

**EL COLEGIO DE MEXICO**

**Centro de Estudios Sociológicos  
Doctorado en Ciencia Social con Especialidad en Sociología  
Promoción 2003-2006**

**ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL EN TAPACHULA,  
CHIAPAS, Y SU CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO REGIONAL**

**Análisis Comparativo de las Condiciones que Determinan su  
Mayor Capacidad Productiva**

**Tesis para optar al grado de Doctor en Ciencia Social  
con especialidad en Sociología que presenta**

**FRANCISCO JAVIER CAMAS REYES**

**Director: Dr. Arturo Alvarado**

**México, D.F**

**Marzo de 2010**

## AGRADECIMIENTOS

La mayor parte de las personas que a continuación se mencionan estuvieron muy dispuestas a charlar más o menos extensamente sobre sus respectivas organizaciones; algunas otras me proporcionaron gustosas cierta información de utilidad o simplemente fungieron de enlace para hacer nuevos contactos. Para todas ellas un profundo agradecimiento, a todas ellas dedico este esfuerzo:

Olga Sánchez Martínez (Albergue Jesús el Buen Pastor), P. Flor María Rigoni (Casa del Migrante "Albergue Belén"); Isabel Soto (Centro de Derechos Humanos "Fray Matías de Córdoba"); Elody Kergresse y Luis Flores (Organización Internacional de las Migraciones, OIM); Cupertino Ramírez Morales (miembro del Comité de Comercialización de Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla, SSS, ISMAM); Jorge Aguilar Reynas y José Caballero (Centro Agroecológico San Francisco de Asís, CASFA y Red Maya de Organizaciones Orgánicas); Rosemberg López (Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, AC); Elsa Simón (Por la Superación de la Mujer, AC); Psic. Martina Granados y Francisco Javier Trujillo Ruiz (Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo"); Gabriela Luqui (investigadora independiente y colaboradora voluntaria del Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo"); Dra. Mercedes Cárdenas (Centro Asistencial Para la Mujer en Situación de Riesgo, "Xilonem", AC y Asociación Mexicana de Médicos Familiares y Médicos Generales, "Capítulo Soconusco", AC); Marilú Palacios (exmiembro fundadora de Por la Superación de la Mujer, AC); Lic. Martha Lilia Calderón ("Atenea", Mujeres Contemporáneas, AC); Alcohólicos Anónimos (de los grupos "13 de Enero", "Liberación", "7ª Avenida" y "Distinto Amanecer"); Hermana Angélica Verduzco (Albergue Infantil "Esperanza", AC); P. Ramiro Sánchez Estrada (Director del Seminario Mayor de Tapachula); Manuel Gómez (Instituto Mexicano de Doctrina Social Cristiana, IMDOSSOC); Prof. Faustino López Cruz (Albergue Infantil Niños del Futuro "El Buen Samaritano"); Concepción Urbina Martínez (Albergue de Niños "Semillas del Futuro, AC); Pastor Josué Elí García ("Casa del Niño de la Calle"); Lic. Alejandro Cruz Moguel ("Verdad Extrema", Alianza Juvenil Cristiana); Psic. Guadalupe Troncoso y Lic. Fredy Hernández (Centro de Integración Juvenil de Tapachula, CIJ); Profa. Lidia Abarca (presidenta del Patronato del Centro de Integración Juvenil de Tapachula, AC); Dr. Julio César Domínguez (Asociación de Ginecología y Obstetricia de la Costa de Chiapas, AC), Dra. María de Lourdes Camas Reyes (exsocia de la Asociación Médica de Tapachula, AC), Merly Zúñiga (hija del Dr. Sadot Zúñiga, exmiembro fundador de la Sociedad Médica de Tapachula), Dr. Carlos Moguel Sarmiento, (exmiembro de la Sociedad Médica de Tapachula, exmiembro fundador del Colegio Médico de Tapachula, AC y de la Asociación Médica de Tapachula, AC), Dr. José López Ortiz (exsocio fundador del Colegio Médico de Tapachula, AC y de la Asociación Médica de Tapachula, AC), Dra. Carmen Becerra y Dra. Danahe Ramos (exsocias de la Asociación de Médicos Generales del Soconusco, AC), QFB Carmen Sol (representante de los Laboratorios Altana en Tapachula), CD María Candelaria Meléndez Bravo (exsocia de la Asociación Médica de Tapachula, AC); CD J. Paz Moreno y CD Francisco José Rodríguez Arroyo (Colegio de Cirujanos-Dentistas de Tapachula, AC); Lic. Jorge Gutiérrez Franco (Colegio de Abogados de Tapachula "Barra Mexicana", AC), Lic. Carmen Rosales Tirado y Lic. Fausto Blas López, (Asociación de Abogados de Tapachula, AC); Notario Público Luciano Rosales Tirado (Asociación de Abogados de Tapachula, AC y Colegio de Notarios Públicos de Tapachula, AC); Lic. José Luis Pinot, (Asociación Unidos por Tapachula, AC, y Colegio de Abogados de Tapachula "Gregorio Ramos Coutiño", AC); Lic. Francisco Javier Ocaña Luttman, excolaborador del Colegio de Abogados de Tapachula "Gregorio Ramos Coutiño", AC); Lic. Gustavo Cabrera Guerra (Asociación de Abogados Liberales de la Costa de Chiapas, AC); Lic. Martha Rabanales Sevilla, (exsocia del Colegio de Abogados de Tapachula "Gregorio Ramos Coutiño", AC); Arq. Andrés Santiago Martínez, Arq. Andrés Luna, Arq. Juan Carlos Monribot, Arq. Oscar Reyes y Arq. José Toriello (Colegio de Arquitectos de Chiapas, AC); Ing. José Alfredo Águila Beristain (Colegio de Ingenieros Civiles de Tapachula, AC); Bettina Khale de Von Knoop y Dr. Lisandro Calvo Pérez (Cruz Roja de Tapachula); CPT Carlos Lau Camacho (Colegio de Contadores del Estado de Chiapas, AC); Alfredo Vázquez y María Elena Ruiz de Cíntora (Club Campestre, SA); Ing. Abelino Becerra (Mundo Cultural Izapa, AC); CPT Antonio López (Cámara Nacional de Comercio

de Tapachula, CANACD); Lic. Alfredo Aguilar Montejo (Asociación de Comerciantes Establecidos y Propietarios de Inmuebles de Tapachula, AC, ACEPITAP); Gilberto Santos Galicia y Oscar Bezares (Unión de Ejidos Emiliano Zapata); Francisco Hernández Martínez y Raymundo Rojas (Kay Kab Fruto Amargo, SSS); Vidor Moreno Rodas y Zaúl de Jesús Valdez Soto (Usuarios del Sur de Chiapas, AC); Arq. Eduardo Reyes Ruiz (exregidor y expresidente interino de Tapachula); Arnulfo Rosales Tirado (Asociación Ganadera de Tapachula, AC); Enrique Cal y Mayor (Asociación de Tablajeros, Introdutores y Beneficiadores de Ganado Vacuno de la Costa de Chiapas, AC); Jaime Takasago (Proyecto de Asistencia para Pequeños Productores del Soconusco, PAPROSOC); Ing. Adán Gómez Villanueva (Colegio de Ingenieros Mecánicos Electricistas, AC, CIME); Ing. Carlos Eusebio Ortega Contreras (Asociación Agrícola Local de Fruticultores del Soconusco, AC); Francisco Aranda Tinajero (Coordinadora Obrero Campesino Estudiantil del Soconusco, COCES); Angel Aguiar Díaz (Frente Pro Soberanía del Soconusco, AC); Adriana Pico de Martínez (Asociación Nacional para la Superación Personal, AC, ANSPAC); Edgar Bustamante (Coalición de Organizaciones Transportistas Legalmente Establecidos de Chiapas, AC, COTLECH); Joaquín del Pino (Grupo "Fray Matías de Córdoba", AC); Rodolfo Juan (Agencia de Viajes Crucero Tours); Dr. Ernesto Sánchez, Dr. Guillermo Ibarra y Dr. Jorge Macías (investigadores de El Colegio de la Frontera Sur, ECOSUR); Dr. Jürgen Pohland y Dr. Juan Francisco Barrera (investigadores del Grupo de Investigaciones Estratégicas en Zonas Cafetaleras, GIEZCA, El Colegio de la Frontera Sur, ECOSUR); Arq. Tomás Rubiera (Club de Leones de Tapachula, AC); Mariana Torsi (articulista en diarios locales), Ing. Eulalio Bello y Mireya Ochoa (Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca, SAGARPA); Magda Aguilar Bodegas (Instituto de Desarrollo Humano, IDH); Arq. Mario Alfonso Díaz Arrazate (Asociación de Fútbol de Chiapas, AC, AFUCHAC); Lic. Lourdes Valdez Galán (Unión de Familias y Consumidores, AC); Guadalupe Nakamura (Asociación Enómoto, AC); Marcos Akihiro Hamada García (Club Cultural Nikkei de Tapachula, AC); Jesús Martínez Hernández y Misael López Reyes (Círculo de Artistas Plásticos de Tapachula, AC); Teófilo Meoño Villarreal y Miguel Córdoba (Gran Logia Masónica del Estado de Chiapas).

Soledad González y Manuel Ordorika, profesores de El Colegio de México, me apoyaron para ingresar al Centro de Estudios Sociológicos, CES, estoy agradecido con ellos. Extiendo mi reconocimiento a todos los maestros del CES, sus clases son tan instructivas como deleitables; en especial deseo recordar a la profesora Vania Salles, que ya no está con nosotros, su calidad como maestra era indiscutible, pero ¡vaya fineza de persona! También quisiera venerar la memoria de Tere Rendón, profesora de la Facultad de Economía de la UNAM. Aprendí de ellas, su recuerdo es motivador. Debo hacer también patente mi reconocimiento a mis amigas Guadalupe Ordaz, de INCIDE Social, AC y Beatriz Campillo, ex miembro de Alternativas y Capacidades, AC, quienes siempre estuvieron dispuestas a escuchar mis ideas y a transmitirme sus experiencias en su respectivas asociaciones. Mi gratitud va también para Helena Aguilar, de Rostros y Voces, AC.

Estaré siempre en deuda con mis lectores y miembros de mi jurado, el Dr. Carlos Alba, del Centro de Estudios Internacionales, al Dr. Nelson Minello y la Dra. María Luisa Tarrés, ambos del CES, por la penosa tarea de revisar mi escrito, Deben estar seguros que he tratado de atender sus sugerencias para mejorarlo, aun cuando sé que hay todavía muchos aspectos en que podría trabajar para elevar la calidad de la investigación. No puede faltar, claro está, una mención especial para mi director de tesis, el Dr. Arturo Alvarado, que de verdad se armó de una gran paciencia. Simplemente no hubiera sido capaz de realizar este trabajo sin sus perspicaces críticas, sugerencias, y lecturas recomendadas. Por supuesto, sólo yo soy responsable de los errores y limitaciones de esta tesis.

Agradezco también al Dr. Roberto Blancarte, Coordinador del CES, por el apoyo económico gestionado ante El Colegio de México, en los últimos seis meses. También estoy en deuda con la CP Inés Repper Jaramillo, con mis amigos y vecinos, por su respaldo económico y moral. Gracias infinitas a todos los miembros de mi familia. Este esfuerzo por servir al Soconusco es de todos.

## Índice

<b>Introducción.....</b>	<b>8</b>
¿Por qué estudiar a las asociaciones civiles en Chiapas? .....	8
La noción de sociedad civil. Proliferación de asociaciones civiles y debilidad del Estado en Chiapas.....	19
Desarrollo, desarrollo regional y región. La región de Soconusco y su principal centro urbano, Tapachula.....	23
Objetivo y naturaleza de la investigación.....	32
Las asociaciones civiles y el capital social.....	34
El diseño de la investigación.....	36
<b>Capítulo 1: El concepto de capital social.....</b>	<b>42</b>
<b>Capítulo 2: El diseño de esta investigación.....</b>	<b>57</b>
2.1 Elaboración de un censo de las asociaciones civiles.....	57
2.2 Ensayos exploratorios sobre las asociaciones civiles.....	63
2.3 Un filtro necesario: elección de los problemas sociales a investigar.....	68
2.4 Hipótesis.....	69
2.5 Estudio de los problemas sociales, reconstrucción del curso de desarrollo de las organizaciones y elección de la muestra de estudio.....	70
2.6 Similitudes y diferencias, refinamiento de la hipótesis general.....	76
2.7 Empleo del método comparativo de Charles Ragin.....	79
2.8 Condiciones de la capacidad productiva de las asociaciones civiles como expresiones de capital social.....	86
<b>Capítulo 3: Trayectoria de las asociaciones civiles.....</b>	<b>89</b>
3.1 Organizaciones que apoyan a otros grupos sociales u “orientadas hacia afuera”...94	
3.2 Organizaciones de mutua ayuda u “orientadas hacia adentro”.....	158
<b>Capítulo 4: Las asociaciones civiles, la gestión de recursos adicionales y beneficios generados.....</b>	<b>211</b>
4.1 Las asociaciones originales y sus recursos limitados.....	215
4.2 La obtención de recursos a través de las redes de apoyo.....	219
4.3 La obtención de recursos en las redes de organizaciones.....	230

4.4	Expresiones de mayores recursos y mayores beneficios generados.....	238
4.5	Una proposición explicativa general de las condiciones que permiten a las asociaciones obtener recursos y generar beneficios.....	254
<b>Capítulo 5: ¿Capital social en las asociaciones civiles?.....</b>		<b>259</b>
5.1	Motivos de participación en las asociaciones civiles.....	259
	¿Qué lleva a los miembros de las asociaciones a participar en ellas?.....	259
	¿Por qué algunos actores externos están dispuestos a ceder recursos a las asociaciones que se los piden?.....	265
	¿Qué lleva a las asociaciones civiles a participar en redes de organizaciones?.....	280
5.2	Confianza y confiabilidad en las asociaciones civiles.....	281
	Confianza al interior de las asociaciones originales.....	281
	Confianza y confiabilidad en la relación entre las asociaciones civiles y su red de apoyos externos.....	235
	¿Confianza en las redes de de organizaciones?.....	291
5.3	Formas de capital social en las asociaciones civiles.....	294
5.4	¿A mayor capital social, mayores recursos y mayores beneficios generados?.....	307
<b>Capítulo 6: Conclusiones.....</b>		<b>329</b>
<b>Anexo documental.....</b>		<b>351</b>
	Breve historia de las asociaciones de tres gremios de profesionistas en Tapachula, Chiapas.....	351
	Cuadro 1A: Organizaciones de la sociedad civil detectadas por sector de actividad en Tapachula, Chiapas, 2009.....	392
<b>Fuentes consultadas.....</b>		<b>406</b>
	Entrevistas.....	406
	Bibliografía.....	408
	Documentos.....	413
	Folletos y revistas.....	415
	Notas de diarios.....	416
	Sitios de internet.....	418

## Índice de Cuadros

Cuadro 1: Primeras asociaciones civiles entrevistadas, aspectos abordados.....	65
Cuadro 2: Asociaciones civiles seleccionadas y año de fundación.....	76
Cuadro 3: Condiciones que influyen en la capacidad productiva de las asociaciones civiles.....	81
Cuadro 4: Asociaciones civiles de estratos sociales altos: cuándo, cómo y por qué nacen y otros aspectos que condicionan su disponibilidad de recursos.....	217
Cuadro 5: Asociaciones civiles de estratos sociales bajos: cuándo, cómo y por qué nacen y otros aspectos que condicionan su disponibilidad de recursos.....	218
Cuadro 6: Asociaciones civiles de estratos sociales altos: redes de apoyo y redes de organizaciones proveedoras de recursos adicionales.....	225
Cuadro 7: Asociaciones civiles de estratos sociales bajos: redes de apoyo y redes de organizaciones proveedoras de recursos adicionales.....	226
Cuadro 8: Asociaciones civiles de estratos sociales altos “orientadas hacia afuera”, redes de organizaciones en que participan y tipos de éstas.....	232
Cuadro 9: Asociaciones civiles de estratos sociales bajos orientadas “hacia adentro”, redes de organizaciones en que participan y tipos de éstas.....	235
Cuadro 10: Asociaciones de estratos sociales altos: expresiones de la mayor disponibilidad de recursos a nivel de su estructura organizacional y número de proyectos que desarrolla.....	242
Cuadro 11: Asociaciones de estratos sociales bajos: expresiones de la mayor disponibilidad de recursos a nivel de su estructura organizacional y número de proyectos que desarrolla.....	243
Cuadro 12: Problemas sociales que enfrentan las asociaciones de estratos sociales altos.....	244
Cuadro 13: Problemas sociales que enfrentan las asociaciones de estratos sociales bajos.....	245
Cuadro 14: Proyectos de las asociaciones de estratos medios altos.....	245
Cuadro 15: Proyectos de las asociaciones de estratos sociales bajos.....	248

Cuadro 16: Asociaciones de estratos sociales altos: beneficios generados vistos a través del número de problemas sociales que enfrentan, número de proyectos o programas que realizan, y principales logros.....	250
Cuadro 17: Asociaciones de estratos sociales bajos: beneficios generados vistos a través del número de problemas sociales que enfrentan, número de proyectos o programas que realizan, y principales logros.....	251
Cuadro 18: Indicadores de crecimiento y de generación de mayores beneficios.....	253
Cuadro 19: Condiciones que influyen en la capacidad productiva de las asociaciones civiles.....	255
Cuadro 20: Motivos de participación en las asociaciones civiles “orientadas hacia afuera”.....	262
Cuadro 21: Motivos de participación en las asociaciones civiles “orientadas hacia adentro”.....	264
Cuadro 22: Formas de capital social en las asociaciones civiles de estratos sociales altos.....	300
Cuadro 23: Formas de capital social en las asociaciones civiles de estratos sociales Bajos.....	301

## Introducción

*¿Por qué investigar a las asociaciones civiles en Chiapas?*

Para comprender la preocupación por estudiar a estas agrupaciones civiles formales y sus posibilidades de contribuir al desarrollo, es conveniente dar una idea de qué es Chiapas y qué es Soconusco en la actualidad. Siempre se ha dicho que Chiapas posee abundantes recursos naturales y que por ello es una tierra de gran riqueza, por lo que los chiapanecos deben estar orgullosos de su estado. Es más, los políticos y los medios de comunicación no se cansan de repetir que “la mayor riqueza de Chiapas está en su gente”. Del Soconusco, como del resto de sus regiones, se ha dicho y se dice lo mismo. Pero frases como éstas, miles de veces dichas, no han hecho vivir en mejores condiciones a los chiapanecos. Hoy en día, la inmensa mayoría de los más de 4 millones de habitantes del estado no obtienen un ingreso suficiente para vivir decorosamente. De acuerdo con el *Informe Final Perfiles de la Pobreza en Chiapas (2003)*, elaborado por Fernando Cortés y un equipo de colaboradores de El Colegio de México, con base en la metodología establecida por el Comité Técnico para la Medición de la Pobreza de la Secretaría de Desarrollo Social, 9 de cada 10 chiapanecos viven en hogares en situación de pobreza, cuyo ingreso no es suficiente para satisfacer las necesidades básicas para la reproducción diaria de sus miembros: alimentación, vestido y calzado, vivienda, educación, salud, transporte público, limpieza y mantenimiento de la vivienda, aseo personal, entretenimiento y cultura, etc. Esta situación es bastante grave si se la compara con la prevaleciente en el país visto en su conjunto, en que esta proporción se reduce a 65 mexicanos de cada 100 (Cortés, 2003). Aunque las mediciones del *Informe* están basadas en el Censo del 2000, pueden considerarse plenamente vigentes dado que las condiciones de vida en el estado siguen siendo las



mismas, si no es que han empeorado a causa de los desastres naturales, la corrupción de la clase política y la irrupción de la crisis mundial del capitalismo. Más aún, en Chiapas no sólo la pobreza está más extendida sino que la desigualdad en la distribución del ingreso es más acentuada que en el país. Esto es, el ingreso promedio de los hogares pobres en la entidad (1,630 pesos) es 40% menor al ingreso promedio de los hogares pobres en el país en su conjunto (3,769 pesos), pero el ingreso promedio de los hogares no pobres en Chiapas (15,509.4 pesos) es mayor que el correspondiente al de los hogares no pobres en México en su conjunto (13,058.0). Visto de otra manera, el ingreso de los hogares no pobres en Chiapas es 9.5 veces el ingreso de los hogares pobres, mientras que en el país en su conjunto es sólo 3.5 veces. Esto lleva a decir a los autores del *Informe*, con absoluta razón: “Se sabe que en América Latina, México es uno de los países con mayor desigualdad en la distribución del ingreso, junto con Brasil. Los datos (...) permiten afirmar que la polarización de los ingresos es mucho más marcada en Chiapas que en el país. Según estas cifras, siendo México un país con marcada desigualdad Chiapas presentaría una iniquidad más acentuada” (Ibid., p. 3).

Algo muy semejante se observa cuando se compara el campo con la ciudad. La incidencia de la pobreza en Chiapas está más extendida en el medio rural que en el medio urbano: mientras 9 de 10 personas en el campo viven en situación de pobreza, 8 de cada 10 residentes de las ciudades (localidades de más de 15 mil habitantes) se encuentran en la misma condición. Esto desde luego muestra un estado de cosas desfavorable cuando se le contrasta con el nivel de incidencia existente en el país en su conjunto, en donde 8 de cada 10 personas en el campo viven en situación de pobreza, en tanto que en las ciudades sólo viven así 6 de cada 10 habitantes de las ciudades.

A nivel de las regiones, Soconusco aparece como una de las regiones con menor incidencia de pobreza del estado, 83 de cada 100 habitantes, sólo superada por la región Centro (con 82 de cada 100). Aún así, como dicen los autores: "... esta última afirmación debe entenderse de manera relativa pues surge de una comparación dentro de Chiapas, pero, si se hace con respecto a los niveles de pobreza del país aún esas dos regiones resultan ser pobres" (Ibid., p. 6).

Desafortunadamente, el drama de Chiapas se extiende mucho más allá de los datos de este *Informe Final* sobre pobreza. Véanse por ejemplo estos otros panoramas. A diferencia de México considerado en su conjunto, que pasó a ser un país urbano a principios de los años setenta, Chiapas sigue siendo un estado rural: en el año 2000, 71.39% de su población (poco menos de 2 millones 800 mil habitantes) vivía en 19,438 localidades menores a 15 mil habitantes<sup>1</sup> (99.91% del total de las localidades del estado); mientras que en 2005, 65.63% de su población (poco más de 2 millones 800 mil habitantes) residía en 19,364 localidades de este tamaño.<sup>2</sup> Aunque de ninguna manera se piensa que la situación de pobreza y desigualdad social en la entidad está determinada por la enorme dispersión territorial de la población, es indudable que ello dificulta en gran medida su abatimiento. Al mismo tiempo, en Chiapas el número de localidades de 15 mil y más habitantes pasó de 17 en el año 2000 a 22 en 2005. Lo que llama la atención es que de este reducido número de localidades urbanas, unas cuantas (4) concentran poco más de 20% de la población total del estado, dejando ver un patrón de asentamientos muy polarizado. Así, al tiempo en que persiste una gran dispersión tiene lugar un proceso de gran concentración de población en el territorio, un fenómeno que recuerda lo que acontece a nivel nacional.

---

<sup>1</sup> INEGI, XII Censo de Población y Vivienda, 2000.

<sup>2</sup> INEGI, Censo de Población y Vivienda, 2005.

Pero a diferencia de lo que ocurre en el sistema de ciudades a nivel del país, en que la distancia entre el tamaño poblacional de la ciudad más grande y el de las tres grandes ciudades que le siguen en orden de magnitud, tiende a reducirse, en Chiapas esta distancia tiende a incrementarse. En 1970, la población de Tuxtla Gutiérrez era prácticamente del mismo tamaño que la de Tapachula, 2.5 veces más grande que la de San Cristóbal de las Casas y 3 veces más grande que la de Comitán. En 2005, en cambio, el tamaño poblacional de Tuxtla Gutiérrez llegó a ser más de 2.5 veces mayor que el de Tapachula, casi 3.5 veces mayor que San Cristóbal y cerca de 6 veces más grande que el de Comitán. El índice de primacía<sup>3</sup> en la entidad tiende a elevarse, pasó de 0.68 en 1970 a 1.18 en 2005; mientras que en el país tendió a disminuir en el mismo lapso, pasando de 2.50 en 1970 a 1.81 en 2005. Estos datos no son buenas noticias para Chiapas, pues entre más grande una ciudad, la parte proporcional del presupuesto público que absorbe crece más rápido que el tamaño de su población, introduciendo un elemento adicional que refuerza la desigual distribución del gasto público entre las distintas regiones y ciudades de una entidad. De ahí que, más allá de su significado poblacional, en este índice puede verse reflejada en forma aproximada la concentración territorial de la riqueza en Chiapas, que tiene lugar en la región Centro y particularmente en Tuxtla Gutiérrez, la capital. Así, la desigual distribución

---

<sup>3</sup> El Índice de Primacía es el indicador usualmente empleado para medir esta brecha: mide la relación entre la primera ciudad y las que le siguen de acuerdo con su volumen de población. Se mide por la expresión:  $I_p(n) = (p_1)/(p_2+p_3+...+p_n)$ , donde  $p_1$ ,  $p_2$ ,  $p_3$  y  $p_n$ , son las ciudades que ocupaban en cada año los lugares 1, 2, 3 y  $n$  en función de su tamaño de población. (CONAPO, Evolución de las Ciudades de México, 1900-1990, México, 1994).

El índice para Chiapas se ha calculado dividiendo la población de Tuxtla Gutiérrez entre la suma de las poblaciones de Tapachula, San Cristóbal de Las Casas y Comitán; el correspondiente índice para el país fue calculado en forma análoga, dividiendo la población de la Zona Metropolitana del Valle de México entre las respectivas zonas metropolitanas de Guadalajara, Monterrey y Puebla-Tlaxcala. (La población de la Zona Metropolitana del Valle de México se estimó considerando la población de 63 municipios del Estado de México, 1 municipio del Estado de Hidalgo y las 16 delegaciones del Distrito Federal).

social del ingreso tiene su paralelo en la desigual distribución territorial de la riqueza, una brecha que se ha venido profundizando desde principios de los años setenta.

En la actividad económica, Chiapas, y por extensión, Soconusco, expresan el atraso del desarrollo del capitalismo. Cuánta razón tenía Marx cuando afirmaba que los pueblos sufrían por el desarrollo del capitalismo, pero también por su falta de desarrollo;<sup>4</sup> no menos razón tenía Weber cuando afirmaba que el desarrollo del capitalismo requería de ciertas condiciones subjetivas esenciales, de un espíritu propio que lo impulsase, el “espíritu del capitalismo”.<sup>5</sup> Cuando se observa en Chiapas el tamaño de las unidades económicas es inevitable preguntarse sobre el tipo de capitalismo que predomina en pleno siglo XXI. Si a nivel nacional el tamaño promedio de las unidades económicas es de 5.4 empleados; en Chiapas es de 3.6 trabajadores (sólo arriba de Guerrero y Oaxaca y a la par de Michoacán). En el sector de las manufacturas, el sector que ocupa a menos trabajadores en Chiapas, las unidades económicas ocupan en promedio a 5.8 empleados (remunerados y no remunerados); mientras que a nivel nacional el promedio es de 11.7 trabajadores.<sup>6</sup>

Chiapas y Soconusco son también sinónimo de inestabilidad política. Gustavo Gonzzálí (2004), en su libro *Los caminos torcidos del Soconusco*, estima que desde que Chiapas se constituyó como un estado independiente hasta la administración de Pablo Salazar, la gestión de un gobernador dura en promedio siete meses y medio. Tan sólo en los años noventa (entre 1992 y 1999), antes y después del levantamiento zapatista, Chiapas asistió a una sucesión de interinatos en el gobierno del estado que parecía no tener fin: seis

---

<sup>4</sup> Marx, 1867/1976.

<sup>5</sup> Weber, 1904/2001.

<sup>6</sup> INEGI, Censo Económico, 2004. ([www.inegi.org.mx](http://www.inegi.org.mx)).

gobernadores en ocho años.<sup>7</sup> El Soconusco, como el resto del estado, ha resentido tanto los efectos de la inestabilidad política de los años noventa como la inmensa corrupción de la clase política en todos los niveles de gobierno. Tapachula es un ejemplo conspicuo de estos lastres, los dos últimos presidentes municipales (anteriores a la actual administración) vieron vista interrumpida abruptamente su respectiva gestión de gobierno para darse a la fuga con un fardo de acusaciones a cuestas. Una sensación de mayor vulnerabilidad se extiende entre la población en todos los estratos sociales.

Ante esta continua degradación, en Chiapas se han estado produciendo fenómenos sociales y políticos que no pueden seguir siendo soslayados:

1) Chiapas se transformó en una entidad expulsora de mano de obra en la presente década. Hacia 2004, el Consejo Estatal de Población (COESPO) estimaba que 30 mil chiapanecos emigraban a los Estados Unidos y otras entidades del país cada año, y las zonas cafetaleras estaban entre las principales regiones de emigración.

2) La credibilidad en las instituciones de gobierno es reducida y son permanentemente cuestionadas, lo que se refleja en la baja participación ciudadana en comicios electorales. Según datos del Instituto Federal Electoral (IFE), en las elecciones presidenciales del año 2000, Chiapas se ubicó en el último lugar de participación a nivel nacional; en las elecciones de diputados federales de 2003 se ubicó en el penúltimo lugar, sólo superado por Baja California; en los comicios presidenciales de 2006, se mantuvo entre los niveles más bajos de participación, sólo superado por Baja California, Guerrero y Chihuahua. Finalmente, en las últimas elecciones de diputados federales de 2009, Chiapas

---

<sup>7</sup> Patrocinio González Blanco, Elmar Zeltzer, Ruiz Ferro, Javier López Moreno, Edgar Robledo Rincón, Roberto Albores Guillén, fueron gobernadores que no concluyeron sus mandatos o gobernadores interinos en este período.

se ubicó entre los 9 estados del país con más baja participación ciudadana (39.51%), por debajo del nivel nacional (44.68%).<sup>8</sup>

3) La desesperación de los pueblos se ve reflejada en manifestaciones y acciones separatistas: regiones que quieren constituirse en estados aparte (léase Soconusco, que aspira ser el estado treinta y tres);<sup>9</sup> municipios que quieren ser regiones autónomas (como los municipios zapatistas); y localidades que plantean constituirse en municipios independientes (Pavencul, Toquián Grande y otras localidades de la zona Norte de Tapachula y otros municipios aledaños, por ejemplo).<sup>10</sup>

Si la mirada se adentra en Soconusco, la otrora pujante región cafeticultora, y Tapachula, la principal ciudad de la región, el panorama es tan sombrío como el del estado en su conjunto. Antes del estallido de la actual crisis del sistema capitalista mundial, hacía tiempo que los habitantes de Soconusco resentían fuertemente los efectos del desplome de su economía, sobre todo a partir de 1989, cuando da inicio la crisis de la cafeticultura, la principal actividad económica en la región por más de un siglo. La crisis de la cafeticultura y los desastres naturales de 1998 y de 2005 contribuyeron en mucho al empobrecimiento de cientos de comunidades y a la consecuente emigración galopante.

Los apremios económicos de miles de hogares se ven agravados por múltiples problemas sociales. Uno de los males sociales que tiene un fuerte impacto en la entidad y

---

<sup>8</sup> [www.ife.org.mx](http://www.ife.org.mx)

<sup>9</sup> Las manifestaciones de inconformidad son añejas, y se han seguido dando reiteradamente durante la presente década. Pueden verse, por citar algunos ejemplos: “Estado 33”, expresión independiente del Frente Único Pro Soberanía de Soconusco “General Sebastián Escobar”, de 2002; “23 Mil Firmas Avalan Separación del Soconusco”, Zona Libre, 23 de enero de 2003; “Apoyan Separación del Soconusco Candidatos del PVEM”, El Orbe, 2 de Julio de 2003; “Quieren que Soconusco sea el estado 33 de México”, Diario del Sur, 25 de Julio de 2009.

<sup>10</sup> Véase por ejemplo: “Indígenas Mam impulsan creación de municipio autónomo en el Soconusco”, 13 de Marzo de 2001 ([www.cimac.org.mx](http://www.cimac.org.mx)); “Abordan Diputados Demanda de Remunicipalización Indígena”, El Orbe, 12 de Agosto de 2009.

en Soconusco en particular es el alcoholismo. De acuerdo con las estimaciones del Instituto de Salud del estado en 2007, 8% de la población adulta padecía la enfermedad, habría en la entidad entre 125 y 130 mil adultos (de 30 años y más) víctimas de alcoholismo;<sup>11</sup> si este mismo porcentaje se aplicara en el caso del municipio de Tapachula, habría aquí alrededor de 10 mil personas adultas víctimas del mal. Si estas cantidades se multiplican por 5, el número de personas que cada alcohólico afecta en su entorno, la población afectada podría alcanzar hasta 650 mil y 50 mil personas a nivel del estado y del municipio, respectivamente. A pesar de esta grave situación, los gobiernos mantienen una actitud inadmisiblemente permisiva con respecto a la venta de bebidas alcohólicas. En las principales ciudades de Chiapas, los expendios de bebidas alcohólicas quintuplican el número de escuelas. Esta proporción suele ser mayor a nivel municipal. En 2005 se denunció que en el municipio de Tapachula había 4700 expendios de bebidas alcohólicas por sólo 538 centros educativos.<sup>12</sup> Habría de 5 a 8 expendios de bebidas alcohólicas por una escuela. Peor aún, existen denuncias en el sentido de que son los propios presidentes municipales los que promueven el alcoholismo.<sup>13</sup>

El alcoholismo es puerta de entrada para otras adicciones y se reconoce ampliamente que la injerencia de bebidas alcohólicas también es un factor importante en la propagación de VIH-SIDA. Centros de Integración Juvenil advierte que la drogadicción

---

<sup>11</sup> "Sufren alcoholismo 8% de chiapanecos adultos", Diario del Sur, 9 de Junio de 2007.

<sup>12</sup> "Quintuplican expendios de alcohol al número de escuelas en Chiapas", La Jornada, 25 de Julio de 2005.

<sup>13</sup> "La explotación desmedida de negociaciones con venta de cervezas y licor y prostitución por parte de las administraciones de la mayoría de los municipios de la región, pero sobre todo de Suchiate, Frontera Hidalgo, Metapa y Tapachula, ha conllevado al incremento del alcoholismo y sus enfermedades, así como las de transmisión sexual.

Representantes populares en los cuerpos edilicios de los ayuntamientos de la zona se han quejado de que "son los propios alcaldes, a través de sus empleados de las direcciones o departamentos de alcoholes e inspectores, quienes explotan las negociaciones de giro rojo, al exigirles una cuota semanal o mensual a los dueños de las cantinas y prostíbulos". (Opinión Pública, Gonzalo Egremy) El Orbe, 23 de septiembre de 2008.

entre los jóvenes del país comienza hoy a los 12 años, cuando en 2002 comenzaba entre los 15 y 19.<sup>14</sup> El Centro de Integración Juvenil de Tapachula confirma esta tendencia, sostuvo en su informe público de 2008 que la drogadicción entre los jóvenes crece rápidamente. A su vez, en un evento reciente, el director de CENSIDA declaró que se estima que en el país 380 mil mexicanos viven con VIH, que de 2003 a 2007 se registraron 198 mil casos.<sup>15</sup> Según CENSIDA, la incidencia acumulada en el país en 2007 fue de 106.2 personas por cada 100 mil habitantes, mientras que en Chiapas fue de 90.8 personas. Por contraste, en Tapachula se estarían registrando tasas alarmantes. Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, AC, citando a la Coordinación Estatal de VIH-SIDA, afirma: “En el Soconusco se están registrando las tasas más elevadas del país. En Tapachula, por ejemplo, la tasa es de 240.28 personas por 100 mil habitantes y en Huixtla es de 211.27 personas”.<sup>16</sup> Tan sólo en el Hospital Regional de Tapachula se detecta un promedio de 2 a 3 personas infectadas con VIH-SIDA al mes.<sup>17</sup>

La violencia intrafamiliar y particularmente la violencia contra las mujeres es también una problemática grave en la región. Según dirigentes de organizaciones de mujeres en la entidad, 8 de cada 10 mujeres de Chiapas y Tapachula sufren algún tipo de violencia, rechazando la estimación oficial del INEGI que considera una proporción menor, de 6.7 de cada 10 mujeres.<sup>18</sup> No obstante, es opinión generalizada entre las organizaciones de mujeres en la entidad que hay poca cultura de la denuncia y que en parte se debe a que

<sup>14</sup> “El consumo de drogas empieza hoy desde los 12 años advierten los CIJ”, La Jornada, 19 de febrero de 2009.

<sup>15</sup> “Calculan que 380 mil mexicanos viven con VIH”, El Universal, 20 de Febrero, 2009.

<sup>16</sup> “Una lucha contra el SIDA es la lucha contra el estigma”, Chong Villarreal, Francisco y Rosemberg Samayoa, (documento por publicarse) Tapachula, Chiapas, 2007.

Cuando se compara las tasas registradas en los estados y el Distrito Federal. El Distrito Federal, se ubica en primer lugar.

<sup>17</sup> Informa el químico Gabriel Garibay Gálvez, encargado del Banco de Sangre del nosocomio. “Detectan hasta tres casos de VIH en el hospital”, El Orbe, Marzo 10 de 2008.

<sup>18</sup> Encuesta Nacional Sobre la Dinámica en las Relaciones de los Hogares, ENDIREH, 2006.



las mismas autoridades encargadas de atender a las mujeres víctimas de agresiones, en particular los ministerios públicos, no lo hacen con responsabilidad y prontitud, haciendo nulos los esfuerzos que desde las organizaciones civiles y otras esferas gubernamentales se hacen para fomentar la denuncia.<sup>19</sup>

Los niños en situación de riesgo constituyen también una herida profunda en la sociedad tapachulteca, se trata de niños que pueden vivir en una o varias de las situaciones siguientes: ser de muy escasos recursos, ser víctimas de violencia intrafamiliar (verbal, física, psicológica o sexual), estar en situación de abandono, ser huérfanos, vivir y trabajar en la calle en condiciones de superexplotación y actividades denigrantes como la prostitución (niños de y en situación de calle), ser drogadictos, vivir con el padre o la madre en el reclusorio, o ser niños migrantes (en su mayoría centroamericanos). Con frecuencia estas diversas situaciones pueden ser padecidas por un mismo niño, pues una situación de vulnerabilidad lleva fácilmente a otra. El abandono de los niños los puede llevar a la calle o a los correccionales. La gravedad de este problema apenas se está conociendo en la localidad.

