Agroquim, S. A.	42	Atoyac Textil, S. A.	57
Agua de Taxco Yoli, S. A.	84	Atracciones Mundiales, S. A.	73
Alambres Astro, S. A.	84	Autofromic, S. A.	60
Alcohol Los Arcos, S. A.	65	Autometales, S. A.	50
Alcomex, S. A.	79	Automotriz Alonso, S. A.	80
Alesga, S. A.	74	Automotriz del Noroeste, S. A.	45
Alfa Distribuidora, S. A.	42	Automotriz Monterrey, S. A.	62
Alfa Distribuidora de Guadalaajra, S. A.	42	Automóviles, S. A.	45
Alfa Distribuidora de Monterrey, S. A.	42	Automóviles y Camiones, S. A.	64
Algodonera Comercial Mexicana, S. A.	44	Autopartes Corpomex, S. A.	63
Algodonera Continental, S. A.	53	Autorrepuestos Monterrey, S. A.	62
Algodonera del Golfo, S. A.	75	A. Valisi Sucesores	64
Alimentos Internacionales, S. A.	40	Aviones de Chihuahua, S. A.	43
Alimentos Nutritivos, S. A.	57	Azufre de Tehuantepec, S. A.	34
Alimentos Veracruz, S. A.	87	Azufre Industrial, S. A.	34

Azufrera Intercontinental, S. A. de C. V.	37	Cables Automotrices, S. A.	72
Azulejos Orión, S. A.	30	Café Colón de Chihuahua, S. A.	82
Baleros Industriales, S. A.	41	Café Fortín, S. A.	48
Banco Azteca, S. A.	30	Cajas y Envases Corrugados, S. A.	67
Banco Capitalizador Comermex, S. A.	44	Cajas y Empaques de Guatemala, S. A.	68
Banco Capitalizador de Chihuahua, S. A.	60	Cajas y Empaques de Occidente, S. A.	68
Banco Comercial de Monterrey, S. A.	45	Cajas y Empaques de Texcoco, S. A.	68
Banco Comercial Mexicano, S. A.	43, 60	Cajas y Empaques del Pacífico, S. A.	68
Banco Comercial Mexicano de Monterrey, S. A.	65	Cal Hidratada Veracruzana, S. A.	48
Banco de Industria y Comercio, S. A.	51	Calzado Dita, S. A.	80
Banco de Jalisco, S. A.	30	Campos Hermanos, S. A.	49
Banco de Juárez, S. A.	30	Canalum, S. A.	31
Banco de Londres y México, S. A.	30	Canada Polimeros Industrializados, S. A.	40
Banco de Nuevo León, S. A.	46, 76	Canada Shoe Mexicana, Inc. (Los Angeles, California)	40
Banco del Atlántico, S. A.	32	Canada Shoe Mexicana, Inc. (Pasadena, California)	40
Banco del País, S. A.	46, 63	Canada Shoe Mexicana, Inc. (San Bernardo, California)	40
Banco Financiero de México	46	Canillera Nacional	74
Banco General de Capitalización, S. A.	34	Capco, S. A.	72
Banco General de Monterrey, S. A.	25	Cardanes, S. A.	50
Banco Hipotecario Azteca, S. A.	30	Carbón y Minerales Coahuila, S. A.	35
Banco Hipotecario Fiduciario y de Ahorros, S. A.	46	Carbón y Cok, S. A.	34
Banco Hipotecario Reforma, S. A.	46	Carros de Ferrocarril de Durango, S. A.	35
Banco Longoria, S. A.	75	Cartuchos Deportivos de México, S. A.	31
Banco Minero y Mercantil, S. A.	34	Casa Cueto, S. A.	82
Banco Popular, S. A.	40	Casa García, S. A. de C. V.	65
Banco Popular de Edificios y Ahorros, S. A.	35	Casa Guajardo, S. A.	55
Banco Veracruzano, S. A.	30	Casa Madero, S. A.	77
Barras y Perfiles, S. A.	83	Casa Sommer, S. A.	84
Baycon, S. A.	72	Casa Zardain, S. A.	63
Bectel e ICA, S. A.	33	Castiglione, S. A.	78
Berg de México, S. A.	45	C.C.Y.P. Jalisco, S. A.	33
Bicicletas de México, S. A.	54	Celfimex, S. A.	56
Bienes y Raíces de Córdoba, S. A.	82	Celloprint, S. A.	39
Bimbo de Occidente, S. A.	40	Celulosa de Caña, S. A.	51
Bimbo del Golfo, S. A.	40	Celulosa de Chihuahua, S. A.	43, 59
Bimbo del Noroeste, S. A.	40	Celulosa del Pacífico, S. A.	67
Bimbo del Norte, S. A.	40	Celulosa El Pilar, S. A.	79
Binica, S. A.	33	Celulosa y Derivados, S. A.	39
Bobinadores Unidos, S. A.	64	Celulosa y Papel de Guerrero, S. A.	42
Bodegas de Depósito, S. A.	30	Celulosa y Papel de Michoacán, S. A.	42
Bolsas de Papel Guadalajara, S. A.	77	Cementos Anahuac, S. A.	47
Bolsas y Artículos de Papel, S. A.	77	Cementos Atoyac, S. A.	59
Bolsas y Envolturas, S. A.	80	Cementos de Chihuahua, S. A.	43
Bolsas y Papeles Morysan, S. A.	56	Cementos del Norte, S. A.	35, 65 y 87
Borg and Beck de México, S. A.	32	Cementos del Pacífico, S. A.	82
Bosques de Campeche, S. de R. L.	81	Cementos del Sur, S. A.	59
Bosques de Chihuahua, S. A.	43, 59	Cementos Maya, S. A.	65
Bosques de Quintana Roo, S. A.	81	Cementos Mexicanos, S. A.	65, 87
Boyle, S. A.	79	Cementos Portland del Bajío, S. A.	59
Brasividrio, S. A.	46	Cementos Portland Nacional, S. A.	82
Bristol de México, S. A.	72	Cementos Sinaloa, S. A.	82
Brochas y Cepillos Éxito, S. A.	41	Cementos Toluca, S. A.	32
Bronces y Conexiones, S. A.	74	Cementos Veracruz, S. A.	59
Buenavista Central, S. A.	60	Central Cydsa, S. A.	39
Bufica, S. A.	33	Central de Malta, S. A.	34
