

170
"SATURDAY EVENING POST"

MARZO 12 DE 1927.

"LOS INTERESES NORTEAMERICANOS EN MEXICO"

POR ISAAC F. MARCOSSON.

Chs

MARZO 12-1927.

LOS INTERESES NORTEAMERICANOS EN MEXICO.

Por Isaac F. Marcossou.

Un economista europeo en su primer viaje a México preguntó acerca del estado de los intereses comerciales extranjeros allí, y obtuvo la siguiente contestación:

"Los norteamericanos y los británicos dominan en cuestión de petróleo, bienes raíces y minería; los canadienses dirigen los bancos y los tranvías; los franceses monopolizan los almacenes de ropa; los alemanes manejan las ferreterías y droguerías, mientras que los españoles son dueños de los cafés y de los establecimientos de abarrotes."

"¿Y qué hacen los mexicanos?", preguntó el visitante.

Se le respondió: "Pararse a la mitad de la calle y gritar ¡Viva México!"

Desde el principio del régimen de Díaz en 1877, - cuando empezó la era moderna, el capital y las empresas de extranjeros han desarrollado los recursos y producido un amplio progreso. Sin embargo la avalancha de nuevas leyes es francamente antiextranjera, tanto en -

texto como en propósito. A pesar de carecer de dinero y de otros medios con que asumir las responsabilidades de una autonomía económica, el clamor a través de la frontera es "México para los mexicanos".

No nos preocupamos exactamente ahora con la importancia y fines de la actitud mexicana anti-extranjera, pues ya ha sido tratada en los dos artículos precedentes y se hablará de ella ampliamente en el próximo. En éste nos vamos a dedicar a dar una explicación de los intereses extranjeros y especialmente de los norteamericanos que ascienden a \$1,400,000,000, y que son hasta la fecha mucho más considerables que los de cualquier otro país.

UN PAÍS FAVORECIDO.

Quizás en ningún otro país han sufrido nuestros nacionales y nuestras inversiones tantos trabajos como los que han pasado en México durante los últimos quince años. Han sido cogidos entre los fuegos de la revolución y víctimas de las depredaciones de un sin número de bandidos.

A pesar de que México es inmensamente rico en recursos naturales, los mexicanos, fuera de las minas de plata, apenas si habían raspado la superficie cuando Díaz ascendió al poder. La riqueza consistía principalmente en vastas extensiones de terreno sin cultivar y en ganados. Luis Terrazas fué dueño en una época de Haciendas que tenían seis millones de acres, en donde -

pastaban quinientas mil cabezas de ganado. Evaristo Madero, abuelo del infortunado Francisco I. Madero, que en cabezó la revolución en contra de Díaz, poseía dos millones de acres. Entonces, como ahora, los mexicanos ricos de las clases elevadas invertían su dinero principalmente en casas e hipotecas, en el cultivo del cacto, de don de se extrae el pulque y el mezcal (las bebidas nacionales), y en préstamos.

La naturaleza ha dotado a México particularmente -- en lo que toca a su suelo, clima, situación y riquezas -- naturales. Lindando con los dos grandes océanos, es el -- puente terráqueo entre las dos Américas, y el único país latino-americano que toca a los Estados Unidos. Buenos-Aires se halla a dieciocho días de Nueva York, mientras que Juárez está a tres minutos de El Paso. En la línea-divisoria del Norte de México, que tiene una extensión -- de 1,744 millas, existen nueve salidas por ferrocarril.-- La extensión superficial de México es igual a la de Gran Bretaña, Francia, Alemania, Bélgica, Holanda, Dinamarca, Suiza, Italia, Grecia, y Cuba; llegando la población combinada de todas estas naciones a 225,000,000, mientras -- que la de México es apenas de unos 15.000,000 de almas.

RENACIMIENTO.

La naturaleza ha sido pródiga al derramar sus dones -- sobre México. El país es un inmenso almacén de tesoros. Prácticamente todo lo que se conoce perteneciente a los reinos vegetal y mineral existe, o puede producirse en --

alguna parte de la República. Con una irrigación adecuada, podría hacérsele florecer como una rosa. Por años permaneció inactivo, en lo que se refiere a un grado amplio de capitalización de sus recursos, siendo Porfirio Díaz el que vino a darse cuenta de las potencialidades para su desarrollo. Cuando ascendió al poder vió la necesidad de ayuda externa para explotar el país y producir la estabilidad que solamente podría venir de la industria y el comercio. El Gobierno que presidió durante treinta años, invitó y alentó a los extranjeros para que entraran al país, ofreciéndoles seguridades de protección. De ahí que hubiera una afluencia de norteamericanos, ingleses, franceses y alemanes, produciendo el resultado de la iniciativa de ellos un renacimiento de la Nación. En este desarrollo no tomaron ninguna parte importante los españoles. Gracias a la gran aventura de Cortés, España conquistó a los aztecas y gobernó hasta 1810; por lo tanto los españoles habían sido un factor durante trescientos años y excedían en número a todos los demás extranjeros. Aunque los ferrocarriles se hallaban en existencia en el mundo desde hacía cuarenta años, cuando Díaz tomó posesión, México contaba solamente con trescientas millas de vía férrea. En 1911, que Díaz se vió obligado a huir, contaba la república con quince mil millas de Ferrocarril, y estaba a la cabeza, en este sentido, de todos los países latino-americanos. Además en esa época se hacía la construcción de nuevas vías, la cual se

ha suspendido en su mayor parte debido al incesante desasosiego revolucionario.

Durante la administración de Díaz, el sistema telegráfico que al principio era casi nulo, llegó a tener - un alcance de cincuenta mil millas, siendo las cuotas - mucho más baratas que en los Estados Unidos. En 1876 - existían trescientas oficinas postales en la República, y para 1911 habían aumentado a tres mil. En el período intermedio el capital bancario que había sido insignificante, ascendió a doscientos cincuenta millones de pesos, o sean 125 millones de dólares. En 1910, los bonos del 5% del Gobierno Mexicano se vendían a la par y, a veces, hasta con premio; ahora se cotizan alrededor - de 33 centavos por dólar.

La era moderna en la minería de México data desde la llegada de los extranjeros, e igual cosa pasa en las actividades hidroeléctricas y otras parecidas. La enorme riqueza petrolera permaneció una fuente inexplorada hasta que los estadounidenses y los británicos la descubrieron, después de invertir sumas considerables en su busca. Cuando la producción total de petróleo llegó a su máximo, las entradas recibidas por Gobiernos recientes, por impuestos sobre petróleo solamente, igualaron el total de los ingresos que por todos conceptos se reunían durante el Gobierno porfirista.

La casi completa dependencia de México de los intereses extranjeros queda demostrada con el hecho de que el 86% de sus exportaciones lo forman las explotaciones

mineras, siendo éstas las que corresponden a una industria, de la cual el 96% pertenece a extranjeros. -- Si estos intereses extranjeros hubieran evadido sus obligaciones, habría motivo para el diluvio de leyes que los afecta; pero sucede lo contrario. Ya he indicado el lugar principal que tienen las contribuciones del petróleo en los ingresos nacionales; pero ese es solamente un detalle.

La obra de los norteamericanos, especialmente, -- ha elevado a todo el país. Debido a ellos México ha sabido lo que significa el bienestar, tanto en las minas como en las factorías, y el valor de los aparatos de seguridad. Nuestras empresas dan empleo a cientos de miles de mexicanos, que tienen mejor salario y trabajan en condiciones mucho más favorables que las que tenían antes. En una palabra, nuestros compatriotas han contribuido a la comodidad y al bienestar general. Al igual que en los demás países, ha habido aventureros yanquis, tanto individuos como Compañías, que han trabajado concesiones dudosas y tenido títulos de propiedad enigmática; pero ellos han sido la excepción, -- pues el capital estadounidense ha proporcionado un verdadero desarrollo dondequiera que se ha empleado.

ERRORES.

Esto conduce a una observación que es un preliminar esencial para una investigación de los intereses norteamericanos en México. Siempre que Washington insiste en que se imparta justicia o protección --

a nuestros nacionales, se oye el grito en varios sitios de que los que tienen propiedades y concesiones buscan favores especiales, y hasta una cuestión tan fundamental e importante como la que implica el amenazado desposeimiento de las tierras petroleras, se considera erróneamente como una "trifulca" particular entre las rapaces compañías petroleras y el Gobierno. El individuo que carece de información se encuentra propenso a creer que se debería obligar a las facciones a que dirimieran el asunto entre ellas.