El Soconusco tampoco escapa a la violación de los derechos humanos, siendo los migrantes centroamericanos uno de los grupos sociales más afectados. En efecto, la Frontera Sur es puerta de entrada para decenas de miles de migrantes provenientes del sur del continente, en su gran mayoría centroamericanos, que por lo general son víctimas de atropellos a sus derechos humanos por parte de delincuentes, traficantes, empleadores,

---

<sup>19</sup> La Coordinación de Equidad de Género de la Jurisdicción de Salud VII informó que en 2007 sólo recibió 120 denuncias sobre violencia intrafamiliar, Diario del Sur, 22 de Enero de 2008.

cuerpos policíacos, militares y autoridades migratorias. El siguiente extracto puede ser ilustrativo de esta situación:

“...durante el período febrero-agosto de 2005, el centro Fray Matías atendió 145 casos, los cuales requerían de orientación jurídica, acompañamiento, canalización o algún tipo de gestoría: 91 eran administrativos, uno agrario, uno asistencial, 16 civiles, 13 laborales y 23 de tipo penal, al atenderlos se benefició a 310 personas, 235 hombres (incluyendo un menor) y 75 mujeres (incluyendo cinco menores)”.

“En cuanto al origen de las personas atendidas, 179 eran de nacionalidad guatemalteca, 43 hondureña, 66 mexicana, diez nicaragüense, y catorce salvadoreña, es decir, el 79 por ciento fueron centroamericanos, situación que nos confirma la presencia importante de esta población migrante en nuestra región fronteriza, la cual necesita de nuestro apoyo por un motivo: ser extranjeros y, por tanto, más vulnerables, además de su condición de edad (menores), sexo (mujeres) y trabajadoras/es”.

“Del total de los casos, en diez había flagrantes violaciones a derechos humanos, nueve casos de migrantes y uno de un mexicano. Los casos más comunes de violaciones a derechos humanos son: por detención arbitraria e ilegales, tortura física y psicológica, desaparición de personas, violación al libre tránsito entre otras, en la que se implican autoridades policíacas”.<sup>20</sup>

Los abusos más frecuentes son: extorsión, robo, asaltos, agresiones físicas, violación sexual, explotación sexual, discriminación, xenofobia, y asesinato. Una vez detenidos los migrantes suelen ser objeto de encierros en cárceles comunes, adoleciendo de falta de agua, falta de alimentación, falta de higiene, falta de atención médica, hacinamiento, agresiones verbales y agresiones físicas (GREDEMIG, 2004). Estas vejaciones las siguen sufriendo una vez concentrados en la “estación migratoria” de Tapachula, que entró en operación en 2005. Se afirma que 1 de cada 2 mujeres migrantes es violada.<sup>21</sup>

---

<sup>20</sup> “Atienden Casos de violaciones a Derechos Humanos en Esta Ciudad”, El Orbe, 10 de Diciembre de 2005. Cáritas, de la Conferencia del Episcopado Mexicano, ha denunciado con base en un estudio realizado en 2007, que se han documentado más de 200 violaciones a los derechos humanos de los inmigrantes y que 90 por ciento de las detenciones son arbitrarias e irregulares.

<sup>21</sup> Declaración de la diputada federal Omehereira López Reyna con información del Albergue Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante. “Violada una de cada dos mujeres migrantes”, Diario del sur, 26 de Julio de 2007.

Este repaso sobre algunos cuantos problemas sociales da apenas una idea aproximada de la situación prevaleciente en el estado y la región. Ante esta dura realidad no es difícil concluir que la sociedad civil debe jugar un papel más relevante; por reducida que sea la contribución de sus organizaciones por ahora, ésta parece necesaria, y los gobiernos debieran apoyarse más en ellas, que afortunadamente se han multiplicado en los últimos años. ¿Cómo nacen y cómo operan estas agrupaciones? ¿Cómo pueden contribuir a superar la situación de pobreza e indefensión en la que viven numerosos grupos de población? ¿Qué tanto pueden hacer? Responder a estas interrogantes es el objetivo general de esta investigación. Antes de entrar en los detalles del estudio, conviene aclarar algunos conceptos básicos y delimitar la región de estudio.

*La noción de sociedad civil. Proliferación de asociaciones civiles y debilidad del Estado en Chiapas*

La noción de sociedad civil que guía esta indagación, tiene como base la reconstrucción del concepto hecha por Cohen y Arato (1992/2000) en su libro *Sociedad Civil y Teoría Política*,<sup>22</sup> y en otras obras posteriores (Arato, 1994), de las que Alberto Olvera hace una síntesis muy aceptable que a continuación se transcribe:

“Estos autores han desarrollado un concepto de sociedad civil basado en las ideas de Jurgen Habermas. Encuentran en la parte institucional del mundo de vida, es decir, en las instituciones y formas asociativas que requieren la acción comunicativa para su reproducción, el fundamento mismo de la sociedad civil. Dichas instituciones se refieren a la estructura de los derechos, a la operación del sistema judicial y a los aparatos que garantizan la reproducción sociocultural de la sociedad.

Cohen y Arato señalan que los movimientos e instituciones de la sociedad civil pueden localizarse tanto en la esfera privada como en la pública y estar vinculados al mercado y al Estado como puntos de contacto entre los subsistemas y la sociedad misma. Así, estos autores van más allá de la dicotomía habermasiana entre sistema y mundo de vida y ubican la unidad de los movimientos propios de la

---

<sup>22</sup> Cohen y Arato, 1992/2003.

sociedad civil en su forma de organización, que debe ser interactiva, es decir, fundada en la comunicación.

Desde esta perspectiva, la sociedad civil tendría dos componentes principales: por un lado, el conjunto de instituciones que definen y defienden los derechos individuales, políticos y sociales de los ciudadanos y que propician su libre asociación, la posibilidad de defenderse de la acción estratégica del poder y del mercado, y la viabilidad de la intervención ciudadana en la operación misma del sistema; por otra parte, estaría el conjunto de movimientos sociales que continuamente plantean nuevos principios y valores y nuevas demandas sociales, así como la vigilancia de la aplicación efectiva de los derechos ya otorgados. De este modo, la sociedad civil contendría un elemento institucional definido básicamente por la estructura de derechos de los Estados de bienestar contemporáneos, y un elemento activo, transformador, constituido por los nuevos movimientos sociales (Arato, 1994).

El fortalecimiento de la sociedad civil depende del desarrollo de las asociaciones voluntarias que forman su tejido social y materializan nuevas formas de solidaridad; de la existencia de una esfera pública en la que asuntos de interés colectivo puedan discutirse, y de la disponibilidad de medios institucionales para establecer un puente de comunicación entre el nivel de la sociedad civil y la esfera pública y el ámbito de las instancias políticas representativas y el aparato del Estado. Es aquí donde los movimientos sociales y los partidos políticos devienen complementos indispensables”.<sup>23</sup>

Tal vez convenga dejar muy claro que para Cohen y Arato, la sociedad civil es un campo societal distinto de la economía y del Estado, aunque mantiene estrechos nexos con ellos. Mientras que la sociedad política (que forma parte del Estado) es la que se da cita en el parlamento o el congreso, en los partidos políticos y otras instancias de compromiso; y la sociedad económica se agrupa en organizaciones patronales, consejos obreros, sindicatos, cooperativas de productores, etc.; en la sociedad civil se abren espacio las asociaciones voluntarias de ciudadanos, las familias, los movimientos sociales, etc. Que la sociedad civil y la democracia representativa se presuponen una a la otra política y jurídicamente, y que sólo sobre la base de la sociedad civil puede concebirse una pluralidad institucionalizada de democracias. Y que a pesar de que están convencidos que los conflictos sociales en una sociedad civil moderna pueden resolverse mediante la acción comunicativa, los acuerdos y

---

<sup>23</sup> Olvera, 2003, p. 25.

el consenso, los autores no niegan “ni la legitimidad de las revoluciones bajo el autoritarismo, ni el derecho de personas o grupos excluidos de rebelarse incluso contra condiciones “democráticas” que los excluyen”.<sup>24</sup>

También es necesario aclarar que Alberto Olvera no abraza acríticamente el enfoque de Cohen y Arato, que por el contrario, hace advertencias muy pertinentes, de las cuales conviene subrayar las siguientes:

“El concepto de sociedad civil es polémico y no define un modo específico de relación con los sistemas político y económico”.

.....

“La conexión entre la sociedad civil y los sistemas político y económico no es reducible a un modelo único. La propia heterogeneidad de la sociedad civil plantea la existencia de formas diversas de relación entre dichas instancias. Así, por ejemplo, los sindicatos, organizaciones patronales, asociaciones de profesionales y organizaciones campesinas, son actores civiles y económicos al mismo tiempo y, en condiciones ideales, operan como grupos de interés.”<sup>25</sup>

Hay una coincidencia plena con el autor en este punto. En la presente investigación se han considerado a estas organizaciones como miembros de la sociedad civil sin ninguna duda: porque se ha visto a sindicatos llevar a cabo programas sociales dirigidos a grupos de población necesitada; porque en ocasiones se ha observado a cámaras empresariales fungir como contrapesos al poder casi absoluto de los gobernadores, o como observadores y denunciadores de las acciones de los presidentes municipales; porque se ve cómo algunas organizaciones involucradas en la producción de productos orgánicos, acompañan a comunidades indígenas en sus justas demandas por constituirse en municipios autónomos; porque algunas organizaciones campesinas son parcialmente organizaciones de colonos que demandan espacios habitables en la periferia de la ciudad de Tapachula; porque se tiene

---

<sup>24</sup> Cohen y Arato, 1992/2000, p. 457.

<sup>25</sup> Ibid. p. 29.

conocimiento que algunas asociaciones de profesionistas han jugado un papel fundamental en el desarrollo social en la región, como es el caso de las asociaciones médicas en materia de salud pública. Puede verse al respecto el texto *Breve historia de las asociaciones de tres gremios de profesionistas en Tapachula, Chiapas*, que se incluye en el Anexo Documental de esta tesis. En este estudio, incluso, se da cuenta cómo las asociaciones médicas se adelantaron al Estado, propiciando la creación de instituciones hasta entonces no existentes, generando una conciencia pública sobre problemas sociales hasta entonces no atendidos por los gobiernos, en suma, asumiendo responsabilidades que en otras circunstancias habría correspondido asumir al Estado.

Ahora bien, la preocupación que está en el fondo de esta tesis es la falta de desarrollo en Chiapas y Soconusco en particular. Junto con ello, la evidente incapacidad histórica de los gobiernos federales, estatales y municipales para hacer frente a la pobreza y los rezagos sociales en la entidad. Preocupa la debilidad de las instituciones de gobierno en el estado, sobre todo a nivel municipal, y por supuesto la corrupción de la clase política en todos niveles. Frente a ello y a primera vista, es un signo alentador el dinamismo del asociacionismo civil en Tapachula, sobre todo a partir de los años noventa, un período muy inestable en la historia de las instituciones políticas en Chiapas. Que en una ciudad de unos 200 mil habitantes se hayan detectado hasta ahora 1037 organizaciones formales, no parece ser poca cosa. A decir verdad, no se tiene aún un conocimiento profundo de este universo y se reconoce que esta es una limitación del trabajo, pero es cierto que la mayoría de las organizaciones en cada sector de actividad cuyo año de fundación se conoce, nacieron a partir de 1990, lo que hace suponer que esta es la situación de la mayor parte del resto. (Ver Cuadro 1A en el Anexo Documental). ¿Cómo se explica la “explosión de asociaciones”

civiles en un contexto de instituciones políticas que aparentemente no la favorecía? Alberto Olvera (2003) afirma que una sociedad civil moderna es inconcebible sin instituciones sólidas como el mercado, el Estado, el derecho y la libertad de asociación; que dependiendo de la solidez de estas instituciones dependerá el desarrollo de la sociedad civil en los distintos países del mundo; que a pesar de que siempre subsistirán “núcleos de autonomía social” en la sociedad independientemente de su grado de desarrollo económico y político, “es sólo cuando un Estado democrático moderno se afianza y un Estado de derecho protege a la ciudadanía cuando una sociedad civil moderna se consolida y expande”.<sup>26</sup> Pero, aunque puede hablarse de la existencia del mercado y de libertad de asociación, Chiapas no ha vivido precisamente años de solidez de sus instituciones políticas en las últimas dos décadas, la historia de interinatos en los gobiernos a nivel estatal y municipal es un dato contundente. ¿Cómo puede construirse un Estado democrático y un Estado de derecho en estas condiciones? Sin embargo, al menos a juzgar por el número de las asociaciones formales existentes en Tapachula, la sociedad civil parece haberse extendido en este mismo lapso. No es el propósito principal de esta investigación resolver esta paradoja, pero algo se podrá decir al respecto con base en el análisis que se ha desplegado y en la observación acuciosa del universo de asociaciones civiles hasta ahora visibilizado.

*Desarrollo, desarrollo regional y región. La región de Soconusco y su principal centro urbano, Tapachula*

Se entiende el desarrollo a la manera de Amartya Sen (2000), el “desarrollo como libertad”, como el proceso que lleva a la construcción de capacidades sociales, que implica la superación de las ataduras que impiden a los individuos ser y hacer, y que entre otros aspectos distingue cinco campos de “libertades instrumentales” en los que toda sociedad

---

<sup>26</sup> Olvera, 2003: p. 30.

debe avanzar más o menos a la par: el campo de las oportunidades económicas, el de las oportunidades sociales, el desarrollo político y los derechos civiles, las garantías de transparencia (en el que la confianza juega un papel fundamental) y la seguridad protectiva (a los grupos de población más vulnerables). Aunque la investigación no se ha diseñado conforme a los campos de libertades planteados por Sen, debido a que no es posible hacerlo sin antes conocer el universo de asociaciones civiles, su tipo y su funcionamiento –que es lo que en este trabajo se intenta-, ello no impidió seguir de cerca su capacidad de contribuir simultáneamente en diversos “campos de libertad”. Como se verá, el “carácter apropiable”, esa forma específica de capital social sugerida por James Coleman, ha sido útil para observar esta propiedad; pero no sólo, sino también el carácter de bien público que adquieren la mayor parte de los programas o proyectos realizados por las asociaciones. Cuando, CASFA y Red Maya de Organizaciones Orgánicas, por ejemplo, promueven la producción de productos orgánicos para exportación, abren oportunidades en el campo económico para cientos de pequeños productores agrícolas; pero al mismo tiempo generan beneficios en el campo social, pues están ayudando a proteger la salud de sus familias y la de ellos mismos, así como la de los consumidores y la de innumerables personas ajenas a su organización, porque dejan de emplear insecticidas y otros agroquímicos, que además envenenan los mantos freáticos. Esto es, si producen con técnicas orgánicas, es inevitable que generen todos estos beneficios, tanto en el campo de las oportunidades económicas como de las libertades sociales. De ahí también el carácter de bien público de sus programas. Pero además, si CASFA, por una cuestión de principios, decide “acompañar” a ciertas comunidades indígenas de la Zona Alta del municipio de Tapachula, en su lucha por la constitución de un municipio independiente, está poniendo a prueba su “carácter apropiable”, es decir, su capacidad de poner prácticamente los mismos recursos de la



organización a disposición de un proyecto distinto, éste en el campo de los derechos civiles y en el campo de los derechos políticos. Aunque las ideas de Sen sobre el desarrollo no están abiertamente puestas de manifiesto a lo largo del texto, subyacen; así que interesa investigar a las asociaciones civiles en tanto que entidades promotoras de desarrollo en este sentido.

Ahora bien, no se partió de un concepto definido de desarrollo regional; por el contrario, la necesidad de enfocar el desarrollo a nivel regional deriva del hecho ( y esto mismo lo justifica) de que la acción de las asociaciones (con sede en Tapachula) tiene una repercusión regional, sobre la población de toda una región. ¿Qué región? Una que incluso rebasa los límites de Soconusco en algunos casos (extendiéndose a otras regiones de Chiapas y a países de Centroamérica), por lo que no se puede pensar en una región geográfica continua. Desde luego, importa interesarse en aquellas zonas geográficas dentro del territorio nacional en donde las asociaciones que se estudian tienen influencia; pero dado que la mayor parte de los beneficiarios mexicanos viven en poblaciones de Soconusco, interesa considerar especialmente este territorio.

Lo que hoy se conoce como Soconusco es una de las 9 regiones político-administrativas del Estado de Chiapas, y está conformada por 16 de los municipios situados más al sur del estado y del país: Mapastepec, Escuintla, Acacoyagua, Acapetahua, Villa Comaltitlán, Tuzantán, Huehuetán, Huixtla, Mazatán, Tapachula, Tuxtla Chico, Cacahoatán, Unión Juárez, Metapa, Frontera Hidalgo y Suchiate. Esta demarcación político administrativa, una de las 3 regiones en que se ha dividido la frontera de Chiapas con

Guatemala,<sup>27</sup> colinda al Norte con la Sierra Madre de Chiapas, al Este con Guatemala, y al Sur y al Oeste con el Océano Pacífico (véase el Mapa de Chiapas al final de esta Introducción), y ocupa un área aproximada a los 6 mil kilómetros cuadrados (aproximadamente 8% del territorio del estado, cuyo territorio se extiende a 73,289 KM<sup>2</sup>). (Véanse mapas al final de esta Introducción). En el año 2000 la región sobrepasó los 660 mil habitantes (casi 41% del total asentados en el municipio de Tapachula), constituyendo 16.9% de la población de Chiapas; en tanto que en 2005, la población en estos 16 municipios ascendió a 762,028 habitantes (37% concentrada en el municipio de Tapachula), representando 17.75% de la población total del estado.

Cabe decir que no es este el Soconusco que fue anexado a Chiapas y a México en 1842, que incluía la actual Región Costa (integrada por los municipios de Arriaga, Pijijiapan y Tonalá); ni es el Soconusco que formó parte de la Intendencia de Chiapas y Soconusco, integrante de la Capitanía General de Guatemala, en 1790 (García Soto, 1969), que incluía Motozintla, Masapa y Siltepec, municipios de la actual Región Sierra; como tampoco es el Soconusco que algunas organizaciones políticas y sociales, así como escritores locales, desean ver como una entidad federativa independiente, que incluiría además todos los municipios de la Región Sierra: Amatenango, Bejucal de Ocampo, Bella Vista, Chicomuselo, Frontera Comalapa, La Grandeza, Mazapa de Madero, Motozintla, El Porvenir y Siltepec (Gonzzáli, 2004).

Para los fines de esta investigación, cualquiera de las tres delimitaciones territoriales de Soconusco es válida, pues las asociaciones civiles que se estudian, establecidas todas en Tapachula, sirven o están en condiciones de servir a personas y familias procedentes de

---

<sup>27</sup> Las otras dos regiones son la Región Fronteriza Sierra Madre y Llanos, y la Región Fronteriza de La Selva.

todos estos municipios. Algunas notas sobre la historia y actualidad de esta ciudad, la más meridional del país, se vierten a continuación.

En la quinta o sexta década del siglo XVI, cuando Soconusco era un Corregimiento, es decir, un conjunto de pueblos de indios en donde los españoles concentraron a la población indígena para su mejor control político y tributario, gobernados por un Corregidor, nace la ciudad de Tapachula (del náhuatl Tlapachol-atl, que en sentido estricto significa “tierra bajo agua”). Era uno más de esos pueblos. Se le llamó San Agustín Tapachula, en advocación a uno de los Padres de la Iglesia Católica. Entonces “debió ser sólo un puñado de jacales alrededor de una capilla, cuya población mixe-zoqueana posiblemente era administrada en lo espiritual como anejo o visita de la Parroquia de Santa María de la Asunción Tuxtla Chico, por frailes dominicos” (De León Orozco, 1996: 74) - venidos del convento de Santo Domingo en la entonces Ciudad Real (hoy San Cristóbal de Las Casas). En lo político-administrativo, Tapachula, como todo Soconusco, dependía de la Nueva España, bajo las órdenes de Hernán Cortés.<sup>28</sup> Como todos los pueblos de Soconusco en esa época, la vida en Tapachula discurre en torno al cultivo del cacao, del añil o índigo, el achiote, una incipiente ganadería, y otros productos de subsistencia, bajo un sistema de gobierno que permite la explotación y el abuso, como en todas las colonias de la Nueva España.

Hacia 1611, el censo de población registró 400 habitantes en Tapachula. En 1778, el Obispo Francisco de Polanco consigna una población de 1892 habitantes, 11.7% españoles, 9.0% mestizos, 8.5% negros y mulatos y 70.8% indígenas. A fines del siglo XVIII, Tapachula comenzó a convertirse en el eje económico regional. Había aumentado su

---

<sup>28</sup> Cualquier parecido entre el origen de las nuevas “ciudades rurales” impulsadas por el actual gobernador de Chiapas, y el origen de la ciudad de Tapachula, es mera coincidencia.

población y se ampliaron los plantíos de maíz, frijol, cacao, algodón y la cría de ganado. Diversos acontecimientos derivados de grandes desastres naturales, ocurridos en estos años finales de la centuria, obligaron al traslado de los poderes políticos y religiosos de la región a Tapachula, "...y es posible que a partir de este ese momento se comenzara a definir el sentido urbano de la actual ciudad, cuyos ejes eran la parroquia de San Agustín..., y las casas consistoriales..., al sur de la plaza central" (Ibid., p. 79); y probablemente el panteón municipal. "En las dos primeras décadas del siglo XIX, aún bajo el gobierno español (1800-1821), algunos pueblos del Soconusco solicitaron la ampliación de sus ejidos y que se abrieran nuevas tierras a particulares, por el aumento en las siembras de cacao, añil, achioté, vainilla, algodón, además que había varios trapiches en funciones, explotación de salinas y se comenzaba a sembrar café. En medio de todos estos cambios, el pueblo de Tapachula se elevó a la categoría de Villa, mediante decreto emitido por las Cortes de Cádiz el 29 de octubre de 1813, con lo cual se obtuvo cierta preeminencia regional" (Ibid. p. 79). En el último tercio del siglo XIX Soconusco se convirtió en frontera de expansión agrícola y de incipientes relaciones de producción capitalistas. El gobierno de Díaz, por intermedio de Matías Romero, apresuró la definición de los límites con Guatemala, establecidos en definitiva en 1882; promovió la colonización de la región mediante la inmigración y la dotación de tierras mediante compañías deslindadoras; impulsó las plantaciones de café, a las que seguirían plantaciones de hule y plátano; e introdujo el ferrocarril hacia 1907. Soconusco nació así como región de plantaciones y una economía de enclave, en manos de inmigrantes, en su mayoría extranjeros; nació también como una abigarrado mosaico pluriétnico, conformado por grupos autóctonos y grupos de las más diversas nacionalidades. Aunque el gobierno de Díaz fomentó preferentemente, a través de las compañías deslindadoras, la inmigración norteamericana, la alemana y la japonesa;

inmigrantes de otras nacionalidades, como chinos y guatemaltecos, también llegaron a ser importantes por su número. Algunos autores (Tovar, 2004) afirman que durante el gobierno de Díaz, además de los grupos mencionados, entraron al Soconusco franceses, italianos, griegos, belgas, suizos, ingleses, españoles y rusos en forma dispersa. Incluso en distintas obras es coincidente la referencia de la llegada de indígenas polinesios (kanakas), a los cuales se intentó adaptar (sin conseguirlo) a las difíciles condiciones de los cafetales para la recolección del grano.

Tapachula fue el centro abastecedor de las fincas cafetaleras, el centro de acopio de las cosechas y la base exportadora del café. En 1900, la ciudad de Tapachula tendría una población aproximada de 7563 habitantes (De la Peña, 1951). De acuerdo con las descripciones de Winifred Mahnken (1993) e Hipólito Rébora (1982), de fines del siglo pasado y principios del presente, Tapachula jugaba al parecer el papel que aún hoy en día juegan los pueblos en su relación con su entorno rural, tal como lo define Dennis Rondinelli (1988): servía como centro económico, político y cultural, proporcionaba sitios de mercado donde se ofrecían los productos que no se producían localmente y suministraba especialistas que se reunían e interactuaban con la población rural local. Pero además allí se ofrecían productos agropecuarios de la región como café, madera y zacate –que se vendía a las caballerías y a los arrieros; era centro de habilitación crediticia a productores, lugar de tránsito de mercancías rumbo al Puerto de San Benito (más tarde Puerto Madero), así como centro de acopio de estos productos. A partir de entonces se fue perfilando como una urbe comercial y de servicios, aunque no sería sino hasta fines de los años treinta en que se consolidará como centro gravitacional de Soconusco, sólo entorpecido por el pobre desarrollo de los caminos y las comunicaciones –que sólo se subsanaría en la década de los sesenta. Es también por estos años, alrededor de 1940, sobrepasando los 15 mil habitantes,

cuando Tapachula empieza a desarrollar su fisonomía urbana actual, con sus dos calles principales, el *cardo*, que corre de norte a sur, y el *decumannus*, que corre de este a oeste, ese tipo axial de origen muy antiguo y que Mumford (1961/1966) observa en las ciudades del imperio romano. Sus cuatro primeros barrios: Santa María, que también se conoció como Jesús de la Buena Esperanza, San Juan, San Jerónimo, y San Sebastián, habían quedado contenidos dentro del perímetro de su viejo centro histórico. En torno a ellos se fueron estableciendo las nuevas colonias y fraccionamientos.

Hoy en día, con sus más de 200 mil habitantes, Tapachula es un centro comercial y de servicios de gran importancia a escala regional, pero erigido en medio de una agricultura en ruinas. Los agentes comerciales, el modo de vender y de comprar han cambiado, la dinámica económica es otra, la faz y la dinámica cotidiana de la ciudad también. El viajero que llegue a Tapachula por mar, como llegan ahora los turistas de los cruceros que arriban a Puerto Madero (ahora también denominado Puerto Chiapas), será recibido, al sur de la ciudad, por una faz parecida a la de una gran metrópoli. Quien le da la bienvenida es un hotel de paso; después, dos grandes fraccionamientos exclusivos *amurallados* y una sucursal de una universidad privada. En seguida, una de las grandes gasolineras, con su respectivo anexo comercial, un tipo de establecimiento de magnitud desconocida en otro tiempo, que hoy se multiplica. Justo a partir del cruce carretero con el Libramiento Sur y a lo largo de varios kilómetros más al norte, hasta la vieja estación del ferrocarril, hoy abandonada, lo recibirá una cadena de numerosos y grandes establecimientos comerciales asentados en ambos lados de la carretera, en su mayor parte ubicados en plazas comerciales, y que bien podría verse como un *mall* de cualquier gran ciudad transportado a la sofocante planicie del Soconusco. No cabe duda que Tapachula sigue siendo una ciudad comercial, sólo que ha experimentado una transformación radical en los últimos 20 años:

las grandes cadenas de tiendas de autoservicio del país se han hecho presentes y prácticamente han desplazado al comercio local en los rubros de abarrotes, artículos eléctricos y electrónicos, línea blanca, ropa, calzado, carnes, alimentos procesados, cristalería y otros muchos productos. Pero esto no es todo. Si el turista se adentra en la ciudad, probablemente le parecerá ver que sobre Tapachula han caído dos grandes redes de expendios de bebidas alcohólicas, gigantescas empresas nacionales que libran una batalla esquina por esquina por toda la ciudad. Una tercera red, ésta de farmacias, parece entrar a la disputa de las esquinas.

En esta lucha, el gran capital comercial local se ha reservado algunos nichos. Además de las gasolineras, los grandes empresarios locales parecen haberse concentrado en el ramo de la distribución de gas y los materiales para la construcción. El capital local también parece haberse reservado para sí la industria de la construcción, los bienes y raíces, la industria restaurantera, las concesionarias automotrices y el ineficiente y peligroso transporte urbano y suburbano. Pero hay una imagen de la ciudad que seguramente no pasará desapercibida al viajero: la multitud de casas de empeño, signo de los tiempos duros que vive la mayor parte de la población, la más sombría expresión de la falta de una banca de desarrollo. Y es que en el viejo centro de la ciudad, en las inmediaciones de la *ciudadela*, pueden distinguirse más de 15 distintos establecimientos de préstamos prendarios.

La Tapachula de las grandes empresas y las plazas comerciales glamorosas, contrastan fuertemente con la escasa calificación de la fuerza de trabajo y la sencillez de las actividades en que se ocupa la mayor parte de la población. En el medio urbano, las personas se ocupan en lo que pueden, por ejemplo: dando mantenimiento a panteones, como músicos ambulantes (marimberos), tricicleros (recolectores de basura en la ciudad),

maniquís humanos (jovencitas que permanecen en las banquetas durante horas, luciendo trajes de novia u otros vestidos); guardias privados, maestros de baile, “cangureros” (vendedores ambulantes de dulces, chicles y cigarros), payasos, mariachis, empleados de cibercafés, narcomenudistas, y otros trabajos por el estilo. Trabajadores que se suman a los tipos tradicionales: albañiles; limpiabotas; dependientes de mostrador y empleados de comercios; taxistas; choferes de “combis” (colectivos); voceadores; neveros; vendedores ambulantes de cacahuates y otras botanas; puestos callejeros de comida; vigilantes, veladores, prostitutas, empleados de bancos y oficinas de gobierno, locatarios y comerciantes minúsculos en los mercados (provenientes del entorno rural del municipio y de municipios aledaños). En el medio rural, los jóvenes se emplean como tricicleros (transportando personas en caminos rurales), vendedores de tortillas en comunidades rurales (en motocicletas), taxistas “piratas”, entre otros oficios.

#### *Objetivo y naturaleza de la investigación*

El objetivo del presente estudio es esclarecer las condiciones que permiten a las asociaciones civiles de Tapachula, Chiapas, consolidarse, crecer e incrementar su contribución al desarrollo regional (Soconusco); así también, averiguar si estas condiciones son expresiones de capital social y por tanto si éste juega un papel fundamental en este proceso. Se trata de un trabajo que se inscribe en la tradición de la investigación social comparativa a un nivel microhistórico (Tilly, 1991), y en particular de los estudios de caso que emplean el “método sintético” de análisis, que hace posible examinar un gran número de casos en el marco de patrones complejos de causalidad múltiple y combinada, que permite explicar un fenómeno e interpretarlo históricamente y al mismo tiempo probar una hipótesis teórica (Ragin, 1989). El ejercicio está basado en el análisis de las trayectorias



de dieciocho agrupaciones civiles de diversos tipos, que operan en distintos sectores de actividad y que por ende enfrentan problemas sociales muy distintos. Se espera que las similitudes en el funcionamiento de este reducido pero diverso número de casos, sea un espejo que refleje la forma en que opera un amplio espectro en el resto del universo de asociaciones civiles de la localidad. Sin que haya sido un propósito preconcebido, este procedimiento también aproxima el presente estudio a la tradición de la investigación sociológica que emplea una “selección estratégica” de estudios de caso (Flyvbjerg, 2005).

Las microhistorias se presentan en dos grandes campos: organizaciones que apoyan a otros grupos sociales u “orientadas hacia afuera” y organizaciones de mutua ayuda u “orientadas hacia adentro”. En cada uno de estos subuniversos se hallan tipos distintos de asociaciones. En el primero se han incluido tanto ONG típicas (como las que apoyan a mujeres en situación de riesgo), ONG vinculadas a la Iglesia Católica (como las comprometidas en la asistencia y defensa de los Derechos Humanos de los migrantes centroamericanos), asociaciones altruistas católicas y de ciudadanos adscritos a congregaciones evangélicas y protestantes (que atienden albergues infantiles), y un caso híbrido de una organización en parte gubernamental y en parte civil (que atiende a jóvenes drogadictos). En el segundo se incluyen cooperativas de pequeños productores (como las redes de organizaciones de pequeños productores de café orgánico), grupos de autoayuda o fraternidades (como los grupos de alcohólicos anónimos y la asociación de personas afectadas por el VIH-SIDA). Por muy diversas que parezcan se trata de asociaciones civiles, que bien pueden definirse en los mismos términos en que las define Alberto Olvera:

“La noción de asociación civil nos remite a un grupo de individuos que voluntariamente unen sus acciones con un propósito común en un marco de pluralidad y respeto mutuo”.<sup>29</sup>

### *Las asociaciones civiles y el capital social*

Interesarse en el funcionamiento de las asociaciones civiles formales implica preguntarse sobre las condiciones que hacen posible la cooperación entre los individuos. Dado que la Teoría del Capital Social pone en el centro de su atención algunos de estos aspectos, tales como las redes sociales, las normas de reciprocidad y la confianza, entonces surge la inquietud de saber si estas propiedades están en la base de los factores que determinan la consolidación y mayor capacidad benéfica de las asociaciones civiles. El empleo de este enfoque teórico se justifica también porque estas asociaciones constituyen redes sociales formales, que de por sí han sido señaladas como una forma de capital social (Putnam, 1993; 2002). Es muy cierto que esta teoría no es un cuerpo acabado de ideas, que existen diversas perspectivas y que no hay una definición universalmente aceptada del concepto de capital social; también es cierto que elementos como la confianza y la reciprocidad son fácilmente evanescentes y que intentar medir el nivel de capital social parece una tarea muy difícil, dada la naturaleza tan disímil de las propiedades que entraña y las formas en que se presenta. No obstante, debe reconocerse que son aspectos a los que todo mundo recurre cotidianamente para dar cauce a su vida, por lo que es muy difícil pensar la existencia de un individuo o grupo sin un cierto nivel de capital social. Tan sólo por ello vale la pena intentar su aplicación, además de que las virtudes de su herramienta teórica parecen pesar más que sus defectos a la hora de dar una explicación sobre el funcionamiento positivo de las asociaciones. Es en el Capítulo 1 donde se abordan las perspectivas teóricas

---

<sup>29</sup> Olvera, 2003, p. 33.

consideradas más útiles para el propósito de esta investigación: las propuestas de James Coleman (1988; 1990), Robert Putnam (1993; 2000; 2001; 2002; 2005), Alejandro Portes (1999) y Michael Woolcock (1998; 2001);<sup>30</sup> que se juzgan complementarias, pues diversos aspectos señalados por todos estos autores están presentes en el carácter y funcionamiento de las asociaciones. Por esta razón, no se emplea aquí sino una definición muy general del concepto de capital social que -tomando elementos de Coleman y Putnam-, podría entenderse como aquellos *aspectos o propiedades que surgen de las relaciones sociales en circunstancias de una extendida confianza en el medio social, y que se convierten en instrumentos útiles que facilitan a individuos y grupos el logro de objetivos a un menor costo*. Desde el punto de vista de Coleman (1988; 1990), estos aspectos pueden ser muy diversos como las *obligaciones y expectativas* que emanan de los intercambios entre individuos proclives a pedir y hacerse favores, las *normas y sanciones efectivas*, las *relaciones de autoridad*, los *canales de información*, el *carácter apropiable* de las asociaciones, y otros aspectos de esta índole. En la perspectiva de Putnam (1993, 2002), quien a su vez retoma nociones de otros autores como Granovetter (1973) y Woolcock (1998), se trata de *redes formales y redes informales*, *lazos débiles y lazos fuertes*, *asociaciones orientadas hacia afuera y asociaciones orientadas hacia adentro*, y *asociaciones de enlace y asociaciones de puente*. Por su parte, Woolcock (1998) ha propuesto una forma particular de capital social que aquí también se considera: la *sinergia* que surge en la relación constructiva entre instituciones de gobierno y la sociedad civil, casi

---

<sup>30</sup> Las ideas de Pierre Bourdieu sobre el capital social no son consideradas aquí, debido a que lo concibe como un medio que los grupos privilegiados emplean para mantener e incluso profundizar la desigualdad social, al igual que el capital cultural y el capital económico. Bourdieu no vio el capital social como un medio para el desarrollo de los grupos sociales situados en los niveles inferiores de la pirámide social: “Él ciertamente vio el capital social como propiedad exclusiva de las élites, diseñado para asegurar su posición relativa” (Field, 2003: 17).

siempre derivada de una presión desde abajo. Se estima que esta última dimensión también debe formar parte de una definición general del capital social.

La hipótesis general que acompaña en todo momento la presente investigación, que es una proposición lógica que se deriva de las diversas perspectivas teóricas, es que *a mayor capital social en las asociaciones, mayores recursos disponibles, mayor su capacidad productiva y por tanto mayores beneficios generados a grupos específicos y a la sociedad en general.* O a la inversa: *que los mayores beneficios generados por las asociaciones están en función de los mayores recursos disponibles derivados de un mayor capital social.* En qué sentido puede ser cierta esta afirmación general, es lo que se intentará aclarar a lo largo del texto.

### *El diseño de la investigación*

Es en el Capítulo 2 donde se expone el procedimiento metodológico de la investigación, que en mucho ha significado “hacer camino al andar”. A continuación se le describe brevemente. El primer paso consistió en un ejercicio exploratorio sobre el universo de las asociaciones civiles formales en Tapachula, que se concretó en un listado más o menos exhaustivo o censo de asociaciones, que se han clasificado por tipo y sector de actividad (véase listado del Cuadro 1A en el Anexo Documental). Este universo de organizaciones resultó insospechadamente grande, pues fueron detectadas al menos 1037 agrupaciones civiles de todos tipos.<sup>31</sup> Ante la imposibilidad de estudiarlas todas, se impuso la necesidad de elegir una muestra. El camino que aquí se siguió fue elegir primero algunos problemas

---

<sup>31</sup> Según el Censo de 2005, Tapachula era en ese año una ciudad media de poco menos de 200 mil habitantes, población que quizá alcance unos 220 mil habitantes en 2010. Si tan solo el universo de asociaciones civiles formales en la localidad fuese de mil organizaciones, habría por lo menos una asociación por cada 220 habitantes.

sociales que afectan fuertemente a la región, con el fin de seleccionar -con base en ciertos criterios- a las principales organizaciones que están allí tratando de contribuir a mitigarlos. Pero la definición de estos criterios y la tarea de elegir a las principales organizaciones no es tarea que se pueda realizar sin conocer el funcionamiento de las organizaciones, y además, sin conocerlas en una perspectiva dinámica, en el curso de su desarrollo, lo que a su vez exige la reconstrucción aproximada de sus trayectorias. Así, tanto el estudio de los problemas sociales como de las trayectorias de las asociaciones que los enfrentan, permitieron la elección de las principales organizaciones. La muestra resultante tenía que ser necesariamente un conjunto muy heterogéneo, a juzgar por los sectores de actividad en que operan, la naturaleza de sus proyectos y su tipo formal. Las trayectorias de las asociaciones elegidas se exponen en el Capítulo 3 en dos partes: organizaciones que apoyan a otros grupos sociales u “orientadas hacia afuera” y organizaciones de mutua ayuda u “orientadas hacia adentro”, una división general que ordena la exposición del conjunto del trabajo.