		Central Financiera, S. A.	35

Central Impulsora, S. A. de C. V.	40	Cía. Distribuidora Industrial del Norte, S. A.	41
Centroamericana de Vidrio, S. A.	46	Cía. de Envases Especializados, S. A.	58
Centro Americano del Vidrio, S. A.	47	Cía. de las Fábricas de Papel de San Rafael y Anexas, S. A.	42
Centro Textil de México, S. A.	71	Cía. de Seguros El Fénix	54
Cerámica Vitromex, S. A. de C. V.	41	Cía. de Vidrio Industrial, S. A.	87
Ce-rey, S. A.	35	Cía. Fundidora de Fierro y Acero de Monterrey, S. A.	35
Cerro del Mercado, S. A.	34	Cía. Fundidora del Norte, S. A.	40
Cervecería Cuauhtémoc, S. A. de Culiacán, Sin.	30	Cía. General de Aceptaciones, S. A.	30
Cervecería Cuauhtémoc, S. A. de Guadalajara, Jal.	30	Cía. General de Bienes Raíces y Construcciones, S. A.	41
Cervecería Cuauhtémoc, S. A. de México, D. F.	30	Cía. General de Industrias Químicas, S. A.	38
Cervecería Cuauhtémoc, S. A. de Monterrey, N. L.	30	Cía. Harinera de Durango, S. A.	58
Cervecería Cuauhtémoc, S. A. de Nogales, Ver.	30	Cía. Harinera de Mexicali, S. A.	57
Cervecería Cuauhtémoc, S. A. de Tecate, B.C.N.	30	Cía. Harinera Río Nazas, S. A.	58
Cervecería Cuauhtémoc, S. A. de Toluca, Méx.	30	Cía. Impulsora Mecánica, S. A.	41
Cervecería del Norte, S. A.	34	Cía. Industrial Azucarera, S. A.	51
Cervecería del Pacífico, S. A.	36	Cía. Industrial de Azcapotzalco, S. A.	66
Cervecería Moctezuma, S. A.	34	Cía. Industrial de Guadalajara, S. A.	42
Cervecería Modelo, S. A.	36	Cía. Industrial de Matamoros, S. A.	75
Cervecería Modelo de Guadalajara, S. A.	36	Cía. Industrial de Orizaba, S. A.	42, 59
Cervecería Modelo de Torreón, S. A.	36	Cía. Industrial de Plásticos, S. A.	42
Cervecería Modelo del Noroeste, S. A.	36	Cía. Industrial de Quintana Roo, S. A.	81
Cervecería Yucateca, S. A.	36	Cía. Industrial de San Cristóbal, S. A.	60
Cerveza Corona de Guadalajara, S. A.	37	Cía. Industrial de Tlaxcala	64
Cerveza Corona de León, S. A.	37	Cía. Industrial de Yucatán, S. A.	81
Cerveza Corona en Colima, S. A.	37	Cía. Industrial de Veracruz, S. A.	43, 59
Cerveza Modelo, S. A.	37	Cía. Industrial del Norte, S. A.	40
Cervezas Modelo en Poza Rica, S. A.	37	Cía. Impulsora Mecánica, S. A.	41
Cine Equipos, S. A.	73	Cía. Industrial Maderera de Campeche, S. A.	81
Cincinnati Mexicana, S. A.	32	Cía. Intercontinental de Desarrollo, S. A.	38
Cítricos y Sabores, S. A.	43	Cía. Manufacturera de Covadonga, S. A.	43
Clínica Vidriera, S. A.	46	Cía. Metalúrgica México, S. A.	35
Clover, S. A.	45	Cía. Metalúrgica Peñoles, S. A.	34
Cobre de México, S. A.	31	Cía. Mexicana Aerofoto	33
Cobre y Aleaciones, S. A.	32	Cía. Mexicana de Tubos de Albañil, S. A.	59
Coco Colima,	52	Cía. Minera Autlán, S. A.	76
Colomer, S. A.	66	Cía. Minera Asarco, S. A.	53
Colprotex, S. A.	50	Cía. Minera Central, S. A.	34
Comercial Mexicana, S. A.	48	Cía. Minera de Cananea, S. A.	31
Comex, S. A.	80	Cía. Minera de Puebla, S. A.	59
Compacto, S. A.	33	Cía. Minera de Valles, S. A.	59
Cía. Almacenadora Regiomontana, S. de R. L.	53	Cía. Minera La Campana, S. A.	33
Cía. Agrícola y Ganadera de Saltillo, S. de R. L.	41	Cía. Minera La Negra y Anexas, S. A.	33
Cía. Azucarera del Guayalejo o Ingenio Xicontencal, S. A.	51	Cía. Minera Río Colorado	33
Cía. Azucarera de los Mochis, S. A.	51	Cía. Minera Norex, S. A.	34
Cía. Beneficadora y Exportadora de Café, S. A.	81	Cía. Molinera Veracruzana, S. A.	82
Cía. Cervecera del Suroeste, S. A.	36	Cía. Papelera de Occidente, S. A.	77
Cía. Comercial e Industrial Veracruzana, S. A. de C. V.	49	Cía. Papelera Maldonado, S. A.	77
		Cía. Textil La Purísima, S. A.	47
		Cía. Urbanizadora del Fraccionamiento del Fortín de las Flores, S. A.	49
		Cía. Vidriera Guadalajara, S. A.	46

Complejos Alimenticios, S. A.	84	Crédito Mexicano, S. A.	80
Complejo Industrial de "Pajaritos"	39	Crédito Minero y Mercantil, S. A.	34
Concarsa	32	Crédito Regiomontano, S. A.	53
Concentrados y Derivados, S. A.	43	Crest, S. A.	74
Concretos de Alta Resistencia, S. A.	32	Cristalería, S. A.	46
Concretos Tolteca, S. A.	32	Cristales Mexicanos, S. A.	46
Conductores Guadalajara, S. A.	31	Cuchillos Tepeyac, S. A.	61
Conductores Monterrey, S. A.	70	Cúprum, S. A.	67
Condumex, S. A.	31	Cúprum del Centro, S. A.	67
Conexiones y Tuberías, S. A.	39	Cúprum del Pacífico, S. A.	67
Confecciones y Maquillas, S. A.	53	Curtidos Titán, S. A.	55
Conle, S. A.	76	Cydsa, S. A.	39