Otro concepto erróneo proviene del incesante alboroto político en que se presume que toman parte -- los norteamericanos, ya sea como instigadores o como participantes, y a muchos, éstos aparecen como si -- pertenecieran a una clase separada de yanquis.

Es un hecho que los norteamericanos en México -- no son diferentes de los que se hallan en otras tierras. Se ocupan en trabajos parecidos y viven casi lo mismo que antes de ir allá. Por las diferencias de raza y las condiciones especiales de la política mexicana, los residentes extranjeros, por lo general, no se naturalizan. Cuando los estadounidenses en México toman la ley en sus manos, como se han visto -- precisados a hacerlo en varias ocasiones, es para -- defender sus vidas y sus propiedades.

Ahora podemos examinar detalladamente los intereses norteamericanos en México. Según un reconocimiento que se terminó durante mi permanencia en México, las inversiones totales llegan aproximadamente

a \$1,400,000,000, distribuidos en una variedad considerable de empresas.

UN CONTRASTE.

Contra la creencia general, el petróleo, que es la inversión más aparatosa, no ocupa el primer lugar de la lista. Nuestras inversiones más importantes -- consisten en minas, fundiciones y en los ferrocarriles que se emplean en el servicio de todas ellas, representando un desembolso total de cerca de ----- \$400,000,000. El petróleo, incluyendo refinerías, -- oleoductos y terminales, pero excluyendo los ----- tanques, viene después, con una inversión de ----- \$350.000.000. El tercer lugar corresponde a las propiedades ferrocarrileras, en las que tenemos ----- \$250.000.000. El capital en bienes rústicos monta a \$142.000.000, y el de los urbanos a \$31.500.000. Una partida de importancia la comprenden los bonos del -- Gobierno, en los que tenemos invertidos aproximadamente \$100.000.000. Contamos con \$22.000.000 en empresas manufactureras y con \$7.300.000 en negocios mercantiles. El resto corresponde a obras de utilidad pública, diversas inversiones, bancos, deuda de los Ferrocarriles, reclamaciones aprobadas y en bosques.

Nuestras inversiones totales en la América Latina suman \$4,380,671,000; por lo tanto, nuestras posesiones en México llegan casi a la tercera parte de -- todo el capital norteamericano al sur del río Bravo.

179

Antes de entrar en la historia concreta será bueno hacer una comparación entre nuestras inversiones mexicanas y canadienses. Desde 1910 los intereses de los Estados Unidos en nuestro vecino del Norte han ascendido de \$300.000.000 a \$2,500,000,000. Canadá no solamente ha dado una buena acogida a nuestro dinero e iniciativa, sino que no abriga temor de anexación o de complicaciones políticas. Por consiguiente proporciona un campo seguro y provechoso para el desarrollo industrial, y debido a la armonía que prevalece, Canadá progresa a medida que aumentan los intereses extranjeros.

México, por el contrario, está haciendo todo lo que está en su mano para desanimar a las empresas extranjeras, y por lo tanto existe la depresión más severa en los negocios que hasta ahora ha conocido la historia. Los desórdenes políticos desde 1910, seguidos por las recientes leyes drásticas, han impedido absolutamente la entrada de capital. Las inversiones norteamericanas, con la excepción tal vez del petróleo, han permanecido estancadas o sufrido descaecimiento, mientras que en Canadá se han multiplicado ocho veces.

Hasta hace poco México tenía la primacía sobre todos los demás países latino-americanos, en el volumen de comercio con los Estados Unidos. Este comercio aumentaría grandemente con tratados de reciprocidad y paz. Con estos dos estimulantes, la pequeña República de Cuba, que es un poco más grande que la mitad del --

Estado de Chihuahua, se halla ahora a la cabeza del intercambio comercial latino-americano con nosotros. Sus operaciones se basan en gran parte en dos productos: el azúcar y el tabaco, los cuales también se dan en México. Este último rinde ciento cincuenta mil toneladas de azúcar al año, mientras que la producción total de Cuba es de cinco millones de toneladas. Incidentalmente, el comercio de México con todas las demás Repúblicas latino-americanas, combinadas, apenas si alcanza en un año al que hace en dos semanas con los Estados Unidos.

Todo el mundo tiene los ojos fijos en el petróleo. Si el gobierno mexicano apoyara la confiscación de una de las propiedades, el acto acarrearía una demostración de fuerza. Por lo tanto trataremos primero acerca de los intereses petroleros.

Los españoles fueron a México en busca de oro, ignorando que bajo el suelo del dominio conquistado existía una riqueza de líquido negro más importante en su valor fundamental y mucho más útil a la humanidad que el reluciente metal que tanto ambicionaban. Debido en gran parte a la iniciativa norteamericana, se estableció un imperio petrolero que ahora ocupa el segundo lugar en la producción mundial. Desde 1902, en que principió el verdadero desarrollo, se han sacado 1,406,977,000 barriles. Esta actividad ha hecho que se perforen enormes extensiones de terreno, y, entre otras cosas ha puesto en el mapa a la Ciudad de -

Tampico, donde el escritor Joseph Hergesheimer encontró tanta inspiración novelesca.

Antes se habían hecho algunas tentativas para explotar esa riqueza. En 1876 un Capitán de Barco, de Boston, compró una cantidad de chapopote (el nombre indio para petróleo), en Tuxpan, para usarlo en su embarcación, y lo llevó al lugar de su residencia donde llamó la atención. Se formó una Compañía bajo su dirección y se abrió un pozo según los métodos imperfectos que entonces se usaban; pero solo se logró obtener una pequeña cantidad de petróleo, suicidándose el Capitán por el fracaso de la empresa. Un hecho poco conocido es el de que el notable Cecil Rhodes, el genio constructor de imperios en Inglaterra, en una ocasión patrocinó unos trabajos petroleros en México, en el Río Tuxpan, y refaccionó a un sindicato londinense que gastó quinientos mil pesos en una serie de esfuerzos inútiles.

EXPLORACIONES DE LUJO.

La explotación del petróleo mexicano se empezó en gran parte en una manera original. En 1900, A. A. Robinson, que era entonces Presidente del Ferrocarril Central Mexicano, se interesó en petróleo para combustible e insinuó a E. L. Doheny que explotara una zona en el país, asegurándole un contrato con el Ferrocarril por parte de la producción. Por consiguiente --Doheny, acompañado por su antiguo camarada de explora

ciones, C. A. Canfield, empezó a trabajar en lo que -- ahora se conoce por el campamento norte, no lejos de -- Tampico.

Cuando Doheny primero fué a México en busca de -- Petróleo, ya era millonario, porque había descubierto -- petróleo en Los Angeles y en otros lugares de Califor- -- nia desde los primeros años del 90. En los del 70 ha- -- bía buscado oro en México. Como fué arriero de la Co- -- misión Geológica en la frontera, conocía algo del --- país.

Los trabajos petroleros de Doheny en México fue-- ron llevados a cabo a base de lujo, puesto que él y -- sus socios hicieron uso de un tren especial, lo que -- jamás había sucedido antes. Se descubrieron numerosos escapes de petróleo y Doheny decidió emprender opera-- ciones; adquirió doscientos cincuenta mil acres de tie- -- rra y más tarde otros doscientos mil. Esto comprende- -- lo que se conoce con el nombre del campo del Ebano, -- que fué el primer lugar del país donde se hicieron ex- -- tensas perforaciones y se obtuvo buen resultado. Tan- -- pronto como obtuvo petróleo, Doheny lo ofreció al Fe-- rrocarril Central Mexicano, pero fué informado por el -- nuevo Presidente de la Junta Directiva que ya se habían -- hecho otra clase de arreglos. En esa época los campos -- de Texas tenían un exceso de producción y Doheny desea -- ba conseguir un mercado para sus productos. Sin embar- -- go, continuó sus explotaciones y construyó una refine- -- ría en El Ebano. Tenía petróleo, lo que quiere decir--

que también tenía asfalto, y con el fin de sacar sus gastos, organizó una compañía pavimentadora en la ciudad de México, la que hizo casi el 50% de la pavimentación de las calles que actualmente tiene arregladas la Capital. También pavimentó las calles en Guadalajara, Morelia, Tampico, Durango, Puebla y Chihuahua.

