

El ocaso de los Zeta

En las secciones previas expusimos la lógica de los actores. Falta colocar esas piezas en un contexto más amplio. De esa manera, se entenderá mejor el significado de la “reconquista” de La Laguna.

Entre 2008 y 2009 se dispara la violencia en varios frentes. Primero vino el choque entre los fieles a Joaquín El Chapo Guzmán y los seguidores de los Beltrán Leyva y sus aliados de Ciudad Juárez. A finales de 2009 se da la ruptura entre el Cartel del Golfo y los Zeta. Finalmente los Zeta se enfrentan a Sinaloa en La Laguna y entre el 2011 y 2012, Torreón se gana un lugar entre las 5 ciudades más violentas del mundo.

Alejandro Hope era funcionario del CISEN por aquellos años y recuerda: “En 2010 había pánico en los círculos gubernamentales. Crecía la curva de la violencia y la brutalidad. Un punto de quiebre fue la matanza de San Fernando, Tamaulipas en agosto de 2010 ¿Qué hacer?”.¹

El director de esa institución, Guillermo Valdés Castellanos, explica en entrevista lo sucedido en 2010: se redefine el objetivo del gobierno y se pone en primer lugar “garantizar la paz y la seguridad de la población”. Se trata de “reducir violencia en lugar de la destrucción del narcotráfico o el combate abierto a las organizaciones... En términos de homicidios” era más violenta la confrontación entre Sinaloa - Beltrán Leyva y Juárez. Sin embargo, “la violencia que habían ejercido Los Zetas” incluía “muchos asesinatos” pero también la extracción de “sus pocas o muchas rentas, a través del secuestro, la extorsión, cobro de piso, todas las modalidades de robo, etcétera. Entonces se decidió que se iba a combatir a esa organización más violenta”.²

En 2010 le dieron prioridad a Tamaulipas. Lógico porque la matanza de 72 migrantes en San Fernando (agosto de 2010) fue un punto de quiebre. “En menos de tres semanas teníamos como al 90% de los involucrados en la masacre de San Fernando” presume Valdés Castellanos.³

Coahuila se metió entre las prioridades al año siguiente por una serie de acontecimientos que enumeramos cronológicamente.

1. 15 de febrero de 2011. El líder zeta en San Luis Potosí Sergio Mora Cortés manda ejecutar al agente estadounidense del Servicio de Inmigración y Control de Aduanas de Estados Unidos (ICE) Jaime Zapata, en San Luis Potosí. También hieren a otro agente del ICE, Víctor Ávila.
2. Los gobiernos de México y Estados Unidos actúan con dureza a la provocación. Capturan en Saltillo a Mora Cortés en un operativo binacional y en un par de semanas, comenta Ricardo Mendoza entonces en **Vanguardia** de Saltillo detienen a 650 personas en los dos países y decomisan al menos 12 millones de dólares y arsenal de todo tipo.

3. El 5 de marzo Pedro Toga Lara, “Comandante Guacho” habla al Director de **Vanguardia** de Saltillo. Como estaba reunido con los directivos ponen la llamada en altavoz y la voz del “Comandante Guacho” no deja lugar a dudas sobre estado de animo y lectura de la situación

*“Ahora sí se los va a llevar la chingada, esto nadie lo va a parar. Estos cabrones nos traicionaron y ora todos se van a morir. Querían guerra, pos a darle”.*⁴

4. A los pocos días una fuente de la Unidad de Investigaciones Sensibles de la Policía Federal informa a los hermanos Treviño los jefes Zeta conocidos como Z-40 y Z-42 que dos mandos Zetas los habían traicionado entregando a la DEA los pin de sus telefonos Blackberry. Furiosos, ordenan la ejecución de hasta 300 personas en Allende, Piedras Negras y otros municipios de la región. En términos cuantitativos se trata de la mayor matanza en las guerras del narco.⁵
5. El 25 de agosto cometen el peor atentado contra inocentes. 55 personas mueren en el ataque al Casino Royale, en Monterrey, a 80 kilómetros de Saltillo.⁶