Conos y Tubos, S. A.	68	Cydsa, Comercial, S. A.	59
Consorcio Industrial Saraya, S. A. de C. V.	42	Chocolate Ibarra, S. A.	67
Consorcio Minero Peña Colorada, S. A.	29, 37	Chocolate de Jalisco, S. A.	67
Construcciones, Conducciones y Pavimentos, S. A.	33	Christian Fersen, S. A.	78
Construcciones de Aluminio, S. A.	70	Dabo L. M. Cía de Publicidad, S. A.	70
Construcciones Electrónicas, S. A.	66	De Colores T. V.	52
Construcciones Integrales Mecano-eléctricas, S. A.	50	Decrowall de México, S. A.	80
Construcciones Protexa, S. A. de C. V.	50	Dekormex, S. A.	41, 62
Constructora de Equipo Silvícola, S. A.	68	Delmest, S. A.	49
Constructora e Impulsora de la Habitación Popular, S. A.	50	Deltra, S. A.	72
Constructora Popular, S. A.	36	Despepitadores Laguna, S. A.	58
Constructora Sauza, S. A.	83	Depósito de Cafés Finos de Exportación, S. A. de R. L. de C. V.	63
Constructora y Fraccionadora, S. A.	36	Desarrollo Técnico	46
Constructora y Urbanizadora Nacional, S. A.	85	Desarrollo y Negocios, S. A.	60
Contratistas e Instalaciones, S. A.	85	Dexter de México, S. A.	31
Converflex, S. A.	62	Dirección, S. A.	19
Convertidora Guadalajara, S. A.	39	Dirección y Contraloría, S. A.	57
Coordinación Industrial, S. A.	33	Diseño y Colorido, S. A.	58
Copomex, S. A.	83	Disfar, S. A.	86
Corcho y Lata de Monterrey, S. A.	52	Distribuidora Alonso, S. A.	80
Cordelería San Roman, S. A.	48	Distribuidora de Acumuladores, S. A.	61
Corona en Balsas, S. A.	37	Distribuidora de Acumuladores y Partes Automotrices, S. A.	61
Corona en Chiapas, S. A.	37	Distribuidora de Alimentos del Valle de México, S. A.	63
Corona en Xochimilco, S. A.	37	Distribuidora de Bolsas, S. A.	56
Corporación Impresora, S. A.	83	Distribuidora de Cuernavaca, S. A.	37
Corporación Industrial Mexicana, S. A.	62	Distribuidora de Chocolate Ibarra, S. A.	67
Corporación Industrializadora de Madera, S. A. (CIMSA)	66	Distribuidora de Tabasco, S. A.	37
Corporación Nacional de Estufas, S. A.	63	Distribuidora de Tampico, S. A.	37
Corporación Nacional de Lavadoras, S. A.	63	Distribuidora de Textiles, S. A.	48
Corporación Nacional de Refrigeradores, S. A.	63	Distribuidora de Toluca, S. A.	37
Corporación Nacional de Televisión, S. A.	63	Distribuidora Florida, S. A.	73
Corporación Nacional Distribuidora, S. A.	63	Distribuidora Modelo del Pacífico, S. A.	37
Coypo, S. A.	72	Distribuidora Monterrey, S. A.	46
Crédito Afianzador, S. A.	34	Distribuidora Peñañiel, S. A.	34
Crédito Algodonero de México, S. A.	75	D. M. Nacional, S. A.	48
Crédito Hipotecario, S. A.	34	D.M. Nacional de Guatemala, S. A.	48
Crédito Hipotecario del Sur, S. A.	34	Edificaciones Industriales y Residenciales, S. A.	68
		Edificaciones Monterrey, S. A.	36
		Edicio Santos, S. A.	44
		Edificio Monterrey, S. A.	87
		Edificio Morelos, S. A.	44
		Editores de Jalisco, S. A.	69

Editorial Panamericana, S. A.	69	Envases Transparentes, S. A.	77
Editorial Porrúa, S. A.	58	Equipos Nacionales, S. A.	33
Electrómetro, S. A.	33	Equipos y Camiones Monterrey, S. A.	45
Electrónica Latinoamericana, S. A.	66	Extractos y Maltas, S. A.	36, 84
El Globo, S. A.	66	Establos Mezquital del Oro, S. A.	56
Elizondo, S. A.	69	Estañó Electro, S. A. de C. V.	71
Elizondo González, S. A.	73	Estructuras de Acero, S. A.	35
El Mayoreo de Guadalajara, S. A.	53	Estructuras Modernas, S. A.	45
El Palacio de Hierro, S. A.	34	Estructuras y Cimentaciones, S. A.	33
Embotelladora América, S. A.	55	Exvamex, S. A.	44
Embotelladora de Apatzingan, S. A.		E.T.C., S. A.	64
de C. V.	53	Exploadora de Bella Esperanza, S. A.	32
Embotelladora de Cd. Altamirano,		Exploadores de Cafés de Jalapa, S. A.	73
S. A.	83	Exin Mex.	52
Embotelladora de Celaya, S. A. de		Extrafil, S. A.	83
C. V.	53	Face, S. A.	31
Embotelladora de Culiacán, S. A.	77	Fábrica de Acabados México,	
Embotelladora de Juárez, S. A.	43	S. A.	43
Embotelladora de Irapuato, S. A.		Fábrica de Aceites La Central, S. A.	52
de C. V.	53	Fábrica de Celulosa La Sobana, S. A.	79
Embotelladora de los Mochis, S. A.	77	Fábrica de Hilados y Tejidos, Sindec,	
Embotelladora de Morelia, S. A. de		S. A.	83
C. V.	53	Fábrica de Ladrillos Industriales y	
Embotelladora de Obregón, S. A.	77	refractarios Harbison Walker Flir,	
Embotelladora de Tlanepantla, S. A.	49	S. A.	35
Embotelladora de Zamora, S. A. de		Fábrica de Papel Coyoacán, S. A.	79
C. V.	53	Fábrica de Papel de México, S. A.	79