La Compañía principal de Doheny fué la "Mexican Petroleum Co. of California", y para los trabajos que se emprendieron después en la zona sur y en otros lugares, se organizó la "Huasteca Petroleum Company". -- Más tarde la "Pan-American Petroleum and Transport Company" se hizo cargo de todas estas propiedades. -- En el año de 1926, los intereses de Doheny que tenían el control fueron vendidos a un sindicato de banqueros neoyorkinos, que representaban a la "Standard Oil Company of Indiana". En 1926, las propiedades daban el 41% de la producción total.

LA PRODUCCION MEXICANA.

La región del Ebanó señaló la primera avanzada en los trabajos de perforación de Doheny. En lo que se conoce generalmente con la zona del sur, exploró una inmensa área, y fue aquí donde el 9 de febrero de 1916, brotó el famoso pozo, conocido técnicamente como "Cerro Zaul Número 4", y que es, tal vez, el más grande de los que ha habido en la historia del petróleo. Como pasa con muchos pozos notables, fue imposi-

ble controlar éste por varios días, lo que hizo que se inundaran los alrededores; durante las 24 horas antes de que se le pudiera dominar, produjo unos 260,858 barriles.

Con la explotación de la zona norte empezó la actividad. Esta zona, junto con la del sur, y la llamada del Istmo de Tehuantepec, forma la espina dorsal de la región productora. Está situada en la costa plana del Golfo, que orla la parte oriental de la República. Las secciones más importantes, tanto en lo que se refiere a los primeros trabajos como a la producción eventual, se encuentran en los Estados de Tamaulipas, San Luis Potosí y Veracruz.

Para 1914, casi todas las principales compañías en los Estados Unidos tenían corporaciones en México que trabajaban activamente. En la región norte, la "Standard Oil Company of New Jersey" se halla representada por la "Transcontinental", que hasta el primero de enero había producido 91,046,000 barriles, y que es la que encabeza la producción. Viene luego la "Mexican Petroleum" con 67,281,000 barriles; en tercer lugar está la "Mexican Sinclair", con una producción de 54,316,000; en cuarto, la "International Petroleum Company", bajo el dominio de John Hays Hammond, con 34,341,000 barriles; en quinto, la "East Coast Oil Company", manejada por el Ferrocarril del Sud-Pacífico, con 32,870,000 barriles; mientras que el sexto lugar lo ocupa la Mexican Gulf Oil

Co., con 31.232.000 barriles. Otras corporaciones nor--
teamericanas en esta sección son la Texas Co. of Mexico;
la New England Fuel Oil Co., que pertenece a la Standard
Oil Co. of New York; Pánuco Boston, subsidiaria de la --
Atlantic Refining Co.; la Empire Oil and Gas Co., perte--
neciente a los intereses de H. L. Doheny; la Penn Mex. --
Fuel Co. y la Marland Oil Co.

En la región del Sur, la Huasteca se halla en el --
primer término de la lista, con una producción que para
el principio de este año llegaba a doscientos ochenta y
dos millones, quinientos cincuenta y tres mil barriles.--
Su rival más cercano entre las Compañías estadounidenses
está la Mexican Gulf, con 71.554.000 barriles. Aquí a --
la International corresponde el tercer lugar, a la Penn.
Mex. el cuarto, a la Agwi Petroleum Co., de la que es --
dueña la Compañía de Vapores Atlantic Gulf and West In--
dies, el quinto, y a la Trascontinental el sexto.

Aunque la posesión de terrenos petroleros por nor--
teamericanos en México excede a la de todos los otros --
extranjeros juntos, pues asciende al 57.46% del total, --
debe decirse una palabra acerca de los intereses británi--
cos y holandeses, ya que éstos han hecho causa común con
nosotros. El duplicado inglés de E. L. Doheny fué Lord--
Cowdray, el famoso ingeniero, cuyo nombre era Weetman --
Pearson, nieto del fundador de la firma internacional de
contratistas conocida como los Pearsons. Mientras se re--
construía el ferrocarril de Tehuantepec, que conecta el
Golfo de México con el Océano Pacífico, este señor descu

brió escapes de petróleo, y como el combustible estaba escaso, decidió hacer exploraciones para extraer petróleo.

En esta época Porfirio Díaz era Presidente de México. Cuando Pearson, entonces Sir Weetman, le trató el asunto, Díaz aprobó el proyecto y ofreció todo el territorio contiguo al Ferrocarril para que se explotara, siempre que el Gobierno Mexicano obtuviera el 10% de las utilidades netas. No se encontró ningún petróleo propio para el comercio en la región del Ferrocarril. Pearson, sin embargo, tenía fé en el petróleo y gastó diez millones de pesos antes de encontrar los buenos manantiales de la región Tampico-Tuxpan en el año de 1907. Los intereses de Pearson formaron la Compañía de "El Aguila", que es la que ocupa el segundo lugar en la producción de la zona del Sur. Hace unos cuantos años que la Royal Dutch, que trabaja en México con el nombre de "La Corona", adquirió "El Aguila".

Toda la explotación aceitifera que he reseñado -- suscintamente significa mucho más que simplemente la extracción del subsuelo de uno de sus más ricos tesoros. Pará trabajar una propiedad petrolera, es necesario construir oleoductos, tanques, refinerías, ferrocarriles, caminos, terminales y muelles, y todo ésto ha sido hecho por las Compañías petroleras en México, en una enorme escala. Sin las explotaciones de petróleo, toda la costa del Golfo sería todavía un desierto.

En lugar de éso, se ha convertido en una región --

floreciente, donde han aparecido comunidades, puede decirse, como por arte de magia. Durante años estuvieron llegando tanto ciudadanos como capital extranjeros. -- Tampico, en la cúspide de producción en 1921, cuando -- ésta llegó en los campos a cerca de 200.000.000. de barriles, era una población progresista que rivalizaba con Crippel Creek en sus días de más desarrollo y excitación. Casi a diario brotaba un nuevo pozo en los campos, y el que producía unos cinco mil barriles diarios, era considerado como algo común y corriente y apenas -- digno de mencionarse. Era el paraíso de los contratistas, porque había necesidad de erigir casas, plantas y demás, sin pararse en precio. Tampico se convirtió de una población sin importancia a una ciudad de pretensiones, con ciento treinta mil habitantes, calles bien pavimentadas, almacenes adecuados y con todas las facilidades de una municipalidad moderna.

DESDE EL REGIMEN ESPAÑOL.

Quando visité Tampico en enero, la población había disminuído a setenta mil almas. Casi había desaparecido el bullicio y la animación de otro tiempo y la tristeza dominaba el lugar. Aunque la invasión de agua salada ha disminuído la producción en algunas secciones, -- la razón principal para el decaimiento ha sido la incertidumbre en los trabajos, debido a la actitud del Gobierno Mexicano y a las leyes que éste ha promulgado.

En gran parte hemos duplicado en la minería los --

188

progresos hechos en el ramo de petróleo, pero en una manera menos aparatosa. Sin embargo, nuestras inversiones actuales son mayores que en las de petróleo. Con la minería llegamos al reinado del romance; pues está ligada con las glorias y las crueldades de la conquista española, y también sirve para presentar a varios norteamericanos "pintorescos", que han dado a México una tradición de aventuras valerosas.

México es el país más importante en la producción de plata. El valor de este producto, extraído dentro de sus límites, ha pasado de \$3.000.000,000. Tal vez ninguna de las otras minas de plata tiene una historia tan larga y tan rica como la de "Las Minas de Batopilas".

Estas fueron descubiertas en 1632 por los españoles que envió el Virrey y que exploraron la región montañosa de Chihuahua y Sonora. Debido a descubrimientos anteriores en esta zona, se había obtenido mineral que solo podía refinarse por un procedimiento laborioso; el Mineral de Batopilas estaba en su estado nativo y era tan rico que fácilmente podía separársele de la roca y ser fundido en una hornaza sencilla. Por más de un siglo se emprendieron trabajos mineros con irregularidad y sin sistema, debido a su gran producción, de la cual una parte se enviaba invariablemente como tributo al Rey de España, las minas llegaron a ser conocidas internacionalmente.