¿Cómo es posible comparar organizaciones a primera vista tan diferentes de tal manera que puedan extraerse conclusiones generales? Esta pregunta no puede responderse antes de estudiar minuciosamente sus desarrollos y observar las similitudes y diferencias de su funcionamiento. Se realizó un análisis comparativo a partir de sus trayectorias, con el fin de esclarecer cómo reúnen recursos adicionales y las condiciones que les permiten generar más beneficios. Se puso especial atención en las condiciones que compartían aquellas asociaciones más productivas, es decir, aquellas cuyos proyectos tenían un mayor alcance o mayor cobertura, que trabajaban en un mayor número de proyectos o programas, que abordaban diversas temáticas, que ofrecían servicios de mayor calidad y que en general presentaban una mayor integralidad de sus programas. De hecho es en estos términos que

se entiende la mayor productividad o mayor capacidad generadora de beneficios de las organizaciones, pues no se intenta, ni remotamente, hacer una evaluación del impacto de estos programas o proyectos en el medio social al que se dirigen.<sup>32</sup>

Este ejercicio permitió detectar con mayor exactitud las variables independientes, las formas concretas en que puede expresarse la mayor capacidad benéfica de las asociaciones (la variable dependiente), precisar la hipótesis general y construir su correspondiente expresión algebraica. ¿Cómo confirmar la validez de esta proposición, extraída del análisis de las asociaciones más productivas, por lo general las más grandes, complejas, experimentadas y reconocidas? ¿Cómo generalizar dicha proposición, de tal manera que pudiera ser aplicable a los casos de asociaciones más pequeñas y noveles, menos posicionadas y reconocidas, que también contribuyen al desarrollo, aun cuando lo hagan en una escala más reducida? En este punto se echó mano del método comparativo de Charles Ragin (1989), que hace uso del Enfoque Booleano. El resultado de su aplicación, como se verá, ya no es precisamente una expresión algebraica sino un conjunto de condiciones o situaciones conformadas por combinaciones de variables independientes, presentes o ausentes, cualesquiera de las cuales puede bastar para permitir un crecimiento y un incremento en la capacidad benéfica de las asociaciones. De esto trata el Capítulo 4. Como paso último de este procedimiento, se indaga por qué las condiciones que determinan la capacidad productiva de las asociaciones civiles o capacidad de generar beneficios a la sociedad, resultantes del análisis anterior, pueden ser interpretadas como expresiones de capital social y en qué formas se presentan realmente en la vida de estas asociaciones. Este

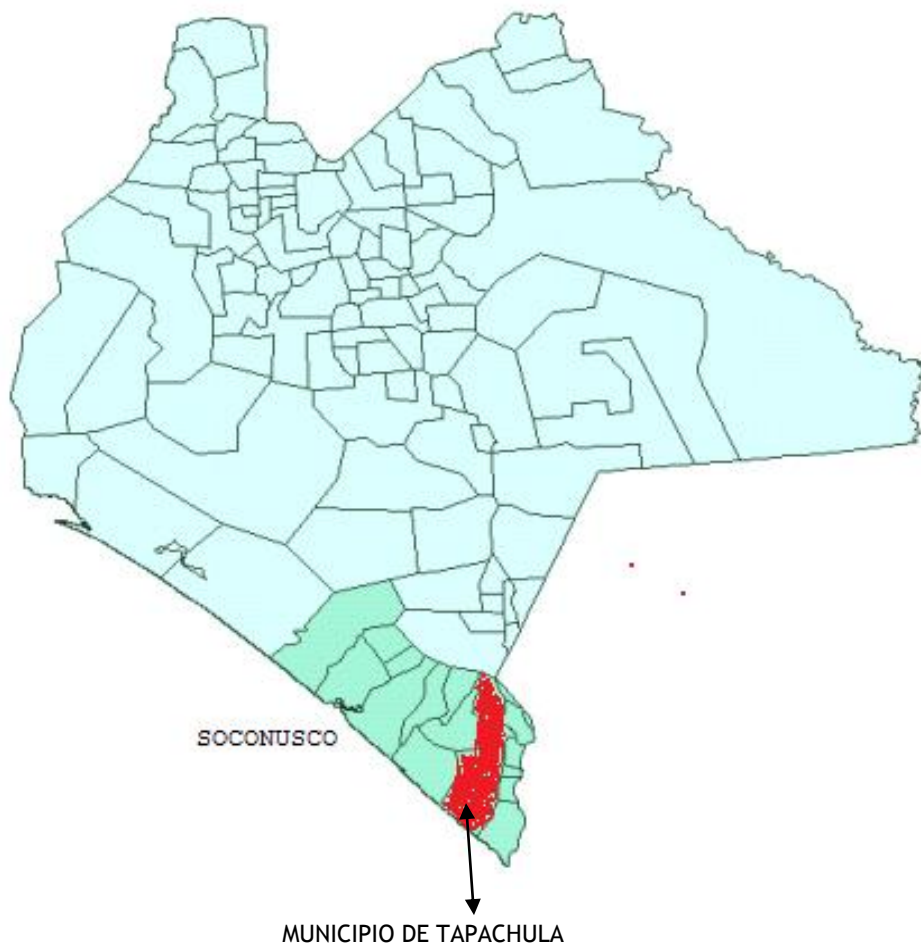
---

<sup>32</sup> La comprobación positiva de los beneficios que supuestamente conllevan las acciones de las organizaciones para la sociedad, sería materia de otra investigación.

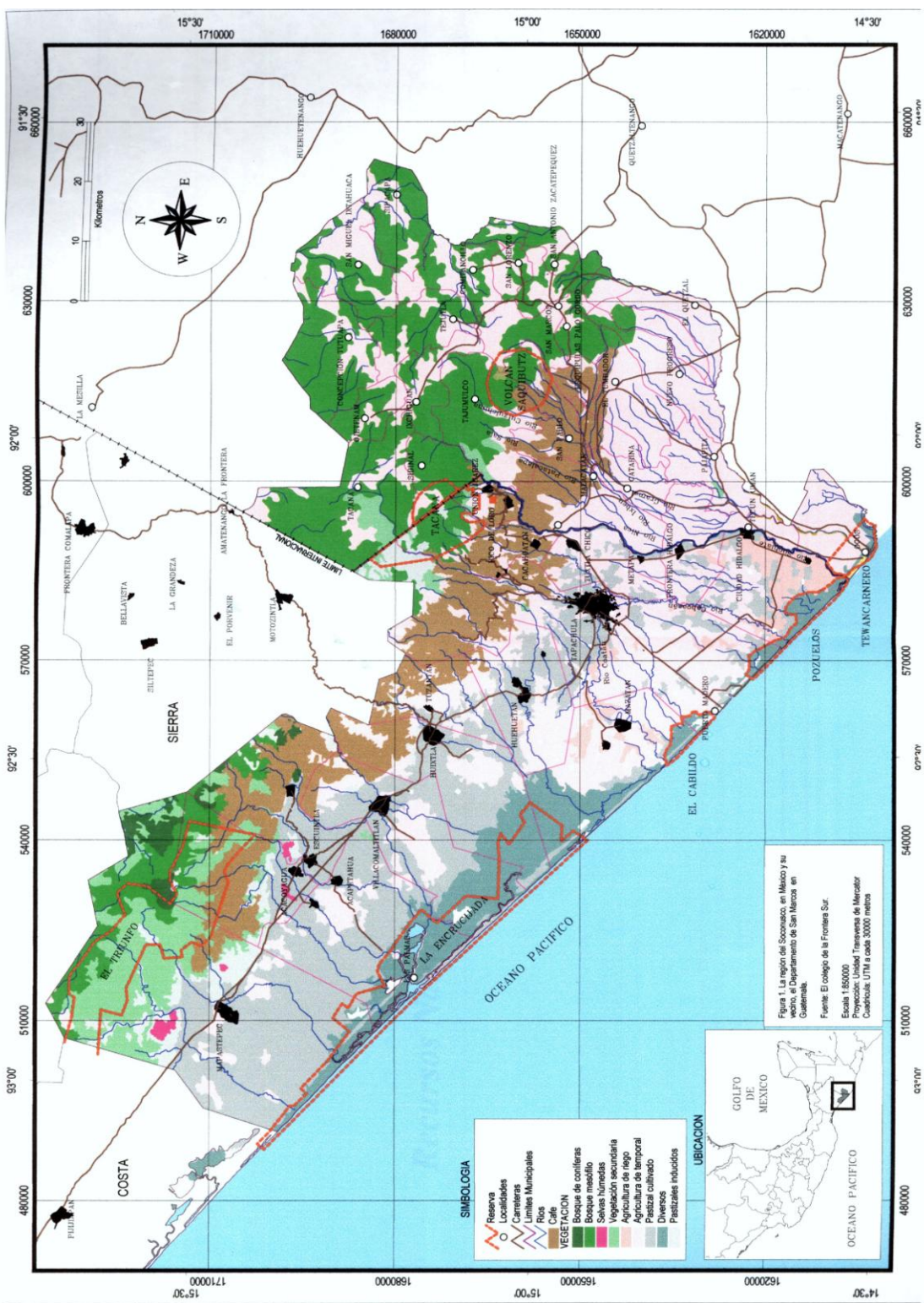
es el propósito del Capítulo 5. Finalmente, en el Capítulo 6, se exponen las principales conclusiones.

He aquí una investigación que se considera posee un carácter exploratorio, basada en información de múltiples fuentes y en observaciones sobre las organizaciones hechas “desde fuera” –ante la imposibilidad de hacer “investigación participante”. Esta exploración puede leerse como una aproximación al estudio de la capacidad de las asociaciones civiles para contribuir al desarrollo en una localidad y una región determinadas, pero que da una idea de lo que puede encontrarse en otras regiones del país. Es una aproximación porque el conocimiento del universo de las asociaciones civiles aquí está lejos de haberse agotado; porque hay muchos datos de las asociaciones civiles estudiadas que deben confirmarse (sobre su curso de vida, sobre la composición de sus redes de apoyo, sobre las normas internas de organización y toma de decisiones, y otros). Es una aproximación también porque sólo se ocupa de las asociaciones civiles formales, las asociaciones más visibles, dejando de lado las redes sociales informales.

# ESTADO DE CHIAPAS







## Capítulo I

### **El concepto de capital social**

El capital social hace referencia a condiciones que facilitan una práctica social de vieja data: la cooperación. Se trata de aspectos que surgen de las relaciones sociales en un medio caracterizado por una amplia confianza y reciprocidad, aspectos que pueden convertirse en medios que facilitan a individuos y grupos el logro de objetivos compartidos a un menor costo. A continuación se resumen las ideas centrales de los autores que se consideran más útiles para los fines del presente trabajo.

James Coleman (1988) concibe la noción de capital social a partir de la investigación del impacto de la desigualdad social sobre los logros escolares de niños y jóvenes, al hallar que la comunidad puede contrarrestar las desventajas sociales y económicas dentro de las familias, que de otra manera no podrían apoyar la formación de sus hijos. En este sentido, el capital social no es un recurso exclusivo de las élites. Al principio define el capital social en relación con las normas, las redes sociales y las relaciones entre adultos y niños, que son valiosas para el crecimiento del niño. Ello lo lleva a decir que el capital social está dentro de la familia, pero también fuera de la familia, en la comunidad. Más tarde lo refiere como “el conjunto de recursos inherentes a las relaciones familiares y a la organización social de la comunidad, que son útiles para el desarrollo social o cognitivo de un niño o un joven” (Coleman, 1994: 300; citado por Field, 2003: 24). En estas definiciones hay una preocupación del autor por destacar el papel del capital social en la formación de capital humano, así como el carácter complementario de ambos tipos de capital. Al profundizar y extender sus observaciones hacia otras comunidades sociales, por lo general redes sociales informales como la comunidad que surge en torno a la iglesia, el

grupo de estudiantes inmigrantes en una universidad, los vecinos de un hábitat, los pequeños comerciantes de un mercado, etc., (que tienen en común que están formadas por personas que comparten o frecuentan un mismo espacio físico), halla que ciertas propiedades que surgen de las relaciones entre los individuos de una comunidad o estructura social pueden constituir, dadas determinadas condiciones básicas, medios que faciliten el logro de objetivos tanto en lo individual como en lo colectivo. Así, en una comunidad cuyos miembros acostumbran hacer y pedir favores, se generan *expectativas* y *obligaciones*: quien pide un favor está obligado moralmente a devolverlo, no necesariamente en el mismo momento ni con moneda de la misma denominación. Una persona que hace favores a otros acumula *obligaciones* de pago de otros (pequeños créditos) que pueden hacerse efectivos en un futuro, es decir, acumula *capital social*, cuyo nivel es indicado por el número de estos pagos esperados. Entre más elevado el número de este tipo de intercambios entre los miembros de una comunidad, mayor el nivel de capital social en la misma. Algo muy similar puede decirse de las *normas* y *sanciones* efectivas que rigen la vida de una comunidad. Si se establece, por ejemplo, que todo adulto debe vigilar a los niños, sean o no sus hijos, de ello se beneficiarán los padres, pues podrán dejarlos salir a jugar al parque confiadamente, y por supuesto los propios niños. Entre más normas de este tipo se dé una comunidad, orientadas al beneficio de la colectividad pero de las que al mismo tiempo toda persona pueda obtener un beneficio en lo particular, mayor el nivel de capital social existente en esa comunidad. Aún más, Coleman (1988) destaca como una forma de capital social especialmente importante, la norma que prescribe que uno debe anteponer el interés de la colectividad al interés personal, norma que puede ser internalizada o reforzada por apoyo social, estatus, honor, prestigio u otras formas de recompensa.

El autor aclara que la condición esencial para que las personas de una misma estructura social se pidan y hagan favores entre sí de manera habitual y extensiva, dando lugar a un elevado nivel de obligaciones, y para que las normas establecidas sean efectivas, se cumplan o se apliquen las sanciones correspondientes, es que en dicho medio social reine la *confianza* y la *reciprocidad*. Pero estos atributos estarán presentes si la comunidad en su conjunto juega un papel crucial como entidad vigilante. En tales circunstancias sus miembros se sienten presionados a cumplir con sus compromisos, a conducirse con reciprocidad, ser confiables y por tanto generar confianza, so pena de ser señalados y hasta excluidos. Es en este aspecto que Portes (1999) ve en el concepto de capital social una clara influencia de la sociología clásica, en particular de la teoría de la integración social de Durkheim (1893) y la capacidad de sanción de los rituales sociales.<sup>33</sup> Coleman (1988) observa adicionalmente que en aquellas estructuras sociales con propiedad de *clausura*, es decir, en la que todos sus miembros se conocen y tienen oportunidad de interactuar, la tarea de vigilancia de los intercambios sociales se facilita, por lo que también puede considerarse un aspecto de las relaciones sociales en una comunidad que genera capital social para sus miembros. Algo semejante ocurre con las *relaciones de autoridad*, que se generan cuando un actor cede sus derechos de control sobre determinadas acciones a otro. En las relaciones de autoridad, como apuntan Millán y Gordon (2003), es importante distinguir entre su forma de constitución y el servicio que presta. En este sentido, es importante que la

---

<sup>33</sup> Otros ejemplos de esta raíz clásica del concepto de capital social se hallan en Simmel y Weber. Como refiere Larissa Lomnitz (1975/1993) en *Cómo Sobreviven los Marginados*, Simmel (1964) examina minuciosamente la confianza, a la que describe como “una de las fuerzas sintéticas más importantes de nuestra sociedad”. En *Economía y Sociedad*, Weber (1922/ 2002) se refiere a la noción de “relaciones sociales cerradas” y “relaciones sociales abiertas”, que podrían haber inspirado la idea de “asociaciones de enlace” y “asociaciones de puente” para designar ciertas formas específicas de capital social, que adopta más tarde Putnam (2002) vía Woolcock (2001). Los ejemplos podrían multiplicarse.

autoridad surja como una cesión voluntaria de derechos por parte de los miembros de una asociación o comunidad, no como una imposición. Al mismo tiempo, el servicio que la autoridad debe prestar no es sólo dar orden a las tareas sino procurar que todas ellas se orienten al beneficio colectivo. Así, la confianza y la reciprocidad en una estructura social determinada serán más factibles debido al carácter de clausura de la estructura social, como a la existencia de relaciones de autoridad en ella. De esta manera se harán provechosos los demás aspectos surgidos de las relaciones sociales tales como las obligaciones y expectativa, las normas y sanciones, ya mencionados, pero así también el *potencial de información* contenido en una colectividad, y el *carácter apropiable* de las organizaciones, que se refiere a la capacidad de emplear sus recursos para otros propósitos distintos a los usualmente destinados, al hecho de que constituidas originalmente para ciertos fines puedan al mismo tiempo emprender otros. Es el conjunto de todos estos elementos lo que lleva al autor a definir capital social en los siguientes términos: “*El capital social es definido por su función. No es una entidad única, sino una variedad diferente de entidades que tienen dos características en común: todas consisten en algún aspecto de la estructura social, y facilitan acciones de individuos que están dentro de dicha estructura*” (Coleman, 1990: 302).

Una última observación que debe tenerse presente en todo momento es que el capital social no puede verse al margen del contexto social, que puede favorecer su desarrollo o inhibirlo. Entre otros aspectos y sin ánimo de ser exhaustivo, el autor considera que debe tomarse en cuenta, “además del nivel general de confiabilidad que conduce al pago recíproco de obligaciones, las necesidades reales que las personas tienen de ser ayudadas, la existencia de otros recursos otorgados por agencias gubernamentales de

bienestar, el nivel de bienestar de las personas necesitadas (que reduce la cantidad de ayuda necesaria de otros), las diferencias culturales en la tendencia a prestar y pedir ayuda, el grado en que las relaciones dentro de las redes sociales se refuerzan mutuamente, las logísticas de contactos sociales” (Coleman, 1990: 307).

Robert Putnam (1993), llega a concebir el capital social como resultado de un análisis comparativo de la evolución de los gobiernos regionales de Italia entre 1970 y 1990, en el que investiga las condiciones que crean instituciones de gobierno representativas, fuertes, responsables y efectivas. Sostiene, influido por Alexis de Tocqueville, que el carácter democrático de un gobierno depende del grado en que la vida social y política que lo rodea se aproxima al ideal de una *comunidad cívica*. Entre otros rasgos, las virtudes cívicas de una comunidad se reconocen porque los ciudadanos participan activamente en asuntos públicos en tal forma que el interés propio es entendido como un vivo interés por los otros. La vida económica, social y política está predominantemente regida por relaciones horizontales de reciprocidad y cooperación, no por relaciones de autoridad y dependencia. Los ciudadanos actúan como iguales, no como patrocinadores y dependientes, ni como gobernantes y peticionarios; por lo general están dispuestos a ayudar, son respetuosos y confían unos en los otros. La confianza interpersonal es la orientación moral que más se necesita difundir, pues capacita a la comunidad a combatir el oportunismo más fácilmente. Los conflictos que surgen se resuelven en un clima de tolerancia hacia los oponentes. Pero, ¿qué hace a una sociedad más cívica? No hay secretos: el porqué unas sociedades llegan a ser más cívicas que otras es explicado por la historia, la comunidad cívica es un producto histórico. Desde esta perspectiva, los individuos cooperan impulsados por un compromiso cívico, y una vez participando en

redes sociales, los contactos frecuentes y el conocimiento mutuo dan lugar a la reciprocidad y la confianza. Putnam define el capital social como la conjunción de *aspectos de la organización social como redes de participación cívica, normas de reciprocidad y confianza, que pueden mejorar la eficiencia de la sociedad al facilitar acciones coordinadas*. En este sentido, un mayor nivel de capital social genera una sociedad más fuerte y ésta a su vez propicia un Estado fuerte y una economía más sólida y próspera.

Putnam es influenciado por Coleman de manera importante. Aunque no menciona en primer plano las formas concretas de capital social que nacen de las estructuras sociales previstas por éste, están implícitas en su discurso y en ocasiones se refiere a ellas de manera abierta. Una diferencia importante es que intenta ver el capital social no como un recurso restringido al ámbito de comunidades muy localizadas sino a nivel de toda la sociedad. Y este es un mérito de Putnam. En realidad la ampliación de la mirada solo parece un paso natural y necesario. Desde el momento en que el propio Coleman (1988) concibe como una forma de capital social muy importante (“que construye naciones jóvenes”) la norma que prescribe servir al interés público por encima del interés personal, sea como una norma sancionada internamente o en forma externa, se está considerando un capital social de la sociedad. ¿Por qué no ver en el conjunto de las asociaciones civiles, tanto voluntarias o altruistas como de mutua ayuda, un indicador del nivel de capital social en la sociedad?

Otra diferencia con respecto al enfoque de Coleman, como han observado autores como Millán y Gordon (2004), es que en la perspectiva de Putnam se advierten dos formas o dimensiones de la reciprocidad, la *reciprocidad equilibrada o específica*, y la *reciprocidad generalizada o difusa*:

“La primera se da cuando hay un intercambio de objetos o bienes cuyo valor se considera equivalente (un favor por un favor, un regalo por otro). Además, ese intercambio, aunque pueda repetirse, se acota como un evento específico en el tiempo. La segunda establece una relación permanente y continua de intercambio y, aunque en un momento dado puede no ser equivalente, mantiene la expectativa de que los beneficios serán mutuos y, a largo plazo, equiparables”. (...) Al mantener una “separación” entre el intercambio y el objeto específico del mismo, en un plano, y en otro, al no distinguir entre reciprocidad y persona concreta a la que se le aplica, se convierte en disposición generalizada, norma de conducta. Yo no estaciono mi auto enfrente de tu casa no sólo porque espero que nadie lo haga frente a la mía, sino porque, en otro ámbito, espero que todos respeten mi lugar en la fila. La reciprocidad generalizada, entonces, eleva las posibilidades de intercambio tanto en el número de objetos como en los diversos ámbitos. De esa forma, todos pueden esperar comportamientos recíprocos en distintos espacios sociales, con lo cual se acrecienta la confianza social. Por eso, la reciprocidad es una de sus fuentes. Entre ambas, impulsan una conectividad social mayor y unas posibilidades de cooperación” (Millán y Gordon, 2004: 726-727).

Por otra parte, Putnam (2002) ha sistematizado cuatro formas o dimensiones de capital social, dos que son inherentes a la base organizativa de las asociaciones, y dos que se refieren a la conformación social y orientación de las asociaciones. Las primeras son: las *conexiones formales*, como las asociaciones civiles, y *las redes informales*, como las que ocurren cuando los amigos se reúnen en un bar después del trabajo o con nuestros amigos de la escuela; y la propuesta de Granovetter (1973) sobre *vínculos fuertes* (lazos más frecuentes y cercanos) y *vínculos débiles* (contactos esporádicos y pocas amistades en común). Putnam piensa que las conexiones informales son las más importantes:

“tener amigos y pasar el tiempo con familiares constituye una de las explicaciones por lo cual la expectativa de vida podría aumentar. Tengo la hipótesis de que cuando el capital social derivado de conexiones informales es alto se observa una gran influencia en los niveles de corrupción política y en el desempeño de nuestros gobiernos” (Putnam, 2005: 9-10).

Por otra parte, los *vínculos fuertes* servirían más para la movilización y la certidumbre social, mientras que los *vínculos débiles* servirían más para obtener un trabajo, “porque al otorgar o recibir el “favor” fuera del círculo de amigos se abren nuevas posibilidades de



relación y otro horizonte de oportunidades”, además de que elevan la “conectividad social” (Millán y Gordon, 2004: 728).

Las segundas son el *capital social orientado hacia adentro* y el *capital social orientado hacia fuera*, por una parte, y las *asociaciones de enlace* y *asociaciones de puentes*, por otra. Las asociaciones *orientadas hacia adentro*, como señala Putnam (2002), “tienden a promover los intereses materiales, sociales o políticos de sus propios miembros”, mientras que las asociaciones *orientadas hacia afuera* estarían esencialmente orientadas al bien público. Entre las asociaciones de la primera categoría se hallan cooperativas, organizaciones de clase (como los sindicatos), de género, étnicas, cámaras de comercio, uniones informales de crédito creadas por inmigrantes, etc., orientadas a preservar o fortalecer sus vínculos de origen o circunstancia; entre las segundas se hallan grupos caritativos o altruistas, de derechos civiles, medioambientales, etc. Putnam al menos duda en considerar a las segundas como superiores social o moralmente a las primeras, tan sólo por las dificultades de medición del impacto del capital social en la sociedad. En verdad que aún es difícil tener respuestas categóricas sobre este tópico. (Las observaciones personales muestran, por una parte, que muchas de las *asociaciones orientadas hacia adentro* generan simultáneamente beneficios hacia afuera por lo que el uso del capital social como bien privado y bien público está estrechamente ligado). Por otra parte, Putnam recoge la propuesta de Woolcock (2001) sobre *asociaciones de enlace* (que reúnen a gente de similares e importantes características como edad, género, clase social, preferencia política) y *asociaciones de puente* (que reúnen a personas de características muy diferentes). Putnam (2002) sugiere la idea de que las redes sociales de puente tienen efectos positivos para la sociedad, mientras que las asociaciones de enlace, de grupos homogéneos con un tejido de relaciones muy estrechas, “tienen un riesgo más grande de producir

externalidades negativas” -aun cuando reconoce que la mayor parte de los apoyos que los individuos reciben provienen de este tipo de redes. La razón es que este tipo de grupos sociales pueden ser fuertemente excluyentes y discriminantes de personas o segmentos sociales ajenos a ellos. Una sociedad en la que predomina una especie de “solidaridad circunscripta” no sería portadora de gran fortaleza. En los hechos, lo más probable es que predominen asociaciones en que se combinan similitudes y diferencias: asociaciones conformadas por personas de la misma religión pero distinta clase social, o del mismo género pero de distinta preferencia política, etc.

Tanto la concepción de capital social de Coleman como la de Putnam contienen una dimensión cultural, subjetiva, que debe destacarse. Es un hecho que las personas que integran una red social con un propósito determinado profesan de por sí ciertos valores que más que un estilo de vida reflejan una actitud frente a la vida. En la actitud frente al trabajo en equipo, la solidaridad, la equidad, el respeto a la diferencia, la tolerancia, el amor al prójimo, etc., reside en gran medida el carácter de una sociedad y por tanto la naturaleza misma de las redes o asociaciones que surgen en ella. En este sentido, la orientación y los proyectos de las asociaciones están estrechamente ligados a normas y valores de sus miembros, así como -puede agregarse- a la conciencia de los problemas sociales de la sociedad.<sup>34</sup> Muchos autores, Skocpol, Hall, Offe y Fuchs (2002), por ejemplo, han señalado

---

<sup>34</sup> Autores como Kliksberg (1999) escriben con entusiasmo:

“Entre otros aspectos, los valores de que es portadora una sociedad van a incidir fuertemente sobre los esfuerzos del desarrollo. Como lo ha señalado Sen (1997<sup>a</sup>), ‘los códigos éticos de los empresarios y profesionales son parte de los recursos productivos de la sociedad’. Si estos códigos subrayan valores afines al proyecto de desarrollo con equidad reclamado por amplios sectores de la población, lo favorecerán; de lo contrario, lo obstaculizarán”.

“Los valores predominantes en el sistema educativo, en los medios de difusión y en otros ámbitos influyentes de la formación de valores pueden estimular u obstruir la conformación de capital social, el que, a su vez, como se ha visto tiene efectos de importancia sobre el desarrollo. Chang (1997) subraya que los valores ponen las bases de la preocupación del uno por el otro más

que el cambio en los valores, de la solidaridad al logro personal, expresión de una sociedad individualista en extremo, está en la base del cambio en la forma de participación y la naturaleza de las asociaciones, cuando no en la declinación del nivel general del capital social en una sociedad (Putnam, 2002).

Las observaciones de Alejandro Portes (1999) sobre las *fuentes* de capital social se juzgan de gran utilidad y conviene tenerlas en consideración en este trabajo. Las siguientes líneas resumen la tercera parte de su artículo “Capital social: sus orígenes y aplicaciones en la sociología moderna”. Para el autor el capital social de una persona reside en la estructura de sus relaciones -coincidiendo con Coleman; pero las motivaciones de los otros para hacer accesibles los recursos en términos de concesión no es uniforme, distinguiendo entre *motivaciones consumatorias* y *motivaciones instrumentales*. El que las personas paguen a tiempo sus deudas o respeten las reglas de tránsito, porque sienten que es su deber comportarse de esta manera, son ejemplos de las primeras y obedecen a normas internalizadas, que luego pueden ser apropiadas por otros como recursos. En un medio social con tales características otras personas pueden hacer préstamos sin temor a la falta de pago, o dejar que sus hijos jueguen en la calle sin preocuparse. Por otra parte, el que ciertas personas accedan ceder recursos a otros con la expectativa de que serán plenamente recompensados en el futuro, es un ejemplo de las segundas y se basan en normas de reciprocidad. Las personas que otorgan recursos de esta manera acumulan obligaciones o

---

allá del sólo bienestar personal y contribuyen de manera crucial a determinar si habrá avances en las redes sociales, las normas y la confianza. Valores que tienen sus raíces en la cultura y son fortalecidos o dificultados por ella, como la solidaridad, el altruismo, el respeto y la tolerancia, son esenciales para su desarrollo sostenido” (Kliksberg, 1999: 90).

“vales sociales”. Aclara que no se trata de un intercambio puramente económico pues la moneda con que se pagan las obligaciones es por lo general distinta a la utilizada al incurrir en ellas, y porque no se establece el momento del reembolso. Portes hace bien en recordar que este tratamiento instrumental del concepto de capital social invoca el análisis clásico de Simmel sobre el intercambio social, los más recientes de Homans y Blau, y el trabajo sobre las fuentes y la dinámica de la reciprocidad de autores de la acción racional como Schiff y Coleman. Adicionalmente, Portes ve un tipo de capital social, también de índole *consumatoria* (o que se propone cumplir con normas internalizadas), que no surge de normas introyectadas durante la infancia sino del hecho de compartir una situación y un destino común. La solidaridad que expresa cierto grupo de trabajadores hacia otros miembros de su misma clase social es un ejemplo típico de ello. De hecho Portes encuentra la raíz de esta fuente de capital social en el análisis de Marx sobre la conciencia de clase. Grupos de mujeres que apoyan a mujeres en situación de riesgo puede ser otro ejemplo claro de este tipo de capital social. El común denominador de estos casos es que expresan una *solidaridad circumscripta* y enseñan que “la identificación con el propio grupo, secta o comunidad puede ser una poderosa fuerza motivacional” (idem). Finalmente, Portes hace referencia al capital social que nace de los intercambios de reciprocidad basados en motivaciones instrumentales, pero en los que la expectativa de retribución no se basa en el conocimiento del receptor, sino en la inserción de ambos actores en una misma estructura social. En este caso, la colectividad en su conjunto juega un papel crucial, sea asumiendo la responsabilidad de recompensar al dador en forma de estatus, honor o aprobación, sea como garante de que toda deuda será reembolsada.

Tal vez no sea adelantarse mucho mencionar que lo dicho por Portes acerca de las *fuentes* de capital social surgidas de *motivaciones consumatorias*, tanto las relacionadas con normas internalizadas como las vinculadas a la “identificación con el propio grupo”, es de gran importancia cuando se trata de explicar por qué determinados actores de las redes de apoyo de las asociaciones que aquí se estudian están dispuestos a ceder recursos a éstas. Cabe también señalar que las del primer tipo entrañan una proximidad sino una coincidencia con las virtudes cívicas de una comunidad, de las que Putnam (1993) ve surgir el capital social, pudiéndose ver especialmente como ejemplos de *reciprocidad generalizada*.

La Teoría del Capital Social se ha aplicado cada vez más al estudio de sociedades de países en desarrollo. En ello han jugado un papel destacado organismos internacionales como el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo. De entre los autores adscritos a estas instituciones cabe destacar a Michael Woolcock, del Banco Mundial, pues ha contribuido de manera importante al desarrollo de la teoría. Si por una parte limita su aplicación al desarrollo económico, por otra amplía su visión más allá de la sociedad civil, incorporando a las instituciones del Estado. Al tener ante sí las diversas concepciones del capital social existentes, Woolcock (1998) observa algunas debilidades conceptuales,<sup>35</sup> por lo que propone una reconstrucción

---

<sup>35</sup> 1) Considera que se ha abusado de un concepto con el que se intenta “explicar mucho con tan poco”. Sugiere que debe haber varias formas y dimensiones del capital social; 2) no está claro “si el capital social es la infraestructura o el contenido de las relaciones sociales; el medio o el mensaje, o ambos”. Haciendo suya la observación de ciertos autores (Edwards y Foley), considera que “es imposible separar lo que es de lo que hace”; 3) el concepto de capital social puede justificar medidas de política pública contradictorias, que explican en parte por qué ha sido empleado para defender posiciones desde todos los puntos del espectro político; 4) puede haber diferentes tipos de capital social, que son recursos colectivos a ser “optimizados”, no “maximizados”.

del concepto a partir del legado teórico de dos corrientes de pensamiento<sup>36</sup> dentro de la “nueva sociología del desarrollo económico”, de las que toma los conceptos de *embeddedness* y *autonomía*, que significan dos formas distintas pero complementarias de capital social, que se expresan en forma distinta en el nivel micro y en el nivel macro. El nivel micro es el nivel de la comunidad y *embeddedness* se refiere al grado de *integración* intracomunitaria; mientras que la *autonomía* hace referencia a la vinculación o *enlace* de la comunidad con otras comunidades, en el contexto de sus relaciones extracomunitarias. El nivel macro es el nivel de las relaciones Estado-sociedad en el que *embeddedness* se refiere a la *sinergia* generada entre ambas entidades, y la *autonomía* es denominada *integración organizacional*, se refiere a la coherencia, competencia y capacidad de las instituciones del Estado. *Integración, enlace, sinergia e integración organizacional*, son cuatro dimensiones del capital social que al combinarse en cierto grado arrojan una serie de posibilidades favorables o desfavorables al desarrollo económico. La propuesta del autor sobre capital social es así más compleja, no sólo considera las relaciones dentro de la sociedad sino las relaciones Estado-sociedad, las cuales asegura no pueden ser entendidas en forma separada. De acuerdo con Woolcock, es imposible entender las perspectivas de las políticas y proyectos de desarrollo sin el conocimiento de las características de las relaciones sociales en el nivel micro y macro, cómo ambos niveles se entrelazan, y cómo este grado de articulación ha surgido históricamente. Si es difícil proporcionar una definición precisa de capital social, el autor considera que es mejor adoptar “un enfoque que invoque una explicación socio-estructural de la vida económica y que busque identificar los tipos y

---

<sup>36</sup> Los estudios “sobre las relaciones étnico-empresariales” (a nivel micro), dentro de los cuales destacan Ivan Light, Alejandro Portes y Roger Waldinger; y los estudios “institucionalistas comparativos” (a nivel macro), en los que sobresalen los nombres de Robert Bates, Alice Amsdem y Peter Evans.

combinaciones de relaciones sociales involucradas, el medio ambiente institucional que las modela y su emergencia y continuidad históricas” (Woolcock, 1998: 185).

El enfoque de Woolcock sobre el capital social es de gran importancia para este trabajo pues es un hecho indiscutible que las asociaciones civiles tienden a apoyarse en instituciones gubernamentales, así como éstas en aquéllas. ¿Por qué no reconocer que con frecuencia se hallan casos de esfuerzos conjuntos entre unas y otras dignos de destacarse por sus resultados positivos para grupos específicos y la sociedad en general? Para algunas organizaciones de la sociedad civil, incluso, esta interacción constituye una dimensión vital para su desarrollo.

En esta investigación se ha tratado de tener una visión que integra las formas de capital social observadas por las diversas perspectivas teóricas referidas, en el convencimiento de que son más bien complementarias. Se define el capital social como un concepto que designa a *todos aquellos aspectos que surgen de las relaciones sociales y que en determinadas condiciones pueden convertirse en medios que facilitan a individuos y grupos el logro de objetivos a un menor costo*, y al mismo tiempo se propone que en esta definición se considere incluida la perspectiva de Woolcock, en especial esa forma de capital social que él nombra como *sinergia*, y que se refiere a una relación constructiva entre el Estado y la sociedad civil. Desde luego, se está consciente de que con ello se dificulta aún más la posibilidad de medir el capital social.

Una última aclaración parece pertinente. En este repaso se han dejado de lado temas importantes como la “distribución desigual” y las “externalidades negativas” del capital social, que son ampliamente discutidas en la literatura especializada. El primer aspecto se

refiere a que el capital social está desigualmente distribuido en la estructura social, y que por tanto puede ser empleado por ciertos actores relativamente bien posicionados contra otros cuyas redes de contactos no sean tan influyentes. Esto puede suceder incluso entre las organizaciones aquí estudiadas, pero por ahora no se tiene conocimiento de hechos concretos que puedan evidenciar estas acciones, y mucho menos que hayan sido determinantes en el curso de su vida. El segundo aspecto se refiere a los efectos perversos no premeditados que la acción de algunas redes sociales puede tener sobre terceros.<sup>37</sup> No han pasado desapercibidos en este estudio. Algunos grupos de alcohólicos anónimos, por ejemplo, pueden ser escandalosos y molestar al vecindario; en el caso de ISMAM, una de las empresas sociales de pequeños productores de café orgánico, la observación demasiado estricta de ciertas normas de participación, han dejado fuera a algunos socios y sus familias injustamente; la competencia por recursos entre las asociaciones civiles que apoyan a mujeres en situación de riesgo, puede ser causa de cierto distanciamiento entre ellas, de falta de unidad para realizar proyectos conjuntos o hacer demandas conjuntas a las instituciones de gobierno.

No es que estos aspectos carezcan de importancia, pero pasan a un segundo término cuando el principal interés es comprender el funcionamiento de las asociaciones civiles como entidades capaces de contribuir al desarrollo de grupos y comunidades, de averiguar las condiciones que les permite expresarse como un capital social positivo, lo que de por sí implica un gran esfuerzo.

---

<sup>37</sup> La otra acepción de los “efectos perversos” del capital social que comúnmente se discute en la literatura especializada, se refiere a la existencia de redes sociales nefandas en la sociedad (capital social negativo), que desde luego, también están presentes en la sociedad local y regional. Pero esta dimensión está fuera del propósito de esta investigación.



## Capítulo 2

### **El diseño de esta investigación**

El objetivo de la presente investigación es averiguar las condiciones que permiten a las asociaciones civiles consolidarse, crecer e incrementar su capacidad generadora de beneficios a los grupos específicos a los que sirven y a la sociedad en general; así como verificar si estas condiciones son expresiones de capital social y si por tanto éste juega un papel fundamental en este proceso.

Se trata de una indagación necesariamente acotada, que se deriva del interés original por conocer la capacidad que el conjunto de organizaciones civiles en una sociedad local posee para impulsar el desarrollo regional, entendiendo el desarrollo a la manera de Amartya Sen (2000), el “desarrollo como libertad”, como construcción de capacidades sociales, como ya se ha señalado en la Introducción. Ante la imposibilidad de estudiar la totalidad del universo de organizaciones civiles en Tapachula, se ha impuesto la necesidad de hacer un recorte y concentrarse en el estudio de una muestra.