Embotelladora del Nazas, S. A.	55	Fábrica de Tubos Búfalo, S. A.	63
Embotelladora del Norte, S. A.	43	Fábrica Nacional de Molduras, S. A.	36
Embotelladora del Pacífico, S. A.	77	Fábrica Nacional de Malta, S. A.	36
Embotelladora Duranguense, S. A.	55	Fábrica Nacional de Vidrio, S. A.	36
Embotelladora El Jarocho, S. A.	65	Fábrica San Luis, S. A.	70
Embotelladora El Jarocho de		Fábricas de Aceites el Faro, S. A.	55
Veracruz, S. A.	65	Fábricas de Calzado Canadá, S. A.	40
Embotelladora Moderna, S. A.	54	Fábricas de Papel Loreto y Peña	
Embotelladora Orange Crush, S. A.	54	Pobre, S. A.	47
Embotelladora Ortegón, S. A.	55	Fábricas Medalla de Oro, S. A.	52
Embotelladora Potosí, S. A.	70	Fábricas Monterrey, S. A.	30
Empacadora Brenner, S. A.	65	Fábricas Orión, S. A.	30
Empacadora del Bajío, S. A.	51	Fábricas Santa María de Guadalupe,	
Empacadora El Roble	69	S. A.	43
Empacadora Guerrero, S. A.	43	Fabricación de Máquinas, S. A.	30
Empaques de Cartón Titán, S. A.		Fabricación de Maquinaria, S. A.	46
de Guadalajara	30	Fabricación de Papel Finess, S. A.	47
Empaques de Cartón Titán, S. A.		Fabricaciones de Alambre, S. A.	35
de México, D. F.	30	Fabricaciones, Ingeniería y Montajes,	
Empaques de Cartón Titán, S. A.		S. A.	32
de Monterrey, N. L.	30	Fantel, S. A.	76
Empaques de Cartón United, S. A.	37	Fenoquimia, S. A.	41
Empaques de Celulosa, S. A.	39	Fariel, S. A.	80
Empaques de Celulosa, S. A.		Fechint, S. A.	38
(Costa Rica)	39	Ferías y Organizaciones	38
Empaques Modernos San Pablo, S. A.	37	Ferralver, S. A.	38
Empaques y Envases Flexibles	30	Ferroaleaciones de México, S. A.	35
Empaquetadora de Desperdicios, S. A.	31	Ferroaleaciones Teziutlán, S. A.	51, 59
Empresas Heda, S. A.	68	Ferromagnética, S. A.	72
Empresas Longoria, S. A.	75	Fertex, S. A.	78
Enmex, S. A.	51	Fibra y Cuero, S. A.	85
Envases de Hoja de Lata, S. A.	66	Fibras Aislantes, S. A.	85
Envases Industriales, S. A.	80	Fibras Químicas, S. A.	39
Envases Latinoamericanos, S. A.	35	Fibrasommi, S. A.	74
Envases Plásticos de México, S. A.	48	Fierro Esponja, S. A.	29

Filiales Van Heusen	64	Garci-Mex, S. A.	83
Financiera Comermex, S. A.	43, 60	Gas Industrial de Monterrey, S. A.	65
Financiera de Tampico, S. A.	30	Gas Industrial Monterrey, S. A.	36
Financiera de Valores, S. A.	43	Geón de México, S. A.	39
Financiera del Bravo, S. A.	41	Geosistemas, S. A.	32
Financiera del Norte, S. A.	46	Glucosa y Fécula de México, S. A.	51
Financiera Fronteriza, S. A.	75	González Calderón, S. A. (gecesa)	55
Financiera General de Monterrey, S. A.	35	Grafo Regia, S. A.	29
Financiera Industrial de Jalisco, S. A.	46	Granja Avícola Los Angeles, S. A.	81
Financiera Minera, S. A.	46	Granja Florida, S. A.	73
Financiera Popular, S. A.	40	Granjas Mezquitil del Oro, S. A.	56
Financiera y Fiduciaria de Chihuahua, S. A.	43, 60	G.R.S. de México, S. A.	68
Fincas Industriales, S. A.	42	Gruma, S. A.	54
Fincas Industriales Monterrey, S. A.	45	Grupo, S. A.	69
Fincas y Urbanización, S. A.	77	Grupo Cydsa, S. A.	39
Finess de México, S. A.	47	Grupo Industrial Saltillo, S. A.	41
Fletes Mosa	79	Guayaquil Playwood	81
Fluorita de Coahuila, S. A.	34	Guillaumin y Martínez, S. A.	73
Fluorita de México, S. A.	34	Gutiérrez Hermanos, S. A.	56
Fluorita de Río Verde, S. A.	33		
F.M. Batel, S. A.	33	Harbison Walker Flir de México, S. A.	35
F.M.C. de México, S. A.	59	Harinas de Maíz, S. A.	54
Focos, S. A.	87	Harinas de Oaxaca, S. A.	48
Fomento de Industria y Comercio	46	Harinas del Sureste, S. A.	48
Fomento Fabril, S. A.	36	Harinera del Paraíso, S. A.	80
Fomento Ganadero y Agrícola, S. A.	78	Harinera Santos, S. A.	44
Fomento Mercantil, S. A.	62	Henry Dawdub, S. A.	68
Fomento Industrial y Búrsatil, S. A.	44	Herramientas de Acero, S. A.	38
Fomento Urbano Industrial, S. A.	64	Herramientas Greenfield, S. A.	84
Forrajes de la Costa, S. A.	56	Hidrogenadora Nacional, S. A.	48
Fraccionadora Las Flores, S. A.	31	Hidrogenadora Yucateca, S. A.	48
Fraccionamiento Bosques de las Lomas, S. A.	60	Hierro Maleable de México, S. A.	41
Fraccionamiento L.T.H., S. A.	61	Hierro y Acero de México, S. A.	35
Fraccionamiento Jardín Anáhuac, S. A.	44	Hierro y Aceros del Norte, S. A.	35
Fraccionamiento La Herradura	64	Hipódromo de Agua Caliente, S. A.	71
Fraccionamiento Lomas Estrella, S. A.	47	Hipotecaria Comermex, S. A.	43
Fraccionamiento Lomas de la Herradura, S. A.	47	Hilados Mágicos, S. A.	86