La guerra de la Independencia Mexicana, en 1810, y las convulsiones políticas que vinieron después, hi-

cieron que se abandonara el trabajo sistemático, y las propiedades sufrieron tanto, con la acumulación de agua y la falta de drenaje, que prácticamente fueron abandonadas. Además la posición aislada en las montañas y la falta de protección dieron como resultado que la explotación se consideraba como una aventura arriesgada; por eso, las minas estuvieron inactivas hasta 1860, cuando fueron vendidas a John R. Robinson, un norteamericano, que formó la Batopilas Silver Mining Co. Diez años después los bandidos se apoderaron de la propiedad y extrajeron una pequeña fortuna.

EXPLORADORES NORTEAMERICANOS.

No fué sino hasta 1879 cuando estas minas vinieron a estar bajo la dirección de Alexander R. Shepherd, uno de los ciudadanos norteamericanos más viriles y dominantes en toda la historia económica de México. Shepherd, que principió su vida como plomero, fué el centro de una tempestad en Washington, donde era Gobernador del Distrito de Columbia, cuando se hallaba Grant de Presidente. Reconstruyó la Capital norteamericana, de acuerdo con muchas ideas de L'Enfant, quien la había trazado. Debido a los grandes gastos que hizo y a la utilidad provocada por sus métodos bruscos, se instituyó una acusación en contra de él. Como su actuación pública le había obligado a derrochar gran parte de su fortuna personal, se fué a México, que era entonces el país nuevo, para olvidar y recuperar lo --

perdido.

Shepherd fundó la Consolidated Batopilas Silver Mining Co. y desplegó su gran energía y habilidad organizadora, logrando que las minas prosperaran, lo que se ha podido seguir haciendo hasta la fecha. Mucho antes de que ocurriera su muerte en 1902, recibió una justificación completa del Distrito de Columbia, y su estatua, erigida por subscripción popular, se puede ver actualmente frente al edificio del Distrito, en la Avenida -- Pennsylvania.

Otra figura romántica fue la del finado Coronel W. C. Greene, conocido más bien en el Norte de México por "El Aguerrido Bill Greene". Con él llegaron los verdaderamente turbulentos días de la minería. (En este caso se trata de cobre.)

Greene nació en Nueva York; aunque su temprana edad la pasó en Arizona, durante los días borrascosos de este Estado, donde fue vaquero y más tarde ranchero por su cuenta. Por proteger su vida se vió implicado en una dificultad tan seria que decidió cruzar la frontera y -- empezar su carrera de nuevo. Llegó a Sonora como un --- simple buscador de minas; y cuando murió, a la edad de -- 60 años, debido a un accidente que sufrió al desbocársele su caballo, era uno de los mineros mejor conocidos en México, habiéndose extendido su fama en una región considerable de los Estados Unidos.

El nombre del Coronel Greene está asociado inseparablemente con el de la Cananea Consolidated Copper Co.,

19
fundada por él, y la que contribuyó a formar el pueblo de Cananea, donde están situadas las fundiciones, plantas de concentración, las Oficinas principales de un ferrocarril que fué construído y pertenece a particulares, y todas las demás pertenencias que corresponden a un centro minero perfectamente bien equipado. Se dice que Greene fué el primer hombre en México que subió los jornales de los trabajadores de un peso diario (cincuenta centavos oro americano), a tres pesos diarios.--

Pero todo ésto no se alcanzó en un período de -- "dulce" paz. En los primeros días del desarrollo de -- Cananea, se presentaron serias dificultades, inspira-- das por los primeros agitadores de la Asociación de -- Trabajadores Internacionales del Mundo (I.W.W.), que -- fueron a México. Cuando estos radicales trataron de -- crear dificultades en sus posesiones, Greene los ahu-- yentó a punta de pistola; más tarde los agitadores se organizaron para atacar el campo, en vista de lo cual -- Greene armó a sus hombres, entablándose una batalla -- campal, y viéndose siempre a Greene en lo más reñido -- de la pelea. Cuando no estaba aplacando a los insur-- gentes obreristas, estaba luchando con los bandidos.

La empresa de Cananea representa solamente parte de la obra de Greene. Este organizó y era único pro-- pietario de la Greene Cananea Cattle Co., de la Sonora Packing Co. y de la Greene Gold and Silver Co. Tam-- bién estableció una fundición en Guaymas; construyó la línea del Ferrocarril entre Cananea y Nico, que des---

132
pués vino a formar parte del Sud-Pacífico de México, - y estableció una enorme industria maderera en el Estado de Chihuahua. En todo sentido, Greene dejó la impresión de su personalidad y de sus actos, en una extensión muy grande.

Una de las empresas más notables norteamericanas es la de la Phelps Dodge Corp., que es dueña de la Moctezuma Copper Co., de Nacozari, en el Estado de Sonora. (Nacozari se halla situado a unas setenta y cinco millas de la frontera) Una de sus propiedades consiste de terrenos minerales en los Distritos de Nacozari y Arizpe del Estado de Sonora, incluyendo Pilares, donde se encuentran las principales minas de la Compañía. - El pueblo de Nacozari está a unas seis millas de Pilares y se halla conectado por un Ferrocarril de vía angosta, que acarrea el mineral de las minas a la planta de concentración en Nacozari. Las oficinas principales de la Compañía se encuentran también en ese lugar, así como los talleres, la planta de fuerza motriz y los almacenes. La corporación sostiene escuelas en ambos lugares para los hijos de los empleados, así como un hospital bien equipado, biblioteca y salones de recreo.

La Compañía ha estado manejando la propiedad desde el año de 1897. Actualmente se someten diariamente a procedimiento metalúrgico dos mil toneladas de mineral, y se ocupan aproximadamente dos mil cien hombres en diversos trabajos.

La minería constituye, por sí sola, la industria norteamericana más importante de México. Me refiero -- a las actividades de la American Smelting and Refining Co., que proporciona empleo a 20,000 obreros y artesanos y cuyos intereses en la República se extienden desde la frontera con Texas hasta el Istmo de Tehuantepec. Todo un imperio de producción, con muchas ramificaciones, es de su pertenencia y se encuentra bajo su dirección.

Al hablar de esta vasta empresa, gravitamos hacia las negociaciones de gran alcance de los Guggenheims. -- La entrada de éstos en el campo de la minería se debió a un incidente interesante: Cerca del año del 90, Meyer Guggenheim, fundador de la bien conocida casa que lleva su nombre, se dedicaba a la importación de encajes en -- Filadelfia, y en una ocasión recibió, a cambio de una -- deuda que consideraba como perdida, la mayoría de las -- acciones de una mina de plata en el Estado de Colorado. -- Por algún tiempo la estuvo trabajando como un asunto de -- segunda importancia, y después de un año llegó a la conclusión de que le resultaba excesivo el costo de fundir su mineral. Entonces hizo una investigación y descubrió que las ganancias eran buenas; por lo que decidió construir una fundición para plomo, en Pueblo, por su cuenta.

FORTINES PARA PROTECCION

De esta planta, que dicho señor manejaba con el nombre de la Philadelphia Smelting and Refining Co., empezó

el dominio de los Guggenheim, en cuestión de minas y fundiciones, que ahora se extiende hasta Bolivia y Chile. -- La American Smelting and Refining Company vino a ser el resultado de varias combinaciones, incluyendo la negociación original de Filadelfia.

A medida que se ensanchaban las operaciones de Guggenheim, fue necesario buscar otras fuentes productoras fuera de los Estados Unidos. Lógicamente a México le tocaba ser la primera base. Al principio los minerales conteniendo plomo y zinc eran traídos a este país (los Estados Unidos); pero más tarde, por el año del 90, se construyó una fundición en Monterrey, destinada para plomo, a la que siguió otra para cobre, en Aguascalientes. Estas dos plantas empezaron a funcionar en grande escala, al sur de la frontera.

Cerca de la ciudad de Chihuahua, la American Smelting and Refining Co. posee la fundición de plomo más grande del mundo, la cual puede fundir 60,000 toneladas mensuales y produce, aproximadamente, 10,000 toneladas de barras de plomo en el mismo espacio de tiempo. Esta planta se empezó en el año de 1907, durante una de las peores efervescencias de bandidaje de Villa, y se ensanchó en 1917. Debido a la actitud antagonista de Villa para con el Gobierno norteamericano, y a sus amenazas de destruir todas las propiedades mineras en el Estado de Chihuahua, hubo necesidad de fortificar muy bien la fundición, empleando todos los medios modernos conocidos, incluyendo pequeños fortines de concreto, como los que más tarde usaron los alemanes en la

Guerra Mundial. Por años el lugar estuvo bajo una fuerte guardia militar. Cito este episodio para señalar la clase de peligros y obstáculos que se presentaron para los trabajos industriales en México, y los cuales han durado por mucho tiempo.