Esta secuencia enmarca el entusiasmo que despertó una frase pronunciada por Rubén Moreira en su campaña para gobernador: “De la seguridad me encargo yo”. Por esos años, sólo él y Rodrigo Moreira (gobernador de Nuevo León) escaparían a las críticas confiadas por Felipe Calderón al general Luis Rodríguez Bucio en una entrevista de 2015 para la tesis doctoral del militar: Muchos gobernadores y presidentes municipales *no le [quisieron] entrar*” a enfrentar lo que para ellos era un “problema federal”. La Laguna fue uno de los pocos lugares donde se borró la falta de coordinación señalada por el ex presidente: “muy lamentable” la “competencia entre las fuerzas armadas y entre éstas y la Policía Federal”⁷

En la Coahuila de esos años el gobierno federal despliega nuevas estrategias. Además de coordinación entre los diversos niveles de gobierno aplican a plenitud los Centros de Fusión de Inteligencia con sus ciclos de 24 horas; métodos que explicaremos en otra publicación.

2012 fue un año clave. Como parte de la estrategia integral desplegada por Rubén Moreira (y explicada en una sección anterior) el gobierno estatal recupera el control de el Penal de Piedras Negras. En octubre fuerzas especiales del estado matan a un sobrino de los Treviño. Los Zetas responden ejecutando a un hijo de Humberto Moreira. Sobrino por sobrino. A los pocos días muere (o tal vez ejecutan) a Heriberto Lazcano “El Lazca” en un enfrentamiento. En julio de 2013 detienen al Z-40 y en marzo de 2015 al Z-42. Los Zetas habían sido descabezados.

En palabras de Guillermo Valdés, “Los Zetas, esa poderosísima y violenta organización —que construyó una federación de organizaciones criminales ... fue desmantelada en cuatro años, una vez que el Estado se lo propuso.”⁸ A Valdés le faltó

agregar el papel tan importante jugado por Estados Unidos: proporcionó constantemente inteligencia y persiguió a los Zeta en territorio estadounidense. Tampoco influyó el papel tan importante jugado por la sociedad (y descrito en una sección anterior).

“Reconquistando” La Laguna

La Laguna es un caso especial en México. Mientras que en Ciudad Juárez, Monterrey, Tijuana y otras ciudades se mantienen fuertes oscilaciones en el forcejeo entre Estado, sociedad y crimen organizado, en La Laguna han mantenido los avances logrados.

J Garza Correo 6 dic 2019

Javier Garza comenta que a “finales de 2012 y principios de 2013 La Laguna seguía siendo la zona más violenta del país”. Algo estaba cambiando aunque “no lo sabíamos en ese momento”.⁹ En efecto, la ofensiva federal, estatal y estadounidense estaba descabezando a la organización, estrangulando sus finanzas y diezmado sus fuerzas. Eso facilitó los ataques sistemáticos lanzados por el Cartel de Sinaloa y sus aliados contra los Zeta en La Laguna.

La Laguna era la primera prueba de fuego del nuevo gobierno de EPN y esa coyuntura nos favoreció porque el gobierno estaba más dispuesto a entrarle y poder mostrar diferencia con el anterior, aparte de que en ese estado el PRI controlaba los 3 niveles de gobierno. Fluyeron los recursos a la seguridad: buena parte eran federales, otros venían de la creciente deuda pública y los empresarios también hacían sus partes.