Fraccionamiento Playa Encantada, S. A.	60	Hilados Sintéticos, S. A.	86
Fraccionamiento Sonora Monterrey, S. A.	44	Hilnor de Monterrey, S. A.	76
Fraccionamiento Ideal de León, S. A.	55	Hulera del Bajío, S. A.	40
Fraccionamientos Urbanos y Campestres, S. A.	34	Hullera Mexicana, S. A.	34
Frick de México, S. A.	43	Hullera Saltillo, S. A.	35
Frigorífica y Empacadora, S. A.	56	Hojalata y Lámina, S. A.	29
Frigoríficos Guerrero, S. A.	43	Hotel Barcelona	52
Frigoríficos Occidente, S. A.	65	Hoteles y Turismo, S. A.	49
Fru-Mex, S. A.	87	Hylsa de México, S. A.	29
Fundidora de Aceros Tepeyac, S. A.	61	(Hylsamex)	
		IASA Acapulco, S. A.	33
Galas 3D	69	I.C.A. Internacional, S. A.	33
Galas de México, S. A.	69	Icatec, S. A.	33
Galletera Italiana, S. A.	74	Iluminación de Occidente, S. A.	76
Galletera Mexicana, S. A.	44	Imperial Eastman de México, S. A.	31
Gametal, S. A.	84	Imprenta Nuevo Mundo, S. A.	59
		Impresora y Editora Mexicana, S. A.	38
		Impulsora Gallego, S. A.	57
		Impulsora Industrial y Comercial Azteca S. A.	54
		Impulsora Regiomontana de la Vivienda Popular, S. A.	44

Imsef, S. A.	81	Industrias Unidas de Monterrey, S. A.	75
Imusel, S. A.	60	Industrias Unidas de Nuevo Laredo, S. A.	75
Incubadoras Mezquital del Oro, S. A.	56	Industrias Unidas de Santo Domingo	75
Incubadora Santa María	78	Industrias Unidas de Tampico	75
Indael, S. A.	31	Industrias Unidas del Norte, S. A.	75
Indeco de México, S. A.	38	Industrias Unidas del Pacífico, S. A.	75
Industria Automotriz, S. A.	45	Industrias Veses, S. A.	49
Industria Automotriz de Cuernavaca, S. A.	59	Ingeniería de Sistemas de Transporte Metropolitano, S. A.	33
Industria de Acero Búfalo, S. A.	63	Ingeniería Técnica de México, S. A.	50
Industria de Baleros Intercontinentales, S. A.	38	Ingeniería Técnica Protexa, S. A.	50
Industria del Alcalí, S. A.	46	Ingeniería y Puertos, S. A.	33
Industria del Hierro, S. A.	32	Ingenieros Civiles Asociados, S. A.	33
Industria Embotelladora de México, S. A.	49	Ingenieros y Arquitectos, S. A.	33
Industria Forestal del Poniente, S. A.	68	Ingenio Casasapó "La Abeja", S. A.	65
Industria Mexicana de Ropa	64	Ingenio de Motzorongo o Central Mot-zorongo, S. A.	66
Industria Nacional Electrónica, S. A.	71	Ingenio La Primavera o Novolato, S. A.	51
Industria Química del Istmo, S. A.	39	Ingenio San Miguelito, S. A.	66
Industrial Aceitera, S. A.	55	Ingenio Tala, S. A.	80
Industrias Avícolas, S. A.	56	Ingenio Tamazula, S. A.	51
Industrial Cañera, S. A.	80	Inmobiliaria Acco, S. A. de C. V.	72
Industrial de Alimentos, S. A.	64	Inmobiliaria Aluminio	38
Industrial de Envases, S. A.	35	Inmobiliaria Aurora de León, S. A.	55
Industrial del Fresno, S. A.	62	Inmobiliaria Aztlán, S. A.	60
Industrial Jabonera La Esperanza, S. A.	58	Inmobiliaria Bancremi, S. A.	34
Industrial Mexicana, S. A.	69	Inmobiliaria Bluar, S. A.	34
Industrial Paraguay	81	Inmobiliaria Bronia, S. A.	85
Industrializadora Mexicana de Ajonjolí, S. A.	57	Inmobiliaria Constructora Valle, S. A.	44
Industrias Altamar, S. A.	62	Inmobiliaria Costa Grande, S. de R. L.	42
Industrias Altra, S. A.	59	Inmobiliaria Creml, S. A.	34
Industrias Bamex, S. A.	63	Inmobiliaria Chihuahuense, S. A.	44
Industrias Básicas de la Construcción, S. A.	85	Inmobiliaria de la Zona Industrial de Franboyán, S. A. (Zoinfra)	38
Industrias de Michoacán, S. A.	54	Inmobiliaria Elodia	70
Industrias de Papel, S. A.	56	Inmobiliaria Gutiérrez Corella, S. A.	56
Industrias de Productos, Alimenticios, S. A.	70	Inmobiliaria Jali, S. A.	85
Industrias de Río Bravo, S. A.	54	Inmobiliaria Las, S. A.	52
Industrias Erlo, S. A.	43, 59	Inmobiliaria Luso, S. A. de C. V.	82
Industrias González, S. A.	52	Inmobiliaria Mersa, S. A.	67
Industrias Mabe, S. A.	52	Inmobiliaria Metalver	38
Industrias Madereras Unidas, S. A.	81	Inmobiliaria Mixcoac, S. A.	47
Industrias Metálicas Monterrey, S. A.	45, 64	Inmobiliaria París Madrid, S. A.	38
Industria Mexicana de Máquinas y Equipos, S. A.	85	Inmobiliaria Sao Paulo	70
Industrias Monterrey, S. A.	45	Inmobiliaria Sirahuen, S. A.	86
Industrias Peñoles, S. A.	34, 77	Inmobiliaria SISA, S. A.	39
Industrias Polifil, S. A.	38	Inmobiliaria Tamsa, S. A. de C. V. (ITSA)	38
Industrias Resistol, S. A.	41, 51	Inmuebles Aurora, S. A.	69
Industrias Riojas, S. A.	38	Inmuebles Heda, S. A.	68
Industrias Ruiz Galindo, S. A.	48	Inmuebles Querétaro, S. A.	33
Industrias Tubulares y de Forja, S. A.	38	Inmuebles Rilo, S. A.	79