En Chihuahua, la American Smelting and Refining Co. ha construido una población modelo para sus cinco mil empleados, donde hay escuelas elementales para los niños y un establecimiento donde se imparte por las noches enseñanza industrial a los trabajadores. A los que tienen deseos de mejorar sus condiciones de vida, se les da instrucción en dibujo mecánico, ingeniería eléctrica, taquigrafía, música e inglés.

En la cafetería se puede obtener una comida sustanciosa por el equivalente de siete centavos y medio oro americano. Así como en todas las demás plantas, existe un salón dedicado a cinematógrafo y un hospital bien equipado.

METAL DE GASES.

La Compañía acaba de terminar en San Luis Potosí la fundición que ocupa el segundo lugar en importancia. Está compuesta de una fundición para plomo y cobre y de la planta más grande para arsénico que hasta hoy se ha construido. El arsénico se obtiene como un derivado del humo de las fundiciones de cobre y plomo; según el sistema actual de metalúrgica, el humo ya no se escapa por las chimeneas, sino que se recoge por medio de departamentos aca

paradores o por plantas eléctricas de precipitación. Este humo contiene plomo, arsénico y una pequeña cantidad de oro y plata. Para sacar el plomo y los metales preciosos, es necesario eliminar el arsénico, aunque éste prácticamente no tiene ningún valor comercial, según los precios actuales. La planta de arsénico empezó a funcionar hace dos años, en San Luis Potosí, empleándose trabajadores del país. Debido a un escrutinio minucioso y a un manejo cuidadoso, la empresa ha logrado evitar los casos de enfermedad o efectos dañinos, por el manejo de este producto tan venenoso. Aproximadamente se producen y se embarcan setecientas toneladas de 99.5 % de arsénico, mensualmente. Este artículo se emplea principalmente como insecticida y, de una manera especial, para combatir el gusado rosado en el sur.

Las plantas de Chihuahua y San Luis Potosí son las más modernas en México. Con las obras que existen en Monterrey y en Matehuala, la producción total llega mensualmente a unas 2.000.000 onzas de plata, 12.000 toneladas de plomo, 1.500 toneladas de cobre y una cantidad considerable de oro.

Estas plantas comprenden solamente una parte de los negocios de la American Smelting and Refining Co. Esta adquirió las extensas minas de carbón de La Rosita, que antes pertenecían a la familia Madero, y acaba de terminar su rehabilitación. Relacionada con esta obra, está la reciente construcción de una planta de cok y productos accesorios, que es la primera de su clase en

la República. Las minas producen todo el carbón y las 16,000 toneladas de cok que consumen cada mes las fundiciones. Cera de Rosita se encuentra la primera mina de zinc de México, que también pertenece a la Compañía, y en la que se usa como combustible los gases de los productos accesorios que se producen en los hornos de cok. La empresa, además, es propietaria de diversas clases de minas, que también trabaja, en media docena de los otros Estados de la Nación. Su extensa campaña de exploración para desarrollar la minería en remotas partes de México, se hace constantemente.

Un detalle final demuestra, además, cómo han logrado las compañías estadounidenses vencer no sólo el estado creado por los incesantes disturbios políticos mexicanos, sino ayudado a la estabilidad en lo que ha sido posible. En México, al igual que en China, los primeros que sufren los efectos de la insurrección son los ferrocarriles: los bandidos se encargan de destruir las vías, o los trenes se emplean para movimiento de tropas. De ahí que todo el tráfico se desmoralice.

En 1917, cuando Carranza estableció un gobierno central y dominaba casi todo el territorio nacional, le era imposible a la American Smelting and Refining Co. -- trabajar sus plantas por la falta de facilidades de transporte en los ferrocarriles. El desbarajuste era general, y con el fin de proseguir sus labores y, al mismo tiempo, ayudar al restablecimiento de las condiciones de tráfico, la Compañía compró las locomotoras y el equipo necesario

para arrastrar las cantidades enormes de combustible y mineral que se usaban en las plantas. Por éso logró seguir trabajando, a pesar de la inquietud que reinaba. Teniendo los hornos cargados, como si dijéramos, se aseguraban algunas entradas para las masas del pueblo, que son generalmente las víctimas de los desórdenes.

Esto nos lleva al asunto de los Ferrocarriles, -- que en más de un 50% fueron construídos y pertenecen a norteamericanos. Las vías principales que van desde la frontera norte hasta la capital, forman parte del gran movimiento de construcción que tuvo lugar entre los años de 1870 y 1890, época en que también se estableció una red ferroviaria en nuestra región del oeste y del medio oeste. Desde entonces los carros Pullmann y los inevitables porteros de raza negra, que frecuentemente hablan español con un acento meridional, son caracteres distintivos de los viajes por la República.

Los ferrocarriles y las revoluciones se hallan íntimamente ligados en México. Échese una ojeada a las agitaciones, y se encontrará que los disturbios pocas veces ocurren donde hay facilidad de comunicaciones. Los bandidos por lo general atacan donde el Gobierno no puede reconcentrar tropas pronto para combatirlos. De ahí que la revolución mexicana generalmente haya siempre empezado en regiones remotas de Chihuahua y Sonora o en el Sur en Oaxaca y Chiapas. Fué en Oaxaca, por ejemplo, donde Porfirio Díaz inició la insurrección que lo hizo amo de la República, por más de treinta a--

134

ños. Los indios yaquis generalmente están en rebelión y habitan una parte de Sonora, que no se halla unida directamente con el centro del Estado. Por lo tanto, es natural que un medio eficaz para combatir la inquietud crónica sea un sistema de ferrocarril más complicado y más -- extenso.

Habiendo sido proyectado por capitalistas extranjeros, la construcción de los ferrocarriles en México no -- fué hecha con la mira de facilitar los movimientos militares, como sucedió en Francia, sino estimular el desarrollo comercial y económico. El objeto era transportar mercaderías y no tropas. Sin embargo, ha sucedido que -- por cerca de quince años una porción considerable del material rodante ha sido usada por las diversas fuerzas em-- peñadas en la guerra civil. Todavía se pueden ver infinidad de carros de carga blindados con aberturas.

El sistema principal ferrocarrilero del país está -- formado por los Ferrocarriles Nacionales de México. Las dos líneas principales asociadas en él, son la del antiguo Central Mexicano y la del Ferrocarril Nacional de Mé-- xico; ambas supieron lo que era la habilidad galvanizan-- te norteamericana, especialmente la última, la cual de-- bió mucho de su rápido desenvolvimiento a E. N. Brown, -- que fué a México en 1887 como Ingeniero Civil, y llegó a ser Presidente de la Línea que con el tiempo vino a con-- tar con 1.400 millas de extensión.

UN JUGUETE PARA MARTE.

En 1908, el Ferrocarril Central Mexicano y el Nacional de México, junto con el Internacional Mexicano, el de Veracruz y el Istmo, y el Pan-Americano, fueron consolidados y formaron los Ferrocarriles Nacionales de México. Esto lo llevó a cabo José Ives Limantour, por muchos años Ministro de Hacienda de Díaz y el principal consejero del Dictador en cuestiones de finanzas.

La consolidación dió un ímpetu a la construcción de ferrocarriles y se proyectaron varias líneas nuevas. Como ya he indicado, prácticamente todo esto cesó con motivo de la revolución iniciada en 1910, contra de Díaz. Desde entonces se han hecho muy pocos trabajos en este sentido; más bien puede decirse, que los ferrocarriles han tenido dificultad en conservar su integridad física y financiera.

Para contar la historia de los Ferrocarriles después de la revolución, sería necesario recapitular una serie de ataques a las propiedades. En 1914, Carranza, por Decreto gubernamental, tomó posesión de todos los Ferrocarriles, empezando así la era de disgregación. Se dispuso del material rodante, se destruyeron las estaciones y vino la ruina completa. Los ferrocarriles se convirtieron en el juguete de las facciones combatientes; y no fué sino hasta el primero de enero de 1926 cuando se devolvieron a la Administración particular. Con el fin de llevar a cabo algunas reparaciones

muy necesarias, entró más capital norteamericano al -- país, aumentando de esa manera hasta el 60% nuestros -- intereses en este ramo.