Era tal el animo de convertir a La Laguna en un ejemplo de estrategia exitosa que hasta el ejército controló su tendencia a imponer su criterio y ocupar espacios. En el Mando Especial de La Laguna –comenta Alejandro Hope-- la “Sedena toma una actitud bien interesante: da un paso atrás para que sea la estatal que tome el protagonismo. Los militares sólo entregaban la inteligencia”.¹⁰

Varios laguneros detectaron el cambio. El periodista Eduardo Olmos nos comenta que en “5 o 6 meses ellos lograron penetrar al interior de lo más rancio de las estructuras del crimen organizado y sacar a los personajes que durante años nadie lo pudo hacer. Eso permitió que se disolvieran algunos de los grupos, otros se mudaran y lo que quedó aquí quedó reducida a una expresión muy mínima”. El reportero Luis Morales, exreportero de la

fuerza policiaca y de seguridad de **El Siglo de Torreón** le pone cifras al compromiso federal “en la administración de Felipe Calderón los programas para la prevención del delito en Torreón no rebasaban los 8 millones de pesos (SUBSEMUN)”. Con Peña Nieto llegan a 42 millones en prevención.”¹¹

En este proceso fue indispensable el papel jugado por la sociedad organizada. Empresarios, medios, colectivos de víctimas e iglesias tuvieron propuestas que llevaron al gobierno y luego le pidieron rendición de cuentas.

También contó un intangible: la identidad colectiva de los laguneros. Javier Garza la verbaliza como una “identidad de independencia, un sentimiento de que las cosas se ganan con trabajo. Esto también despertó un sentido de solidaridad, y de ayuda mutua. Aquí ha florecido la filantropía de formas en que no lo ha hecho, por ejemplo, en las capitales de Saltillo y Durango”. Es cierto -añade- que algunos sectores cayeron en “la permisividad, el dinero fácil, la ilegalidad” pero otros se apalancaron en la tradición “trabajo, independencia, solidaridad” para cerrar el “espacio a los criminales”.¹²

En la “reconquista” de La Laguna hubo excesos gubernamentales que se insinúan en las conversaciones o se confiesan amparándose en el anonimato. Javier Garza cuenta sobre la persecución de un periodista al servicio de los Zeta. Los federales no lo encontraban. Cuando fue ejecutado en su casa, Garza preguntó a un mando militar si lo “habían matado fuerzas federales o los chapos y me contestó que ‘los chapos, pero no importa, lo bueno es que ya se lo chingarón’”. Ese tipo de comentarios indicaban que el gobierno y el Cartel de Sinaloa estaban alineando sus objetivos aun cuando no fuera explícito.¹³ Un mando policiaco lagunero aceptó a condición de preservar su nombre que “recibía información de inteligencia” federal para “‘ejecutar’ a los zetas ya que a nivel estatal-municipal no tenían información”. Se le preguntó “si eso sería el equivalente a salir de ‘cacería’” y tranquilamente respondió con un lacónico ‘sí’”.

El papel estratégico de la información y la seguridad ciudadana

La información confiable es indispensable para que la sociedad valore el riesgo y elabore políticas para preservar su integridad y su patrimonio.

En esta historia, los gobiernos de Felipe Calderó y Enrique Peña Nieto le escamotearon a la sociedad información tan fundamental como el cambio de estrategia. Hope reconoce que “jamás se aclaró que se estaba haciendo una redefinición estratégica de fondo por temor de que se acusara al gobierno de favorecer al Cartel de Sinaloa”.¹⁴

Reformulamos esta generalización. El gobierno federal sí confió al gobernador Rubén Moreira y a los grandes empresarios (el papel de Jorge Tello es fundamental) el viraje. Quienes no estaban enterados eran la prensa, las víctimas y la iglesia. Javier Garza reconoce que “nunca hubo una declaración explícita, ni siquiera informal u off the record

por parte de funcionarios”. Sin embargo, notaba el cambio “porque los operativos empezaron a concentrarse en lugares con presencia de los Zetas” y porque un militar de alto rango le confió que “iban a reforzar el combate a los Zetas aun si eso implicaba descuidar ‘a los de enfrente’.

Eso explica en parte que la información es presentada con poco rigor y sin el contexto que ayude a su comprensión, a lo que se añade el problema que significa su dispersión. la información periodística, sin lugar a dudas, es una fuente muy valiosa, pues una vez hecha la criba y el ordenamiento de los datos, aportan muchas piezas de un rompecabezas extremadamente complejo.