#### *2.1 Elaboración de un censo de las asociaciones civiles*

Esta pretensión original de indagar la capacidad de contribuir al desarrollo regional del conjunto de las asociaciones civiles en una localidad, explica el intento de conocer –al menos en forma aproximada- el tamaño y conformación del universo de las asociaciones civiles en Tapachula. Además, este ejercicio tuvo una segunda fuente de inspiración en las obras de Robert Putnam, en especial *Democracies in Flux* (2002), en que tanto él como los autores que colaboran consideran que el número de asociaciones es un indicador del nivel de capital social en una sociedad determinada. Un registro más o menos completo de las

organizaciones civiles formales en Tapachula podría dar una idea del nivel de capital social en la localidad. ¿Pero cómo saber en un momento dado qué y cuántas organizaciones civiles existen en una localidad de una determinada región del país? En México no existe un registro público exhaustivo y actualizado que dé cuenta del tamaño del universo de organizaciones civiles que operan en el país; no existe uno sólo en la Ciudad de México, tampoco existen registros regionales y municipales. ¿Qué hacer? Se procedió a elaborar un registro propio, es decir, un listado de las organizaciones civiles sin discriminación por su origen social y por su carácter legal de asociaciones filantrópicas, organizaciones no gubernamentales (ONG) o de otro tipo, que contuviera únicamente sus nombres y si acaso el nombre de su titular o principal representante (Cuadro 1A en el Anexo Documental). Este listado bien puede considerarse un censo de las asociaciones formales en Tapachula, pues a pesar de estar aún en construcción, es muy probable que no esté lejos de contener la totalidad de asociaciones existentes. Si no todas, la gran mayoría de las asociaciones civiles de este censo han sido detectadas a través de los diarios locales. Al clasificar las organizaciones según sectores de actividad brotó un producto informativo que permite hacer observaciones sobre la forma en que la sociedad civil tapachulteca se halla organizada formal y sectorialmente, como lo muestra la siguiente gráfica:



La gráfica, que incluye 1037 organizaciones formales de todos los niveles de la estructura social, muestra para qué tipo de actividades la sociedad local es más proclive a organizarse, en este caso las actividades deportivas, siguiéndolas en importancia, aunque no a poca distancia, las organizaciones religiosas y las asociaciones fraternales y de mutua ayuda (como logias masónicas, organizaciones de personas víctimas de alguna enfermedad, asociaciones de jubilados y otras más). Los primeros ocho sectores corresponden a las llamadas asociaciones *económico-gremiales*, que suman en total 177 unidades; debe señalarse que las organizaciones de trabajadores independientes (como aseadores de calzados, fotógrafos, etc.) incluyen las de pequeños comerciantes (locatarios de mercados, comerciantes callejeros, etc.). Las siguientes siete secciones han sido clasificadas como de *servicio a la sociedad* y, como se puede apreciar, incluyen diversos subtipos: fraternidades, de servicio a la familia y a la comunidad (sector en el que se incluyen 2 organizaciones de

seguridad pública), de socorro y ayuda a damnificados, de apoyo a otros grupos muy vulnerables (niños y mujeres en situación de riesgo, migrantes centroamericanos, que se ha considerado conveniente mostrar en forma desplegada), y de derechos humanos. Esta gran sección da un total de 120 agrupaciones. Inmediatamente después se presentan las *asociaciones religiosas*, las católicas en primer término y las evangélicas y protestantes en segundo, que también pueden clasificarse en diversos subtipos (de promoción social, de culto religioso, etc.). En total suman 182 unidades, poniendo de manifiesto su importante presencia en la sociedad. Debe aclararse que algunas asociaciones religiosas (6) fueron incluidas dentro de los segmentos de asociaciones que apoyan a grupos más vulnerables y de derechos humanos, por lo que, estrictamente hablando, su número es mayor. En seguida, se incluyen dos sectores que algunos autores (Olvera, 2003) suelen denominar *urbano-gremiales*. Aquí se ha preferido separar las organizaciones vecinales de las urbano-populares; las primeras son en su mayor parte comités vecinales de colonias dañadas y agrupaciones de damnificados por el huracán Stan (aunque también se incluyen algunas asociaciones civiles de fraccionamientos residenciales); las segundas incluyen organizaciones que demandan terrenos para establecer nuevas colonias, viviendas o materiales de construcción, servicios urbanos, etc. El total de organizaciones “urbano-gremiales” detectado hasta ahora es de 50 unidades.

Las organizaciones que siguen a continuación, que libran una dura batalla contra el alza de las tarifas eléctricas por parte de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), así como las organizaciones indígenas; son por sus características *organizaciones de resistencia civil* contra políticas del Estado, encabezando luchas que tienen tintes de movimientos sociales incipientes. Ambas secciones constituyen un total de 11 organizaciones. En seguida se hallan las asociaciones ecologistas, que se insertan dentro de

los llamados *nuevos movimientos sociales*. Hasta ahora sólo se han detectado 7 asociaciones, que aquí se les clasifica de manera independiente. También en un tipo propio se visualizan las *asociaciones culturales* que, a decir de Alberto Olvera, “representan la parte activa del patrimonio cultural de cada nación y contribuyen a la creación y reproducción de una identidad nacional”.<sup>38</sup> Se han detectado hasta ahora 16 asociaciones culturales. Inmediatamente después se han ubicado las *asociaciones educativas y científicas*, que inciden en la formación de capital humano. Las primeras son asociaciones que han impulsado escuelas o colegios privados y que se definen a sí mismas como “sin fines de lucro”; ofrecen opciones de educación distintas de las opciones públicas. Las segundas incluyen tanto agrupaciones formales como semi-informales, éstas últimas, como el grupo GIEZCA,<sup>39</sup> surgidas al interior de centros de investigación de nivel superior. No se incluyen aquí colegios católicos (ya contabilizados dentro de las asociaciones religiosas). Se han visualizado un total de 11 asociaciones de este tipo, aunque debe reconocerse que este es un campo aún poco explorado. Finalmente se tienen *asociaciones deportivas, de convivencia social y recreativa, y asociaciones políticas* (que no incluyen partidos políticos). Cada una de estas secciones o sectores bien puede considerarse un tipo propio. Conviene detenerse en las asociaciones deportivas, por ser las más numerosas (431 asociaciones o equipos), en su mayoría clubes y equipos de fútbol. No se les visualiza aquí “en el campo de lo privado” -como propone Olvera (2003)-, pues esta investigación muestra que muchas de las asociaciones que en principio están orientados a servir a sus miembros, precisamente por cumplir con este cometido, benefician inevitablemente a terceros e incluso a la sociedad en general. El universo de las asociaciones deportivas y en

---

<sup>3838</sup> Olvera, 2003, p. 37.

<sup>39</sup> Grupo Interdisciplinario de Estudios en Zonas Cafetaleras, de EL Colegio de la Frontera Sur (ECOSUR).

particular de los clubes de futbol de aficionados (que no persiguen fines de lucro) es muy vasto. Un club de futbol comúnmente tiene varios equipos, un equipo da lugar a un espacio social y a la generación de una red social (entre familias, y entre éstas y los entrenadores); la existencia de varios equipos en el club hace posible la proliferación de redes sociales, pues con frecuencia los hijos de una misma familia juegan en distintos equipos del club, en distintas categorías de edad. La existencia de clubes da vida a las ligas, y éstas a su vez propician la creación de nuevos clubes. Se expande así un gran espacio social que crea oportunidades de practicar un deporte a niños y jóvenes, alejándolos de vicios y otras conductas nocivas; facilita el acercamiento y la convivencia social entre sus padres; hace posible la obtención de algún ingreso a no pocas personas ajenas a los equipos (árbitros, comerciantes en pequeño, propietarios de los campos de juego y entrenamiento, periodistas, etc.), y propician una derrama económica más amplia (por la demanda de arreos y equipos deportivos). En suma, todos estos beneficios sólo pueden repercutir favorablemente en la sociedad vista en su conjunto.

Volviendo a la gráfica, ésta se caracteriza por una acentuada desigualdad en la distribución sectorial de las asociaciones; aún entre los niveles numéricos inferiores se observa un sensible escalonamiento. Las asociaciones de profesionistas y urbano-populares lindan el nivel de 43-44 asociaciones; las vecinales (un total de 38) se sitúan más abajo, pero podrían ubicarse en esa misma franja; no así las cámaras y organizaciones empresariales y las organizaciones políticas que (con 20 y 19 agrupaciones, respectivamente) coinciden más de 20 unidades más abajo. Y todas estas asociaciones se hayan muy lejos del nivel de las asociaciones religiosas y más aún de los clubes deportivos. Se intuye que este carácter tan pronunciadamente desigual de la organización de la sociedad civil por sectores de actividad, es signo de un nivel relativamente bajo de

desarrollo, que una sociedad con un nivel de bienestar más elevado presentaría una distribución más equilibrada, simplemente porque sus miembros estarían un poco más informados y por tanto más conscientes e interesados en otros problemas sociales. Es probable que los clubes deportivos y los grupos religiosos sean los más numerosos en todas partes, pero es probable también que los diferenciales entre el total de éstos y el de los subuniversos sectoriales restantes no sean tan abismales.

Por otra parte, no se pierde de vista que a partir de un listado de asociaciones como el que se ha elaborado para esta investigación, pueden realizarse análisis complementarios de las organizaciones civiles por estratos sociales o por “tipos de libertades instrumentales” – siguiendo a Sen-, una vez redistribuidas con este criterio. Asimismo, podrían elaborarse gráficas semejantes. La gráfica que aquí se presenta puede completarse con otra referente al número de miembros asociados en cada sector, lo que supone conocer el tamaño de las asociaciones. No siempre el sector de actividad con mayor número de asociaciones tendrá el mayor número de socios.

## *2.2 Ensayos exploratorios sobre las asociaciones civiles*

Así como se emprendió la elaboración de este listado, casi al mismo tiempo se dio inicio a la tarea de conocer a las “asociaciones de carne y hueso”, pues si no hay registros sobre su existencia, menos los hay sobre sus características. Con el propósito de saber si las asociaciones civiles estarían dispuestas a proporcionar información y de qué tipo, fue hecho un primer ejercicio exploratorio a base de entrevistas (“abiertas”) a presidentes o representantes legales de varias organizaciones civiles elegidas al azar, a quienes se preguntó sobre algunos cuantos aspectos: cuándo y en qué condiciones había nacido la

asociación, quiénes la habían constituido, el tamaño de su membresía, los objetivos de la organización, sus logros, etc. Desde luego, las preguntas se hicieron con la intención de provocar una charla en la que los entrevistados se expresaran libremente sobre estos y otros temas más que ellos necesitaran referir. En el Cuadro 1 se presentan las organizaciones civiles entrevistadas, los aspectos sobre los que se preguntó inicialmente y aquéllos que con más frecuencia fueron abordados espontáneamente por los entrevistados. El ejercicio no sólo permitió saber que era posible conocer a las organizaciones, sino que varios de los entrevistados se mostraron interesados en explayarse sobre diversos temas: la situación interna de su organización; la problemática social, económica, cultural, etc. que enfrentan (y que en no pocos casos explica su existencia); la relación con los gobiernos, la relación con otras organizaciones, y otros temas más. El ensayo permitió también entrever algunos rasgos de la sociedad tapachulteca y hacer algunas primeras conjeturas sobre el nivel de capital social en ella existente.<sup>40</sup> Sugirió en principio una sociedad de grupos en fuerte competencia, como queriendo “ganar la guerra” solos, y prefiriendo las conexiones verticales (hacia afuera de la región y con instituciones de gobierno o instituciones internacionales) a los lazos horizontales (los contactos con sus pares locales, que pudieran dar pie a redes densas de interacción social). ¿Cuál capital social? Si la aparente explosión

---

<sup>40</sup> La exploración permitió descubrir un mundo fascinante, prometedor, y al mismo tiempo envuelto en conflictos sin límite. No parece haber mejor forma de introducirse al estudio de una problemática económica o social que haciendo entrevistas a las asociaciones de sus principales actores. Así, pudo saberse que la comunidad japonesa de Tapachula estaba profundamente dividida; que los tablajeros (carniceros) no lo estaban menos al tiempo que recriminaban acremente al gobierno del estado el no haber construido ya el nuevo rastro municipal, a pesar de estar dispuestos a aportar un porcentaje importante del capital requerido, y que estaban inconformes con la Asociación Ganadera por el alto precio de la guía de tránsito para pasar las casetas de revisión. Los ganaderos de la región, que tampoco estaban integrados en una sola unión, a su vez luchaban contra los tablajeros, responsabilizándolos del contrabando de ganado desde Guatemala, de burlar el control sanitario y por consiguiente de la imposibilidad de erradicar la brucelosis y otras enfermedades que afectan a los hatos de la región, entre otras acusaciones. Por otra parte, la Cámara de Comercio estaba experimentando una reducción de su membresía y no hacía mucho había sufrido una fuerte escisión, habiéndose formado nuevas agrupaciones de comerciantes.



**Cuadro 1: Primeras asociaciones civiles entrevistadas, aspectos abordados**

<b>Organizaciones civiles entrevistadas</b>	<b>Criterios centrales de la entrevista</b>	<b>Aspectos abordados espontáneamente por los entrevistados</b>
<p style="text-align: center;"><u>Gremiales</u></p> <p>1.-Colegio de Arquitectos de Chiapas, AC (Arq. Andrés Santiago)</p> <p>2.-Colegio de Arquitectos de Chiapas, AC (Arq. Andrés Luna)</p> <p>3.-Cámara Nacional de Comercio de Tapachula (CANACO)</p> <p>4.-Asociación de Comerciantes Establecidos y Propietarios de Inmuebles de Tapachula, AC (ACEPITAP)</p> <p>5.-Unión de Ejidos Emiliano Zapata</p> <p>6.-Kay Kab Fruto Amargo, SSS</p> <p>7.-Usuarios del Sur de Chiapas, AC</p> <p>8.-Asociación Ganadera de Tapachula, AC</p> <p>9.-Asociación de Tablajeros, Introdutores y Beneficiadores de Ganado Vacuno de la Costa de Chiapas, AC</p> <p>10.-Colegio de Ingenieros Mecánicos Electricistas, AC (CIME)</p> <p>11.-Coalición de Organizaciones Transportistas Legalmente Establecidos de Chiapas, AC (COTLECH)</p> <p>12.-Asociación Agrícola Local de Fruticultores del Soconusco, AC</p> <p>13.-Indigenas de la Sierra Madre de Motozintla, ISMAM,SSS</p> <p style="text-align: center;"><u>Gremial-clasistas</u></p> <p>14.-Coordinadora Obrero Campesino Estudiantil del Soconusco, (COCES)</p> <p style="text-align: center;"><u>Asistenciales</u></p> <p>15.-Por la Superación de la Mujer, AC</p> <p>16.-Asociación Nacional Pro superación Personal, AC (ANSPAC)</p> <p style="text-align: center;"><u>Culturales</u></p> <p>17.-Mundo Cultural Izapa, AC</p> <p>18.-Asociación Enómoto, AC</p> <p>19.-Club Cultural Nikkei, AC</p> <p>20.-Círculo de Artistas Plásticos de Tapachula, AC</p> <p style="text-align: center;"><u>De servicio a la comunidad (socorro)</u></p> <p>21.-Cruz Roja de Tapachula (Dr. Lisandro Calvo Pérez)</p> <p>22.-Cruz Roja de Tapachula (Bettina Khale de Von Knoop)</p> <p style="text-align: center;"><u>Fraternales</u></p> <p>23.-Gran Logia Masónica del Estado de Chiapas</p> <p style="text-align: center;"><u>Deportivas</u></p> <p>24.-Asociación de Fútbol del Estado de Chiapas, AC (AFUCHAC)</p> <p style="text-align: center;"><u>Recreación y esparcimiento de clases altas</u></p> <p>25.-Club Campestre, SA (Alfredo Vázquez)</p> <p>26.-Club de Leones, AC</p> <p style="text-align: center;"><u>Políticas</u></p> <p>27.-Grupo "Fray Matías de Córdoba", AC</p> <p>28.-Frente Pro Soberanía del Soconusco, AC</p>	<p>-Año de nacimiento</p> <p>-Motivos que llevaron a la formación de la organización</p> <p>-Objetivos</p> <p>-Número de socios y socios activos</p> <p>-Proyectos</p> <p>-Logros</p>	<p>-Problemática económica, social, etc., que enfrentan</p> <p>-Problemas internos de la asociación</p> <p>-Relación con los gobiernos</p>

de asociacionismo civil experimentada por la sociedad local era producto de la fragmentación de las asociaciones originales, ¿no sería entonces más un signo de debilidad que de fortaleza?

Más adelante, teniendo un mejor conocimiento del universo de asociaciones civiles en la localidad, un ejercicio adicional fue hecho en relación con algunas asociaciones de profesionistas (asociaciones gremiales), pero en esta ocasión tratando de averiguar más a fondo las causas de su proliferación (de la multiplicación de asociaciones médicas y de abogados) y la menor disposición de sus miembros actuales a contribuir al bien público (asociaciones de médicos, de abogados y de arquitectos), por contraste con sus antecesores precursores. Este trabajo sugirió en su momento que el universo de asociaciones civiles también se expande y se transforma gracias a la evolución de las profesiones, al abandono de su carácter de espacios sociales masculinos, a su subdivisión en especialidades, pero también debido a un cambio en los valores predominantes en la sociedad, en particular el cambio a una actitud mercantilizada y a una cultura del logro personal. Este ensayo, intitulado “*Breve historia de las asociaciones de tres gremios de profesionistas en Tapachula, Chiapas*”, es incluido en el Anexo Documental de esta tesis.

Con el fin de ir conociendo el funcionamiento de las organizaciones civiles se recurrió a la lectura de estudios de caso y algunos otros trabajos sobre el asociacionismo civil en México, por una parte, y al contacto más frecuente posible con personas vinculadas a organizaciones civiles.<sup>41</sup> El primer caso estudiado fue precisamente el de Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla, (ISMAM), estudiado por Nigh (2002) en “*Acción colectiva, capital social y recursos naturales: las organizaciones agroecológicas de Chiapas*”. El segundo caso fue el valioso trabajo de Fernando Celis (2003), “*Nuevas formas de*

---

<sup>41</sup> Ellas fueron Guadalupe Ordaz, de INSIDE Social, AC y Beatriz Campillo, de Alternativas y Capacidades, AC.

*asociacionismo en la cafecultura mexicana: el caso de la CNOC*".<sup>42</sup> Estos estudios fueron muy útiles no sólo para la reconstrucción de la historia de una de las asociaciones incluidas en la presente investigación (ISMAM), sino para la comprensión de la estructuración y funcionamiento de organizaciones de la sociedad civil en general. Pasajes como el siguiente sugirieron pistas sobre las condiciones que permiten a las organizaciones civiles sobrevivir, y en particular sobre la importancia que los recursos provenientes del Estado pueden tener para cierto tipo de ellas:

“El factor que siempre ha permitido al gobierno controlar a las organizaciones campesinas ha sido el financiamiento. Sin dinero del gobierno prácticamente ninguna organización ha podido sobrevivir. Esta situación se explica por la dificultad de que los propios miembros de las organizaciones aporten dinero para su sostenimiento. Por una parte, no tienen recursos, pues son muy pobres, y por otra, no hay tradiciones de pago de cuotas. Donde las hay, como entre los productores de caña de azúcar, son compulsivas y los campesinos no tienen ningún control sobre su uso.

En la cafecultura no hay mecanismos para cobrar cuotas compulsivamente. Sin embargo, la existencia de un fondo nacional de los propios productores de café, el Fideicomiso del Café, ha permitido que en los años noventa las organizaciones de productores contaran con financiamiento independiente.

.....

Esta política ha permitido a la CNOC mantener una gran autonomía en cuanto a su financiamiento, pero esto ha ocasionado que no exista presión hacia los miembros para que realicen aportaciones; si en los próximos años no se cuenta con los recursos del Fidecafé, se podrían tener fuertes problemas de financiamiento”.<sup>43</sup>

Trabajos como los de Olvera (2003), Verduzco (2003) y Reygadas (1998/2004), valiosos como son en muchos sentidos, enseñan sobre la importancia de tomar en cuenta el contexto histórico, las dificultades que entraña la clasificación de las organizaciones de la sociedad civil y sobre el significativo papel de las redes de organizaciones. Finalmente, las charlas informales con personas vinculadas a asociaciones civiles en la Ciudad de México, sugirieron la importancia de tomar muy en cuenta el contexto económico, político y socio-

---

<sup>42</sup> Este trabajo fue también leído en su versión original publicada en 2001, antes de su compilación por Alberto Olvera en 2003. Véase Celis, 2001.

<sup>43</sup> Celis, 2003, p. 89.

cultural en que surgen las asociaciones; de comprender la importancia que para instituciones foráneas y gubernamentales tienen en un momento dado las “temáticas” (problemáticas o problemas sociales) en que las asociaciones trabajan; y la relevancia de sus métodos de trabajo y modelos de atención, que luego los gobiernos tratan de adoptar o imitar.

### *2.3 Un filtro necesario: elección de los problemas sociales a investigar*

El universo de asociaciones civiles formales en Tapachula resultó ser insospechadamente grande. ¿Qué y cuántas organizaciones estudiar? El paso natural fue elegir algunos de los principales problemas sociales que afectan a la región. ¿Cuáles? Aquellos que parecieron ofrecer más facilidades de acceso informativo en ese momento. En el campo económico no había duda, la crisis de la cafecultura; en materia de Derechos Humanos, la violencia contra los migrantes centroamericanos, que no sólo no cesa sino que se complejiza (pues ahora secuestran a grupos completos). Pero en materia social hay numerosos problemas que afectan fuertemente a la población, y que en un momento dado pueden ofrecer las mismas oportunidades de documentación; entonces fueron elegidos aquellos que padecen los grupos más vulnerables (niños, adolescentes y mujeres). De nueva cuenta: ¿Qué y cuántas organizaciones operaban en cada una de estos problemas seleccionados? ¿Qué criterios de selección debían emplearse para definir a las asociaciones “principales”? La primera pregunta fue relativamente fácil de contestar: el listado de asociaciones previamente construido permitió identificar algunas de las asociaciones buscadas en cada sector de actividad. La segunda interrogante ya no fue tan fácil de responder, pues estos criterios debían ser definidos y aplicados en el proceso de conocimiento de dichas organizaciones. Pero antes de ahondar sobre este punto, es necesario decir que este proceso fue

acompañado por una hipótesis general derivada de las diversas perspectivas teóricas sobre el capital social, que es conveniente explicitarla a continuación.

#### 2.4 Hipótesis

1) La hipótesis general que acompañó en todo momento la presente investigación es una proposición lógica que se deriva de las diversas perspectiva teóricas estudiadas: *a mayor capital social de las asociaciones civiles, mayores recursos disponibles y mayor la capacidad productiva o capacidad de generar beneficios a grupos específicos y a la sociedad en general.*

2) A la inversa y más concretamente: *la mayor capacidad productiva de las asociaciones civiles o capacidad de generar beneficios a grupos específicos de población y a la sociedad en general (F); está en función de los recursos disponibles obtenidos a través de su mayor capital social, expresado éste en un mayor número, mayor amplitud y calidad de las redes de contactos sociales construidas sobre la base de normas, valores y confianza (B), así como en una relación sinérgica erigida sobre estas mismas bases con instituciones del Estado proclives a favorecer el desarrollo (D).*

Así:

$$(1) \quad F = B + D$$

En donde la variable dependiente es:

F = la mayor capacidad productiva de las asociaciones civiles o capacidad de generar beneficios a grupos específicos de población y a la sociedad en general.

Y las variables independientes son:

B = los recursos disponibles obtenidos a través de su mayor capital social, expresado éste en un mayor número, mayor amplitud y calidad de las redes de contactos sociales construidas sobre la base de normas, valores y confianza.

D = una relación sinérgica erigida sobre estas mismas bases con instituciones del Estado proclives a favorecer el desarrollo

En qué sentido pueden ser ciertas estas afirmaciones generales, es lo que se aclarará a lo largo del texto.

### *2.5 Estudio de los problemas sociales, reconstrucción del curso de desarrollo de las organizaciones y elección de la muestra de estudio*

La necesidad de conocer las principales organizaciones en los sectores de actividad previamente elegidos, y aún más, de conocerlas en una perspectiva dinámica, en su proceso de desarrollo, lleva primero al estudio de las problemáticas.<sup>44</sup> Adentrarse en el conocimiento de éstas lleva a detectar a las organizaciones existentes y a conocer un poco de sus características; a su vez, el identificar a las agrupaciones implica familiarizarse aún más con las problemáticas que enfrentan. De hecho, la existencia de aquéllas resulta inentendible sin un conocimiento siquiera aproximado de éstas. Difícil es comprender, por ejemplo, el nacimiento de redes de organizaciones de pequeños productores de café orgánico, si no se les ve como una alternativa ante la acción depredadora de los grandes productores y los intermediarios (“coyotes”), así como ante los estragos de la crisis de la cafecultura desde 1989 y las pocas acciones de apoyo por parte de los gobiernos neoliberales.

Al mismo tiempo, el estudio de las problemáticas lleva a descubrir microcosmos más o menos diferentes que condicionan la elección de los casos de estudio. En la cafecultura, por ejemplo, se encuentran numerosas organizaciones de productores -como puede verse en el listado del Cuadro 1A en el Anexo-, lo que dificulta el conocimiento caso por caso. En la

---

<sup>44</sup> Y para este fin es indistinto cuál es la fuente informativa de inicio. En esta investigación se comenzó con el estudio de las notas de prensa de los diarios locales, y se prosiguió con la consulta de fuentes estadísticas y la lectura de textos específicos publicados en libros, artículos, documentos y páginas electrónicas.

defensa de los Derechos Humanos de los migrantes centroamericanos, el apoyo a las mujeres víctimas de violencia y la beneficencia a los niños en situación de riesgo, por el contrario, el número de asociaciones civiles es relativamente reducido, lo que hace relativamente fácil conocerlas a todas directamente. En la lucha contra la drogadicción de niños y jóvenes y contra el VIH-SIDA, sólo fue detectada una organización civil propiamente dicha en cada ámbito, por lo que no quedó más que investigar estos casos únicos. Por último, los Grupos de Alcohólicos Anónimos resultaron ser tan numerosos como las organizaciones de pequeños productores de café. Tal vez está demás decir que es en estos ámbitos en que se complica la tarea de elegir los casos de estudio.

La adopción de ciertos criterios que permitan discriminar a ciertas asociaciones es un medio que puede facilitar esta tarea, independientemente del ámbito de que se trate. El primero de estos criterios es, como parece lógico, *que den muestras claras de estar en condiciones de contribuir a superar los problemas que afectan a los grupos a los que sirven*. Ello requiere un cierto nivel de conocimiento de las asociaciones que sólo el estudio de los problemas puede satisfacer. Así, en el caso de las organizaciones de pequeños productores de café se halló que casi todas son muy parecidas, sobre todo en su incapacidad para ofrecer una alternativa viable a la crisis de la cafecultura: se trata de agrupaciones microregionales de productores de café tradicional, dependientes de los apoyos gubernamentales, afrontando la misma situación de crisis crónica de la cafecultura, afectadas grandemente por los estragos del huracán Stan, con problemas y divisiones internas muchas de ellas, dependientes algunas de ellas de viejas organizaciones campesinas con un largo historial de clientelismo político, etc. Frente a ellas, los casos de Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla (ISMAM) y la Red Maya de Organizaciones Orgánicas se alzan como formas organizacionales alternativas (redes de organizaciones),

con proyectos innovadores, con logros importantes, etc.<sup>45</sup> Esta exploración previa basada en notas de la prensa local facilitó la elección de estos dos casos.

En el caso de los Grupos de Alcohólicos Anónimos, de nueva cuenta, un cierto conocimiento de este microcosmos permitió aprovechar ciertas circunstancias que hicieron innecesario estudiar cada uno de los aproximadamente 49 grupos de la Central Mexicana de Servicios Generales, AC que hay en Tapachula. Entre otros aspectos, permitió saber que la Central Mexicana, la principal organización en México, había realizado una encuesta interna a nivel nacional en 2003 sobre la composición social de los grupos y su funcionamiento; asimismo, el estudio de ciertos materiales de trabajo y documentos internos de la organización permitió saber también que estas agrupaciones se originan y funcionan de manera similar; y además dejó entrever que prácticamente todos estos grupos contribuyen a resolver el problema de alcoholismo de sus miembros. Precisamente los aspectos por los que se trataba de investigar a los grupos de Tapachula. Entonces se pensó que bastaba con estudiar a unos cuantos grupos elegidos al azar (3 urbanos y 1 rural), con el fin de confirmar los datos de la encuesta. Se asistió a cada grupo con cierta frecuencia durante alrededor de un mes, con el propósito de observar su funcionamiento y la composición social de sus miembros. Una vez hechas las observaciones se contrastaron con la encuesta interna, hallándose una gran coincidencia entre las observaciones directas y los datos de la encuesta. A partir de estas bases puede inferirse que el resto de los grupos

---

<sup>45</sup> Al profundizar en el estudio de ISMAM se descubrió que también atravesaba por una crisis de endeudamiento fuerte, pero sus antecedentes daban cuenta que antes de estas crisis interna, desde su fundación en 1986 y por espacio de 15 años, hasta el año 2001 por lo menos, había logrado importantes beneficios para sus miembros, razón por la cual fue considerada para su estudio en este trabajo (decisión atinada pues al parecer ISMAM ha logrado superar esta crisis interna hoy en día). Al intentar lo mismo con Red Maya se halló que era impulsada por el mismo equipo de profesionales que jugó un papel muy importante en la creación y consolidación de ISMAM, constituido desde 1991 como Centro Agroecológico San Francisco de Asís, AC, lo cual era un indicador de seriedad; y aunque tenía pocos años de haber iniciado sus operaciones, estaba en vías de realizar proyectos importantes.



comparten más o menos estas mismas características. Los cuatro grupos de alcohólicos anónimos que aquí se estudian sólo son una pequeña muestra de un total aproximado de 49 grupos que pueden ser considerados “principales” sin excepción, pero que por razones de espacio no pueden ser incluidos todos.

Paralelamente se emprendió la labor de reconstrucción de las trayectorias de las organizaciones, con el propósito de conocer mejor su actuación y su funcionamiento. Para ello se hicieron entrevistas a sus titulares o representantes legales, y a miembros comunes; entre las preguntas del cuestionario básico se incluyeron: ¿En qué año fue fundada la asociación? ¿Cómo fue que nació la asociación? ¿Qué institución la impulsó o auspició? ¿Cuántos miembros la fundaron y cuántos la conforman actualmente? ¿Qué proyectos lleva a cabo? ¿Cómo obtiene los recursos puestos a disposición de sus proyectos? ¿Quiénes los apoyan, qué personas y que instituciones? ¿Recibe algún apoyo del gobierno? ¿Qué logros ha tenido? ¿A cuántas personas ha beneficiado y a cuántas beneficia actualmente? Todas estas preguntas tuvieron la deliberada intención de provocar un relato por parte del entrevistado, con quien se dialogó por momentos y a quien se hizo una nueva pregunta básica cada vez que se trató de hilvanar el discurso con un nuevo tema. La reconstrucción de estos procesos microhistóricos requirió también el estudio de trabajos sobre estos casos publicados en libros, revistas, diversos sitios de internet, así como la consulta de información que las propias organizaciones publican en folletos, informes, documentos y en sus respectivas páginas electrónicas. Adicionalmente, las notas de la prensa local permitieron tener una idea más clara de las asociaciones existentes, de su naturaleza y de su comportamiento en el tiempo. La reconstrucción de la trayectoria de cada asociación fue posible gracias a los datos aportados por todas estas fuentes informativas, y en la medida en que fueron perfilándose fue quedando en claro que la mayor parte de las asociaciones

civiles operan en tres espacios sociales simultáneamente: el de la propia asociación, el de la red social de apoyo que ellas mismas construyen y el de las redes de organizaciones, un hecho de gran importancia para la comprensión de su funcionamiento que introdujo un elemento de precisión en la hipótesis general. Una reconstrucción aproximada de las redes sociales de apoyo que cada asociación se encarga de construir para sí, y las redes de organizaciones en que participan, se incluye al final de cada esbozo histórico en el Capítulo 3. Las instituciones del Estado que les han dado o les brindan apoyo, se muestran junto a ellas.

Una vez que se tuvo una idea de los respectivos desarrollos de las asociaciones, se estuvo en mejores condiciones de elegir a las agrupaciones principales, especialmente en aquellos sectores de actividad en que tal elección era necesaria pero en los que aún no se había ensayado ningún tipo de discriminación. Un mejor conocimiento de las trayectorias de las asociaciones permitió definir criterios adicionales de elección: *que las organizaciones tuvieran al menos dos años de trabajo continuo, que tuvieran un cierto reconocimiento de sus pares y, sobre todo, que fueran congruentes y tuvieran una sincera intención de ayudar a otros grupos sociales o de ayudarse entre sí sus propios miembros.*<sup>46</sup>

¿Por qué dos años? Porque a la luz del conocimiento de la trayectoria de las diversas organizaciones está visto que difícilmente pueden tener logros importantes en menos de este lapso. Incluso muchas de las organizaciones dejan de existir en el transcurso de sus primeros dos años de vida. ¿Cómo es posible saber si gozan del reconocimiento de sus

---

<sup>46</sup> Las asociaciones civiles que generan beneficios muy reducidos en relación a los recursos que pueden movilizar a través de sus redes de contactos (comúnmente asociaciones identificadas con la gran empresa) fueron dejadas de lado. Fue el caso de la Asociación Nacional para la Superación Personal, AC (ANSPAC), establecida en Tapachula en 1992, afiliada a ANSPAC Monterrey (1974).

pares? Las mismas organizaciones se convierten en medios de información sobre sus “compañeras de lucha”: se conocen, saben quien le antecede y quien arribó después, están al tanto de lo que hacen y lo que han hecho, se reconocen como miembros importantes de una misma esfera de actividad, incluso en ocasiones coinciden en los mismos espacios aunque por lo general no tienen vínculos estrechos entre sí. Pero este reconocimiento no significa necesariamente aceptación acrítica de su actuación, de sus métodos de trabajo, etc.; antes al contrario, no es infrecuente escuchar opiniones severas sobre estos y otros aspectos -aunque es posible que en algunos casos estos comentarios estén influidos por el ambiente de permanente competencia por recursos que priva en el medio. ¿Cómo saber si una organización civil es congruente en los hechos con los fines declarados? Conociéndolas: conociendo a sus titulares y/o a colaboradores cercanos, entrevistándolos, sabiendo sus datos biográficos, conociendo también a sus beneficiarios, platicando con ellos si es posible, visitando los albergues si es el caso; siguiendo su actuación a través de las notas de la prensa local y nacional, reconstruyendo su historia de vida, teniendo la mejor información posible sobre sus logros. Estos criterios, incluyendo por supuesto la capacidad manifiesta de contribuir en un más o en un menos a la superación de los problemas que afectan a los grupos sociales específicos a los que sirven, debieron ser cumplidos por todas las asociaciones elegidas, incluyendo las agrupaciones de pequeños productores de café y de alcohólicos anónimos, detectadas y elegidas previamente a partir de consideraciones específicas de cada microcosmos -que permitieron discriminar a ciertas organizaciones, en el primer caso, o evitar tener que estudiar a la totalidad de los grupos, en el segundo caso. De esta manera, un total de 18 agrupaciones civiles integraron la selección final:

**Cuadro 2: Asociaciones civiles seleccionadas y año de fundación**

Asociaciones civiles	Año
<i>Asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos</i>	
1.-Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova, AC	1994
2.-Casa del Migrante "Albergue Belén", AC	1997
3.-Albergue Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante, AC	1991
<i>Asociaciones que apoyan a mujeres víctimas de violencia</i>	
4.-Por la Superación de la Mujer, AC	1997
5.-Centro de Apoyo a la Mujer, "Cuenta Conmigo", AC	2004
6.-Centro Asistencial para la Mujer en Situación de Riesgo, "Xilonem", AC	2006
<i>Asociaciones que apoyan a niños en situación de riesgo</i>	
7.-Albergue Infantil Esperanza, AC	1990
8.-Albergue Infantil Niños del Futuro "El Buen Samaritano", AC	1996
9.-Misión México, Dando Amor, Vida y Esperanza, AC	2001
10.-Albergue de Niños "Semillas del Futuro", AC	2005
<i>Asociaciones que apoyan a niños y jóvenes adictos</i>	
11.-Centro de Integración Juvenil de Tapachula, AC	2002
<i>Asociaciones que apoyan a víctimas de VIH-SIDA</i>	
12.-Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, AC	2002
<i>Asociaciones de pequeños productores de café ante la crisis de la cafecultura</i>	
13.-Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla "San Isidro Labrador", SSS	1980
14.-Red Maya de Organizaciones Orgánicas	2003
<i>Grupos de Alcohólicos Anónimos</i>	
15.-Grupo de Alcohólicos Anónimos "Distinto Amanecer"	1983
16.-Grupo de Alcohólicos Anónimos "/a Avenida"	1984
17.-Grupo de Alcohólicos Anónimos "Liberación"	1979
18.-Grupo de Alcohólicos Anónimos "13 de Enero"	1985

### 2.6 Similitudes y diferencias, refinamiento de la hipótesis general

Teniendo a la vista las trayectorias de las organizaciones, se trató de observar sus coincidencias y diferencias en los más diversos aspectos, desde los relacionados con su origen hasta los beneficios generados por sus proyectos, considerando por supuesto los relacionados con su funcionamiento. El trabajo se había adentrado en terrenos de la investigación social comparativa basada en estudios de caso a un nivel microhistórico, como enseña Charles Tilly (1991) y en particular de los estudios de caso basados en el "método sintético", como a su vez enseña Charles Ragin (1989). Dado que el método de Ragin hace uso del Enfoque Booleano y éste requiere de una definición precisa de las

variables independientes, entonces fue necesario un ejercicio de comparación basado en las trayectorias de las asociaciones –un ejercicio que es desplegado en el Capítulo 4.