Aunque los Ferrocarriles Nacionales de México representan el grupo principal bajo una sola dirección, -- existen otras líneas importantes. Entre ellas está -- primero la Compañía del Ferrocarril del Sud-Pacífico -- de México, que es una empresa enteramente norteamericana, y que desempeña en el Oeste y el Noroeste el mismo papel que los Ferrocarriles Nacionales en el centro y en el cercano Norte.

El Ferrocarril Sud-Pacífico de México fué ideado -- por E. H. Harriman, quien fué responsable de la serie -- de consolidación de las Líneas que parten de Nogales, -- en Arizona, a Guaymas, en el Golfo de California, y -- que formaron el núcleo del sistema. La Compañía ex-- -- tendió después la vía por la Costa Occidental hasta -- Tepic y, además, construyó una sección de La Quemada -- a Guadalajara. Al tiempo que ésto escribo, está ter-- -- minándose el tramo de ciento tres millas entre Tepic y La Quemada.

Para el primero de abril será posible hacer el -- viaje directo de Guadalajara a Nogales, (una distancia de 1,101 millas), por la vía y en trenes del Sud-Pacífico.

LA DEUDA NACIONAL.

La construcción del eslabón entre Tepic y La Que-

mada no solamente ha resultado dispendioso y difícil, -
(el costo llegará aproximadamente a \$14,000,000) sino -
que al hacerlo se ha tropezado con los excesos y el ban-
didaje de costumbre. Después de un año de haberse empe-
zado la obra, en 1923, principió la revolución Delahuer-
tista; los ingenieros, que en su mayoría eran ciudada--
nos norteamericanos, persistieron a pesar de los tras--
tornos, y cuando las cosas se ponían intolerables, ellos
se dedicaban a escuchar el radio para divertirse y sa--
ber noticias de su patria.

No puede dejar de apreciarse la importancia del --
Sud-Pacífico de México en relación con el progreso de -
la República: Pasa por una rica región agrícola y gana-
dera, y comunica directamente a California con la Ciu--
dad de México, puesto que hay una conexión fácil con la
Capital por medio de los Ferrocarriles Nacionales en --
Guadalajara.

Otra empresa ferroviaria norteamericana es la de -
Kansas City, México y Oriente, creada por Arthur Still-
well.

En relación con los Ferrocarriles Mexicanos existe
un hecho interesante que tiene grandes posibilidades pa-
ra el desarrollo de la exportación norteamericana. De-
bido a lo limitado de las vías, el país se está valien-
do del automóvil como medio de transporte. Más de un -
cuidadoso observador ha llamado la atención a que las -
buenas carreteras constituirían un paso definitivo ha--
cia la paz, porque podrían suplantarse a las líneas en --

que se emplea vapor. Nadie puede apreciar ésto más -- que Calles, quien inauguró al principio de su período, un detallado programa para la construcción de caminos, en el que se incluye una carretera que atravesase toda la República, desde Laredo hasta la Ciudad de México, y de allí a la frontera con Guatemala. También se tiene proyectado un camino lateral a la Costa del Pacífico.

Ligado a los ferrocarriles está el importante asunto de la Deuda Nacional de México, en la que nos corresponde una parte considerable. Otra vez vemos la causa de un procedimiento comercial metódico descom-- puesto por la actividad revolucionaria.

Hasta el eclipse de Díaz en 1911, México cumplió-fielmente con todas sus obligaciones financieras, y -- más o menos siguió haciendo lo mismo hasta 1914, cuando dejó de pagar a sus acreedores extranjeros. El régimen de Obregón, que empezó en 1920, señaló algo así como la vuelta a la normalidad: los tenedores de bonos que habían "guardado el saco" por tanto tiempo, decidieron que ya era hora de que se hiciera algo; y, por lo tanto, en junio de 1922, Adolfo de la Huerta, que era Ministro de Hacienda en el Gabinete de Obregón, -- sostuvo pláticas en Nueva York con el Comité Internacional de Banqueros, del cual era Presidente de la Sección norteamericana Thomas W. Lamont. En el Comité -- también había representantes ingleses, franceses, suizos, belgas y holandeses. De aquí que se pueda obte--

ner una idea de la importancia del asunto.

Como resultado de esta conferencia, México reconoció una deuda de \$517.000.000, en la que se incluían -- los bonos del Gobierno y la deuda de los Ferrocarriles Nacionales, así como los intereses atrasados que llegaban a \$207.000.000. De acuerdo con el arreglo que se hizo, se prorrogó el plazo hasta 1933 de los Bonos que vencían entre 1923 y 1928, los cuales tienen un valor de \$37.000.000. Los doscientos siete millones, correspondientes a la partida de los intereses acumulados y -- que se encontraban sin pagar, fueron canjeados por certificados provisionales para ser cubiertos hasta 1928.-- Una característica de la generosidad de las condiciones se encuentra en el hecho de que los tenedores de bonos-ferrocarrileros renunciaron el derecho de un juicio hipotecario.

En cambio, el Gobierno Mexicano consintió en devolver las propiedades, en buena condición, para que fueran administradas por particulares.

Además, el Gobierno de México se obligó a pagar lo siguiente: \$15.000.000 en 1923, \$17.500.000 en 1924, -- \$20.000.000 en 1925, \$22.500.000 en 1926 y \$25.000.000 en 1927, dando como garantía todos los impuestos de exportación sobre petróleo, el 10% de las entradas brutas de los Ferrocarriles Nacionales y todos los ingresos netos de dichos ferrocarriles; prometiendo, también, reanudar después de 1927, el servicio de la Deuda.

SUBDIVISIONES MEXICANAS

A principios de enero de 1924, el Gobierno remitió \$14,638,565 como impuesto de la exportación de petróleo de 1923. Los avisos recibidos por el comité demostraron que en realidad habían sido \$19,220,000. Además, el Gobierno omitió por completo el remitir al comité el 10 -- por ciento de las ganancias totales de los ferrocarriles como también las ganancias netas. En vista de todo esto, Obregón consiguió dinero adelantado a cuenta.

Luego sucedió lo de costumbre; la revuelta de De la Huerta en contra de Obregón comenzó, y el país se sumergió nuevamente en una confusión fiscal que hizo que los arreglos de 1922 fueran quebrantados.

En 1925, después de que Calles asumió el poder, el Ministro de Hacienda, Alberto J. Pani, fué a Nueva York y arregló lo que se conoce con el nombre de Convenio Modificado, con el Comité Internacional de Banqueros, siendo una de las fases más importantes la separación de la deuda del Gobierno de la de los Ferrocarriles. El Gobierno Mexicano convino en remitir el total de impuestos de exportación de petróleo y también la suma de \$416,667 de los impuestos sobre la producción de petróleo para -- ayuda de la deuda directa, en abonos mensuales, y en caso de deficiencia el Gobierno se comprometió a pagar el déficit tomando para ello de otros ingresos petroleros o adicionales. Al Gobierno se le relevó de una responsabilidad impuesta por el convenio de 1922 por la que los -- ferrocarriles estaban obligados a remitir en su totalidad el producto neto de sus ingresos al comité interna--

cional directamente. Hubo varios otros detalles pero es tos indican la inclinación de las modificaciones.

Es honroso para Calles el hecho de que desde que él está en el poder, el Gobierno ha cumplido con las condiciones del Convenio Modificado, lo que no han hecho -- los Ferrocarriles Nacionales, pues solo una cantidad nominal ha sido remitida para ayuda de la obligación.

Hasta el 1ro. de julio de 1926, esta suma no era -- suficiente para el pago de los intereses semianuales de los bonos, por lo que el comité internacional pidió al -- Gobierno que cubriera ese déficit de los intereses, y es te convino en hacerlo.

En el tamaño de los latifundios, los americanos están a la cabeza de los demás extranjeros. Los ----- \$142,000,000 que nuestros nacionales han invertido en -- propiedades rurales abarcan ranchos en los que miles de cabezas de ganado vacuno, lanar y cabrío pastan, y donde cuentan también con ingenios de azúcar y plantíos de algodón. Entre los más grandes latifundistas se cuentan -- el Southern Pacific Railway of Mexico, John Hayes Ham--- mond y William Randolph Hearst.