Colectivos.

Blanca Humberto. No porque en esos años la interlocución era muy rispida. Nosotras seguíamos más bien informacion pública

Información para la justicia

No puso el mismo empeño en dismantelar las redes de complicidad.

12 de marzo.- PGR **detiene a Guacho**, quien delata toda la red de protección que, asegura, recibían en Coahuila de militares, agentes federales y policías y autoridades locales y estatales.

EL SANTUARIO.- Cuando “Guacho” declaró ante la PGR sobre el círculo de protección en el santuario en Coahuila para Los Zetas fue contundente:

"A las 'Tres Letras', que son los agentes federales de investigación (AFI), se les paga 13 mil pesos mensuales a la tropa, al segundo de la plaza por parte de ellos se le da 50 mil

pesos mensuales y al Primer Comandante de Saltillo se le dan 100 mil pesos, quien en ocasiones va por la paga o manda al segundo de la plaza...

... "Y a la subdelegada de la PGR en Saltillo se le pagan 100 mil pesos mensuales y a cinco Ministerios Públicos Federales que están con ella se les da 50 mil pesos", declaró. Ricardo Mendoza. Demonios

El caso de las Unidades de Investigación Especial. La información inició un periplo mortífero. Un funcionario de la DEA en Dallas se la entregó a un amigo de la DEA en Mexico. Éste se la dio al supervisor mexicano de la poco conocida Unidad de Investigación Sensible de la Policía Federal. El federal mexicano la hizo llegar a los Zetas quienes enfurecieron y ordenaron la ejecución o desaparición de todos los relacionados con los traidores. Murieron y desaparecieron entre 100 y 300 personas. Ni la DEA ni la Policía Federal establecieron responsabilidades individuales o institucionales. Los muertos mexicanos no cuentan.

Para enfrentar la corrupción crónica de corporaciones, la DEA ha creado Unidades de Investigaciones Sensibles (Sensitive Investigative Units) en 13 países. En esencia, la DEA selecciona a los agentes y los investiga, entrena y supervisa. Un jefe de la DEA —cuya identidad ha ocultado ese organismo— envió información muy delicada sobre los jefes zeta a un integrante de esa Unidad en la Policía Federal. De acuerdo con un testimonio, él debía tener “un amigo en quien confiar”. Se equivocó. Algún mando federal informó a Los Zetas del riesgo que corrían. Los Treviño Morales reaccionaron ordenando la venganza.

Jorge Torres está en una cárcel de Estados Unidos porque allá lo investigaron. Nadie investigó a Moreira si fue o no responsable.

6z Sabemos muy poco sobre Durango. Es el hoyo negro.

Uno de los grandes vacíos que quedan, no solo en cifras de la violencia sino en las decisiones tomadas, es lo ocurrido en Durango. A diferencia de Coahuila, de Durango se tiene poca, casi nula, información. Para esta investigación hicimos múltiples peticiones al gobierno de Durango para que nos permitieran filmar el edificio de la cárcel de Piedras Negras (ahora convertido en edificio público). Jamás nos autorizaron.

solo agregaría que sería bueno poner unas líneas reconociendo la apertura de los gobiernos de Coahuila (RM y Riquelme) para hacer la investigación y que en Durango no hay ni datos ni apertura (hasta ahora)

Faltan las víctimas.

Conclusiones sobre el pasado y el futuro

El crimen organizado fue contenido pero no eliminado. Los actores entrevistados están a la expectativa.

No bajar la guardia. CITAR A TELLO CON SU OPINIÓN SOBRE NUEVO LEON Y JUÁREZ Y LA CLARIDAD DE LOS EMPRESARIOS.

Mapa de los Zeta en noviembre de 2019.