¿Cómo podía ser posible comparar organizaciones a primera vista tan diferentes de tal manera que pudieran extraerse algunas conclusiones generales? Las organizaciones civiles suelen tener más puntos en común de los que se cree. Un primer rasgo común es que a pesar de operar en muy distintos sectores de actividad, de estar involucradas en muy diversas problemáticas, se trata de redes sociales empeñadas en llevar a cabo proyectos, generar beneficios en un más o en un menos a ciertos grupos específicos de población y contribuir a su desarrollo (en el sentido de Amartya Sen, 2000). Otras coincidencias importantes pueden ser observadas en la lectura de sus procesos particulares de desarrollo. Pero por mucho que las asociaciones puedan coincidir en diversos aspectos relacionados con su origen y su mecanismo de operación, no pueden ser comparables por la naturaleza y magnitud de los beneficios generados a la sociedad, debido a que hoy por hoy no se expresan en una unidad de medida común: en valores,<sup>47</sup> por ejemplo, lo que no significa que no pueda existir esta posibilidad en el futuro. En el estado actual de cosas, aun cuando estos beneficios se identifiquen al nivel del número de programas o proyectos realizados, estos seguirán conservando su naturaleza diferenciada. La alternativa es hacer un seguimiento longitudinal de la trayectoria de cada asociación, comparando momentos posteriores con respecto a momentos anteriores de su desarrollo, tratando de observar tanto indicadores que expresen consolidación y crecimiento, como aquellas condiciones

---

<sup>47</sup> ¿Quién ha osado medir el impacto benéfico de su actividad en los grupos sobre los que inciden directamente y en la sociedad en general? Dado que la naturaleza de sus proyectos y los frutos producidos son distintos, ¿quién ha intentado reducir estos productos a valores de tal manera que las asociaciones puedan ser directamente comparables por el producto generado en un más o en un menos? ¿Cómo puede haber alguien que abrigue una remota intención de hacerlo si la mayoría de las organizaciones carecen de una contabilidad sistematizada?

presentes que supuestamente los determinan. Entonces la pregunta a responder es: ¿De qué depende la capacidad de una determinada organización civil para incrementar en el tiempo su capacidad de generar beneficios a la sociedad, independientemente del sector de actividad en que operan y la naturaleza de sus proyectos? Desde luego, la capacidad productiva o capacidad benéfica de las organizaciones depende de los recursos disponibles. Pero, ¿cómo definir dicha capacidad productiva y cómo saber cuáles son las fuentes de estos recursos? El estudio caso por caso enseñó que casi todas las asociaciones tienden a *incrementar el alcance o escala de sus proyectos originales*; algunas además tienden a *incrementar y diversificar el número de proyectos o programas específicos que desarrollan*, en parte por su involucramiento en nuevas problemáticas; algunas cuantas, un número más reducido, además de experimentar incrementos en los aspectos anteriores, también son capaces de *eleva la calidad de sus servicios y de dar un carácter integral a su proyecto general*. Todos estos aspectos pueden tomarse como indicadores de consolidación, crecimiento y generación de mayores beneficios o incremento en la capacidad productiva. El paso siguiente fue poner especial atención en las condiciones comunes en aquellas asociaciones que llegaron a reunir todos estos indicadores de consolidación y crecimiento y que presumiblemente fueron los medios para alcanzarlos. Estas condiciones comunes corresponden a las variables independientes de la siguiente expresión algebraica:

$$(2) \quad F = A + B + C + D + E$$

Donde la variable dependiente es:

F = Una mayor capacidad productiva o capacidad generadora de beneficios a la sociedad, expresada en un mayor alcance o escala de sus proyectos o programas originales, en un incremento en el número y diversidad temática de los mismos, en una mayor calidad de los servicios que ofrecen y carácter integral del proyecto general.

Y las variables independientes son:

A = Aborda un problema social de especial interés para organizaciones o instituciones internacionales.

B = Cuenta con una red social de apoyo con presencia importante de actores con elevada solvencia en capital económico, capital humano o capital social.

C = Participa en redes de organizaciones.

D = Ha recibido un importante apoyo económico por parte de dependencias de gobierno, que le permite costear una parte significativa de su proyecto.

E = Cuenta con una organización interna compleja, es decir, cuenta con un equipo de trabajo de profesionales especializados, y/o con miembros de su red social de apoyo trabajando directa y voluntariamente en tareas específicas cotidianas de la asociación.

La expresión dice que una organización civil en que están presentes estas 5 variables independientes (A, B, C, D y E), experimenta un sustancial incremento en su capacidad generadora de beneficios a la sociedad, y que esto sucede con todas las organizaciones que reúnen esas mismas condiciones. Pero, ¿cómo desbordar el nivel de unos cuantos casos de asociaciones grandes y experimentadas, para asegurarse de la validez general de esta proposición hipotética? ¿Hay suficiente razón para discriminar a las asociaciones más pequeñas y más nuevas, sólo porque su contribución a la resolución de los problemas sociales es por ahora menor? ¿No es también importante esta contribución para los grupos sociales que la demandan? ¿Cómo escapar a la posibilidad de que sea una expresión demasiado simple? Estas son las preguntas que se intenta responder empleando el método comparativo de Charles Ragin.

### *2.7 Empleo del método comparativo de Charles Ragin*

El autor señala que hay dos formas dominantes de simplificar la complejidad de los fenómenos sociales: la que examina similitudes y diferencias, una estrategia orientada en estudios de caso (que es la que aquí se intenta) y la que busca relación entre variables, el

enfoque orientado en análisis de variables. El autor propone un método que sintetice dichas propuestas, de tal manera que supere la imposibilidad de hacer generalizaciones derivada del reducido número de casos que comúnmente caracteriza a los estudios orientados de caso, y al mismo tiempo que evite supuestos simplificadores acerca de las causas de los fenómenos y que impidan una interpretación histórica. El autor subraya la importancia de que este método sintético conserve varios de los aspectos de los estudios orientados de caso, refiriéndose especialmente a dos de ellos: 1) su carácter holístico, es decir, que se tratan casos como entidades totales y no como colección de partes, por lo que las relaciones entre las partes de un todo son entendidas dentro del contexto (donde la significación causal de un evento o estructura depende de otros aspectos del caso estudiado), no dentro del contexto general de patrones de covariación entre variables que caracterizan a los miembros de una población de unidades comparables. 2) El que la causación sea entendida como combinación de factores, siendo los resultados analizados en términos de intersección de condiciones, asumiendo que cualquiera de varias combinaciones de estas condiciones podría producir un mismo resultado. Así, el “método sintético” propuesto por Ragin hace posible analizar un gran número de casos en el marco de patrones complejos de causalidad múltiple y combinada, que permite explicar un fenómeno e interpretarlo históricamente y al mismo tiempo probar una hipótesis teórica. La formalización del método requiere la aplicación del algebra Booleana, el algebra de la lógica y la teoría de conjuntos, que facilita la elaboración de una proposición explicativa formal y enseña el método para que pueda generalizarse. El Enfoque Booleano es normalmente aplicado al estudio de fenómenos sociales que ya han sido estudiados, sobre los que se han elaborado explicaciones teóricas que en no pocos casos han dado pie a diversas perspectivas contrapuestas y controvertibles. La aplicación de esta herramienta de análisis es empleada para ofrecer una explicación



alternativa o para reafirmar la validez de una perspectiva frente a otras. La aplicación del Enfoque Booleano exige antes que nada que las variables independientes estén claramente definidas. En seguida se construye una Tabla de Verdad con base en esas variables independientes (en este caso A, B, C, D y E) que influyen en la variable dependiente (F):

**Cuadro 3: Condiciones que influyen en la capacidad productiva de las asociaciones civiles**

A	B	C	D	E	F	Casos	Expresión algebraica	Asociaciones civiles
0	0	0	0	0	0	1	abcde	"Semillas del Futuro"
1	0	0	0	0	?	0	Abcde	
0	1	0	0	0	?	0	aBcde	
0	0	1	0	0	1	2	abCde	"Cuenta Conmigo"; Centro Asistencial "Xilonem"
0	0	0	1	0	?	0	abcDe	
0	0	0	0	1	?	0	abcdE	
1	1	0	0	0	?	0	ABcde	
1	0	1	0	0	?	0	AbCde	
1	0	0	1	0	?	0	AbcDe	
1	0	0	0	1	?	0	AbcdE	
0	1	1	0	0	?	0	aBCde	
0	1	0	1	0	1	2	aBcDe	Albergue Infantil "Esperanza"; "Misión México"
0	1	0	0	1	?	0	aBcdE	
0	0	1	1	0	?	0	abCDe	
0	0	1	0	1	1	4	abCdE	Grupos de Alcohólicas Anónimas
0	0	0	1	1	?	0	abcDE	
1	1	1	0	0	?	0	ABCde	
1	1	0	1	0	?	0	ABcDe	
1	1	0	0	1	?	0	ABcdE	
1	0	1	1	0	?	0	AbCDe	
1	0	1	0	1	?	0	AbCdE	
1	0	0	1	1	?	0	AbcDE	
0	1	1	1	0	?	0	aBCDe	
0	1	1	0	1	?	0	aBCdE	
0	1	0	1	1	1	1	aBcDE	"Niños del Futuro"
0	0	1	1	1	?	0	abcDE	
0	1	1	1	1	1	3	aBCDE	CIJ de Tapachula; "Por la Superación de la Mujer"; Una Mano Amiga
1	1	1	1	0	?	0	ABCDE	
1	1	1	0	1	1	1	ABCdE	Red Maya de Organizaciones Orgánicas
1	1	0	1	1	1	1	AbcDE	Albergue "Jesús El Buen Pastor..."
1	0	1	1	1	?	0	AbCDE	
0	1	1	1	1	?	0	aBCDE	
1	1	1	1	1	1	3	ABCDE	ISMAM, Casa del Migrante; Centro Fray Matías de Córdoba

Nota: 0=variable ausente; 1=variable presente; ?=valor indeterminado de la variable dependiente (F) debido a la ausencia de casos de estudio con la combinación de variables correspondiente.

Donde la variable dependiente es:

F= Mayor capacidad de las organizaciones de generar beneficios a la sociedad.

Y las variables independientes son:

A= Aborda un problema social de especial interés para instituciones internacionales.

B= Red de apoyo amplia con presencia de actores solventes (sea en capital económico, capital humano o capital social).

C= Participación en redes de organizaciones.

D= Han recibido apoyo económico significativo del Estado (en magnitud tal que costea una parte considerable de su proyecto).

E= Organización interna compleja: cuenta con equipo profesionalizado y/o miembros de su red social de apoyo trabajando directa y voluntariamente en tareas específicas cotidianas de la asociación.

Sus contrapartes (a), (b), (c), (d), y (e), indican la ausencia de estas condiciones, igualmente importantes en el análisis de causación del fenómeno.

Como se ve en la tabla, cada una de estas variables encabeza una columna. A las variables que están presentes en una situación determinada se les denota con (1), y si están ausentes con (0). Para el Análisis Booleano es importante tener en cuenta el total de situaciones en que las 5 variables principales se combinan según que estén presentes o ausentes. Este total, que en este caso da lugar a  $[(2)^5 = 2 \times 2 \times 2 \times 2 \times 2 =]$  32 combinaciones diferentes, representa el rango de situaciones potenciales en que las distintas asociaciones pueden hallarse en un momento dado. Cada fila de la tabla corresponde a una situación determinada con una combinación particular de variables presentes y ausentes. La variable dependiente (F) se codifica también con 1 ó 0, según que los casos de estudio con la combinación de variables independientes correspondiente exhiban una clara tendencia hacia la presencia o ausencia del fenómeno de interés, en este caso, una mayor capacidad generadora de beneficios para la sociedad. En aquellas situaciones o combinaciones de variables independientes en donde

no se ha asentado caso de estudio alguno, no es posible determinar el valor de F, por lo que se sugiere apuntar un signo de interrogación (?).

Si los códigos 1 y 0 son sustituidos por mayúsculas y minúsculas, respectivamente, entonces cada combinación de variables independientes puede expresarse como un término algebraico. La tarea de aquí en adelante es construir una ecuación que considere únicamente los términos algebraicos correspondientes a casos de estudio en los que el valor de la variable dependiente F es igual a 1. Dado que en el presente ejercicio todas las asociaciones analizadas, excepto una, tienen una F igual a 1, entonces se obtiene una primera ecuación (la “ecuación primitiva”) que en toda su extensión es:

$$(3) \quad F = abCde + aBcDe + abCdE + aBcDE + aBCDE + ABCdE + ABcDE + ABCDE$$

que se reduce suprimiendo de aquellos términos semejantes la variable por la que se diferencian, esto de acuerdo a reglas del algebra booleana. Por ejemplo, el primer (“abCde”) y el tercer (“abCdE”) términos de la ecuación sólo se diferencian por la última variable, “e” y “E”, la ausencia y presencia del carácter complejo de una asociación, que en este caso se suprimen, pues siendo las demás condiciones iguales tendrían un peso menor en el efecto de generar más recursos a las asociaciones y por ende hacerlas más productivas. El nuevo término a que da lugar esta operación, “abCd”, daría lugar al mismo resultado que los términos originales, por lo que estos pueden obviarse; los términos originales “abCde” y “abCdE” están contenidos en “abCd”. Por tanto, términos de cinco variables se reducirán a términos de cuatro variables, que en realidad son equivalentes, reduciendo la ecuación primitiva a la expresión:

$$(4) \quad F = abCd + aBcD + aBDE + BcDE + BCDE + ABCE + ABDE$$

Y a la expresión:

$$(5) \quad F = BDE + abCd + aBcD + ABCE$$

Lo que esta ecuación indica es que hay cuatro distintas combinaciones de factores que hacen posible el desarrollo de las asociaciones civiles, la obtención de más recursos y el incremento de su capacidad benéfica a grupos específicos y a la sociedad en general (F). Ahora bien, la expresión no debe entenderse como una suma de productos aritmética. La multiplicación Booleana, como la suma Booleana, no es aritmética. En la expresión “BDE”, el primer término de la ecuación, no significa que el valor de “B” se multiplica por el valor de “D” y por el valor de “E”. Significa simplemente que la presencia de “B” se combina con la presencia de “D” y con la presencia de “E”. Ahora bien, en el álgebra Booleana, la adición indica OR (“O”) y la multiplicación indica AND (“Y”). El operador lógico “O” es aquí importante pues significa que cualesquiera de las combinaciones de factores referidas basta para que la capacidad benéfica de las organizaciones se vea incrementada.

Las cinco causas que supuestamente determinan (F) en la proposición hipotética

$$(2) \quad F = A + B + C + D + E$$

son expresadas en la *Ecuación 5* en diferentes formas para indicar diferentes configuraciones empíricas, intersecciones que luego son agregadas para formar una “ecuación de suma de productos”, entendiendo aquí a estos productos como combinaciones específicas de condiciones causales, y la suma de los mismos como situaciones alternativas que pueden arrojar un mismo resultado, a saber: que las asociaciones civiles se consoliden, crezcan y lleguen a ser más productivas. Pero además, la *Ecuación 5* sugiere que no son necesariamente esas cinco causas las que deben estar presentes en dichas combinaciones y que en algunas de ellas las causas ausentes son igualmente válidas que las presentes.

De la *Ecuación 5* se infiere que: 1) toda asociación civil podrá crecer y generar mayores beneficios, si cuenta con una red de apoyo amplia con actores solventes, el apoyo económico del Estado en magnitud significativa y si posee una organización compleja (combinación “BDE”); 2) las asociaciones que no aborden una problemática de interés para instituciones internacionales, que no posean una red de apoyos propia amplia y con actores importantes por su solvencia, y que asimismo no cuenten con un apoyo económico significativo del Estado -condiciones que por lo general experimentan las asociaciones pequeñas y noveles-, podrán no obstante crecer e incrementar su capacidad productiva si participan en redes de organizaciones (combinación “abCd”); 3) toda asociación civil que no aborde una problemática de interés particular para instituciones internacionales y no participe en redes de organizaciones, podrá no obstante crecer y ser más productiva, si cuenta con una red de apoyo con actores solventes y cuenta con un importante apoyo económico proveniente del Estado. Las dos primeras condiciones no presentes son importantes, pues la imposibilidad de obtener recursos adicionales por estas vías, puede ser el acicate que lleve a las organizaciones a obtener dichos recursos por las vías mencionadas en segundo término (combinación “aBcD”); 4) así también, basta que una organización civil –cualquiera que esta sea- aborde una problemática de interés particular de instituciones internacionales, posea una red social de apoyos con actores solventes, participe en redes de organizaciones (al menos en una) y posea una organización compleja, para que esté en condiciones de crecer, consolidarse y ser más productiva y beneficiosa para la sociedad (combinación “ABCE”).

Una advertencia al lector. Estas distintas posibilidades de que las asociaciones crezcan y se consoliden derivan de distintas combinaciones de las 5 variables independientes expuestas. Son válidas dentro de estos límites. Si un investigador más

perspicaz identificara al menos una variable significativa más, entonces el número de combinaciones de las ahora 6 variables, o rango de situaciones potenciales en que las distintas asociaciones podrían hallarse en un momento dado, aumentaría de 32 a 64; seguramente la ecuación primitiva resultante sería más compleja, y las combinaciones de variables o situaciones alternativas que harían posible el crecimiento y mayor productividad de las asociaciones, podrían también ser más. Por otra parte, aquí sólo puede hablarse de productividad o de mayor capacidad de las organizaciones de generar beneficios a la sociedad (la variable dependiente F), en términos de un mayor alcance o escala de sus proyectos o programas originales, de un incremento en el número y diversidad temática de los mismos, de una mayor calidad de los servicios que ofrecen y de una mayor integralidad de sus programas o proyectos. No se intenta, ni remotamente, hacer una evaluación del impacto de estos programas o proyectos en el medio social al que se dirigen. La comprobación positiva de los beneficios que supuestamente conllevan las acciones de las organizaciones para la sociedad, es materia de otra investigación.

### *2.8 Condiciones de la capacidad productiva de las asociaciones civiles como expresiones de capital social*

El paso último es comprobar que estas condiciones que posibilitan la mayor capacidad generadora de beneficios de las asociaciones son expresiones propias de capital social, es decir, comprobar si las redes sociales de apoyo, las redes de organizaciones en que participan, la cualidad compleja de la organización, la relación con instituciones especialmente interesadas en las temáticas que bordan, y las relaciones con instituciones del Estado, están construidas sobre bases de normas (normas de reciprocidad en especial), valores y confianza. Si así llega a ocurrir entonces la hipótesis propuesta parecerá plausible.

En un principio, cualquier investigador puede intuir la presencia de capital social en las asociaciones civiles, pues sabe de antemano que éstas constituyen una forma representativa particular del mismo. Pero cómo pueden observarse sus componentes básicos, sus fuentes y sus formas más aparentes de manifestación, es algo que el investigador poco puede prever. Por ello, no se ha ido a buscar tales o cuales expresiones de capital social en las asociaciones dando como un hecho su existencia, más bien éstas deben hacerse presentes en las circunstancias menos esperadas. Si en el curso del desarrollo de estas asociaciones el capital social en verdad tiene lugar en alguna forma y si juega un papel crucial en la realización de sus proyectos, son aspectos que más bien deben ser revelados, la tarea del investigador es estar atento para reconocerlos. Este análisis es el que se desarrolla en el Capítulo 5.

Ahora bien, ¿qué puede pasar si estas condiciones del capital social no están presentes en las redes sociales y en su relación con el Estado? A nivel de las asociaciones originales, es posible prever que difícilmente puedan constituirse; y en el caso de las ya existentes, que desaparezcan ante una ausencia prolongada de dichas condiciones. Si estas condiciones existen a nivel de las asociaciones originales pero no en el nivel de las redes sociales de apoyo, las redes de organizaciones y la relación con el Estado, cabe esperar que sean estos espacios sociales y fuentes generadoras de recursos los que difícilmente tendrán lugar, obstaculizando la consolidación, el crecimiento y la mayor capacidad generadora de beneficios de las asociaciones originales. Éstas estarían condenadas a operar en una escala mucho más pequeña, afrontando toda clase de dificultades día a día, a ver prolongarse su

*etapa crítica*,<sup>48</sup> a sufrir la eventual salida de algunos de sus miembros y por ende la reducción de su capital social, a subsistir haciendo esfuerzos heroicos sostenidas por la fe en sus valores, y en algunos casos, a desaparecer también.

---

<sup>48</sup> Aquí se ha denominado *etapa crítica* de una asociación, al período que va desde su nacimiento hasta que alcanza un apoyo económico externo que le permite consolidarse y realizar un logro mayor, inaugurando una etapa cualitativamente superior en su trayectoria de vida.



## Capítulo 3

### **Trayectoria de las asociaciones civiles**

La primera parte de este capítulo reúne las trayectorias de once asociaciones “orientadas hacia afuera” o asociaciones que apoyan a grupos de personas ajenas a ellas; la segunda parte expone los respectivos cursos de vida de siete asociaciones “orientadas hacia adentro” o asociaciones de personas que buscan ayudarse mutuamente. Aunque en términos generales casi todas las organizaciones aquí estudiadas pueden considerarse organizaciones no gubernamentales (ONG), pues están integradas por personas no vinculadas a la esfera del Estado que de manera voluntaria llevan a cabo proyectos sin fines de lucro, pueden distinguirse distintos tipos. En la primera parte, se exponen en primer y segundo lugar los casos del Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova y Casa del Migrante “Albergue Belén”, organizaciones de la Iglesia Católica que coinciden en el apoyo integral a los migrantes centroamericanos, aunque la primera se propone la defensa de los derechos humanos en general. En tercer lugar se expone el caso del Albergue “Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante”, que nace como una ONG familiar y que más tarde busca y logra ser reconocido como un albergue católico. También se avoca al apoyo de los migrantes centroamericanos, en especial a quienes han sufrido una agresión física muy grave y en particular a los migrantes mutilados. Las tres organizaciones tienen en común de que a pesar de estar vinculadas a la Iglesia Católica no tienen fines de evangelización, aún cuando las dos últimas poseen una capilla dentro de sus instalaciones, y la primera tiene su sede adjunta al seminario menor de Tapachula; tienen en común también que los principales grupos a los que sirven son seguidores de congregaciones religiosas no católicas (evangélicos y protestantes), lo cual ha estado dando lugar a una positiva interacción

interreligiosa. Las dos primeras organizaciones están conformadas por laicos católicos y miembros del clero, en tanto que la última es fruto del laicismo católico. Desde el punto de vista de la Ley Federal de Fomento a las Actividades de Desarrollo Social Realizadas por Organizaciones Civiles, las tres organizaciones estarían dedicadas a actividades de asistencia social; las dos primeras también a la promoción y defensa de los derechos humanos y al asesoramiento jurídico, en tanto que las dos últimas a actividades de asistencia a la salud. A juzgar por sus características, no habría razón por la cual estas organizaciones no pudieran obtener los beneficios gubernamentales al amparo de esta Ley. De hecho, el gobierno federal otorgó el Premio Nacional de Derechos Humanos al Albergue Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante en 2004, y a Casa del Migrante “Albergue Belén” en 2006.

En seguida se exponen, en el orden que se mencionan, tres casos de organizaciones que apoyan a mujeres víctimas de violencia: Por la Superación de la Mujer, Centro de Apoyo a la Mujer “Cuenta Conmigo” y Centro Asistencial para la Mujer en Situación de Riesgo, “Xilome”. Las dos primeras son típicas ONG que desde el punto de vista de la Ley Federal de Fomento estarían dedicadas a actividades en pro de la equidad de género, y la primera de ellas, dado el paquete integral de servicios que actualmente ofrece, estaría dedicada también a actividades de asistencia social, de salud y de asesoramiento jurídico. Por la Superación de la Mujer es una de las dos organizaciones civiles de Tapachula que poseen CLUNI, la clave única de identificación del registro público de INDESOL. Por su parte, el Centro Asistencial “Xilome”, es una de las dos excepciones de este conjunto de dieciocho organizaciones aquí estudiadas, que no son enteramente organizaciones civiles (la otra es el Centro de Integración Juvenil de Tapachula, como se verá más abajo). “Xilome” nace como iniciativa de la Coordinación de Equidad de Género de la Jurisdicción

Sanitaria VII del Instituto Estatal de Salud, sólo que desde un principio tiende a desbordar los límites institucionales y a vincularse con asociaciones civiles no gubernamentales al grado de promover la constitución de una red amplia de organizaciones en apoyo a la mujer, asumiendo así un carácter híbrido.

Posteriormente son abordados cuatro casos de agrupaciones sociales que apoyan a niños en situación de riesgo: Albergue Infantil Esperanza, Albergue Infantil Niños del Futuro “El Buen Samaritano”; Misión México. Dando amor, Vida y Esperanza, y Albergue Infantil “Semillas del Futuro”. Si bien pueden considerarse asociaciones filantrópicas, corresponderían a un tipo de filantropía con fuertes raíces religiosas. La primera de ellas fue originalmente iniciativa de laicas católicas, que poco tiempo después dejarían el albergue en manos de monjas católicas; la segunda nace conformada tanto por católicos como por miembros de iglesias cristianas no católicas; las dos restantes también son iniciativa de miembros de congregaciones protestantes. Hay que decir, adicionalmente, que todas estas asociaciones han recibido apoyo del Estado en algún momento dado, y lo siguen recibiendo de una u otra forma en distinto grado. Se trata de un asociacionismo filantrópico que no se limita a buscar apoyos de la iniciativa privada –no puede darse este lujo en un contexto de fuertes restricciones económicas. Finalmente, esta primera parte se cierra con el caso del Centro de Integración Juvenil de Tapachula (CIJ) que, como se ha señalado arriba es el otro “caso híbrido”, el de una asociación mitad gubernamental-mitad civil, por cuanto está adscrita a la Secretaría de Salud y al mismo tiempo debe su existencia a la ardua y prolongada labor promocional de un patronato conformado por ciudadanos locales, en el que se sigue apoyando para recabar parte de los recursos económicos requeridos, además de que en su accionar necesariamente teje redes de apoyo con presencia importante de voluntarios civiles e instituciones no gubernamentales.

En la segunda parte de este capítulo se presentan las historias de organizaciones “orientadas hacia adentro”. En primer lugar se relata el caso de Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, una ONG que nace como un grupo de autoayuda, que posteriormente se orienta más al desarrollo de acciones preventivas, y que de acuerdo con la Ley de Fomento a las Actividades de Desarrollo Social Realizadas por Organizaciones Civiles estaría dedicada a la asistencia social, la atención a la salud y los Derechos Humanos, por lo que la hace susceptible de fomento desde el Estado. De hecho, Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA es la otra organización civil tapachulteca que posee CLUNI.

Las restantes organizaciones son de un carácter distinto. Los casos de Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla (ISMAM) y la Red Maya de Organizaciones Orgánicas son grandes empresas sociales, redes de organizaciones autónomas microregionales que han decidido unirse para producir y comercializar conjuntamente café y otros productos orgánicos; se trata de cooperativas de pequeños productores impulsadas por la Iglesia Católica, como parte de la Pastoral Social de la Diócesis de Tapachula comprometida en la promoción del desarrollo de grupos marginados en el medio rural. Ambas cooperativas cumplirían con el tipo de actividades que la Ley Federal de Fomento exige para ser apoyadas con recursos públicos: apoyo para el desarrollo de los pueblos y comunidades indígenas; cooperación para el desarrollo comunitario; apoyo en el aprovechamiento de los recursos naturales, la protección del medio ambiente, la flora y la fauna, la preservación y restauración del equilibrio ecológico, así como la promoción del desarrollo sustentable a nivel regional y comunitario de las zonas urbanas y rurales. No parece haber excusa para que estas organizaciones no puedan recibir los beneficios al amparo de la Ley citada, a menos que se juzgue que realizan proselitismo religioso.

Las últimas agrupaciones sociales estudiadas en este trabajo son grupos de alcohólicos anónimos integrados a una red nacional denominada Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, AC (una de varias redes nacionales de enfermos alcohólicos), entrelazada en una red mundial nacida e impulsada desde los Estados Unidos, y que posee muchas de las características de las grandes federaciones de organizaciones con una estructura local-estatal-nacional que proliferaron después de la guerra civil en ese país, estudiadas por Theda Skocpol (2002) en *From Membership to Advocacy*. Aunque estos grupos de mutua ayuda, que se reconocen a sí mismos como autónomos, no están formalizados legalmente, han probado operar continuamente durante años y proliferar con el paso del tiempo. Su autonomismo radical en materia económica las lleva a distinguirse del resto de las asociaciones civiles por el hecho de no demandar ni aceptar recursos económicos que no provengan de los bolsillos de sus miembros, aunque sí demandan apoyo institucional al Estado y presencia y apoyo moral de miembros de la sociedad civil en sus eventos. Comúnmente no se les considera dentro del universo de las ONG, aunque no parece haber una clara razón para excluirlas.

Con excepción de ISMAM, que posee la figura legal de Sociedad de Solidaridad Social (SSS), todas las demás organizaciones –incluyendo las demás redes de organizaciones- operan legalmente como “asociaciones civiles”, pues en Chiapas no existen instituciones de asistencia privada.

### 3.1 Organizaciones que apoyan a otros grupos sociales u “orientadas hacia afuera”

#### Asociaciones que Apoyan a Migrantes Centroamericanos

##### 1. Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdoba, AC

Esta ONG, que nace auspiciada por la Diócesis de Tapachula, suele presentarse así:

“El Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdoba A. C., es una Organización Civil sin fines de lucro que nace en el seno de la Pastoral Social, como respuesta a las constantes violaciones a los Derechos Humanos en la región fronteriza. Fundada en 1994, y constituida como Asociación Civil a finales de 1997. Su misión institucional es contribuir a la disminución de las violaciones de derechos humanos en la zona sur fronteriza de México por medio de la educación, difusión y defensa efectiva de los derechos humanos de la población, haciendo énfasis en los grupos más vulnerables entre ellos la población migrante”.<sup>49</sup>

El Centro fue fundado por sacerdotes, monjas y profesionistas laicos dispuestos a trabajar voluntariamente. En sus primeros años, de 1994 a 1997, *su etapa crítica*, a pesar de contar con un acervo de capital humano nada despreciable, el Centro de Derechos Humanos “Fray Matías de Córdoba” no puede plantearse sino acciones de alcance limitado, debido a que sus miembros no cuentan con la experiencia que demanda la defensa de derechos humanos de grupos específicos y a sus escasos recursos económicos; su fortaleza parece radicar en un acervo de capital social que se presume es importante, dado que se trata de una organización vinculada a la Iglesia Católica. Comienza desarrollando programas a favor de trabajadoras domésticas centroamericanas, de apoyo jurídico a migrantes centroamericanos que son objeto de violación a sus derechos humanos y laborales, ayudándoles a conseguir formas migratorias que les permita trabajar legalmente en Tapachula. Entonces tiene ya un vínculo con las Hermanas Oblatas de Tecún Umán, quienes trabajaban a favor de los migrantes centroamericanos y tienen una preocupación especial por quienes han contraído SIDA; al mismo tiempo trabaja con apoyo del Centro de Estudios Psicológicos del Colegio

---

<sup>49</sup> Texto tomado de la presentación del Centro en su página electrónica [www.cdhfmatias.org.mx](http://www.cdhfmatias.org.mx)

Miguel Hidalgo, que ofrece servicios de apoyo psicológico al tiempo que sus estudiantes puedan realizar prácticas profesionales; y tiene también un acuerdo con Caritas de Tapachula para iniciar acciones contra el SIDA. Poco tiempo después UNICEF se acerca al Centro con fines de colaboración en relación a un proyecto de investigación sobre prostitución de mujeres centroamericanas, pero el Centro no está preparado aún –debido a prejuicios religiosos- para atender a este grupo específico de población.<sup>50</sup> Asimismo, algunas organizaciones europeas se acercan al Centro. No obstante, estos primeros acercamientos interinstitucionales no se tradujeron en acciones de gran alcance. Hacia 1998, unas doce o trece personas trabajaban en la asociación.

Con la llegada del nuevo obispo de Tapachula, Monseñor Arizmendi, el Centro experimenta cambios en su dirección, en su estructura organizacional y en la composición de sus miembros, constituyéndose en un equipo profesionalizado; sus miembros ahora devengan un sueldo, aunque siguen siendo apoyados ocasionalmente por el trabajo de voluntarios. Estos cambios fueron factibles gracias al financiamiento obtenido de importantes “agencias de cooperación internacional” a partir de 1998. Estos recursos económicos adicionales –cabe subrayarlo- son aquí producto de la movilización de la red de contactos de la Diócesis de Tapachula y marcan el fin de una etapa y el inicio de otra. El Centro experimentó un salto cualitativo en su quehacer, diversificando sus actividades y mejorando su eficacia. Estas características prevalecen hasta ahora. En los siguientes años, cientos de personas en su mayor parte de origen centroamericano recibieron algún tipo de

---

<sup>50</sup> En 1998 una de sus miembros intenta desarrollar un programa a favor de prostitutas, casi todas de origen centroamericano, para lo cual cuenta con apoyo del IMSS, pero no encuentran suficiente respaldo por parte de su directora, una monja religiosa que es presa de las limitaciones de su catolicismo, pues se opone a la distribución de condones entre las mujeres y en general antepone sus prejuicios contra este grupo específico, obstruyendo la realización de eventos con las prostitutas en forma adecuada.

beneficio de manera directa; las tareas relacionadas con la instrucción sobre derechos humanos a trabajadoras migrantes se continuaron ininterrumpidamente, y fue posible instruir a cientos de promotores de derechos humanos. El Centro pudo llevar a cabo acciones “preventivas”, no solo “curativas”. Simultáneamente, diversificó sus actividades, recurrió a distintas formas y medios de difusión de los derechos humanos; se esforzó en la documentación de los casos de migrantes violentados en sus derechos, intentó desarrollar investigaciones específicas y elaboró un registro estadístico.

Pero la consolidación y crecimiento del Centro de Derechos Humanos “Fray Matías de Córdova” no puede entenderse totalmente sin considerar su vinculación desde sus primeros años a la Red Nacional de Organizaciones Civiles de Derechos Humanos “Todos los Derechos para Todos y Todas”, AC (1990), que tiene el claro propósito de intercambio entre actores en condiciones más o menos equitativas para su fortalecimiento mutuo, y “para dialogar en mejores condiciones frente al Estado” –como diría el profesor Verduzco (2003). El respaldo de esta red sin duda ha contribuido al fortalecimiento de “Fray Matías” en su lucha por situar la problemática en torno a los migrantes centroamericanos en un primer plano de importancia en la agenda de los gobiernos federal y estatal y de instituciones como la Comisión Nacional de Derechos Humanos y otras instituciones del Estado. Las redes de organizaciones han constituido un tercer espacio social proveedor de recursos para “Fray Matías”. Actualmente participa en al menos 9 redes de organizaciones más, tanto de alcance nacional como de nivel regional y local, lo que la convierte en la institución con mayor participación en redes de organizaciones. Ello le ha permitido involucrarse en otras problemáticas y proyectos específicos dentro del anchuroso campo de los derechos humanos (trata de personas, violación sexual de mujeres migrantes, VIH-SIDA, emergencia ante desastres naturales). Además de su participación en la Red Nacional



de Organizaciones Civiles por los Derechos Humanos “Todos los Derechos para Todos y Todas”, el Centro participa en el Foro Migraciones (2001), que le ha permitido interactuar con investigadores especialistas en temas de migración; en el Grupo Regional de Organizaciones Protectoras de los Derechos Humanos de los Migrantes, GREDEMIG (2002), en el que participa en el monitoreo de la aplicación de tratados y convenios internacionales para la protección de los migrantes centroamericanos; en la Red Interfronteriza México-Guatemala (2004), que ha hecho posible su participación en la lucha contra el VIH-SIDA en “poblaciones móviles” en la Frontera Sur; en la Red Fronteriza por los Derechos Humanos “Xoconochco” y la Red de Derechos Humanos de Chiapas (2005), que igualmente fortaleció su lucha por los derechos humanos a nivel local y regional; en el Grupo Local Anti Trata (2005), relacionado con la trata de personas; en la Red de Organizaciones Civiles y No Gubernamentales para la Emergencia en Chiapas (2005), que lo ha comprometido en el auxilio de la población en casos de emergencia; en la Red de Apoyo a las Mujeres Migrantes Víctimas de Violencia (2006) que le ha permitido abordar con mayor profundidad problemáticas específicas como el apoyo a mujeres migrantes violadas sexualmente. (Véase la relación Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa al final de esta sinopsis). Su vinculación sucesiva en todas estas redes de organizaciones permitió al Centro aumentar su capacidad para comprometer sus recursos en otras problemáticas,<sup>51</sup> llevar acabo nuevos proyectos y generar mayores beneficios para grupos específicos de población y para la sociedad en general, aun cuando no se puedan medir con exactitud. Desde luego, la realización de estos proyectos requiere la disponibilidad de recursos económicos adicionales, que pueden ser aportados por las organizaciones o instituciones que han convocado a la conformación de las redes, o

---

<sup>51</sup> Lo que Coleman (1988; 1990) denomina *carácter apropiable* de las organizaciones.

gestionados por las mismas redes de organizaciones una vez constituidas (a través de agencias gubernamentales, organismos internacionales, fundaciones privadas extranjeras, etc.). Hoy en día puede afirmarse que no hay una ONG en Tapachula que enfrente más resueltamente la negligencia del Gobierno del Estado y las Comisiones de Derechos Humanos en esta materia, que el Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdoba, AC, lo que le ha conferido un cierto liderazgo entre las organizaciones no lucrativas de Tapachula y el Soconusco.

**Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdoba, AC (1994)**  
Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa\*

Red de Apoyos Externos

Asociaciones civiles y fundaciones extranjeras:

Recibe financiamiento desde 1998 de:

- Catholic Relief Services (EU)
- Project Counselling Services (Guatemala)
- Open Society Justice Initiative (EU)
- Adveniat (Solidaridad de los católicos alemanes con la iglesia)

Alianza establecida a partir de 2007:

- Due Process of Law Foundation (EU)

Organismos multilaterales:

- Delegación de la Comisión Europea en México

Organizaciones de Naciones Unidas:

- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
- Fondo Mundial para los Derechos Humanos

Asociaciones civiles e instituciones educativas:

(Realizan proyectos conjuntos con "Fray Matías":)

- Sin Fronteras (IAP)
- Colegio de la Frontera Sur, AC
- Instituto para la Seguridad y la Democracia, AC (Insyde)
- Asociación Nacional Cívica Femenina, AC (ANCIFEM)

Instituciones Gubernamentales que Apoyan o han Apoyado al Centro  
(Ninguna)

Redes de Organizaciones en que Participa

- 1-Red Nacional de Organizaciones Civiles de Derechos Humanos "Todos los Derechos Para Todos y Todas" ([www.redtdt.apc.org](http://www.redtdt.apc.org)) (1990)
  - Agrupa a 54 organizaciones civiles del país.

## 2-Foro Migraciones (IAP) (2001) ([www.sinfronteras.org.mx/foro/](http://www.sinfronteras.org.mx/foro/))

-40 organizaciones civiles, académicos y activistas

## 3-Grupo Regional de Organizaciones Protectoras de los Derechos Humanos de los Migrantes (GREDEMIG) (2002)

- Casa del Migrante de Tecum Umán (Diócesis de San Marcos)
- Casa del Migrante de la Conferencia Episcopal de Guatemala
- Defensoría de Población Desarraigada y Migrante de la Procuraduría de los Derechos Humanos de Guatemala
- CARECEN-Internacional-El Salvador
- Casa del Migrante Parroquia "San José" de Nueva Ocotepeque (Honduras)
- Instituto de Derechos Humanos de la Universidad Centroamericana "José Simeón Cañas"

## 4-Red Interfronteriza México-Guatemala (2004)

(Proyecto Poblaciones Móviles VIH/SIDA)

- Una Mano Amiga en la Lucha Contra el SIDA, AC
- Por la Superación de la Mujer, AC
- Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo", AC
- Jurisdicción Sanitaria VII, SS
- Centro de Salud de Suchiate
- Grupo de Protección a Migrantes Beta Sur
- Comisión Nacional de Derechos Humanos, CNDH
- Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados, COMAR
- Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, ACNUR
- Honorable Ayuntamiento de Suchiate (Salud Municipal)
- 11 instituciones gubernamentales y no gubernamentales de Guatemala
- Consulado de Guatemala en Suchiate, México
- Consulado de México en Tecún Umán, Guatemala
- Consulado de Honduras en Tapachula, México
- Casa del Migrante Albergue Belén, AC
- Instituto Nacional de Salud Pública:
  - Fundación Ford, ONUSIDA, USAID (Universidad de Tulane), MEASURE Evaluation del Carolina Population Center en la Universidad de Carolina del Norte, Family Health International (FHI), la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), Iniciativa Regional Sobre SIDA para la América Latina y el Caribe (SIDALAC), CONACYT, BID, UNFPA, OMS.