A los americanos se les debe también en gran escala el desarrollo de subdivisiones en las ciudades y sus alrededores, principalmente en la capital. En México se les da el nombre de colonias a estas subdivisiones. Y el método americano de vender lotes y casas en abonos es -- llevado a cabo aquí, y debido a este proyecto, los mexicanos de mediana posición han podido vivir con el con---

fort y comodidades modernas. Algunas de estas subdivi--
siones cuentan con clubs campestres y de golf.

La propiedad de tierras en México en estos tiempos
está preñada de muchos peligros. La nueva ley agraria,-
obsesión de Calles, expropia despiadadamente los terrenos
ya cultivados sin consideración para las necesidades del
dueño y sin la más pequeña idea de una recompensa adecua
da. Todo esto, no obstante, será tratado en el siguien-
te artículo dedicado al problema agrario mexicano y sus-
ramificaciones.

Una de las mejorías de las tierras de propiedad --
americana debe ser mencionada aquí porque eventualmente-
puede afectar el control de un producto esencial - el --
hule. Hago alusión al cultivo del guayule, planta de don
de se extrae una clase de hule, porque México es la úni-
ca región conocida en donde esta planta crece sin culti-
vo. La Intercontinental Rubber Company, fundada por el-
extinto Senador Nelson W. Aldrich y Thomas F. Ryan, ad--
quirió inmensos terrenos en el norte y construyó fáabri--
cas en Torreón, Cremos, Rancho, Cedral y Viesca. Su des-
sarrollo había aumentado en gran escala cuando fué inter-
rumpido por la inevitable revolución. Entretanto, algu-
nos hombres de ciencia hicieron un extenso estudio de la
propagación de esta planta silvestre y escogieron algu--
nas regiones para hacer experimentos. Debido a esto tuvie-
ron dificultades con las facciones en guerra, pero pudie-
ron salvar suficiente semilla para formar algunos plan--
tíos en California y Arizona, donde ahora se produce el-

guayule en cantidades comerciales. La compañía es aún --
propietaria de 1,800,000 acres de tierra guayulera en Mé-
xico, y los trabajos proseguirán tan pronto como haya --
paz.

A la habilidad técnica americana se está debiendo--
en gran parte la expansión del programa de irrigación de
Calles. Gran parte de la obra de investigación y cons-
trucción la está haciendo la sucursal mexicana de una --
compañía americana de ingeniería que opera en varias par-
tes del mundo. Esta compañía ha hecho un contrato con el
Gobierno y trabaja bajo la dirección del Ministro de ---
Agricultura y de la Comisión Nacional de Irrigación.

UNA REVOLUCION PACIFICA.

Se han investigado, o se están investigando veinte
proyectos de irrigación, en los Estados de Michoacán, --
Nuevo León, Durango, Chihuahua, Baja California, Tamauli-
pas y el Valle de Juárez. En Guatimape, Durango, se han
empezado ya los trabajos. La presa que ya existía ha si-
do reforzada y se está abriendo un canal. Otro proyecto
en que los trabajos están ya en vías de progreso es el --
del Río Santiago, a treinta kilómetros de la ciudad de --
Aguascalientes, empresa que aumentará en 75,000 acres --
aquellos terrenos. Una tercera empresa, que también es-
tá en vías de construcción, es la del Río Salado en Nue-
vo León, a setenta y cinco millas de Laredo, donde se --
construirá una enorme presa de tierra de 100 pies de al-
tura, y cuya capacidad será de 35,000,000,000 de pies --
cúbicos de agua; bastante para irrigar 150,000 acres de-

terreno. En total, Calles espera gastar \$15,000,000 --- anuales en este plan de irrigación. Hasta ahora todos los contratos se han hecho con americanos.

Con un sistema de utilidad pública esencial - el teléfono - la inventiva y recursos americanos están produciendo una verdadera revolución, que al contrario de la regla general mexicana, esta es pacífica y constructiva.

En el uso del teléfono, México ocupa el primer lugar, cronológicamente, entre los países de habla española. En 1880, exactamente cuatro años después de que Bell había perfeccionado su invención histórica, un sistema - fue comercialmente operado en la ciudad de México. Apparently el país pronto se recobró de su primer ataque de empresa telefónica, pues a fines de 1925, solo había 50,000 teléfonos en toda la República. De este número, -- 28,000 se encontraban en el Distrito Federal, el Distrito de Columbia mexicano.

El desarrollo del teléfono mexicano, tal como era, fue similar al de España e Italia. Había numerosas pequeñas compañías refaccionadas por hombres de negocios locales o por capitalistas que conocían muy poco del negocio de teléfonos. En 1924, se formaron cincuenta de estas compañías, algunas de las cuales tenían solo 200 teléfonos, y las comunicaciones a largas distancias --- eran desconocidas. La sub-telefonización del país era casi increíble. Tampico, que exportaba el 13 por ciento de la producción mundial de petróleo y con una población

de más de 100,000 habitantes, tenía menos de 200 teléfonos, a pesar de que los negocios exigían 10,000. Torreón, centro de la industria algodonera, luchaba con dos compañías secundarias de teléfonos sin interconexiones.

El primer intento de expansión fue hecho por la Ericson Telephone Company, empresa sueca, que obtuvo una concesión para instalar los servicios del Distrito Federal, pero no hizo ningún esfuerzo para poner comunicaciones a gran distancia.

Dándose cuenta de las oportunidades para el desarrollo en la nación entera, la International Telephone and Telegraph Corporation, empresa americana que ya había puesto el teléfono sobre los mapas de España, Cuba y Puerto Rico, obtuvo una concesión en 1925 para establecer el servicio local y a distancia. Para poder operar en México adquirió el nombre y las propiedades de la Mexican Telephone and Telegraph Company, que existía en el país desde el año de 1890. El Gobierno es socio de esta empresa y recibe un porcentaje de sus ingresos totales.

Al igual que en España, la compañía está introduciendo un cambio completo en la política anticuada y en el servicio. El antiguo equipo de la Mexican Telephone Company en el Distrito Federal, lo mismo que en los Estados de Querétaro, Guanajuato, San Luis Potosí, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas, está siendo reconstruido en algunas partes y remplazado en otras por nuevo material. En cada localidad se nota el movimiento de expansión activa. En la ciudad de México, por ejemplo, se está cons

truyendo un nuevo cambio central del tipo automático, -- mientras que en Tampico, se está terminando una instalación moderna subterránea, con una oficina central automática con capacidad para 20,000 líneas.

Una de las primeras dificultades de la compañía -- fue la falta de obreros suficientemente entrenados para empalmar los cables concéntricos aéreos y subterráneos, -- algunos de los cuales contienen hasta 2400 alambres en -- una sola cubierta de plomo. Para hacer frente a esta necesidad se estableció una escuela de entrelazadores de -- cables en abril del año pasado bajo la dirección de peritos americanos, y otra escuela similar para los obreros -- que tienden las líneas fue también establecida. La expansión telefónica se ha convertido en una especie de colegio libre industrial que está haciendo a una parte de la población más eficiente y por lo tanto más feliz. En empresas de esta naturaleza se encuentra el antídoto de la inquietud y el desasosiego.

COMUNICACION INTERNACIONAL

Lo que está sucediendo en la ciudad de México y en Tampico marca el principio de una transformación que -- afectará a casi todas las regiones de México. El programa de construcción general de la Mexican Telephone and -- Telegraph Company provee la construcción de veintidós -- despachos centrales en quince de las ciudades principales de la república, la mayor parte de los cuales serán planeados y construídos para una capacidad de 10.000 líneas. Todos estos tendrán intercomunicación por medio --

de una red moderna de largas distancias. Circuitos de -
conexión entre la ciudad de México y Querétaro, a una -
distancia de 154 millas, están ya funcionando, y son la -
primera base del circuito a larga distancia. Antes de -
que termine este año estarán unidas la ciudad de México,
Querétaro, San Luis Potosí, Tampico, Ciudad Victoria, --
Saltillo, Monterrey y Nuevo Laredo.

Una vez que se llegue a la frontera americana, se-
harán las conexiones internacionales con todo el siste-
ma Bell de los Estados Unidos que se utiliza en -----
17,000,000 de teléfonos; con el de Bell y otros sistemas
del Canadá y con su millón de teléfonos; y también con -
los 70,000 teléfonos de la Cuban Telephone Company de Cu-
ba, por la vía del cable telefónico submarino puesto en-
1921 entre Key West y La Habana. De esta manera, la Cor-
poración Telefónica y Telegráfica, unirá a los individuos
de cuatro naciones y formará la area unificada de cone-
xión telefónica más grande del globo antes de que termi-
ne el año de 1927.