Como argumenta Eduardo Guerrero, en noviembre de 2019 los Zetas se “encuentran atomizados en 26 pequeñas células criminales antagónicas entre sí y sin cohesión”. Sin embargo, Guerrero reconoce que entre las organizaciones más fuertes está el Cártel del Noreste operando en Coahuila.¹⁵ Por otro lado, La Laguna está en la zona de influencia del Cartel de Sinaloa que, como vimos, ha mantenido una política de contención hacia la población.

No hay estrategia para los mini carteles

Concluimos con dos comentarios positivos y una pregunta.

Hay una narrativa pesimista sobre la presencia criminal en México. Nos hemos anclado en una visión negativa. Se ignoran o minimizan las historias de éxito. En 2019 nos concentramos en la exitosa contención de la violencia en La Laguna.

¿Seremos capaces de replicar la reconquista de La Laguna? Cada ciudad y región es diferente pero nos parece que sí es posible.

Ariadna. Rubén fue: "nula y nada jaja"

ellas no existían como colectivo en la época de Humberto

fuundec dice esto (está en el texto de Colectivos):

Con la llegada de Rubén Moreira para quien “no era desconocido el tema”, comenta Lourdes Herrera, porque ya había trabajado temas de derechos humanos como diputado federal, “aceptó de buena manera, con voluntad política, el diálogo”. No fue sencillo, hubo mucho trabajo y momentos de gran fricción. A pesar de los avances, “no localizamos a nadie”, concluye Herrera

Silvia Ortiz

sobre Rubén:

"Apertura en la elaboración de leyes. Creó programas para apoyo a las familias. Disposición para incremento de personal tales como mp y agentes en el área de investigación. En cuanto al área de atención a víctimas también se gestionó pero quedaron ya con Riquelme. Plan de exhumaciones. En fin, él realmente se comprometió en toda esa parte pero resultados en eso sí pero aún sigue desaparecida mucha gente"

Sobre Humberto:

"Poco acercamiento muy poco. Podría decir una sola vez nos atendió como familia y solo nos escuchó un par de minutos y nos canaliza con alguien que ni nos atendió. Su fiscal nos metió en más problemas. Cero avance"

¹ Conversación con Guillermo Valdés Castellanos, 20 de noviembre de 2019.

² Entrevista a Guillermo Valdés Castellanos, 20 de noviembre de 2019.

³ Entrevista a Guillermo Valdés Castellanos, 20 de noviembre de 2019.

⁴ Ricardo Mendoza, Director Editorial de **Vanguardia** entre mayo 2008 y septiembre de 2017, “*El día que Los Zetas soltaron sus demonios*”, Manuscrito sin publicar. Sin fecha.

⁵ Thompson, Ginger, “Anatomía de una masacre”, **ProPublica y National Geographic**, 12 de junio de 2017.

⁶ Esta línea del tiempo me fue compartida por Ricardo Mendoza quien por esos años era Director Editorial del diario **Vanguardia** de Saltillo. 8 de febrero de 2019.

⁷ Luis Rodríguez Bucio, *Participación de las fuerzas armadas en la estrategia de combate al narcotráfico del presidente Felipe Calderón Hinojosa*, México, SEMAR/Centro de Estudios Superiores Navales, 2016, 294 p. (Tesis de doctorado en Defensa y Seguridad Nacional), pp. 148 y 200 respectivamente.

⁸ Guillermo Valdés, “*La senda del crimen*”, **Nexos**, 1ro de enero de 2017

⁹ Correo electrónico de Javier Garza 9 de diciembre de 2019.

¹⁰ Alejandro Hope conversación 19 de noviembre de 2019.

¹¹ Entrevista a Luis Morales, reportero de El Siglo de Torreón en los años de violencia, el 16 de mayo de 2019.

¹² Correo electrónico de Javier Garza 8 de diciembre de 2019.

¹³ Correo electrónico de Javier Garza 8 de diciembre de 2019.

¹⁴ Alejandro Hope conversación 19 de noviembre de 2019.

¹⁵ Lantia Consultores, “Los Zetas”, 9 de noviembre de 2019.