## 5-Grupo Local Anti Trata (PASCA-USAID y OIM) (2005)

- Organización Internacional para las Migraciones, OIM (Oficina Tapachula)
- Una Mano Amiga en la Lucha Contra el SIDA, AC
- Alto comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)
- Comisión Mexicana para el Refugio (COMAR)
- Consulado General de Honduras en Tapachula
- Consulado General de El Salvador en Tapachula
- Consulado General de Guatemala en Tapachula
- Oficina de la Frontera Sur de la Comisión Nacional de Derechos Humanos
- Por la Superación de la Mujer, AC
- Albergue Temporal para Menores Migrantes (IDH estatal)
- Comisión de Derechos Humanos del Estado

- Secretaría de Salud Pública del Municipio de Tapachula
- Procuraduría de la Defensa del Menor y la Familia (IDH estata)
- Casa del Migrante Albergue Belén, AC
- PASCA-USAID
- Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo", AC
- Centro Asistencial para la Mujer en Situación de Riesgo, "Xilonem", AC

#### 6-Red Fronteriza por los Derechos Humanos "Xoconochco"(2005)

- Una Mano Amiga en la Lucha Contra el SIDA, AC
- Por la Superación de la Mujer, AC

#### 7-Red de Derechos Humanos de Chiapas

- Centro de Derechos Humanos Fray Bartolomé de Las Casas (CDHFBC)
- Centro de Derechos Humanos Miguel Agustín Pro Juárez (PRODH)
- Centro de Derechos Indígenas (CEDIAC)
- Colectivo de Educación para la Paz (CEPAZ)
- Comité de Derechos Humanos Fray Pedro Lorenzo de la Nada

#### 8-Red de Organizaciones Civiles y No Gubernamentales para la Emergencia en Chiapas (2005)

- Caritas de San Cristóbal
- Cáritas de Tapachula
- Centro de Derechos Humanos Fray Bartolomé de Las Casas
- Por la Superación de la Mujer, AC

#### 9-Red de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia (2006)

- Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo", AC
- Por la Superación de la Mujer, AC
- Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, AC
- Casa de la Mujer Amiga, AC
- Centro Asistencial para la Mujer en Situación de Riesgo "Xilonem", AC
- Colectivo de Mujeres "Mamá Estas Aquí" (COCES)
- IDH municipal
- IDH estatal
- Centros de Salud, Jurisdicción Sanitaria VII
- Coordinaciones de la Jurisdicción Sanitaria VII

#### 10-Red de Apoyo a las Mujeres Migrantes Víctimas de Violencia Sexual (2006)

- Centro de Orientación Familiar de Tapachula, COFAT (Gente Nueva, AC)
- Por la Superación de la Mujer, AC
- Organización Internacional de las Migraciones

\*Nota: Los actores en rojo son internacionales; los actores en morado son nacionales, los actores en azul son estatales y los actores en verde son locales.

## 2. Casa del Migrante “Albergue Belén”, AC

Cuando el Monseñor Felipe Arizmendi invitó al Padre Flor María Rigoni a dirigir el Albergue Belén en 1998, éste se convirtió en una “Casa del Migrante” más. El Padre Flor María había tenido un papel determinante en la fundación de varias Casas del Migrante tanto en el Norte de México como en Centroamérica, que un año después (1999) se constituyeron en una red para trabajar de manera coordinada: la Red Casas del Migrante. (Véase la relación Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa al final de esta sinopsis). El Padre Flor María se estableció en Tapachula llevando consigo el respaldo de la Orden Scalabriniana, una vieja orden católica surgida en el siglo XIX para apoyar a los migrantes en cualquier parte del mundo, con vínculos con otras redes eclesiales a nivel internacional, entre ellas una de centros de estudio sobre la migración (la Red de Centros de Estudios Sobre Migración en Todo el Mundo). No hay al principio más que un acuerdo de mutuo apoyo entre dos instituciones, la Diócesis de Tapachula y la Orden Scalabriniana, para atender un albergue para los migrantes centroamericanos de paso. Posteriormente se recurre a una figura legal para poder recibir donativos deducibles de impuestos, surgiendo así la asociación civil. Así, Casa del Migrante “Albergue Belén” nace “arropada” tanto por la Diócesis de Tapachula como por las redes de organizaciones en las que ya participa: Misioneros de San Carlos de Todo el Mundo y Red de Centros de Estudio Sobre Migración en Todo el Mundo; su situación inicial es más o menos igual a la del Centro “Fray Matías”: escasez de recursos económicos, una mayor disposición de capital humano y un aún mayor acervo de capital social. El apoyo que ofrece a los migrantes centroamericanos tiene actualmente dos dimensiones: el de la asistencia directa a migrantes de paso, consistente en morada, alimentación, atención médica, información y

defensa (eclesial, social, jurídica y política), que beneficia a unas 3800 personas en promedio al año; y el de la prevención, tanto a nivel de la instrucción en materia de derechos humanos y VIH-SIDA, en que los beneficiados directos pueden ser el doble y los indirectos muchos más, como a nivel de la promoción de una cultura de no discriminación y rechazo de los migrantes centroamericanos en la sociedad mexicana y tapachulteca en particular. Pero estos esfuerzos no pueden verse coronados tan sólo por vía de las instituciones religiosas, tanto para la asistencia como para la prevención se requiere del apoyo de la población civil local, que es convocada a respaldar esta labor con recursos materiales pero también a jugar el papel de *canales de información*. Aunque las Casas del Migrante no son en su origen organizaciones de ciudadanos independientes, su operación es prácticamente imposible sin la interacción con la sociedad civil,<sup>52</sup> desde el momento en que uno de los objetivos de Casas del Migrante ha sido influir en la sociedad para generar una conciencia favorable a los migrantes, la promoción de redes sociales se ha convertido en una tarea ineludible. En el caso de Casa del Migrante “Albergue Belén”, el Padre Flor María Rigoni comenta:

“Último elemento ha sido el construir una red de solidaridad día tras día, aceptando rechazos, mofas, pero también agradeciendo a cuantos tienden su mano. En este sentido nos parece que un elemento importante haya sido nuestra actitud de rebasar el carácter confesional de nuestra obra. Nace dentro de la Iglesia Católica y se inspira (en el) evangelio interpretado por la misma. Sin embargo todos aquí tienen su casa, se les atiende por igual y en este momento alrededor del 70% de nuestros huéspedes no son católicos. Hay pequeñas comunidades evangélicas o cristianas, como se definen, que nos aportan ropa, pequeñas despensas, etc. Son granitos de arena que van construyendo montañas. Siempre repetimos que la caridad primeramente es una Biblia abierta que todos pueden leer. Las personas que nos ayudan van del campesino a la ama de casa, a empresas de comercio o de construcción. Tapachula se ha mostrado generosa, en contra de muchos chismes que circulan en esta ciudad”.

---

<sup>52</sup> Las redes de apoyo amplias y diversificadas mucho han tenido que ver en el auxilio brindado a los más de 300 mil migrantes de paso que han alojado durante sus 20 años de existencia, e inspirado la creación de al menos 45 centros de apoyo adicionales por parte de diversas iglesias católicas y no católicas.

“Hay quienes comparten verdura, carne, huevos, zapatos, ropa. Escuelas que vienen, quedan un rato con los migrantes, se entrevistan con ellos y ellas y regresan con corazón nuevo, organizando fiestas, colectas, etc.”.

“Muy pronto la Casa del Migrante vio la necesidad de ofrecer programas de formación humana y religiosa en niveles diferentes, desde los derechos del migrante, hasta su dignidad, cursos de prevención de SIDA, concientización sobre la trata de personas, cursos de salud, alcoholismo, etc. Desde la Casa se fue armando todo un programa de sensibilización en la ciudadanía, en organismos comunitarios, en escuelas, etc. El fenómeno migratorio se ha convertido en un rasgo importante de nuestra realidad sureña y tapachulteca y esto se está convirtiendo en un aspecto de la respuesta como sociedad a una realidad local” (Rigoni, 2007).

Observadores foráneos han visto este proceso así: “El desarrollo de la respuesta integral del Albergue Belén hacia la problemática de los migrantes se debe a la conformación de una amplia red social de apoyo, que incluye la participación de individuos, organizaciones e instituciones gubernamentales, vinculados funcionalmente. De esta forma, el Albergue Belén se ha constituido como un espacio de referencia, con amplia legitimidad social y política, en la atención hacia los migrantes indocumentados” (Leyva, 2005: 188). El que la asociación sea una institución de la Iglesia Católica parece haber facilitado la construcción de su red social de apoyo, por la relativamente mayor confianza que aún despiertan entre la población las instituciones católicas, pero un crédito importante debe ser asignado a la solvencia moral de su principal responsable. Es de esperarse que entre más amplia esta red, mayor el capital social en forma de *canales de información* y más rápido el avance en los apoyos a esta población vulnerable, tanto en la atención como en la prevención. Si bien la construcción de una red social de apoyo como ésta ha llevado años de trabajo, finalmente parece estar logrando su cometido. Un indicador de este crecimiento es el Premio Nacional de Derechos Humanos, 2006, que le otorga el gobierno federal 8 años después del inicio de sus trabajos; un indicador adicional de progreso es el reconocimiento que más tarde hace

su principal impulsor y representante sobre el “Avance en el Respeto a Migrantes” entre la sociedad civil de Tapachula.<sup>53</sup>

Además de participar en la Red de Casas del Migrante (1999), que, como se dijo, es una red de organizaciones que se extiende en México y Centroamérica, Casa del Migrante “Albergue Belén” participa en 2 redes de organizaciones a nivel regional y local: la Red Interfronteriza México-Guatemala (2004), que se ha propuesto luchar contra la diseminación del VIH-SIDA entre “poblaciones móviles” que atraviesan la Frontera Sur; y el Grupo Local Anti Trata (2005), creado para enfrentar la trata de personas en la región. La primera de ellas fue promovida por el Instituto Nacional de Salud Pública (INSP) y la segunda por la Organización Internacional de las Migraciones (OIM). De nuevo aquí una asociación que es capaz de hacer más contribuciones benéficas a grupos específicos de población y a la sociedad en general a través de su inserción en redes de organizaciones.

### **Casa del Migrante “Albergue Belén”, AC (1997)**

Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa\*

#### Redes de Apoyos Externos

Personalidades locales:

- Mons. Felipe Arizmendi (Ex Obispo de Tapachula)
- Ramón Gutiérrez (empresario)
- Antonio Damiano (empresario)

Organizaciones de Naciones Unidas:

- Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, ACNUR ([www.acnur.org](http://www.acnur.org))
- Agencia de Refugiados de la ONU ([www.unhcr.ch](http://www.unhcr.ch))

Asociaciones civiles:

- Jóvenes Sin Fronteras ([www.jsf.com.mx](http://www.jsf.com.mx))

---

<sup>53</sup> Véase nota “Avance en el Respeto a Migrantes” con declaraciones del Padre Flor María Rigoni, El Orbe, 11 de Septiembre de 2007.



**Empresas:**

- Mercantil del Constructor
- Damigas

**Apoyos adicionales:**

- De ciudadanos comunes: campesinos, amas de casa, estudiantes, etc.).
- Voluntarios foráneos
- Comunidades evangélicas o cristianas
- Escuelas

**Instituciones Gubernamentales que lo Apoyan o lo Han Apoyado**

- IDH municipal
- IDH estatal
- Instituto Nacional de Migración

**Redes de Organizaciones en que Participa****1-Red Casas del Migrante (1999)**

- Casa del Migrante de Tijuana, BC (1987)
- Casa del Migrante de Cd. Juárez, Chih (1989)
- Casa del Migrante de Tecún Umán, Guatemala
- Casa del Migrante de Tapachula, Chiapas (1998)
- Casa del Migrante de Ciudad de Guatemala
- Casa del Migrante de Agua Prieta, Sonora
- Casa del Migrante de Nuevo Laredo, Tamaulipas

**2-Red de Centros de Estudio Sobre Migración en Todo el Mundo**

([www.scalabrini.org/fcms/welcome.htm](http://www.scalabrini.org/fcms/welcome.htm))

**3-Misioneros de San Carlos en Todo el Mundo (1887)**

([www.scalabrini.org](http://www.scalabrini.org))

**4-Red Interfronteriza México-Guatemala (2004)**

(Proyecto Poblaciones Móviles VIH/SIDA)

- Una Mano Amiga en la Lucha Contra el SIDA, AC
- Por la Superación de la Mujer, AC
- Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo", AC
- Jurisdicción Sanitaria VII, SS
- Centro de Salud de Suchiate
- Grupo de Protección a Migrantes Beta Sur
- Comisión Nacional de Derechos Humanos, CNDH
- Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados, COMAR
- Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, ACNUR
- Honorable Ayuntamiento de Suchiate (Salud Municipal)
- 11 instituciones gubernamentales y no gubernamentales de Guatemala
- Consulado de Guatemala en Suchiate, México
- Consulado de México en Tecún Umán, Guatemala
- Consulado de Honduras en Tapachula, México

- Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdoba, AC
- Instituto Nacional de Salud Pública:
  - Fundación Ford, ONUSIDA, USAID (Universidad de Tulane), MEASURE Evaluation del Carolina Population Center en la Universidad de Carolina del Norte, Family Health International (FHI), la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), Iniciativa Regional Sobre SIDA para la América Latina y el Caribe (SIDALAC), CONACYT, BID, UNFPA, OMS.

#### 5-Grupo Local Anti Trata (PASCA-USAID y OIM) (2005)

- Organización Internacional para las Migraciones, OIM (Oficina Tapachula)
- Una Mano Amiga en la Lucha Contra el SIDA, AC
- Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)
- Comisión Mexicana para el Refugio (COMAR)
- Consulado General de Honduras en Tapachula
- Consulado General de El Salvador en Tapachula
- Consulado General de Guatemala en Tapachula
- Oficina de la Frontera Sur de la Comisión Nacional de Derechos Humanos
- Por la Superación de la Mujer, AC
- Albergue Temporal para Menores Migrantes (IDH estatal)
- Comisión de Derechos Humanos del Estado
- Secretaría de Salud Pública del Municipio de Tapachula
- Procuraduría de la Defensa del Menor y la Familia (IDH estatal)
- Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdoba, AC
- PASCA-USAID (Proyecto Acción Sida de Centro América y United States Agency for International Development)
- Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo", AC
- Centro Asistencial para la Mujer en Situación de Riesgo, "Xilonem", AC

\*Nota: Los actores en rojo son internacionales; los actores en morado son nacionales, los actores en azul son estatales y los actores en verde son locales.

### 3. “Albergue Jesús el Buen Pastor del Pobre y el Migrante”, AC<sup>54</sup>

Hace 18 años, en 1991, doña Olga Sánchez Martínez empezó a llevar a su pequeña casa de INFONAVIT a migrantes centroamericanos que infortunadamente habían sido mutilados por el tren, para ayudarlos a recuperarse. Ahí los continuaba curando, preparaba alimentos para ellos y los alentaba a seguir viviendo. Nació así el Albergue “Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante”, que bien puede decirse se trata de un milagro de Dios. Poco tiempo antes, doña Olga Sánchez había regresado a Tapachula junto con su esposo y sus pequeños hijos, procedente de la Ciudad de México, a donde había ido en busca de cura de una dolencia intestinal que la aquejaba. Pero el pronóstico no pudo haber sido el peor: los médicos la habían desahuciado. En estas condiciones sólo tuvo un pensamiento: pedirle a Dios ayuda para vivir un poco más y poder ver crecer a sus hijos. “Si tú me ayudas, yo te ayudaré” –le prometió al Señor la primera vez allá en la iglesia de San Agustín. Esa promesa la llevó diariamente al Hospital Regional “Carmen de Acebo” de Tapachula, a atender a enfermos y heridos en forma voluntaria, sobreponiéndose a su propia enfermedad. Fue ahí donde observó y se condolió de la soledad e indefensión extremas de los migrantes que se hallaban ahora lisiados, que no sólo habían sido víctimas de agresiones y accidentes sufridos a su paso por la Costa de Chiapas, sino que una vez operados (amputados) eran inhumanamente sacados del hospital antes de haberse recuperado debidamente.<sup>55</sup> “Gracias a mi propia enfermedad descubrí en mí un carisma especial para la cura y cuidado de otros, un don que se transformó en fe en Dios y fe en la vida”. (...) “Fue en el Hospital donde nació la idea de

---

<sup>54</sup> El presente relato es una síntesis de la entrevista concedida por doña Olga Sánchez Martínez el 28 de Mayo de 2007. Otros datos biográficos adicionales sobre su persona se hallan en Orduña (2007).

<sup>55</sup> Esta situación parece prevalecer aún hoy: “Las y los migrantes, que perdieron miembros enteros bajo los vagones pesados, no reciben un tratamiento adecuado en los hospitales mexicanos y a pesar de su estado grave de salud, son corridos del hospital después de la operación de emergencia negándoles recuperarse adecuadamente”. Tríptico de presentación del Albergue Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante.

atender especialmente a los migrantes, de ofrecerles un refugio donde pudieran recuperarse lo mejor posible” –dice doña Olga Sánchez. En un principio, ella y su esposo sólo acogieron a unos cuantos lisiados en una de las recámaras de su pequeña casa de INFONAVIT, en donde, cabe reiterarlo, los curaba, les servía alimentos preparados por ella misma y ofrecía un apoyo moral por el tiempo que fuera necesario. Este servicio fue ofrendado durante años sin más apoyos que el de sus propios familiares y las pocas ayudas que podía conseguir de terceros. Durante los primeros 6 o 7 años de vida del “Albergue Jesús el Buen Pastor”, la ayuda estuvo limitada a los escasos recursos familiares y de algunos cuantos conocidos y amigos. No obstante, durante este período crítico se fue adquiriendo un mayor conocimiento de la magnitud y complejidad del problema y se fortaleció un compromiso con los migrantes, redoblándose esfuerzos y metas, al tiempo que la obra humanitaria trascendía a círculos sociales más amplios, a lo que contribuyeron los propios migrantes (mutilados o no) y los medios, tanto de Centroamérica como de Tapachula. Si al principio el apoyo a los centroamericanos mutilados por el tren sólo fue un incidente en el afán de salvar la vida de Doña Olga Sánchez, terminó convirtiéndose en el principal compromiso del “Albergue Jesús el Buen Pastor”.

La historia del Albergue Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante es distinta de las anteriores, pues tiene su origen en un proyecto familiar que va creciendo lentamente en medio de carencias económicas y toda clase de dificultades. Ni el capital económico ni el capital humano ni el capital social son muy abundantes en los inicios de esta asociación. No obstante –y en esto coincide con los dos casos antes revisados-, las redes sociales parecen jugar un papel más importante. Además de la red familiar,<sup>56</sup> las redes de los propios

---

<sup>56</sup> En la que Coleman (1988; 1990) vería un tipo específico de capital social: *capital social en la familia*.

migrantes centroamericanos se hacen presentes desde muy temprano, de lo contrario no se entendería que los primeros reconocimientos a la labor del Albergue provengan de la prensa de Guatemala, El Salvador y Honduras. Esta labor de difusión, a la que suma la prensa local, es muy importante. Diversos actores locales van haciéndose presentes con el transcurso del tiempo.

A diferencia de “Fray Matías” y Casa del Migrante, las otras dos organizaciones que apoyan a los migrantes centroamericanos en Tapachula, el Albergue “Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante”, AC, es una de esas asociaciones originadas como proyectos familiares o de grupo, es decir, que nacieron sin el respaldo de una institución, por lo que tuvieron que hacer un esfuerzo heroico para sobrevivir antes de recibir apoyos externos. Partiendo con muchos menos recursos, esta “fase crítica” se hizo más prolongada. El Albergue no pasó de la casita de INFONAVIT sino hasta que, hacia 1999, gracias a la intermediación de algunos contactos vinculados al hospital regional, doña Olga Sánchez consiguió ser escuchada por la esposa del entonces presidente municipal de Tapachula, doña Karena Petit, quien ofreció en préstamo por seis meses la Casa para Indigentes, recién construida. Entonces el Albergue fue apoyado por el gobierno municipal con alimentos y algún dinero durante unos dos años, hasta el final de su gestión. Pasados ocho meses, el Albergue tuvo que ser trasladado a una nueva casa (en la 11ª Privada Sur) donde permaneció por unos seis años. Trece años después de su fundación, en 2004, con el apoyo financiero del Fondo Canadá empezó a construirse el edificio propio del Albergue, proyectado por su fundadora y presidenta. A ello contribuiría el reconocimiento del gobierno federal a la obra de doña Olga Sánchez, al otorgarle el Premio Nacional de Derechos Humanos 2004 (que habría significado unos 250 mil pesos). Fue en 2006 en que por fin el Albergue se mudó a

sus propias instalaciones, que se fueron ampliando y equipando con el apoyo del Gobierno de Australia y la Fundación Kellogg de Estados Unidos. Dado que en el albergue se han dispuesto espacios (“áreas de aislados”) para enfermos de SIDA y tuberculosis, se ha proyectado atender a estos grupos de población específicos, diversificándose así las actividades de la institución.

Los apoyos externos permitieron la construcción y equipamiento del edificio propio del albergue, moderno y funcional, una obra que se continúa hasta la fecha, que además de dar a sus huéspedes un espacio digno y talleres de oficios y habilidades educativas, les ha dado la oportunidad de retribuir en parte la ayuda recibida, pues el edificio ha sido construido con la fuerza de trabajo de los propios migrantes mutilados, siendo este aspecto parte del proceso de recuperación de estas personas. La construcción del albergue es una expresión concreta de la aplicación de un método de recuperación para este grupo de población específica, que busca que las personas se sientan tan útiles o más que cuando tenían todos sus miembros. La asociación familiar original se complementó con un equipo de trabajo profesionalizado algunos de cuyos miembros fueron enviados por el gobierno del estado, al que se sumó el trabajo de voluntarios (extranjeros) y el trabajo voluntario de los migrantes mutilados (también extranjeros). Surgió entonces una organización más amplia y más compleja. Hasta 2005, la prensa centroamericana estimaba que el Albergue Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante había atendido a más de 8 mil migrantes.

Doña Olga Sánchez Martínez y el Albergue “Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante”, AC, tienen el agradecimiento de los migrantes beneficiados directamente y ha sido objeto de reconocimiento en la prensa de Guatemala y El Salvador; también son reconocidos por instituciones locales y del gobierno federal. Doña Olga Sánchez es

actualmente Presidenta del Consejo Consultivo de la Estación Migratoria de Tapachula y Aval del Consejo Ciudadano del Hospital Regional de Tapachula; se ha ganado el respeto y reconocimiento de otras organizaciones locales de ayuda a los migrantes centroamericanos; fue galardonada con el Premio Nacional de Derechos Humanos en 2004 y el albergue fue reconocido por la Diócesis de Tapachula como un albergue católico.

**Albergue Jesús el Buen Pastor del Pobre y el Migrante, AC (1991)**  
Red de apoyos externos y redes de organizaciones en que participa\*

Red de Apoyos Externos

Personalidades locales:

-Karena Petit

Agencias de cooperación internacional:

-Fondo Canadá

-Gobierno de Australia (Australian Government Agency)

Fundaciones privadas:

-Fundación Kellogg

Asociaciones civiles:

-Colegio Mano Amiga, AC

Redes de connacionales de los migrantes en los países de origen:

Periódicos de los países de origen de los migrantes:

Periódicos locales:

-Diario del Sur

Apoyos adicionales:

-Colaboración de voluntarios (extranjeros)

-Migrantes lisiados que trabajan en la construcción del albergue

-Ciudadanos comunes (ayuda muy esporádica)

Instituciones Gubernamentales que lo Apoyan o lo Han Apoyado

Gob. municipal de Tapachula  
(1999-2001)

Gob. Federal (2004)

-Instituto Estatal de Salud y

-Jurisdicción Sanitaria VII

-Secretaría de Desarrollo Social  
(estatal)

-Instituto Nacional de Migración

-Hospital Regional de Tapachula

\*Nota: Los actores en rojo son internacionales; los actores en morado son nacionales, los actores en azul son estatales y los actores en verde son locales.

## Asociaciones Civiles Contra la Violencia a la Mujer

### 4. “Por la Superación de la Mujer”, AC

La asociación fue constituida por iniciativa de doña Elsa Simón Ortega en Huixtla, Chiapas en 1997 para apoyar a niñas de la calle. Durante cuatro años de 1997 a 2001 sostuvo una casa hogar con apoyo de ciudadanos convencidos del proyecto, comenzando con el entonces presidente municipal de la localidad, que se hizo cargo de la renta del inmueble, mientras que otras personas aportaron dinero para comida y algunos comerciantes aportaron productos de sus propios comercios: pan, verduras y legumbres, productos lácteos, etc. “Por la Superación de la Mujer” salió avante con su proyecto gracias a la solidaridad de amigos huixtlecos. En 2002 la organización se trasladó a Tapachula, en donde se sumó un pequeños grupo de 5 o 6 mujeres de clase media alta y donde se constituyó legalmente como asociación civil, con el propósito de atender casos de mujeres víctimas de violencia, siendo la primera organización en Tapachula comprometida en esta lucha. Una temprana toma de conciencia sobre la violencia sufrida por las mujeres (producto de la dolorosa experiencia de ver desde niña a su madre ser golpeada constantemente por su padre), y sobre la inexistencia de espacios físicos e instituciones que las apoyasen, a lo que se suman la solidaridad de género y un firme compromiso social, están en la base de la motivación que impulsa a doña Elsa Simón a ayudar a mujeres en situación de riesgo. En el sostenimiento inicial de las actividades de la asociación la aportación personal de la Sra. Elsa Simón, a la sazón asesora financiera de Seguros Inbursa, fue fundamental: “En los primeros 3 años tienes que hacerle como puedas” –dice doña Elsa. En lo que hace a este heroísmo de sus primeros años y a la construcción de una red de apoyos externos la trayectoria de esta organización se asemeja a la del “Albergue Jesús el



Buen Pastor” y el Albergue “Niños del Futuro” (cuyo caso se aborda más adelante): hubo que batallar varios años de manera sacrificada, a base de recursos propios, antes de conseguir los primeros apoyos externos importantes como el del Fondo Canadá y más tarde de la Fundación por los Niños del Planeta, AC. Cabe destacar que “Por la Superación de la Mujer” es una de las primeras organizaciones civiles en Tapachula que se pone en contacto con el Fondo Canadá (que antes solo había apoyado a organizaciones de San Cristóbal de Las Casas), gracias a la intermediación de la Dra. Gloria Luna actual delegada de SEDESOL en el estado. En el aspecto religioso, en cambio, la asociación guarda algunas diferencias con las organizaciones mencionadas. A pesar de que doña Elsa Simón es evangélica y es miembro de una asociación evangélica a nivel estatal, no considera que su filiación religiosa haya sido hasta ahora determinante en su acción personal y en los logros alcanzados por la organización que dirige. Si bien ha contado con apoyo de amigos evangélicos en lo particular, asegura no haber recibido aportación económica alguna de ninguna iglesia evangélica como tal. Además, doña Elsa mantiene una posición abierta en esta materia, lo cual le ha permitido cultivar vínculos con sacerdotes católicos amigos con los que tiene oportunidad de interactuar en determinados espacios.

El proyecto original de la organización fue establecer y sostener un albergue para mujeres víctimas de violencia. Hasta 2005 pagaba una renta mensual de 4 mil pesos por la casa donde se hallaba el albergue; posteriormente se trasladó a otra casa más grande, de 6 recámaras, en la que presumiblemente se paga una renta por 6 mil pesos al mes. En un momento dado el albergue contó con una tortillería donada por el Fondo Canadá, que también aportó recursos para un taller de manufacturación de sábanas. En el sostenimiento

de las actividades del albergue ha contado con el apoyo de personalidades<sup>57</sup> que además de hacer aportaciones en dinero han ofrecido servicios profesionales. Los amigos hombres de la asociación han jugado un papel relevante en ésta. Siendo una organización muy pequeña, los recursos propios han sido desde siempre reducidos, por lo que ha buscado coordinarse con organizaciones locales para la realización de acciones conjuntas. El Club de Leones ha sido un gran aliado desde que la asociación se estableció en Tapachula, habiendo donado lentes (usados) para las mujeres que la asociación le envía (en 2004 fueron 300 pares). Es ya tradición también que el Club de Leones done desayunos para que la Asociación celebre en compañía de sus afiliadas los días 10 de Mayo el “Día de las Madres” y el “Día Internacional de la Mujer” (sirviéndose entre 600 y 700 desayunos). Otros apoyos importantes han sido el Centro de Estudios Sicológicos del Colegio Miguel Hidalgo, que en los primeros años apoyó con terapias psicológicas a un buen número de mujeres enviadas por la asociación; en 2005 el delegado de Migración en turno, consiguió más de 250 FM3 para que las mujeres pudieran trabajar legalmente y se facilitara la naturalización de sus hijos. También algunas universidades han obsequiado regalos para los niños de las mujeres los días 30 de abril. Han recibido donaciones de ACNUR (que en su momento otorgó una pensión alimenticia para 45 mujeres víctimas de violencia intrafamiliar), así como del Instituto de Desarrollo Humano. Actualmente el albergue de la asociación (con capacidad para albergar a 6 mujeres con hasta 3 hijos cada una durante 3 o 4 meses) forma parte de la Red Nacional de Refugios (impulsada por Margarita Guille Tamayo) que consta de 56 establecimientos en total (36 sostenidos por organizaciones civiles y el resto por el

---

<sup>57</sup> Como el contador Clemente Miguel, expresidente de la COPARMEX, que puso a disposición su bufete de 4 abogados para brindar asesoría jurídica a las mujeres; así como con el CPT Octavio González Zavala, actualmente dedicado al comercio. El contador Clemente Miguel se ha significado por impulsar diversos proyectos sociales desde la regiduría (PRI) ejercida en el gobierno municipal pasado, con apoyo de iglesias evangélicas. Estos proyectos siguen su curso actualmente. Véase Cuadro 1A en el Anexo Documental.

gobierno), que tiene un enlace directo con el Instituto de la Mujer y que en 2007 recibió recursos del Programa de Ayuda y Fortalecimiento a Refugios de Mujeres en Violencia Familiar de INDESOL.<sup>58</sup> Las actividades del refugio son apoyadas también con recursos obtenidos a través de otros programas de SEDESOL.

Además del sostenimiento del refugio, “Por la Superación de la Mujer” se ha visto obligada a apoyar ante el Registro Civil a muchas personas que carecen de identidad personal, un problema sorprendentemente grande en la región; esto además de gestionar el registro migratorio de mujeres centroamericanas. Simultáneamente, sus actividades de prevención de la violencia contra la mujer y difusión de sus derechos (de género, sexuales y reproductivos) se han extendido territorialmente a 5 municipios: Mazatán, Tapachula, Frontera Hidalgo, Metapa y Suchiate, a los que pronto se incorporarán 3 más: Tuxtla Chico, Cacahoatán y Unión Juárez. Esta labor se concretiza a través de una red de 90 mujeres enlazadas con 25 más cada una, todas voluntarias, quienes se encargan de organizar las pláticas en colonias y comunidades rurales sobre derechos y obligaciones de la mujer, valores y violencia contra la mujer; así como talleres cívicos sobre el Bando Municipal, el Gobierno Municipal, etc. (Ha habido eventos en que se ha logrado reunir a 300 y hasta 400 mujeres). En esta tarea cuenta con el apoyo de algunos profesionista (psicólogas, abogados, etc.) de estos municipios, que han sido de gran ayuda en la realización de las pláticas y conferencias. Los apoyos gubernamentales para estas acciones han provenido de diversas fuentes. En 2006 la asociación fue beneficiada con 20 mil pesos por el IDH estatal dentro del Programa de Fomento para el Fortalecimiento de Asociaciones Civiles Asistenciales, para apoyar el programa “Capacitando Padres de Familia para la Superación de la

---

<sup>58</sup> “Por la Superación de la Mujer” se integra a Red Nacional de Refugios”, El Orbe, 5 de Febrero de 2008.

Mujer”.<sup>59</sup> Actualmente, “Por la superación de la Mujer” participa como Agencia de Desarrollo Local (un programa de SEDESOL), que le ha permitido beneficiar a 118 mujeres, y ha estado siendo apoyada por la Comisión Nacional para el Desarrollo de Pueblos Indígenas (CDI). “Por la Superación de la Mujer” es una de las únicas tres asociaciones civiles en Tapachula que poseen CLUNI,<sup>60</sup> conforme a la Ley Federal de Fomento a las Actividades Realizadas por Organizaciones de la Sociedad Civil, lo cual ahora le facilita aplicar por recursos en diversas convocatorias oficiales.

Paralelamente, “Por la Superación de la Mujer” lleva a cabo un programa de nutrición infantil con apoyo de la Fundación Por los Niños del Planeta (del empresario Jorge Vergara), que implica la realización de revisiones médicas a los niños cada 3 o 4 meses y la dotación de suplementos alimenticios. Finalmente, la organización se ha distinguido por la labor de denuncia de la violencia contra las mujeres y la negligencia e indiferencia de los gobiernos respecto al problema.<sup>61</sup> En esta tarea ha sido apoyada por los medios locales (los diarios El Orbe, Diario del Sur y Cuarto Poder, y canales de televisión como TV 4) e incluso por un diario nacional (La Jornada), que le han cedido espacios.

---

<sup>59</sup> Este programa sólo contó con la cantidad de 224 984 pesos que se repartió entre 7 organizaciones del estado, recursos derivados de “Sorteos Chiapas” promovidos por el Sistema Estatal de Red Nacional para el Fomento de la Asistencia Social del Estado, creado en 2004. [www.dif.chiapas.gob.mx/sorteoschiapas/08beneficios.html](http://www.dif.chiapas.gob.mx/sorteoschiapas/08beneficios.html).

<sup>60</sup> Clave Única de Inscripción al Registro Público de Asociaciones Civiles del Instituto Nacional de Desarrollo Social, INDESOL.

<sup>61</sup> “Mientras la mujer maltratada decide denunciar, los ministerios públicos siguen poniendo trabas, nosotros traemos a las mujeres de un lado a otro buscando a la persona que le levante la denuncia y en esa dinámica las mujeres se preguntan ¿para qué tantas vueltas? mejor me regreso a mi casa con mi marido”, manifestó la defensora de los derechos humanos.

Aseveró también que mientras el gobierno y las asociaciones están exhortando a la mujer a través de los medios de comunicación a que denuncie el maltrato, los servidores públicos hacen caso omiso cuando surge la denuncia o bien le hacen dar tantas vueltas a la denunciante hasta que ésta desiste, echando por la borda todas las acciones a favor de la cultura de la denuncia, eso ocasiona que continúen a la alza los índices de violencia contra la mujer”. “Propician autoridades la violencia contra féminas. Acusa Asociación Por la Superación de la Mujer”, Diario del Sur, 9 de Febrero de 2008.

“Por la Superación de la Mujer”, que ahora se subdenomina “Centro de Apoyo y Atención a la Violencia para la Mujer Mexicana y Migrante”, es hoy en día una asociación civil consolidada que brinda atención psicológica individual o familiar, hogar provisional, gestoría legal, servicio telefónico las 24 horas, gestoría médica, cursos y talleres. Cuenta con un equipo de jóvenes profesionistas entre los que se encuentran una psicóloga social, una psicóloga clínica, una trabajadora social, una médica, un licenciado en administración de empresas, y personal de apoyo como una cocinera y guardias. Todo el personal es remunerado. Además de sus vínculos con las organizaciones e instituciones ya mencionadas, está vinculada con el Movimiento Independiente de Mujeres, MIM, con sede en San Cristóbal de Las Casas; con el Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova, el Albergue Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante (donde se atienden también casos de mujeres violadas) y la Unión de Familias y Consumidores, AC. Asimismo, mantiene vínculos con el Instituto de la Mujer y tiene el apoyo de funcionarios públicos del Instituto de Desarrollo Humano, IDH. Su labor ha sido reconocida por otras organizaciones civiles de Tapachula y ha valido para que sea invitada a participar en redes de organizaciones y proyectos sociales diversos en la lucha por los Derechos Humanos, siendo una de las asociaciones con una importante participación en redes locales y regionales (véase la relación Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa al final de esta sinopsis), que le ha facilitado involucrarse en diversas problemáticas. En 2004 se integra a la Red Interfronteriza México-Guatemala, para llevar a cabo acciones coordinadas contra el VIH-SIDA; en 2005 se integra a la Red de Organizaciones Civiles y No Gubernamentales Contra la Emergencia en Chiapas; también en este año acepta formar parte del Grupo Local Anti Trata, impulsado por la Organización Internacional de las Migraciones, así como en la Red Fronteriza por los Derechos Humanos

“Xoconochco”, AC, por invitación del Centro de Derechos Humanos “Fray Matías de Córdoba”, AC; está presente por supuesto en la Red de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia (2006) de reciente creación, y participa también a partir de 2006 en la Red de Apoyo a las Mujeres Migrantes Víctimas de Violencia Sexual, a solicitud de la Organización Internacional de las Migraciones (OIM). También es miembro activo del Foro Migraciones (cuyas organizaciones se reúnen cada 3 meses), y en 2008, como se ha comentado arriba, ha sido aceptada en la Red Nacional de Refugios. En su múltiple participación en redes de organizaciones se asemeja al caso de Una Mano Amiga en Lucha Contra el Sida, AC (que se aborda en la segunda parte de este capítulo) y del propio Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdoba, AC. Hasta 2005 había atendido a unas 2500 mujeres, un promedio de 316 mujeres anualmente, en su mayoría centroamericanas víctimas de maltrato, violencia familiar, adicciones y prostitución infantil, lo que la hermana a las organizaciones que apoyan a migrantes centroamericanos.