En las fronteras de esta área estarán la Ciudad de
México, Los Angeles, San Francisco, Seattle, Vancouver, -
Chicago, Ottawa, Montreal, Quebec, Boston, Nueva York, -
Filadelfia, Washington, Habana y Santiago, y si una área
igual, de forma aproximadamente circular, se extendiera-
sobre el mapa, con la orilla en Londres, Inglaterra, sus
límites exteriores alcanzarían hasta el sur del Desierto
de Sahara y al Golfo de Guinea, tocarían las fronteras -
del norte de Abisinia, incluyendo prácticamente toda la-

Persia; las fronteras occidentales de la India y la China, y cubrirían la mayor parte de la Siberia. El diámetro de esta área medido por línea aérea vendría a ser de 3500 millas practicamente.

Cualquier cálculo de los intereses americanos en México debe incluir una referencia, cuando menos, a las reclamaciones por daños y perjuicios debidos a los levantamientos revolucionarios habidos desde 1910 a 1920. De acuerdo con una convención, firmada en septiembre de --- 1923, por los Estados Unidos y el Gobierno de México, se estableció una Comisión Especial de Reclamaciones compuesta de un mexicano, un americano y un comisionado neutral que fungía de presidente, para estudiar las 3000 reclamaciones que ascendían en su totalidad a más de ----- \$400,000,000. Estas cifras demuestran la enormidad de la devastación de las propiedades americanas en el curso de diez años.

EMBAJADORES COMERCIALES.

La comisión se ocupó de un solo caso; el llamado incidente de Santa Isabel. Quince peritos mineros americanos recibieron una solicitud del Gobierno de Carranza para reorganizar sus trabajos en Chihuahua con el fin de dar empleo a los peones indigentes, los que después de haber obtenido garantías de protección, fueron bajados del tren que los conducía y asesinados vilmente por Villa y sus secuaces. La reclamación hecha a favor de las viudas, huérfanos y otros parientes de aquellos ascendía a la suma de \$1,290,000; y el presidente comisionado - -

un brasileño - votó con el miembro mexicano contra su --
admisión, fundándose en que el Gobierno no era responsa-
ble de los actos de un bandido como Villa. El represen-
tante americano no estuvo conforme con el fallo, por lo
que no ha habido más sesiones.

El centinela comercial de los intereses norte-
ricos en México es la Cámara Americana de Comercio en-
aquel país. La mayoría de las cámaras de comercio yan-
quis establecidas en países extranjeros aceptan a los na-
tivos del país por razones políticas o financieras, y la
corporación que hay en México es una de las pocas que só-
lo aceptan como miembros a las compañías de los dos ----
países en las que la mayoría de los valores sea de propie-
dad americana, y a los americanos de nacimiento o por na-
turalización como miembros individuales.

La cámara tiene muchos miembros de este lado de la
frontera y cada grupo tiene un presidente. En Nueva ---
York, Filadelfia, Chicago, St. Louis, San Francisco y --
Los Angeles estos grupos tienen sus juntas regulares en-
las que son discutidas las posibilidades comerciales con
México. La oficina central de la ciudad de México reci-
be informes de las conferencias, y sugerencias sobre la -
manera de capitalizar dichas deliberaciones convirtiéndolo
las en un comercio práctico. En México hay grupos de --
miembros en los Estados de Jalisco y Veracruz y en la --
ciudad de Tampico.

La Cámara Americana de Comercio en México ha sido-
desde hace tiempo reconocida por el Gobierno Mexicano --

215

como representante de los intereses comerciales americanos en el país y es consultada por las autoridades cuando desean acercarse a nuestros nacionales. Cuando el Gobierno celebró el centenario de la independencia mexicana en 1921, solicitó de la cámara, lo mismo que de organizaciones que representan a otras colonias extranjeras, que hicieran algo que diera mayor brillo al acontecimiento. Las comunidades española y francesa dieron bailes y fiestas al aire libre; los chinos pusieron un reloj en una de las avenidas principales; los sirio-libaneses iluminaron toda una cuadra comercial de una de las calles del centro de la ciudad; y la colonia americana reunió \$10,000 con los que obsequió a la ciudad de México en la forma de un jardín de niños completamente equipado. Cuando se celebró el carnaval de 1925 la Cámara Americana de Comercio, a ruego del Departamento de Estado, puso en el desfile un carro representando los ideales americanos; la reina y las damas de honor que lo ocupaban fueran escogidas entre las alumnas del grado superior de la escuela americana.

La Escuela Americana de la ciudad de México es en realidad una institución internacional. Aun cuando todas las maestras son americanas, las niñas mexicanas predominan entre las alumnas. Cuando De la Huerta se rebeló contra el Gobierno de Obregón en 1924, las hijas de ambos líderes asistían a esa escuela al mismo tiempo.

Para concluir la historia de la influencia cultural americana, diré que los residentes americanos se han

mostrado esencialmente activos en el fomento de la obra de la Y. M. C. A., de la que se encuentran sucursales en la Ciudad de México, Tampico, Monterrey y Chihuahua.

De aquí el desarrollo del movimiento en pro de las diversiones en el campo y de los juegos atléticos en --- general, que se va extendiendo por todo el país. Al mismo tiempo está suministrando una agencia efectiva de entrenamiento cívico.

Queda todavía la cuestión vital de nuestro comercio de allende la frontera. En ningún otro país del hemisferio occidental ha tenido el comercio extranjero un fondo tan romántico como en México. Su época más llena de color fue la Colonial antes de 1777. Fue durante este período cuando el barco chino, como era llamado, hizo su viaje anual de Manila a Acapulco. El bajel zarpó de Manila a mediados de julio cargado de especias, sedas, porcelanas y artículos finamente trabajados en oro y plata, durando en el viaje de cinco a seis meses. Cuando -- las noticias llegaron a la ciudad de México de que el -- barco se había avistado a cierta distancia de la costa, -- el camino de Chilpancingo se vió pronto lleno de comerciantes con sus recuas de burros cargados con fuertes cajones, viajeros y peritos connoisseurs, todos ansiosos de ser los primeros en llegar al puerto. El bajel empezó su viaje de regreso en el mes de febrero o marzo, llevando principalmente, según cuentan las consejas, un cargamento de "plata y frailes."

Durante este pintoresco período, y por muchos ---

años después, la corona española mantuvo el monopolio del comercio de sus colonias. No fue sino hasta después de la guerra de independencia, que comenzó en 1821, cuando los americanos tuvieron su oportunidad. El primer año del que se guardan records auténticos fue el de 1826, en que exportamos a México mercancías por valor de----- \$1,900,000 e importamos de aquel país por valor de ----- \$3,100,000. Entonces, como ahora, es más lo que le compramos a México que lo que le vendemos.

En la actualidad, las exportaciones de los Estados Unidos a México abarcan prácticamente todos los artículos de importancia conocidos en el comercio. Las exportaciones principales, sin embargo, son automóviles y manteca, pues son asimismo, las mercaderías de esencial importación para México. Nosotros tenemos una parte dominante del comercio extranjero de México, porque nuestra frontera es común y el transporte fácil, exceptuando los tiempos de revolución persistente.

La diferencia de climas es tal que los productos de los dos países son complementarios en vez de ser antagónicos. En 1901, nosotros proporcionamos el 60 por ciento de las importaciones de México, pero el colmo fue en 1918, durante la guerra, en que alcanzamos al 90 por ciento del total. Con el restablecimiento de las condiciones normales nuestro porcentaje ha declinado hasta quedar en 70 por ciento. El año pasado el valor de nuestras exportaciones a México fue de \$137,000,000, o sea cerca de una sexta parte de todo nuestro comercio con la

América Latina.

Así es como los esfuerzos americanos se extienden a todas las actividades, y en vez de ser agresivamente imperialistas, han laborado en pro de un mejoramiento social y económico mucho mayor. Una vez libres de la pesadilla de una legislación adversa y de la carga de los designios oficiales, podrían ayudar a México a obtener un lugar prominente entre las repúblicas latino-americanas.

Nota del Editor - Este es el tercero de la serie de artículos referentes a México, escritos por el señor Marcossón. El próximo estará dedicado al petróleo y --- otros asuntos por el estilo.