Industrias Unidas de California, S. A.	75	Inmuebles Ruiloba, S. A.	69
Industrias Unidas de Chiapas	75	Instrumentos Bristol, S. A.	72
Industrias Unidas de Chihuahua, S. A.	75	Instrumentos y Controles Automáticos, S. A.	72
Industrias Unidas de Juárez, S. A.	75	Intelmax, S. A.	31
Industrias Unidas de La Laguna, S. A.	75	Inter Lux, S. A.	76
Industrias Unidas de Michoacán, S. A.	75	Intercontinental, S. A.	38
		Internacional de Acero, S. A.	36

Internacional Distribuidora, S. A.	62	Latinoamericana de Inmuebles, S. A.	79
Inversiones Cabañas, S. A.	73	Leona T��til, S. A.	76
Inversiones e Industrias Madereras, S. A.	60	Litografía Mexicana, S. A.	79
Inversiones Florida, S. A.	73	Litografías Moro	64
Inversiones Industriales y Mercantiles, S. A.	44	Librería de Porrúa Hnos. y Cía., S. A.	58
Inversiones Prisca de Monterrey, S. A.	78	Lingobronce, S. A.	31
Inversiones Urbanas Monterrey, S. A.	36	Link-Speeder Mexicana, S. A.	33
Inversiones y Asesorías, S. A.	76	Lomas Verdes, S. A. de C. V.	38
Inversiones y Valores del Norte, S. A.	78	Los ��lamos, S. A.	33
Inversir, S. A.	75	Los Arcos, S. A.	33
Inversora Mexicana, S. A.	44, 60	Los Gamitos, S. A.	33
Italisa, S. A.	74	Lux, S. A.	76
J. Santos Gutiérrez y Hermanos	56	Llantas Royal de Chihuahua, S. A.	44
Jaboner�� La Fama, S. A.	86	Mabesa, S. A.	49
Jama, S. A.	74	MAC Representaciones, S. A.	55
José Gallego Monge, Distribuidor UNPASA	57	Maderer��a La Florida	73
Juan E. Martínez Suc. S. de R. L.	73	Magcobar de M��xico, S. A.	34
Jugos Concentrados, S. A.	87	Majestic Electr��nica, S. A.	72
Jugos de Fruta Mundet, S. A.	58	Malta, S. A. de M��xico	30
Kafeto, S. A.	81	Malta, S. A. de Monterrey	30
Kafo de Chihuahua, S. A.	81	Malta, S. A. de Tecate, B. C.	30
Kraft, S. A.	68	Maltas, S. A.	59
La Ceres Lagunera, S. A.	58	Manantiales Peñafiel, S. A.	34
La Cerveza Corona del Centro, S. A.	37	Manguera Flex, S. A. de C. V.	31
La Corona de Veracruz, S. A.	37	Manufactura Mexicana de Partes de Automóviles, S. A.	31
La Corona de Los Reyes, S. A.	37	Manufacturas Corpomex, S. A.	63
La Corona en Monterrey, S. A.	37	Manufacturas de Papel, S. A.	42
La Corona en Naucalpan, S. A.	37	Manufacturas Especializadas, S. A.	69
La Florida, S. A.	73	Manufacturas Metálicas Monterrey, S. A.	87
La Gloria, S. A.	86	Maquiladora de Oleaginosas, S. A.	78
La Italiana, S. A.	74	Maquiladores Mexicanos, S. A.	83
La Laborcilla, S. A.	33	Materiales Lamosa, S. A.	74
La Ladera, S. A.	33	Materiales y Partes Automotrices, S. A.	50
La Madrileña, S. A.	77	Materias Primas Monterrey, S. A.	46
La Marina, S. A.	74	Mayoreo Atoyac, S. A.	58
La Palma, S. A.	52	Melazas y Derivados, S. A.	78
La Popular, S. A.	57	Mercantil Remo, S. A.	58
Laboratorios Farbar, S. A.	86	Met-Mex Pe��oles, S. A.	34
Laboratorios Silanes, S. A.	83	Metales de Calidad, S. A.	84
L��cteos de Sonora, S. A.	56	Metalúrgica de Plomo, S. A.	71
Ladrillera Monterrey, S. A.	74	Metalúrgica Industrial Mexicana, S. A.	35
Laminado Fotozinc, S. A.	71	Metalúrgica Veracruzana, S. A.	38
Laminadora Mexicana de Metales, S. A.	84	Metalúrgica Veracruzana, S. A. de R. L.	62
Láminas Especiales, S. A.	45	de C. V.	37
Lance, S. A.	57	Metalver, S. A.	72
Las Cervezas de México en Acapulco, S. A.	37	Mex-Ohm, S. A.	43
Las Cervezas de México en Puebla, S. A.	37	Mexalit del Norte, S. A.	37
Las Cervezas Modelo en Minatitlán, S. A.	37	Mexicana de Gas Natural	43
Las Cervezas Modelo en Chihuahua, S. A.	37	Mexicana de Jugos y Sabores, S. A.	35
Las Cervezas Modelo en San Miguel, S. A.	37	Mexicana P��cifico de Fierro, S. A.	35
Las Encinas, S. A.	29	Mexinos, S. A.	56
		Mezquital del Oro de Occidente, S. A.	56
		Mezquital del Oro de Sinaloa, S. A.	42
		Michoacana de Occidente, S. R. L.	81
		Michoacán de Triplay, S. A.	69
		Miguel Galas, S. A.	34
		Minera de Mamey, S. A.	34
		Minera del Norte, S. A.	34

Minera Fresnillo, S. A.	33	Pastelería y Panificación Trevi, S. A.	48
Minera Mexicana Peñoles, S. A.	33	PEASA (Productos Especializados)	70
Minera Sta. Rita, Fortuna y Anexas	37	Pedemex, S. A.	66
Minerales Tratados, S. A.	35	Peerles-Tisa, S. A.	30
Mira Flores, S. A.	78	Perfiles y Estructuras de Durango, S. A.	35
Molduras y Accesorios, S. A.	36	Permadocto, S. A.	50
Molinera de Caborca, S. A.	57	Pieles Titán, S. A.	55
Molinera del Valle, S. A.	57	Pintro, S. A.	45
Molino de Costa Rica, S. A.	54	Planta Eléctrica Grupo Industrial	30