### **Por la Superación de la Mujer, AC (1997)**

Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa\*

#### Red de Apoyos Externos

Agencias de cooperación bilateral:

-Fondo Canadá (Gobierno de Canadá)

Organizaciones de Naciones Unidas:

-Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)

Asociaciones civiles:

-Movimiento Independiente de Mujeres, MIM  
(San Cristóbal de Las Casas)

-Club de Leones, AC

-Unión de Familias y Consumidores, AC

-Albergue Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante, AC

-Fundación por los Niños del Planeta, AC

Personalidades locales:

-Clemente Miguel López Zepeda (9o Regidor, PRI-PAN)

- Ejército de Salvación, AC: "Casa del Niño de la Calle"
- Casas Avivamiento para Niños de la Calle, AC
- Escuela de Licenciados de Educación Física
- 8 Universidades, 4 preparatorias, 4 instituciones con carreras técnicas, 2 primarias, 1 preescolar, 1 maternal y 1 escuela de lenguas, que participan en el Programa "Becamil"
- Sociedad de Agencias de Viajes de Chiapas, AC; Gobierno de Guatemala, Aeroméxico: Programa "Carrusel de la Alegría" para niños con cáncer
- Grupo de Médicos del Sanatorio Lourdes: Programa "Aguila Visión" (operaciones quirúrgicas y consultas oculares gratuitas a personas de escasos recursos)
- Grupo de Médicos Reconstructivistas: Programa "Una Sonrisa Feliz" (operaciones de labio leporino y paladar hendido).
- Organismos financieros: "Feria del Crédito" (créditos desde 500 hasta 50 mil pesos con un mínimo de requisitos).
- Universidad del Valle del Grijalva: "Abriundo una Sonrisa" (recolección de ropa nueva para niños del Internado No. 11).
- CERESOS, Fundación Gálatas 6.9: Programa "Para que Veas (consultas oculares y donación de lentes en reclusorios).
- CPT Octavio González Zavala

#### Apoyos adicionales:

- Psicólogas, abogados y al menos 90 mujeres de 5 municipios Soconusco.
- Centro de Estudios Psicológicos del Colegio Miguel Hidalgo

#### Instituciones Gubernamentales que la Apoyan o que la Han Apoyado

- IDH Estatal
- Instituto de la Mujer
- Instituto Nacional de Migración (Delegación Regional)
- Gobiernos municipales de la región
- Secretaría de Desarrollo Social, SEDESOL
- Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas
- Gobierno Municipal de Tapachula

## Redes de Organizaciones en que Participa

### 1-Red Interfronteriza México-Guatemala (2004)

(Proyecto Poblaciones Móviles VIH/SIDA)

- Una Mano Amiga en la Lucha Contra el SIDA, AC
- Casa del Migrante "Albergue Belén", AC
- Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo", AC
- Jurisdicción Sanitaria VII, SS
- Centro de Salud de Suchiate
- Grupo de Protección a Migrantes Beta Sur
- Comisión Nacional de Derechos Humanos, CNDH
- Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados, COMAR
- Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, ACNUR
- Honorable Ayuntamiento de Suchiate (Salud Municipal)
- 11 instituciones gubernamentales y no gubernamentales de Guatemala
- Consulado de Guatemala en Suchiate, México
- Consulado de México en Tecún Umán, Guatemala
- Consulado de Honduras en Tapachula, México
- Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdoba, AC
- Instituto Nacional de Salud Pública:
  - Fundación Ford, ONUSIDA, USAID (Universidad de Tulane), MEASURE Evaluation del Carolina Population Center en la Universidad de Carolina del Norte, Family Health International (FHI), la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), Iniciativa Regional Sobre SIDA para la América Latina y el Caribe (SIDALAC), CONACYT, BID, UNFPA, OMS.

### 2-Red de Organizaciones Civiles y No Gubernamentales para la Emergencia en Chiapas (2005)

- Caritas de San Cristóbal
- Cáritas de Tapachula
- Centro de Derechos Humanos Fray Bartolomé de Las Casas
- Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdoba, AC

### 3-Asociación Religiosa del Estado de Chiapas

- Conformada por 6 organizaciones cristianas

### 4-Grupo Local Anti Trata (PASCA-USAID y OIM) (2005)

- Organización Internacional para las Migraciones, OIM (Oficina Tapachula)
- Una Mano Amiga en la Lucha Contra el SIDA, AC
- Alto comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)
- Comisión Mexicana para el Refugio (COMAR)
- Consulado General de Honduras en Tapachula
- Consulado General de El Salvador en Tapachula
- Consulado General de Guatemala en Tapachula
- Oficina de la Frontera Sur de la Comisión Nacional de Derechos Humanos
- Albergue Temporal para Menores Migrantes (IDH estatal)
- Comisión de Derechos Humanos del Estado
- Secretaría de Seguridad Pública Municipal de Tapachula
- Secretaría de Salud Pública del Municipio de Tapachula
- Procuraduría de la Defensa del Menor y la Familia (IDH estatal)



- Casa del Migrante Albergue Belén, AC
- Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdoba, AC
- PASCA-USAID (Guatemala)
- Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo", AC
- Centro Asistencial Para la Mujer en Situación de Riesgo "Xilonem", AC

#### 5-Red Fronteriza por los Derechos Humanos "Xoconochco"(2005)

- Una Mano Amiga en la Lucha Contra el SIDA, AC
- Centro de derechos Humanos Fray Matías de Córdoba, AC

#### 6-Red de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia (2006)

- Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo", AC
- Centro Asistencial Para la Mujer en Situación de Riesgo "Xilonem", AC
- Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, AC
- Casa de la Mujer Amiga, AC
- Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdoba, AC
- Colectivo de Mujeres "Mamá Estas Aquí" (COCES)
- IDH municipal
- IDH estatal
- Centros de Salud, Jurisdicción Sanitaria VII
- Coordinaciones de la Jurisdicción Sanitaria VII

#### 7-Red de Apoyo a las Mujeres Migrantes Víctimas de Violencia Sexual (2006)

- Centro de Orientación Familiar de Tapachula, COFAT (Gente Nueva, AC)
- Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdoba, AC
- Organización Internacional de las Migraciones

#### 8-Foro Migraciones

40 organizaciones civiles, académicos y activistas

#### 9-Red Nacional de Refugios (2008) (Instituto de la Mujer)

- Recibe recursos del Programa de Ayuda y Fortalecimiento a Refugios de Mujeres en Violencia Familiar (Indesol)
- Tiene un enlace con el Instituto de la Mujer

\*Nota: Los actores en rojo son internacionales; los actores en morado son nacionales, los actores en azul son estatales y los actores en verde son locales.

### 5. Centro de Apoyo a la Mujer “Cuenta Conmigo”, AC

El Centro de Apoyo a la Mujer “Cuenta Conmigo”, AC (2004) es una pequeña organización de reciente data orientada básicamente a la prevención de la violencia contra la mujer. Se trata de una de esas iniciativas personales que son respaldadas por un reducido grupo de personas, profesionistas en su mayoría, entre quienes pueden hallarse temporalmente voluntarias extranjeras. Su presidenta y principal impulsora, la psicóloga Martina Granados, labora en un centro de salud de la Jurisdicción Sanitaria VII, del Instituto Estatal de Salud. Aunque la asociación no tiene un vínculo formal ni recibe apoyos materiales de ésta, sí tiene acceso franco a la comunidad de colegas, empleados y usuarios. La principal actividad del Centro es la prevención de la violencia contra la mujer a través de la realización de talleres, pláticas, cursos, retiros, programas de radio y conferencias, poniendo énfasis en la autoestima, el respeto y los valores. También se ofrecen terapias individuales en el consultorio del Centro, con base en un método desarrollado por la psicóloga Granados, -que ha sido elogiado por las voluntarias extranjeras expertas en violencia contra la mujer. En dos años de trabajo en Tapachula, hasta 2006, se habían realizado al menos 30 talleres y se habían dado al menos 1000 consultas a por lo menos 200 mujeres.

El Centro es sostenido económicamente por la propia psicóloga Martina Granados y en menor medida por las cuotas que se pagan por las consultas, que son mínimas (50 pesos). La asociación atraviesa aún por esa fase crítica de lucha por subsistir y su red de apoyos externos es aún muy reducida (véase la relación Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa al final de esta sinopsis); pero visto el compromiso social tan fuerte de su fundadora, su existencia parece estar garantizada en los próximos

años. Al mismo tiempo, se vive una etapa de aprendizaje. Por invitación de otras organizaciones civiles, hoy participa en al menos dos redes de organizaciones en relación con la prevención de la violencia contra la mujer y la trata de personas, lo que ha ampliado sus posibilidades de contribuir a ayudar a las mujeres en situación de riesgo. Para las pequeñas organizaciones o las de más reciente data, participar en una red de organizaciones es un signo de reconocimiento, de confianza, y un medio que coadyuva a su posicionamiento en la comunidad de organizaciones. Cuando se preguntó a don Francisco Javier Trujillo, director del Centro de Apoyo a la Mujer “Cuenta Conmigo”, AC, sobre la importancia de su participación en las diversas redes, éste respondió: “Es lo que nos permite subsistir y crecer, además de manifestar nuestros puntos de vista podemos conocer la visión de las demás organizaciones y nos permite estar informados”.<sup>62</sup> La misma Jurisdicción Sanitaria VII ha sido el medio que le ha permitido participar en redes de organizaciones e incluso en la creación de una nueva, la Red de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia, AC, una iniciativa de la presidenta del Centro Asistencial para la Mujer en Situación de Riesgo “Xilome”, AC (2006), la Dra. Mercedes Cárdenas, responsable de la Coordinación de Equidad de Género en la Jurisdicción Sanitaria. La participación en estas redes de organizaciones ha hecho posible su involucramiento en al menos una problemática más distinta de aquella en que concentra sus esfuerzos desde su inicio.

---

<sup>62</sup> Entrevista con don Francisco Javier Trujillo Ruiz, director del Centro de Apoyo a la Mujer “Cuenta Conmigo”, AC, Tapachula, Chiapas, 25 de Julio de 2007.

**Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo", AC (2004)**  
 Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa\*

Red de Apoyos Externos

Instituciones de educación superior:

- UNACH (estudiantes de servicio social)
- ITECH (estudiantes de servicio social)
- Universidad Pedagógica (estudiantes de servicio social)

Asociaciones civiles:

- Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, AC
- Centro Asistencial para la Mujer en Situación de Riesgo, Xilonem, AC
- Alcohólicos Anónimos, AC

Apoyos adicionales:

- Apoyo temporal de voluntarias extranjeras

Instituciones Gubernamentales que lo Apoyan o que lo Han apoyado

- Centro de Salud "Santa Clara",  
Jurisdicción de Salud, VII
- Instituto de la Mujer
- Coordinación de SIDA y ETS,  
Jurisdicción Sanitaria VII
- Gupo Beta
- IDH municipal
- Comisión Estatal de Derechos  
Humanos

Redes de Organizaciones en que Participa

1-Red Interfronteriza México-Guatemala (2004)

(Proyecto Poblaciones Móviles VIH/SIDA)

- Una Mano Amiga en la Lucha Contra el SIDA, AC
- Casa del Migrante "Albergue Belén", AC
- Por la Superación de la Mujer, AC
- Jurisdicción Sanitaria VII, SS
- Centro de Salud de Suchiate
- Grupo de Protección a Migrantes Beta Sur
- Comisión Nacional de Derechos Humanos, CNDH
- Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados, COMAR
- Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, ACNUR
- Honorable Ayuntamiento de Suchiate (Salud Municipal)
- 11 instituciones gubernamentales y no gubernamentales de Guatemala
- Consulado de Guatemala en Suchiate, México
- Consulado de México en Tecún Umán, Guatemala
- Consulado de Honduras en Tapachula, México
- Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdoba, AC
- Instituto Nacional de Salud Pública:
  - Fundación Ford, ONUSIDA, USAID (Univerisidad de Tulane), MEASURE Evaluation del Carolina Population Center en la Universidad de Carolina del Norte, Family Health International (FHI), la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), Iniciativa Regional Sobre SIDA para la América Latina y el Caribe (SIDALAC), CONACYT, BID, UNFPA, OMS.

## 2-Grupo Local Anti Trata (PASCA-USAID y OIM) (2005)

- Organización Internacional para las Migraciones, OIM (Oficina Tapachula)
- Una Mano Amiga en la Lucha Contra el SIDA, AC
- Alto comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)
- Comisión Mexicana para el Refugio (COMAR)
- Consulado General de Honduras en Tapachula
- Consulado General de El Salvador en Tapachula
- Consulado General de Guatemala en Tapachula
- Oficina de la Frontera Sur de la Comisión Nacional de Derechos Humanos
- Albergue Temporal para Menores Migrantes (IDH estatal)
- Comisión de Derechos Humanos del Estado
- Secretaría de Seguridad Pública Municipal de Tapachula
- Secretaría de Salud Pública del Municipio de Tapachula
- Procuraduría de la Defensa del Menor y la Familia (IDH estatal)
- Casa del Migrante Albergue Belén, AC
- Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova, AC
- PASCA-USAID (Guatemala)
- Por la Superación de la Mujer, AC
- Centro Asistencial Para la Mujer en Situación de Riesgo "Xilonem", AC

## 3-Red de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia (2006):

- Centro de Asistencial Para la Mujer en Situación de Riesgo "Xilonem", AC
- Por la Superación de la Mujer, AC
- Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, AC
- Casa de la Mujer Amiga, AC
- Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova, AC
- Colectivo de Mujeres "Mamá Estas Aquí" (COCES)
- IDH municipal
- IDH estatal
- Centros de Salud, Jurisdicción Sanitaria VII
- Coordinaciones de la Jurisdicción Sanitaria VII

\*Nota: Los actores en rojo son internacionales; los actores en morado son nacionales, los actores en azul son estatales y los actores en verde son locales.

## 6. Centro Asistencial para la Mujer en Situación de Riesgo “Xilonem”, AC

El Centro Asistencial para la Mujer en Situación de Riesgo “Xilonem”, AC (2006), es una iniciativa reciente de la coordinadora del Programa de Prevención y Atención de la Violencia Familiar y Sexual en la Jurisdicción VII, la Dra. Mercedes Cárdenas, una persona con una gran vocación de servicio a la sociedad que ya antes intentó impulsar una asociación para la atención de jóvenes drogadictos.<sup>63</sup> El grupo fundacional que apoyó la iniciativa de la Dra. Cárdenas (médicos, otros profesionistas y mujeres no profesionistas),<sup>64</sup> fue en principio más grande que en el caso anterior (unas quince personas), aunque sus miembros activos conforman ahora un grupo tan reducido como el del “Centro de Apoyo”. No obstante, ha logrado establecer un albergue para mujeres víctimas de violencia y en situación de riesgo, por ejemplo, mujeres de escasos recursos que llegan de las comunidades rurales enfermas o para atenderse de parto en Tapachula. El albergue, con capacidad para 12 personas, les proporciona una estancia donde pueden estar hasta tres días junto con sus hijos. Hasta ahora el albergue es sostenido básicamente por los miembros de la agrupación, y hasta mediados de 2007 había apoyado a 44 mujeres y menores. El “Centro de Asistencia” es tan reciente que aún no ha ido muy lejos en la construcción de una red de apoyos aunque va en esa dirección.

Mientras tanto, desde la Coordinación de Equidad de Género de la Jurisdicción de Salud, la Dra. Cárdenas y colaboradores convocaron en 2006 a psicólogas, trabajadoras sociales y trabajadoras de las clínicas de salud de los 16 municipios de la Jurisdicción

---

<sup>63</sup> En 2004 impulsó una asociación al servicio de jóvenes drogadictos denominada “Un Camino Diferente”, AC, con el apoyo de un grupo de psicólogas; el centro se mantuvo en actividad durante 1 año.

<sup>64</sup> Entre sus fundadoras se encuentran: Rosario Velázquez Ibarias, Lic. María Eugenia Herrera, Trabajadora Social Ruth del Carmen García, Dra. Margarita Aguilar. Dra. Amanda Robles Cruz, Psic. Viridiana Chiu Cigarroa (Centro de Salud de Villa Comaltitlán), Psic. Rocío de la Rosa de la Rosa.

Sanitaria para la formación de un comité de apoyo a las mujeres en situación de riesgo. La respuesta fue tan entusiasta que en lugar de un comité se creó la “Red de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia” que rápidamente desbordó los límites institucionales para constituirse en una red regional de organizaciones, un espacio de coincidencia de profesionistas adscritas a la Jurisdicción y todas las organizaciones de mujeres de Tapachula comprometidas con los derechos de las mujeres (véase relación Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa al final de esta sinopsis). Esto deja ver que del seno de instituciones gubernamentales pueden surgir, reunidas ciertas condiciones, redes sociales con una importante presencia de organizaciones civiles. Cabe destacar que es la primera red de organizaciones de mujeres o de apoyo a la mujer que surge en Tapachula, y es una experiencia que bien puede representar un salto cualitativo en la trayectoria no sólo del Centro de Asistencia sino de todas las organizaciones e instituciones involucradas en la lucha contra la violencia hacia las mujeres en la región.

Finalmente, la labor de la Dra. Cárdenas al frente del “Centro de Asistencia” ha sido poco a poco reconocida por la comunidad de organizaciones civiles, por lo que ha sido invitada a participar en redes de organizaciones locales y regionales. En reciprocidad, organizaciones de estas redes como el Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdoba, AC, han aceptado participar en la Red de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia, lo que contribuiría a la eclosión de “redes densas de intercambio social” entre actores que trabajan en pro de grupos vulnerables.

Centro Asistencial para la Mujer en Situación de Riesgo "Xilonem", AC (2006)  
**Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa\***

Red de Apoyos Externos

Asociaciones civiles:

- Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo", AC
- Banco de Alimentos, AC
- Centro de Integración Juvenil de Tapachula, AC
- COCES

Apoyos adicionales:

- Colegas y trabajadores de la Jurisdicción Sanitaria, VII

Instituciones Gubernamentales que lo Apoyan o que lo Han Apoyado

- IDH municipal
- SS, Centros de Salud y Coordinaciones de la Jurisdicción VII

Redes de Organizaciones en que Participa

1-Grupo Local Anti Trata (PASCA-USAID y OIM) (2005)

- Organización Internacional para las Migraciones, OIM (Oficina Tapachula)
- Una Mano Amiga en la Lucha Contra el SIDA, AC
- Alto comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)
- Comisión Mexicana para el Refugio (COMAR)
- Consulado General de Honduras en Tapachula
- Consulado General de El Salvador en Tapachula
- Consulado General de Guatemala en Tapachula
- Oficina de la Frontera Sur de la Comisión Nacional de Derechos Humanos
- Albergue Temporal para Menores Migrantes (IDH estatal)
- Comisión de Derechos Humanos del Estado
- Secretaría de Seguridad Pública Municipal de Tapachula
- Secretaría de Salud Pública del Municipio de Tapachula
- Procuraduría de la Defensa del Menor y la Familia (IDH estatal)
- Casa del Migrante Albergue Belén, AC
- Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova, AC
- PASCA-USAID (Guatemala)
- Por la Superación de la Mujer, AC
- Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo", AC

2-Red de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia (2006):

- Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo", AC
- Por la Superación de la Mujer, AC
- Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, AC
- Casa de la Mujer Amiga, AC
- Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova, AC
- Colectivo de Mujeres "Mamá Estas Aquí" (COCES)
- IDH municipal
- IDH estatal



- Centros de Salud, Jurisdicción Sanitaria VII
- Coordinaciones de la Jurisdicción Sanitaria VII

\*Nota: Los actores en rojo son internacionales; los actores en morado son nacionales, los actores en azul son estatales y los actores en verde son locales.

## Organizaciones Civiles que Apoyan a Niños en Situación de Riesgo

### 7. Albergue Infantil “Esperanza”, AC

En 1990, por iniciativa de un grupo de mujeres voluntarias encabezadas por la Sra. Flor de la Torre de Cano, constituidas en un patronato en pro de la niñez vulnerable, fue fundado el Albergue Infantil “Esperanza”, AC, el primer albergue para niños en Tapachula. Se remozó entonces el viejo edificio de la escuela primaria Teófilo de Acebo, el cual fue poco a poco adaptado y modernizado con el fin de dar “un hogar digno, alimentación, educación escolar, atención médica y sobre todo el cariño y amor que ellos necesitan para un sano desarrollo”.<sup>65</sup> Un año después de su fundación, y a solicitud del señor obispo de Tapachula, se incorporaron al Albergue varias religiosas de la Congregación Franciscanas de Nuestra Señora del Refugio, con sede en Guadalajara Jalisco, para la atención de los niños. Varios años después tanto la operación del Albergue como las tareas de representación y recaudación de fondos quedó en manos del grupo de religiosas, situación que prevalece hasta hoy día. El albergue es coordinado actualmente por la Hermana Angélica Verduzco, oriunda de Guadalajara, quien es apoyada por 4 religiosas chiapanecas.

Tres son los objetivos de Albergue Infantil Esperanza, AC: 1) la atención, cuidado, custodia y protección de niños desamparados tanto de Tapachula como de ciudades circunvecinas, sin distinción de sexo, raza, religión y nacionalidad; 2) el fomentar el desarrollo de ideas, iniciativas, estudios, proyectos de los menores desamparados; 3) contribuir a la educación de los menores desamparados en los niveles de primaria, secundaria preparatoria y profesional para su desarrollo. Actualmente el hospicio acoge a 38 niñas y 2 niños, cuyas edades oscilan entre menos de 1 hasta los 17 años. (Se trata del

---

<sup>65</sup> “Informe de actividades”, Patronato Pro-Albergue Infantil Esperanza”, AC, Tapachula, Chiapas, 1996.

único albergue que auspicia cuneros). Los niños llegan al Albergue a través del IDH regional, los IDH municipales de la región, y el Ministerio Público. Se trata de niños en situación de abandono, huérfanos o víctimas de violencia intrafamiliar. Cabe aclarar que el resto de los municipios del Soconusco no cuentan con albergues de este tipo. De 1991 hasta 2006, el Albergue Infantil Esperanza ha dado cobijo, alimentación, educación y atención médica a 500 niños y niñas, y se ha integrado a una familia mediante el trámite de adopción a 70 niños. Se atiende un promedio de entre 40 y 45 niños anualmente, más o menos la capacidad del Albergue, aunque en ocasiones han llegado a acoger hasta 60 niños. Las niñas pueden permanecer en el Albergue hasta que puedan independizarse económicamente o hayan sido integradas en adopción a una familia; los niños sólo permanecen hasta los 6 años, excepcionalmente hasta los 7. Pasando esta edad son trasladados al Albergue de Jitotol, en Tuxtla Gutiérrez, pues no se considera conveniente la convivencia de niños de ambos sexos a una mayor edad. Uno de los proyectos de Albergue Infantil Esperanza, AC es precisamente construir una casa hogar para niños varones, a fin de no alejarlos demasiado de sus padres o familiares. Se cuenta ya con un terreno para este propósito. Muchos de los niños provienen de otros municipios aledaños y del medio rural, algunos están ahí debido a que sus padres están en el reclusorio o están detenidos por Migración, algunos de ellos tienen ascendencia guatemalteca.

Los niños son llevados a y traídos desde la escuela diariamente en dos camionetas. La mayoría está inscrita en escuelas públicas en distintos niveles: preescolar, primaria, secundaria y preparatoria. Los colegios privados no han cerrado sus puertas al Albergue pero la experiencia ha indicado que los niños se adaptan mejor en escuelas públicas. El Albergue "proporciona inscripción, útiles escolares y uniformes, se asiste a reuniones y se

tiene comunicación con los maestros para ver su avance y comportamiento”.<sup>66</sup> Dentro del Albergue “una persona asesora en las tareas a cada grupo de niños, brindándoles el material y herramientas necesarias para su avance”.<sup>67</sup> Sus tareas se realizan de las 3 a las 6 de la tarde. Complementariamente, los niños aprenden en el tiempo libre, fuera o dentro del Albergue, computación e inglés, educación sobre higiene, valores y urbanidad, costura (bordado, punto de cruz, etc.), danza y repostería. Las niñas de 16 a 18 años combinan sus estudios con el trabajo, al menos cinco de ellas trabajan en diversos establecimientos comerciales de la ciudad y una de ellas está al cuidado de una niña con capacidad diferente en el Colegio Miguel Hidalgo. Otras de las niñas mayores también cooperan en los trabajos domésticos o en la elaboración de productos comestibles para su venta.

A lo largo de los años Albergue Infantil ha sido apoyado por profesionales (médicos en particular)<sup>68</sup> y jóvenes estudiantes de servicio social. Actualmente, los apoyos económicos -tanto en dinero como en especie- que recibe el Albergue provienen de diversas instituciones, empresas y personas en lo individual. Entre las instituciones católicas pueden citarse la Congregación Franciscanas de Nuestra Señora del Refugio y las iglesias católicas de Tapachula, que ocasionalmente solicitan algún apoyo a su feligresía, o que le permiten vender tamales o pan a sus puertas los domingos. Las instituciones gubernamentales que suelen apoyar al Albergue son: el IDH municipal, que otorga unos 2 mil pesos mensuales, aun cuando con frecuencia lo hace con cierto retraso; el IDH estatal, que en 2006 le otorgó 20 mil pesos para el programa “Camas pequeñas para dormir

---

<sup>66</sup> Informe de Actividades, Op. Cit.

<sup>67</sup> Idem.

<sup>68</sup> Entre los médicos que han colaborado con el Albergue en distintos momentos pueden citarse el Dr. Julio César Domínguez y la Dra. Mercedes Cárdenas.

mejor”;<sup>69</sup> el gobierno municipal, que por lo general no ofrece mucha ayuda, pero se reconoce que en esta administración les ha otorgado unos vales –a través de Obras Públicas– para poder impermeabilizar el techo del inmueble; y SEDESOL, que contribuye con alimentos básicos como frijol, aceite, pasta para sopa, harina de maíz. Entre las asociaciones civiles pueden mencionarse el Banco de Alimentos (Legionarios de Cristo), que aporta 2 o 3 sacos de granos básicos una vez al año; y la Fundación Por los Niños del Planeta de la empresa que elabora los productos Omnilife, que dona compuestos vitamínicos, que son prescritos por un médico que hace estudios completos a los niños cada seis meses; y el Liceo Interamericano de Chiapas, AC, que dirige la profesora Lidia Abarca Pinzón, que contribuye con becas (colegiaturas completas, uniformes y útiles escolares) para dos niñas del Albergue –y que puede que sean tres el próximo ciclo escolar. (Cabe aclarar que fue la profesora Abarca quien respondió positivamente a una solicitud de la Hermana Coordinadora al respecto). El Club Rotario de Tapachula, sólo ha apoyado al Albergue en una sola ocasión. Entre las empresas locales se encuentran Mercantil del Constructor, Gasolinería Marfil y Automóviles de la Costa (W), que contribuyen con una suma de dinero mensual. La casa hogar también recibe cierto apoyo de la QFB Oseki, que realiza análisis de sangre a los niños cada tres meses a un costo menor; asimismo, un propietario de una escuela de cómputo (miembro del Club Rotario) ofrece clases de cómputo e inglés a los niños del Albergue. Personas en lo individual llevan productos esporádicamente a la casa hogar, aunque la Hermana coordinadora señala que es en las fiestas decembrinas o en la celebración de eventos como el “Día del Niño”, cuando la ayuda es mayor; en días normales el apoyo de civiles baja sensiblemente. La casa hogar adolece

---

<sup>69</sup> [www.dif.chiapas.gob.mx/sorteoschiapas/08beneficios.html](http://www.dif.chiapas.gob.mx/sorteoschiapas/08beneficios.html).

del mismo problema que padecen otros albergues o instituciones semejantes: la desinformación que predomina entre la sociedad local. Los vecinos, por ejemplo, creen que el Albergue recibe ayuda del gobierno, por lo que casi nunca lo apoyan.

El Albergue Infantil Esperanza no posee vínculos sólidos y estables con otros albergues, sólo tiene algún tipo de contacto cuando coincide en eventos organizados por el IDH regional o el IDH municipal, o cuando comparte algún producto con el que esté de momento sobre abastecido, lo cual es muy esporádico. Tampoco cuenta con el apoyo de un patronato activo, aunque las religiosas que lo atienden tienen una actitud precavida al respecto: un patronato que apoye al albergue debe demostrar un genuino compromiso social y un estilo austero y práctico en su proceder. (No hay confianza plena en la labor de un patronato).

### **Albergue Infantil “Esperanza”, AC (1990)**

Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa\*

#### Red de Apoyos Externos

Profesionistas locales:

QFB Oseki

Ing. Pedro Gutiérrez Villarreal

P. Ramiro Sánchez Estrada (Dir. Seminario Mayor)

Dra. Mercedes Cárdenas

Dr. Julio César Domínguez

Instituciones religiosas:

Congregación Franciscanas de Nuestra Señora del Refugio (Guadalajara)

Iglesias católicas de Tapachula (varias)

Asociaciones civiles:

"Verdad Extrema". Alianza Juvenil Cristiana (jóvenes de congregaciones evangélicas)

Liceo Interamericano de Chiapas, AC

Banco de Alimentos, AC

Fundación Por los Niños del Planeta, AC (Guadalajara)(Jorge Bergara)

Misión México, AC (Albergue Infantil)

Empresas:

Gasolinería Marfil

Mercantil del Constructor  
Automóviles de la Costa (Volkswagen)  
Escuela de Computación ICATECH

Apoyos adicionales:

Ciudadanos comunes (ayuda muy esporádica)  
Estudiantes universitarios de servicio social  
Escuelas primarias públicas (varias)

Instituciones Gubernamentales que lo Apoyan o lo Han Apoyado

Gobierno Municipal (Obras Públicas)  
IDH Municipal  
SEDESOL  
IDH regional

\*Nota: Los actores en rojo son internacionales; los actores en morado son nacionales, los actores en azul son estatales y los actores en verde son locales.

### 8. Albergue Infantil Niños del Futuro “El Buen Samaritano”, AC<sup>70</sup>

La asociación y el albergue fueron creados en abril de 1996 por un grupo de 12 personas encabezado por el Pastor Fernando Rodríguez, dentro del que destacan personalidades como doña Magda Aguilar, el arquitecto Salustio Arrevillaga, el oncólogo Dr. Luis Gómez, con el objetivo de brindar ayuda a los niños y niñas pobres de colonias marginadas del suroriente de la ciudad, víctimas de violación sexual, maltrato y abandono, proporcionándoles hospedaje, alimentación, vestido, atención médica y educación. Con el tiempo, dado el crecimiento de la institución, el apoyo a los niños ha incluido el aprendizaje de artes y oficios, recreación y el desarrollo de actividades culturales. Asimismo, con el paso de los años, el Albergue ha recibido a un mayor número de niños de padres reclusos en los reclusorios.

La asociación se caracterizó desde un principio por ser un espacio social abierto en el que han convivido evangélicos y católicos. Fue doña Magda Aguilar, desde el DIF regional y consciente de la enorme vulnerabilidad de amplios segmentos de población infantil en Tapachula, quien insistió mucho para que el albergue se creara. De 1996 al 2001, no obstante, la asociación sólo logró hacerse de un terreno en una de las colonias periféricas de la ciudad, entonces no urbanizada, y construir un “galerón” en el que recluyeron a niños que dormían sobre colchonetas y tenían que usar “baños apestosos”. “Entonces –dice el profesor Faustino López- la colonia Azteca era un rancho”. Pero no había más recursos. Durante este período el albergue recibió a todo tipo de niños (exclusivamente varones) desamparados: maltratados, abandonados, etc. Después de 6 años de incansable labor al

---

<sup>70</sup> Síntesis de la entrevista al profesor Faustino López realizada el 12 de Junio de 2007 en la sede del albergue, complementada con datos extraídos del documento Albergue Niños del Futuro “El Buen Samaritano”, AC. Sirviendo con el Corazón. El domicilio del albergue es: Calle Ixtapalapa No. 36, Col. Azteca, Tapachula, Chiapas. Tel: 01 962 (64 2 45 17).



frente del albergue y la asociación, el Pastor Fernando Rodríguez decidió marcharse a Puebla, su estado natal, para iniciar un nuevo proyecto. Su partida estuvo marcada por la insatisfacción y el desencanto, por haber dejado un proyecto inconcluso y por el escaso apoyo encontrado en la sociedad local, carente de una rica tradición de solidaridad y altruismo. “La verdad sea dicha -enfatisa el profesor Faustino López- de no ser por la ayuda del extranjero, este albergue no existiría”. Y es que cuando los mexicanos los visitan, si bien manifiestan su admiración, por lo general sólo les dejan bendiciones y expresiones de ánimo: “que Dios los bendiga”, “échale ganas” y frases por el estilo; pocas son las personas que hacen efectivo un apoyo concreto.

A la partida del Pastor el albergue corría el riesgo de desaparecer. Entonces los miembros de la Asociación pidieron a los esposos y maestros Faustino López Cruz y María Norma Hernández, miembros de la iglesia presbiteriana, hacerse cargo de la dirección del Albergue. Después de analizar sus posibilidades aceptaron el cargo a sabiendas de que no contaban sino con muy pocos recursos. Desde 2002 fungen como directores de la institución, habiéndose desempeñado con tanta diligencia, acierto y fortuna, que su gestión ha coincidido con el periodo de crecimiento de la institución en lo material, en lo social y en lo moral, una labor que ha trascendido fronteras y que les ha estado confiriendo cada día un mayor prestigio y reconocimiento públicos. Una vez al frente del Albergue, la suerte quiso que un amigo los pusiera en contacto con Mission On The Move (“Misión en Movimiento”), una organización norteamericana que coordina a las diversas iglesias en Estados Unidos (Luteranos, Bautistas, Nazarenos, etc.) y que ha estado apoyando proyectos en Centro América desde hace años. “Escribimos a la organización, enviamos cartas y fotos del albergue, los invitamos a venir –dice el profesor Faustino López. Y vinieron, se convencieron de la autenticidad de nuestro proyecto, de nuestros esfuerzos; constataron

nuestras carencias y necesidades. Y la ayuda empezó a llegar en el mismo año 2002”. El albergue empezó a remodelarse en ese año y se terminó al año siguiente, en 2003. El antiguo galerón se transformó totalmente, ahora se trataba de un recinto con una estancia amplia y límpida, lo mismo que la cocina, con recámaras grandes para alojar a varios chicos cómodamente, un verdadero hogar. Se reservó un área para oficina y en la parte superior fue construida la casa-habitación para sus directores. Una vez construido, su manutención debía ser responsabilidad de la asociación. La casa hogar reunía las condiciones materiales suficientes para llevar a cabo los objetivos trazados.

Hasta el 2003 el albergue sólo recibió a niños varones, pero desde un año antes había ocurrido un cambio trascendental: “Tuvimos oportunidad –continúa don Faustino López- de conocer la cruda realidad de los reclusorios de Tapachula, y constatar las deplorables e injustas condiciones en que los hijos subsistían al lado de sus padres reclusos. En el reclusorio de hombres, unos 1500 presos vivían hacinados, y con ellos entre 150 y 200 niños (desde recién nacidos hasta niños de 12 años de edad), malnutridos, mal vestidos, sin atención adecuada a su salud y sin escuela. Esta situación se repetía en el reclusorio de mujeres sólo que en menor escala: ahí cohabitaban unas 200 mujeres y un menor número de niños. A partir del 2002 y en coordinación con el IDH municipal se empezó a dar atención especial a niños que malvivían en estas cárceles. Al principio los reos se resistían a dejar salir a sus hijos, temían que les fuéramos a quitar a sus hijos. Toda una labor de convencimiento fue necesaria para que por fin pudiéramos traer al albergue a cuatro niños, bajo la promesa de que los llevaríamos de visita cada 15 días o cada mes. Actualmente la mayoría de los niños del Albergue son hijos de hombres y mujeres reclusos en los CERESOS 3 y 4 de Tapachula -muchos de ellos procedentes de países centroamericanos como Guatemala, Honduras y El Salvador-, que pagan largas condenas

por homicidio, secuestro, narcotráfico y tráfico de personas. El ingreso de estos niños al albergue se ha hecho en coordinación con la Procuraduría de la Defensa del Menor, el Instituto de Desarrollo Humano y el Ministerio Público Federal. Habitualmente se programan dos visitas al reclusorio cada mes. El cambio en la actitud de sus padres en la cárcel ha sido total: cuando ven llegar a sus hijos bien vestidos, limpios y saludables, contándoles lo mucho que han aprendido en la escuela y lo que aprenden en el albergue, lloran de gusto, ahora son ellos quienes suplican que atendamos y cuidemos a sus hijos en el albergue. Hay por lo menos 20 niños que están a la espera de una oportunidad, a los que la falta de espacio nos impide traer por ahora”.

A partir de 2004 se empezó a atender también a niñas, lo que hizo redoblar los esfuerzos por construir una casa para ellas. Se contactó de nuevo con Mission On The Move (“Misión en Movimiento”) y su coalición de iglesias evangélicas y metodistas en los Estados Unidos. De nuevo se tuvo una respuesta favorable siempre y cuando Albergue Niños del Futuro “El Buen Samaritano” dispusiera de un terreno donde edificar la nueva casa hogar. Entonces sus directores y otros miembros de la asociación se dirigieron al entonces gobernador Pablo Salazar Mendiguchía, de reconocida filiación evangélica, quien escuchó su petición de apoyo para la adquisición de un terreno. Pablo Salazar fue claro en su respuesta: no los apoyaría como gobernador pero sí a título personal y de inmediato ordenó a uno de sus colaboradores trasladarse a Tapachula para concretar la negociación. El predio costaría unos 200 mil pesos. La construcción del albergue para niñas comenzó en el mismo año 2004 y se terminó en 2005; siete iglesias de los Estados Unidos financiaron la construcción, iglesias de metodistas, presbiterianos, luteranos, bautistas y católicos. Una donó recursos para la obra negra, otra para el “colado” de la losa, otra para acabados,

equipamiento, etc. Como en el caso anterior, una vez entregado el edificio su mantenimiento correría a cargo de la asociación.

Una vez más el apoyo de las iglesias evangélicas, protestantes y católicas estadounidenses fue fundamental. Su apoyo no ha quedado en el financiamiento de la construcción de los edificios, sino que se han comprometido en seguir apoyando en otros aspectos. En los meses de Mayo, Junio y Julio, jóvenes misioneros de los Estados Unidos realizan visitas a los menores trayéndoles apoyo en especie (ropa, juguetes y otros presentes). A partir del 22 de Julio de 2007, grupos de jóvenes adultos de las distintas iglesias se alternarán semanalmente para trabajar aquí pintando los albergues, jugando con los niños, dándoles cursos de inglés y realizando otras actividades. El esfuerzo altruista de estos misioneros complementa la contribución voluntaria de médicos, dentistas, psicólogos, enfermeras y maestros de Tapachula, todos con la intención de mejorar la vida de los menores internos en este espacio.