Molino Harinero El Clavel, S. A.	57	Plasterm, S. A.	77
Molino Harinero El Rosal, S. A.	57	Plásticos Automotrices, S. A.	84
Molino Harinero San Blas, S. A.	74	Plásticos Nacionales de México, S. A.	74
Molino Las Flores, S. A.	54	Plastiquímica, S. A.	41
Molino Los Cantabros, S. A.	54	Plata Elegante, S. A.	67
Molinos Azteca, S. A.	54	Plywood Ponderosa, S. A.	43
Molinos de Jesús María, S. A.	52	Polibásicos, S. A. de C. V.	51
Molinos del Fénix, S. A.	41	Policon de México, S. A.	76
Molinos Mezquital del Oro, S. A.	56	Poliétleno Nacional, S. A.	77
Montajes Estructurales, S. A.	35	Poliétleno Nacional de México, S. A.	77
Moto Bico, S. A.	81	Polioles, S. A.	76
Moto Islo, S. A.	40	Polisac, S. A.	76
Motores Diesel de Durango, S. A.	35	Ponderosa de Chihuahua, S. A. de R. L.	43
Motores y Refacciones, S. A.	59	Porcina Mezquital del Oro, S. A.	56
Muebles Tubulares, S. A.	45	Potters, Condensadores, S. A.	68
Nacional de Cobre, S. A.	31	Power Eléctrica, S. A.	62
Nacional de Ingeniería, S. A.	54	Precolados Hércules, S. A.	82
Nacional Distribuidora, S. A.	46	Preconcreto, S. A.	32
Nacional Jugos de Naranja, S. A.	87	Prefábrica, S. A.	33
National Scrap. Recovery Co., S. A.	36	Pregoneros del Norte, S. A.	30
Negromex, S. A.	56	Pesforzados Mexicanos, S. A.	32
Nitro Mex, S. A.	79	Previsión Social Grupo Monterrey	30
Nitrógeno Industrial Alimentación, S. A.	60	Procesos Térmicos, S. A.	30
Nova Lux, S. A.	76	Procesos Térmicos, S. A.	84
Nueva Empacadora Ibero-Mex, S. A.	65	Procesos y Sistemas de Información, S. A.	33
Nueva Fábrica Nacional de Vidrio, S. A.	36	Prodesa, S. A.	86
Nylon de México, S. A.	76	Productora Electromex, S. A.	72
Offset Multicolor, S. A.	79	Productos Alemanes, S. A.	44
Ohmic, S. A.	72	Productos Alimenticios, S. A.	35
Olmex, S. A.	78	Productos Alimenticios de Monterrey, S. A.	51
Omz, S. A.	72	Productos Calcarios, S. A.	82
Operadora Residencial, S. A.	60	Productos Corning de México, S. A.	87
Orfeón Videovox, S. A.	63	Productos de Estirenos, S. A.	41
Organización Secretarial	33	Productos de Papel, S. A.	69
Orange Crush de Acapulco, S. A.	54	Productos de Papel La Azteca, S. A.	56
Orange Crush de Puebla, S. A.	54	Productos de Zinc y Plomo	71
Orange Crush de México, S. A.	54	Productos Especiales Metálicos, S. A.	31
Orange Crush de Occidente, S. A.	54	Productos H-24, S.A.	71
Orange Crush del Bajío, S. A.	54	Productos Kern's, S. A. de C. V.	72
Organización Editorial Novaro, S. A.	38	Productos Libertador, S. A.	52
Oso Negro, S. A.	77	Productos Marinela, S. A.	39
Panificación Bimbo, S. A.	39	Productos Metálicos Steel, S. A.	51
Panificación Trevi, S. A.	48	Productos Micron, S. A.	70
Panificadores Mexicanos, S. A.	80	Productos Nutricionales, S. A. de C. V.	51
Papelera de Chihuahua, S. A.	77	Productos P.V.C., S. A.	70
Papelera Texcoco, S. A.	68	Progreso Textil, S. A.	86
Papelera Veracruzana, S. A.	56	Promociones e Inversiones de Occidente, S. A. de C. V.	53
Papelería Industrial y Mercantil, S. A.	47	Promociones Industriales Mexicanas, S. A.	31
Papeles Industrializados, S. A.	69	Promosil, S. A.	76
Pastas y Galletas de Tijuana, S. A.	57		

Promotora de Industria Nacional, S. A.	51	Sales del Istmo, S. A.	39
Promotora Mexicana de Comercio Exterior, S. A. de C. V.	52	Salinas del Rey, S. A.	43
Promotora Técnica, S. A.	67	Salmat, S. A.	31
Pronesa, S. A.	40	Sanborns, Hnos., S. A.	60
Propimex, S. A.	49	San Diego Textil, S. A.	47
Protexa, S. A.	49	San Ildefonso Fábrica de Tejidos de Lana, S. A.	82
Protexa Argentina, S. A.	50	Sanitarios Azteca, S. A.	74
Protexa México, S. A.	50	Sánchez y Cía., S. A.	82
Protocol, S. A.	39	Sánchez y Cía. Suc., S. A.	82
Proveedora de Naucalpan, S. A. de C. V.	63	Scripto de México, S. A.	38
Pyn, S. A.	80	Seguros Atlántida, S. A.	77
Publicaciones e Impresiones Mexicanas, S. A.	70	Seguros La Comercial, S. A.	60
Publicad Regiomontana, S. A.	53	Sello Envase, S. A.	86
Puzolanas Activadas, S. A.	32	Semiconductores California, S. A.	72
Puzolanas del Norte, S. A.	32	Semillas y Granos, S. A.	75
Química Central de México, S. A.	55	Servicio de la Construcción, S. A. de C. V.	33
Química del Rey, S. A.	34	Servicios de Administración Moderna, S. A.	71
Química Lucava, S. A.	71	Servicios Industriales y Comerciales, S. A.	30
Química Mexicana H.T.S.A.	35	Servicios y Galvanizaciones, S. A.	73
Química Miguel, S. A.	80	Setemex, S. A.	86
Química Orgánica de México, S. A.	39	Siderúrgica de Guadalajara, S. A.	40
Quimobásicos, S. A.	39	Siderúrgica Lázaro Cárdenas "Las Truchas", S. A.	32
Radio Productos de México, S. A.	72	Siderúrgica Mexicana, S. A.	83
Radio y Televisión de California, S. A.	72	Siderúrgica Tamsa, S. A.	37
Radiodifusora Continental, S. A.	44	Silicatos y Derivados, S. A.	46
Rancho Menchaca, S. A.	33	Silvicultura Industrial S. A. de R. L.	47
Rancho Milpillás	78	Simopol, S. A.	39
Rancho Santander	79	Sistemas Constructivos, S. A.	33
Raúl García y Cía., S. A.	53	Sistemas y Servicios Técnicos, S. A.	36
Recinex, S. A.	35	Slipform de México, S. A.	32
Recubrimientos y Laminaciones Modernas, S. A.	77	Sociedad de Fomento Industrial	31
Redes, S. A.	34	Sociedad General de Crédito, S. A.	45
Redes del Golfo, S. A.	74	Sociedad General de Inmuebles, S. A.	36
Refacciones, S. A.	62	Sociedad Nueva de Rodamientos de México, S. A.	38
Refractarios A. P. Green, S. A.	59	Spicer, S. A.	50, 59
Refrescos de Delicias, S. A.	43	Suministros, S. A.	36
Refrescos de la Sierra, S. A.	43	Swecomex, S. A.	31
Refrescos del Bajío, S. A. de C. V.	53	Taller Luis Alberto Díaz, S. A.	78
Refrescos del Centro, S. A.	55	Talleres Industriales, S. A.	30, 70
Refrescos del Norte, S. A.	55	Talleres Universales, S. A.	29, 145
Refrescos Internacionales, S. A.	55	Tanques para Gas (Venezuela)	52
Refrescos Modernos, S. A.	55	Tapón Corona, S. A.	66
Representación Lisa, S. A.	44	Tapón Corona de Guadalajara, S. A.	66
Representación Santa Clara, S. A.	44	Techados Monterrey, S. A.	50
Representaciones de Fábricas, S. A.	45	Techo Eterno Eureka, S. A.	59
Representantes Generales, S. A.	46	Técnica Automotriz, S. A.	64
Resortes Mexicanos, S. A.	68	Técnica del Norte, S. A.	44
Revemex, S. A.	38, 50	Técnica Industrial, S. A.	30
Reyprint, S. A.	39	Tejido Suizos, S. A.	86
Robertson Mexicana, S. A.	45	Tel. S. A.	72
Ropa Continental, S. A.	63	Telecomunicaciones I.T.T.	60
Rudifsa Lab. Mexicano	52	Teléfonos de México, S. A.	60
Sacos de Papel, S. A.	77	Televisión del Norte, S. A.	30
Sacos de Papel de Chihuahua, S. A.	77	Televisión Independiente de México, S. A.	30
Sacos y Empaques de Papel, S. A.	77		

Tenería México, S. A.	85	Troquelados y Carrocerías, S. A.	51, 59
Tenería Regiomontana, S. A.	40	Troqueles y Esmaltes, S. A.	30, 70
Tequila Sauza, S. A.	83	Tubacero, S. A.	35
Termac, S. A.	50	Tubería Nacional, S. A.	35
Termo Asbestos, S. A.	85	Tuberías Aspe, S. A.	70
Termotex, S. A.	67	Tubos de Acero de México, S. A.	
Textiles Acozac, S. A.	47	(TAMSA)	37
Textiles Aga, S. A.	47	Tubos Flexibles, S. A.	32
Textiles América, S. A.	86	Turismo de Córdoba, S. A.	82
Textiles del Sur, S. A.	57		
Textiles del Valle de Cuernavaca, S. A.	71	Ultra Organización, S. A.	38
Textiles Enol, S. A.	82	Ultratex, S. A.	86
Textiles Hércules, S. A.	47	Urba, S. A.	80
Textiles Industriales, S. A. de C. V.	74	Urbanizadora La Primavera, S. A.	74
Textiles Miguel, S. A.	80	Utrera, S. A.	74
Textiles Monterrey, S. A.	52		
Textiles San Cristóbal, S. A.	47	Valores Industriales, S. A.	30
Textiles San Juan de Amandi, S. A.	57	Vidrio Plano, S. A.	46
Textiles San Miguel, S. A.	82	Vidrio Plano de México, S. A.	46
Textiles Sonora	64	Vidrios Domésticos, S. A.	46
Textiles Zaga, S. A.	87	Vidriera México, S. A.	46
T. F. de México, S. A.	37	Vidriera Monterrey, S. A.	46
The Cananea Consolidated Copper, S. A.	31	Vidriera Los Reyes, S. A.	46
Tim, S. A.	72	Viscosa de Chihuahua, S. A.	43
Tolreg, S. A.	82	Vitrexa, S. A.	50
Trajes Baronet	64	Voliap, S. A.	72
Trailers de Monterrey, S. A.	45	Vitro Fibras, S. A.	46
Trapiches Sta. Isabel, S. A.	83		
Transermex, S. A.	36	Waltz y Abbat, S. A.	86
Transmarítima de Cortes, S. A.	82	William Prym de México	32
Transmisiones y Equipos Mexicanos, S. A.	32	Wilson Art	42
Triplay de Parral, S. A.	43		
Triplay Bonampak, S. A.	81	Yoli de Acapulco, S. A.	83
Triplay y Maderas de Durango, S. de R. L. de C. V.	68	Yoli de Iguala, S. A.	84
Triplay y Maderas, de Topia, S. A.	68		
Triplay y Maderas del Norte, S. A.	68	Zaga, S. A.	87
Tron Hnos. y Cía., S. A.	86	Zahuapan, S. A.	64
		Zapata Hermanos, S. A.	66
		Zinc Industrial, S. A.	71
		Zintro, S. A.	45

Se terminó de imprimir en el mes de agosto de 1977 en los talleres de Imprenta Madero, S. A., Avena 102, México 13, D. F. Se tiraron 3 000 ejemplares más sobrantes para reposición. Cuidó de la edición el Departamento de Publicaciones de El Colegio de México