El Albergue Niños del Futuro “El Buen Samaritano” cuenta con tres casas que tienen una capacidad total para 50 niños aunque hasta ahora sólo se han habilitado para 40. Actualmente, una de las casas está habitada por 18 niñas (2 de preescolar, 9 en primaria y el resto en secundaria); la casa hogar original da alojamiento a 14 niños (3 de secundaria); y una más que es una casa rentada ubicada en otra colonia, alberga a 8 niños de entre 4 y 12 años. Las primeras dos casas están casi juntas, en la misma calle y en la misma colonia. Cada casa está bajo la responsabilidad de un matrimonio distinto, todos miembros de la asociación; otras 5 personas se encargan de ayudar a asistir las casas de lunes a viernes y 3 matrimonios ayudan a cuidar a los niños el día sábado. La tarea principal de cuidar y educar a los niños recae en 2 personas y todo un equipo de voluntarios se suma en forma

desinteresada para sacar adelante al Albergue. Finalmente, 4 directivos de la asociación civil son los encargados de cuestiones legales y jurídicas.

Las actividades que se llevan a cabo en el Albergue son variadas. Por las mañanas los niños asisten a la escuela (primaria, secundaria y preparatoria), con excepción de los 3 menores que no tienen edad escolar. Por las tardes los niños realizan su tarea extraclase y posteriormente tienen juegos recreativos (que incluyen juegos de desplazamiento como fútbol, básquetbol, volibol, beisbol y otros); también tienen juegos organizados, de mesa, de habilidades y destrezas y otros. Un día a la semana se les lleva a natación, dos días a la semana toman clases de inglés, manejo de títeres, trabajos manuales, dibujo, aprendizaje de instrumentos musicales, de cantos y estudio bíblico. Tres días a la semana se les enseña valores morales y espirituales, con cantos, lectura de la Biblia, aprendizaje de textos bíblicos; además se ensayan actividades de teatro, oratoria, poesía y *eskess*. Todos los días al levantarse, al comer y al dormirse se hace el devocional personal y ciertos devocionales colectivos. Se tiene elaborado el cronograma de actividades diarias para que cada uno sepa qué hay que hacer en determinado horario. Para los menores cuyos padres están reclusos en las cárceles se les transporta dos veces al mes para que puedan visitarlos todo el día. Se tiene programado un rol de visitas médicas y odontológicas.

El trabajo principal es sostener las casas que se tienen, pero se tiene el proyecto de remodelar el salón que se tiene ahora y conseguir otro terreno para construir una nueva casa-hogar para albergar a más niños. Ahora bien, dar mantenimiento a las casas y hacer funcionar el albergue en su conjunto no es poca cosa: hay que pagar agua, luz, transporte; se gastan alrededor de 40 mil pesos en útiles escolares y uniformes anualmente. En general, sostener el albergue cuesta unos 60 mil pesos mensuales, que no incluye la reposición de equipos. Se necesitan al menos 8 colchones, blancos diversos (toallas, sábanas, etc.),

chancas para los niños, útiles escolares nuevos, al menos 15 flautas musicales, 3 videos para poder ver películas educativas, 1 archivero, 1 vehículo para la transportación más segura de los niños. También se requiere contratar a un maestro de aprendizaje para ayudar a los niños con "necesidades educativas especiales", y a una persona más para la ayuda doméstica. Es necesaria la ayuda de la sociedad. Algunas casas comerciales colaboran, por ejemplo, Bodegas Aurrerá proporciona frutas y verduras semanalmente, son productos que la tienda ya no vende pero que aún pueden ser aprovechados. SAM'S y Piticó también aportan cierta ayuda. También organizaciones sociales e instituciones gubernamentales apoyan al Albergue regularmente. Banco de Alimentos, por ejemplo, proporciona pan también cada semana; mientras que SEDESOL abastece al Albergue de frijol, azúcar, aceite, Mazeca, cada 2 meses. Se recuerda que Mercantil del Constructor hizo en su momento descuentos importantes en los precios de los materiales que se compraron. Estas son las ayudas de establecimientos comerciales, organizaciones civiles e instituciones gubernamentales locales que se tienen y han tenido, forman parte de su red de apoyo.

La asociación no tiene relación con los otros albergues para niños en Tapachula, con excepción de Misión México, AC, cuyo vínculo se estableció a través del profesor Faustino López, quien casualmente es maestro de algunos niños de éste albergue en la escuela primaria "Niños Héroe". Con el Albergue Infantil Esperanza, AC tuvo algún enlace hace dos o tres años. En general, los titulares de los albergues sólo se encuentran cuando son convocados por el IDH, una vez al año, es en estas ocasiones que el profesor Faustino López tiene un acercamiento con sus homólogos. Hasta ahora el Albergue Niños del Futuro "El Buen Samaritano", AC no ha sido apoyado por instituciones como Fondo Canadá o el gobierno de Australia, como lo han hecho con otras asociaciones y albergues de Tapachula.

**Albergue Infantil Niños del Futuro “El Buen Samaritano”, AC (1996)**  
 Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa\*

Red de Apoyos Externos

Personalidades locales (profesionistas y líderes políticos):

Dr. Luis Gómez

Arq. Salustio Arrevillaga

Sra. Magda Aguilar Bodegas

Instituciones educativas:

-Escuela Primaria "Niños Héroe"

Asociaciones civiles:

-Mission on The Move (Congregaciones Metodistas y otras congregaciones evangélicas de Estados Unidos)

-Misión México, AC

-Banco de Alimentos, AC

-Albergue Semillas del Futuro, AC

Empresas:

-Bodegas Aurrera

-SAM'S Club

-Mercantil del Constructor

-PITYCO

Apoyos adicionales:

-3 matrimonios responsables de los 3 albergues; 3 matrimonios para los sábados; 5 personas voluntarias más.

-Médicos, dentistas, psicólogos, enfermeras y maestros que prestan servicios ocasionalmente al Albergue

-Ciudadanos comunes (ayuda muy esporádica)

Instituciones Gubernamentales que lo Apoyan o que lo Han Apoyado

-IDH Municipal

-Procuraduría de la Defensa del Menor

-Ministerio Público Federal

-CERESOS 3 y 4, SSP

-SEDESOL

\*Nota: Los actores en rojo son internacionales; los actores en morado son nacionales, los actores en azul son estatales y los actores en verde son locales.

### 9. Albergue Misión México. Dando Amor, Vida y Esperanza, AC<sup>71</sup>

Alan y Pamela Skuse llegaron a Tapachula, Chiapas, México en noviembre del año 2000 a trabajar como voluntarios en un orfanatorio por 12 meses. Ellos son de la Costa de Sunshine en Queensland, Australia. Han sacado adelante a sus 6 hijos, 2 de los cuales ahora están casados y un tercero comprometido, todos con mexicanos. Pero la organización a la cual vinieron a ayudar se desintegró a los 6 meses de estar aquí, por lo que se enfrentaron al dilema de qué hacer con los niños bajo su cuidado. “¿Dejaríamos y permitiríamos que los niños regresaran a las calles y ser víctimas de abusos después de darles a probar que la vida podía ser mejor o tomar esta enorme responsabilidad sin recursos para apoyarlos?” “No nos tomó mucho tiempo aceptar que no podíamos abandonar a estos niños y debido a que pudimos ver que había una gran necesidad en esta área de trabajo, decidimos quedarnos”.

Alan y Pam se movieron rápido y establecieron su propio refugio para atender a los niños y han dedicado su vida a ellos. Establecieron el refugio “Albergue Misión México. Dando Amor, Vida y Esperanza”, AC, donde atienden diariamente a un total de 35 niños huérfanos, abandonados, víctimas de abuso o en extrema pobreza (32 de los cuales son permanentes). En los últimos 4 años y medio ellos han ayudado alrededor de 200 niños en circunstancias diversas. Muchos de los niños que han apoyado han sufrido increíbles actos de violencia y experimentado cosas que nunca debiera vivir un niño. “Algunos niños han sido atados de sus pies y colgados de cabeza para ser golpeados con palos o cables. Algunos han sido quemados con cigarrillos, y uno, de tan sólo dos años de edad, llegó con cicatrices de cigarrillos y cuchillos en todo su pequeño cuerpo. Su rostro está cicatrizado terriblemente”.

---

<sup>71</sup> Texto traducido del original presentado en la página de la asociación: [www.lovelifehope.com](http://www.lovelifehope.com).



“Un niño de 14 años de edad fue el único sobreviviente de su familia después de que su tío enloqueció y disparó contra todos, incluyendo al muchacho. Él ahora está sordo de un oído y tiene la cara parcialmente paralizada”. “Asimismo, proporcionando casa a 2 niñas de 12 y 13 años de edad, las hemos protegido de una vida de prostitución”. Cada niño tiene aquí una triste historia que decir”.

El refugio se asemeja al hogar de una familia más que a una institución, donde los niños se sienten amados y seguros. Los niños ahora asisten a la escuela, que en la mayor parte de los casos no habían experimentado antes. Ellos también asisten a clases adicionales en las que ejercitan ballet, boliche, inglés, música, natación y de estudio de la Biblia, las cuales son gratuitas, donadas. “Uno de los más grandes gozos de hacer este trabajo es ver a los niños crecer y desarrollar confianza en ellos mismos”. “Otro más es ser capaces de proporcionarles todo para cubrir sus necesidades básicas, darles la oportunidad de una educación y ver los resultados positivos de esto, es maravilloso”. “Los niños están ahora ocupados todo el tiempo en el mundo de los libros, estando los más grandes leyendo novelas y gozando completamente cada aventura”. “Académicamente, los niños están dejando muy atrás a otros niños de la misma edad y necesitan toda la asistencia y estimulación que pueda ayudarles en su proceso educacional”.

El Albergue “Misión México” también ha estado ayudando a niños migrantes por algún tiempo. Estos niños son generalmente de Centro América y han sido agarrados por Migración mientras tratan de ir a los Estados Unidos. Algunos viajan solos en los techos de los trenes y casi siempre han sufrido abusos o han sido robados de sus lugares de origen. Otros viajan con “polleros”, traficantes, siendo algunos de los niños de tan solo 4 años.

El refugio “Misión México. Dando Amor, Vida y Esperanza, AC, ha ayudado a estos niños ofreciéndoles comida y alojamiento hasta que la familia pueda ser localizada y

venga a recogerlos. Los niños por lo general han sufrido algún tipo de trauma pero pronto se adaptan al medio ambiente familiar del refugio, habiendo niños que no quieren dejarlo.

A veces al refugio se le pide ayudar a niños que necesitan medicamentos y cuyos padres están en una situación financiera muy desventajosa. “Recientemente se nos pidió ayudar a un bebé de 4 meses que estaba en un hospital en una condición seria y que necesitaba medicamentos que sus padres no podían comprar, dado que aquí uno tiene que comprar sus propios medicamentos”. “La familia había agotado todas las otras vías hasta que vinieron con nosotros para que le ayudáramos, cosa que hicimos”. “Más tarde visitamos al bebé y mientras estábamos en el hospital, al padre le fue entregada otra nota de más medicamentos, entonces lo llevamos a la farmacia y compramos lo que se le requería”. “Una semana más tarde, el papá tocó a la puerta una vez más buscando ayuda, pero esta vez para sacar al bebé del hospital, pues si uno no paga ellos no permiten que uno se lleve al niño”.

El refugio es básicamente fundado por individuos en Australia y un número de personas generosas en México que apoya donando cosas, clases y otras formas de ayuda. Voluntarios de diferentes países también donan su tiempo y energía durante períodos cortos o largos. Los alimentos básicos tales como arroz, frijoles, azúcar, aceite y leche en polvo son proporcionados por el IDH regional. El IDH municipal y el IDH regional dan un apoyo invaluable en muchas otras áreas. Por años el refugio ha estado en casas rentadas y en este momento está establecido en un edificio proporcionado por el gobierno. El edificio tiene muchos problemas y no está realmente adecuado para un albergue como éste. También existe la posibilidad de que las autoridades requieran la devolución del edificio en cualquier momento.

Aunque los recursos son limitados, poco a poco las autoridades están renovando un viejo edificio que era usado como carpintería. “Necesitamos urgentemente más cuartos para los niños. Las recámaras están sobreocupadas y los niños no tienen un patio para jugar. Nuestra meta es elevar los fondos necesarios para terminar la construcción en proceso y dar a estos niños el espacio que necesitan”. El Albergue Misión México. Dando Amor, Vida y Esperanza, AC, necesita de ayuda para la construcción del nuevo refugio y está demandando apoyo.

### *Nuestra Misión*

Proporcionar refugio y esperanza a niños huérfanos, abandonados, víctimas de abuso o de muy escasos recursos, dándoles una casa, una familia, amor, educación, y oportunidades para su desenvolvimiento en todas las áreas de su vida.

“Tenía hambre y tú me diste algo de comer, estaba sediento y tú me diste algo de beber, era un extraño y tú me invitaste a entrar, necesitaba ropa y tú me vestiste, estaba enfermo y tú me cuidaste, estaba en prisión y tú viniste a visitarme”. Entonces la conciencia moral le contesta, “¿Señor, cuándo te vimos con hambre y te alimentamos, o cuándo te vimos con sed y te dimos algo de beber? ¿Cuándo te vimos extraño y te invitamos a pasar o necesitado de ropa y te vestimos? ¿Cuándo te vimos enfermo o en prisión y te visitamos? El Rey replicará, “Te digo la verdad, cualquier cosa que hiciste por al menos uno de estos hermanos míos, lo hiciste por mí”.

Mateos 25:35-40.

### *Nuestra Visión*

A través de un medio ambiente amoroso y cuidadoso de una familia Cristiana en el que enfatizamos la educación, los niños a nuestro cuidado tienen la oportunidad de crecer y alcanzar su total potencial.

**Albergue Misión México. Dando Amor, Vida y Esperanza, AC (2001)**  
Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa\*

Red de Apoyos Externos

Asociaciones civiles:

- Liceo Interamericano de Chiapas, AC
- Albergue Niños del Futuro "El Buen Samaritano", AC

Apoyos adicionales:

- Voluntarios de diversos países donando clases y tiempo por períodos cortos o largos
- Ciudadanos comunes de Australia y México que otorgan ayuda en distinta forma

Instituciones Gubernamentales que lo Apoyan o lo Han Apoyado

- IDH municipal
- IDH regional
- Gobierno Municipal

\*Nota: Los actores en rojo son internacionales; los actores en morado son nacionales, los actores en azul son estatales y los actores en verde son locales.

### 10. Albergue Infantil “Semillas del Futuro”, AC<sup>72</sup>

La asociación civil nace en 2005 conformada por 11 personas, al frente de las cuales están la Sra. Concepción Urbina y su esposo el Lic. Jesús Díaz Tovar, quien desde 2003 funge a su vez como presidente de la asociación civil que impulsó el Albergue Niños del Futuro “El Buen Samaritano”, AC. A diferencia de los directores de éste, don Faustino López y su esposa, la profesora María Norma Hernández, que asisten a una iglesia presbiteriana, doña Concepción y don Jesús pertenecen a una iglesia nazarena. Es precisamente su devoción religiosa lo que los mueve para llevar a cabo esta empresa altruista. Ambos constituyen por ahora el único sostén del albergue “Semillas del Futuro”: absorben los gastos de renta, alimentación, pago de salarios de la cocinera y dos personas que les ayudan con el aseo de la casa, así como los gastos de la educación de los niños. Algunos miembros de la asociación original se han ido de Tapachula y ya no colaboran con ellos. Tampoco reciben recursos de su iglesia ni de Mission On The Move, que sí ayuda al otro albergue (Niños del Futuro “El Buen Samaritano”, AC). En ocasiones reciben ayuda de particulares, algunos alimentos, dulces, ropa usada; pero son muy esporádicas. Tal vez puedan continuar así por algún tiempo (poseen una mueblería y una empresa de bienes y raíces), pero el propósito es construir instalaciones adecuadas, un albergue en toda la extensión de la palabra, lo cual escapa a sus posibilidades.

Actualmente se atienden a 11 niños, 8 niñas y 3 niños, de entre 4 meses y 10 años de edad, cuyos padres no están en condiciones de sostener. Se han llegado a alojar hasta 17 niños. Por lo general provienen de hogares conflictivos, afectados por la violencia intrafamiliar o las adicciones del padre o la madre, en particular alcoholismo. Es frecuente

---

<sup>72</sup> Entrevista a la Sra. Concepción Urbina Martínez en la casa hogar realizada el 10 de Junio de 2007. El domicilio del albergue es Oyameles No. 44, Col. Laureles I. Tel. cel: 044 962 62 40709; tel. oficina: 62 59194.

también que provengan de hogares uniparentales (hijos de madres solteras por lo general) y en algunos casos los padres son migrantes centroamericanos. En el albergue se les da alojamiento, alimentación, atención médica, vestido y educación. También se les enseña la Biblia, llegan "hermanas" a darles clases bíblicas, se les infunde el "temor a Dios" (el respeto a Dios).

Se trabaja estrechamente con el IDH municipal, de hecho puede decirse que los niños están bajo la dirección del IDH, pues todo tiene que ser legal. El albergue no está facultado para recibir niños por cuenta propia. Pero a pesar de que "Semillas del Futuro", AC colabora con el IDH municipal, recibe poca ayuda de la institución: "en realidad el IDH da muy poco, hace muy poco por los niños, sólo manda juguetes los días 30 de Abril y 24 de Diciembre" -dice doña Concepción. "Cuánto desearíamos una despensa a cada tanto" - agrega. El IDH sólo se apoya en los albergues de las asociaciones civiles sin brindarles apoyo en reciprocidad, sino que hace mal su trabajo en los albergues bajo su propia responsabilidad: "muchos de los niños -continúa la Sra. Concepción Urbina- que han llegado aquí procedentes del albergue del IDH se han quejado del maltrato de que han sido objeto allí. Son los propios niños los que se quejan de la desatención e incluso de ciertas agresiones físicas recibidas".

Hasta ahora "Semillas del Futuro", AC ha dado alojamiento temporal a niños que así lo han requerido. Pero en lo sucesivo desea atender sólo a niños abandonados o en desamparo que no vayan a ser reclamados por familiares después de algún tiempo, pues de lo contrario todo esfuerzo de recuperación y buen encauzamiento realizado durante su estancia en el albergue se perderá, como hasta ahora ha sucedido en muchos casos. Cuando los niños son reclamados por sus padres o algún pariente, vuelven a lo mismo, a un

ambiente familiar hostil e insalubre, en el que es previsible una inadecuada atención, el abandono en mayor o menor medida.

### **Albergue Infantil "Semillas del Futuro", AC (2005)**

Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa\*

#### Red de Apoyos Externos

Asociaciones civiles:

-Albergue Niños del Futuro "El Buen Samaritano", AC (1996)

Apoyos adicionales:

-Ciudadanos comunes (ayuda muy esporádica)

-Apoyo de hermanas nazarenas para la enseñanza de la Biblia

#### Instituciones Gubernamentales que lo Apoyan o lo Han apoyado

-IDH municipal

-Procuraduría de la Defensa de la  
Mujer

\*Nota: Los actores en rojo son internacionales; los actores en morado son nacionales, los actores en azul son estatales y los actores en verde son locales.

### 11. Centro de Integración Juvenil (CIJ) de Tapachula

El Centro de Integración Juvenil (CIJ) de Tapachula, fundado en 2002 por un patronato formado por 16 personas de clase media alta y alta, se inicia con el propósito de prevenir el consumo de drogas entre niños y jóvenes, con base en programas de información, orientación y capacitación; para posteriormente, a partir de 2006, complementar sus actividades con un programa de tratamiento de casos personales. El CIJ de Tapachula es parte de la red de 101 Centros de Integración Juvenil a nivel nacional y es el segundo de su tipo en Chiapas, el primero fue establecido en Tuxtla Gutiérrez hace 25 años.<sup>73</sup>

El primer Centro de Integración Juvenil a nivel nacional fue creado en 1974 producto de la iniciativa de profesionales de la comunicación, y no es sino hasta 1982 que fue incluido a dentro de los organismos sectorizados de la Secretaría de Salud (con el carácter de institución de participación estatal mayoritaria), si bien conserva su autonomía como asociación civil. La institución parece ser un tipo híbrido que está a mitad de camino entre una organización gubernamental y otra no gubernamental. Su extensión a nivel nacional es indicativa de un proyecto exitoso; su vinculación con la Secretaría de Salud puede verse como un ejemplo de colaboración Estado-sociedad civil para el enfrentamiento de problemáticas sociales como las adicciones.

Es imposible pensar la fundación de un CIJ en alguna ciudad del país sin la participación fundamental de la sociedad civil local. El Centro de Integración Juvenil de Tapachula, AC (CIJ) fue fundado tras 14 años de tenaz e incansable labor de información y concientización de su actual directora entre distintos círculos sociales locales. El patronato

---

<sup>73</sup> El primer CIJ de Tuxtla Gutiérrez cuenta además con una clínica de rehabilitación (Ix Belenqué).



que la acompañó en esta labor estuvo integrado por numerosas personalidades que no necesariamente integran el patronato actualmente. Durante este largo período de promoción del CIJ, el patronato precursor habría apelado al estatus de ciertas personalidades de la sociedad local, su prestigio y redes de contactos. Actualmente, la organización tiene una estructura compleja: por una parte está el patronato actual, conformado por 16 personas, que tiene la misión de reunir y aportar parte de los recursos económicos de la organización, que son complementados por la Secretaría de Salud; cuenta además con un grupo de (7) profesionales (psicólogos y trabajadoras sociales, principalmente) que lleva a cabo los diversos programas de prevención y tratamiento con apoyo de grupos de voluntarios temporales y una amplia red de (371) contactos institucionales gubernamentales y no gubernamentales a nivel local. Se trata de una red social en parte formal y en parte informal. Resulta difícil pensar el funcionamiento de cualquiera de estos centros sin la construcción de una red de apoyos externos, que normalmente es una red informal de contactos que funciona sobre la base de compromisos verbales. Asimismo, la enorme carga de trabajo del CIJ de Tapachula sólo es posible realizarla con el apoyo de estudiantes que realizan su servicio social o prácticas académicas, y que provienen de las escuelas de comunicación, psicología social, pedagogía y trabajo social de distintos centros universitarios como ITECH, UNACH y Universidad Salazar, así como de formación de promotores comunitarios de CETIS y CONALEP de Huixtla, quienes realizan su servicio social o prácticas académicas. En 2002 se presentaron 9 voluntarios, en 2005 lo hicieron 83 y en 2006 fueron 69 voluntarios. Si bien la participación de éstos se realiza sobre la base de convenios verbales con las instituciones, su disponibilidad depende de la autorización de la Secretaría de Educación Pública (SEP), que en ocasiones orienta el servicio social hacia instituciones gubernamentales exclusivamente. Por otra parte, los 371 contactos en

instituciones gubernamentales y no gubernamentales, funcionan como puentes que hacen posible la vinculación del CIJ con grupos de personas a los cuales se dirigen los programas; podría decirse que toda esta red constituye un canal para la operación de los tres programas de prevención (información, orientación y capacitación) y el programa de tratamiento. Finalmente, deben considerarse los convenios verbales y formales con diversas instituciones, en especial con radiodifusoras ("Radionúcleo" y otras) y periódicos, que han otorgado espacios de difusión en los que participa directamente personal de CIJ. El grupo de profesionistas del CIJ de Tapachula asegura orgullosamente que la institución sigue conservando un margen de autonomía en sus decisiones.

Tal vez convenga hacer algunas precisiones sobre su método de trabajo en la prevención y el tratamiento. Después de casi un lustro de actividad, CIJ de Tapachula es una institución avocada en un 70% a la prevención y 30% al tratamiento. En el terreno de la prevención, trabaja con estrategias en tres niveles: información, orientación y capacitación. La información (consistente básicamente en educación para la salud) se ofrece en instituciones y a "concurrentes" a la sede de CIJ a través de pláticas de sensibilización de 60 minutos; la orientación se concreta en 5 a 8 sesiones de hora y media cada una, dirigidas a niños, adolescentes, adultos jóvenes y familias; la capacitación se da a grupos organizados en general y a grupos de jóvenes en particular, con los cuales llega a comunidades y escuelas. Se apoya con cursos gratuitos a grupos de personas interesadas para apoyar la orientación de su comunidad, se capacitan sin costo alguno. Cabe apuntar, de paso, que CIJ de Tapachula recibe capacitación a distancia desde 2005. En estos tres tipos de acciones o proyectos se aplica una metodología particular contenida en guías técnicas elaboradas a nivel central. Toda una estrategia se pone en marcha al iniciar uno de estos proyectos. La

labor de información, por ejemplo, implica la construcción de una "red de contactos". CIJ establece un vínculo con un representante de la institución en la que se ha programado llevar a cabo una actividad. Los datos personales de éste se apuntan en un formato especial y luego son introducidos en el Sistema Integral de Estadística de CIJ. Es a través de este contacto que CIJ promociona sus proyectos y eventos especiales, es supuestamente un contacto permanente que también informaría a CIJ sobre los requerimientos de apoyos por parte de su institución en un momento dado. El proyecto de información fue con el que CIJ comenzó sus actividades en Tapachula y el resto fue incorporándose gradualmente, en la medida en que el equipo de trabajo fue complementándose. Hasta hoy día CIJ de Tapachula ha llevado a cabo actividades de información y orientación en 371 instituciones gubernamentales y no gubernamentales.

Por otra parte, las acciones de tratamiento son llevadas a cabo por los dos psicólogos y la trabajadora social en la sede del Centro, los primeros brindando consulta gratuita a jóvenes adictos y sus familiares, y la segunda inquirendo sobre sus condiciones sociodemográficas y socioeconómicas.

Además de esta laboriosa actividad, CIJ de Tapachula participa en varios eventos anuales: "Día Mundial Sin Fumar", "Semana Contra el Uso Indebido y Tráfico Ilícito de Drogas", "XII Semana Nacional de Información: Compartiendo Esfuerzos" Sobre Alcoholismo" (en conjunción con la Delegación de la Zona Chiapas-Costa de Alcohólicos Anónimos); cumple con los convenios nacionales firmados con distintas instituciones escolares como CETIS, CBTIS y CONALEP, que implican la realización de actividades programadas durante una semana cada año: las "Jornadas Intensivas...". Además, en 2006 se dio a la tarea de realizar el Estudio Básico de Población Objetivo (EPCO), ya referido.

¿Qué beneficios genera el CIJ de Tapachula? Como en el resto de los casos, dar cuenta precisa de los beneficios generados por esta institución es una tarea difícil, pues hay diversos aspectos que debieran tomarse en cuenta. El simple hecho de que las madres de familia con hijos drogadictos tengan conocimiento de su existencia genera en ellas una sensación de alivio, pues sienten que no están solas ante el problema que padecen. Los beneficios generados por la institución deberían empezarse a valorar desde este nivel. Los siguientes datos del Informe de actividades de 2007, rendido por el CIJ a la comunidad tapachulteca en el auditorio del CEA de la UNACH en Abril de 2008, proporciona una idea del nivel de beneficios que es capaz de generar: 2575 acciones preventivas y 67 de tratamiento; 21661 personas atendidas: padres de familia, estudiantes, habitantes de colonias y reclusos; 13672 personas atendidas por voluntarios en proyectos, información y orientación; y en tratamiento a drogadictos se atendió a 34 familias y 33 personas, 25 hombres y 8 mujeres. Por otra parte, en el marco del convenio CIJ-SEP se llevó a cabo el Programa Escuela Segura en 15 escuelas en zona de alto riesgo.<sup>74</sup>

### **Centro de Integración Juvenil de Tapachula, CIJ (2002)**

Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa\*

#### Red de Apoyos Externos

Instituciones:

- CIJ Tuxtla Gutiérrez
- Alcohólicos Anónimos, AC
- 371 instituciones gubernamentales y no gubernamentales de Tapachula y Soconusco en las que se tiene un "contacto".
- "Verdad Extrema". Alianza Juvenil Cristiana
- Universidad Salazar (Estudiantes de escuelas de pedagogía, psicología, trabajo social, comunicación que realizan servicio social y prácticas académicas)
- ITECH
- UNACH

<sup>74</sup> "Aumenta Índice de Niños que Consumen Droga", El Orbe, 23 de Abril de 2008.

- CETIS (Huixtla) (Promotores comunitarios)
- CONALEP (Huixtla) (Promotores comunitarios)
- CBETIS (Tapachula) (Promotores comunitarios)

#### Empresas:

- Radiodifusoras y diarios locales

#### Instituciones Gubernamentales que lo Apoyan o lo Han Apoyado

##### -CIJ central

##### -Coordinación de Adicciones y Salud Mental, Jurisdicción Sanitaria VII

##### -Consejo Municipal Contra las Adicciones, COMCA:

- IMSS
- ISSSTE
- ISSSTECH
- Universidad del Valle del Grijalva
- IDH
- CANACO
- CANACINTRA
- IESCH
- SSA
- Gobierno Municipal

##### -Comité de Consulta y Participación Ciudadana:

-Asociaciones de padres de familias, instituciones de educación superior pública y privada, colegios de profesionistas, servidores en actividades educativas y de salud pública, miembros de medios de comunicación, miembros de fundaciones o juntas de asistencia privada para el apoyo y la asistencia social, miembros de apoyo a reos y menores liberados, Cruz Roja, organismos empresariales, clubes de servicio, instituciones u organizaciones de protección civil y de auxilio a la comunidad, corporaciones de servicios de seguridad, organizaciones gremiales, uniones de ejidos, organizaciones civiles en general interesadas en contribuir a mejorar la seguridad pública en su comunidad.

#### Redes de Organizaciones en que Participa

##### 1-Centros de Integración Juvenil, AC

- 101 Centros en el país.

\*Nota: Los actores en rojo son internacionales; los actores en morado son nacionales, los actores en azul son estatales y los actores en verde son locales.

### 3.2 Organizaciones de mutua ayuda u “orientadas hacia adentro”

#### Asociaciones que Apoyan a Víctimas de VIH-SIDA

##### 12. Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, AC

Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, AC, es presentada por sus dirigentes así:

“Una organización que inicia como grupo de autoapoyo y que actualmente está en el proceso de profesionalizarse como organización dedicada a transformar conceptos sociales que sostienen una forma de relacionarse emocional y sexualmente de forma inequitativa. Buscando también generar habilidades para negociar una sexualidad sana, en el sentido que plantea la Organización Mundial de la Salud: el completo bienestar físico, social y psicológico de las personas”.<sup>75</sup>

La organización continúa la acción colectiva iniciada por COCUY (luciérnaga en maya), que tenía como objetivo único el abasto de medicamentos, aunque sus miembros dependieron mucho de lo que su líder pudo hacer y se vieron muy afectados con su fallecimiento. Una Mano Amiga nace casi por instinto de sobrevivencia de personas afectadas por el VIH-SIDA, en una coyuntura en que el Estado aún no había resuelto apoyarlas con atención y medicamentos gratuitos a través de la Secretaría de Salud. Una situación límite impulsa a estas personas a ayudarse mutuamente para acceder a medicamentos y tratamientos que están fuera de sus posibilidades económicas, en un contexto social que los estigmatiza y que dificulta la construcción de una red de apoyos locales. Además del abasto de medicamentos y de información, una de las tareas urgentes fue reunir la suficiente fuerza social para concientizar a las autoridades de la magnitud de la población afectada (hasta entonces subestimada) en el país y en Chiapas en particular. La vida estaba en juego:

---

<sup>75</sup> Chong-Villarreal y López-Samayoa, 2007.

“Cuando las cifras oficiales reportaban cero casos en Chiapas. Se llegaron a reunir más de 50 personas viviendo con el VIH. Venían de diferentes municipios de la costa (Tapachula, Tonalá, Metapa, etc.)”.<sup>76</sup>

“Que las cifras oficiales reportaran 0 casos en Tapachula, implicaba que las personas afectadas no tendrían apoyo. La necesidad de medicamentos fue la razón principal para reunirse. No había instancias de salud, que los proporcionara. La soledad era extrema, solas-os de la comprensión social<sup>77</sup> y solas-os del apoyo gubernamental. Fue un recurso humano (o ¿animal?) de sobrevivencia, no permanecer aislados. Reunirse. No había un plan, solo intuición. Era necesario conseguir medicamentos”.<sup>78</sup>

La historia de Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, AC refiere que sus miembros procedían de diversos estratos sociales, que algunos pudieron costear el primer tratamiento a otros que no estaban en condiciones de pagarlo; que algunos podían viajar a la Ciudad de México y participar en talleres informativos para traer esa información a quienes no lo podían hacer, y entre todos impulsar un rápido flujo de información y empoderamiento. Los gastos corrientes de la organización entonces (como ahora) eran cubiertos en gran parte por sus propios miembros. La reciprocidad fue la base de la cooperación. Así se dio con el Frente Nacional de Personas Afectadas por el VIH-SIDA, AC (FRENPAVIH). Lo que fue Mission On The Move para Albergue Infantil Niños del Futuro “El Buen Samaritano”, AC, lo fue FRENPAVIH para Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, AC, si bien la diferencia estriba en que en este caso la búsqueda de un apoyo externo fue urgente desde el primer momento:

“El Frente de Personas Viviendo con VIH (FRENPAVIH), devino en un aliado poderoso, para enfrentar la situación en Tapachula. Para apoyar a las personas, FRENPAVIH, requería que estuvieran organizadas”.<sup>79</sup>

<sup>76</sup> Chong-Villarreal y López-Samayoá, 2007, p. 3.

<sup>77</sup> Los autores aclaran no obstante: “Hubieron pocas personas que sin estar afectadas directamente por el virus, y sin ser familiares, se acercaron a este grupo de apoyo. Solo para comprender el problema y ayudar a amigos-as, que si estaban afectados-as”. Op. Cit., p. 4.

<sup>78</sup> Idem.

<sup>79</sup> Idem. FRENPAVIH, es una Red Nacional de Personas viviendo con el VIH/SIDA, con representación en los 32 estados de la República Mexicana. Constituido en una sociedad Civil. La misión de FRENPAVIH es incidir

El apoyo de la organización nacional a “Una Mano Amiga...” ha sido determinante para que la lucha contra el VIH-SIDA en la región haya dado un gran paso adelante en diversas direcciones:

“La historia del VIH/SIDA en el Soconusco, manifiesta que hay un sentimiento que supera el miedo al rechazo (al desamor), este es, el afán de sobrevivencia. Las personas se reúnen, organizan, crean y fortalecen lazos de cooperación, con otros grupos, con otras personas. Buscan medicamentos. Se informan, se ríen del virus. Se defienden contra los abusos generados por el estigma. El trato en las instituciones de salud mejora, o al menos, los abusos del personal médico, disminuyen. Las personas no se mueren, como se les había anunciado. Eso se logra, si se agrupan. Con el tiempo las personas aprenden a vivir con el virus, se distancian del grupo de auto apoyo, forman otros grupos. Resignifican sus vidas. Replantean sus objetivos. Quienes, por el estigma, han perdido su trabajo, buscan otras formas de vida. Se enamoran, aman, aprenden a protegerse. Se desconocían temas como la adherencia, el uso correcto y consistente del condón y la negociación del mismo. Esa información se fue adquiriendo en los diferentes foros a que asistieron las personas agrupadas en Una mano amiga”.<sup>80</sup>

Además, la lucha de FRENPAVIH y de las 32 organizaciones que lo integran (incluyendo Una mano Amiga) logró por fin que el Estado asumiera el costo de los medicamentos y el tratamiento a las personas afectadas por el mal. La red social, en este caso una red de organizaciones civiles a nivel nacional está en la base de esta conquista social. Pero una vez logrados los objetivos trazados, las organizaciones necesitaron plantearse nuevas metas y Una Mano Amiga no fue la excepción, sobre todo a sabiendas que en el Soconusco los índices de personas afectadas han ido en aumento, si bien este replanteamiento va de la mano de su transformación:

“Para el año 2006, Una mano amiga en la lucha contra el SIDA, comienza a declinar como grupo de autoapoyo. (...) Mucho del sentido que originalmente tuvo el grupo, se había perdido ...”.

“Nuevas personas se integran a la organización. Era otra la motivación. Ni siquiera eran personas con VIH. La heterogeneidad es la característica, en esta nueva etapa. Personas con distintas formación académica. Personas con diferente trayectoria. La motivación para

---

en las políticas públicas de salud a fin de elevar la calidad y cantidad de vida de las personas que viven con el VIH/SIDA para incorporarse a la vida productiva en el marco de respeto de los derechos humanos

<sup>80</sup> Op. Cit., pp. 7-8.



integrarse al grupo es múltiple: por desarrollo profesional, curiosidad, o como una manera de fortalecer lazos de amistad”.

“Todas-os, quienes actualmente integramos la organización, estamos preocupadas-os por la situación que guarda la epidemia en la región”.<sup>81</sup>

De entre los nuevos objetivos destaca uno: disminuir el número de personas afectadas por el VIH-SIDA en la región, que implica una capacitación especial. Sus esfuerzos están enfocados a la población en general, pero poniendo especial interés a los grupos de personas que probablemente tienen un mayor número de parejas sexuales: trailereros, trabajadoras sexuales, migrantes, militares y hombres que tienen sexo con otros hombres. En este sentido, la comprensión de la dimensión social y política del fenómeno y en particular los mecanismos de expansión de la epidemia, por una parte, y la puesta en marcha de estrategias adecuadas de prevención, por otra, constituyen tareas esenciales de la organización en esta nueva etapa.

Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA ha venido construyendo una red de apoyos en la que destacan organizaciones civiles extranjera e instituciones gubernamentales, que le han permitido realizar múltiples proyectos relacionados con el VIH-SIDA desde 2004 a la fecha, en materia de prevención, desarrollo social, derechos humanos, salud, investigación y desarrollo, desarrollo humano y social (véase la relación Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa). Las instituciones civiles son Population Services International, AC (PSI), Chiltak, AC. Las instituciones gubernamentales que la han apoyado son: Sedesol (federal), Ayuntamiento de Tapachula, Coordinación Estatal de VIH/SIDA de Chiapas, Sedesol (estatal), Instituto Nacional de Salud Pública, Instituto de Salud del Estado de Chiapas, FOPACH (Fondo para Chiapas) (Gobierno del Estado de Chiapas y OXFAM NOVI). Los apoyos de instituciones

---

<sup>81</sup>Op. Cit., pp. 8-9.

gubernamentales se han facilitado desde el momento en que la organización contó con su propia CLUNI, que la hace aparecer como una organización más confiable para dichas instituciones. En algunos de estos casos, cabe apuntar, ha sido Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA la institución convocada o a la que se le ha solicitado el apoyo, como lo hizo el Instituto Nacional de Salud Pública en relación al proyecto “Programa de Intervención, Atención y Prevención a Poblaciones Móviles en la Frontera Sur de México”. Ello realza la importancia de que las asociaciones existan, la posibilidad de participar en nuevos proyectos no implica buscar nuevos recursos, pues puede tratarse de iniciativas de otras instituciones. Una última observación es que en esta red de apoyo aún no tienen una presencia importante las personas individuales, los empresarios, los grupos de estudiantes, etc.

### **Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA (2001)**

Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa\*

#### Red de Apoyos Externos

Asociaciones civiles locales y nacionales:

- Centro de Derechos Humanos "Fray Matías de Córdova", AC
- Chiltak, AC (2008)
- Nuevos Códices Compatía, AC (2008)

Asociaciones civiles extranjeras:

- Oxfam Novi
- Population Services International AC (PSI)

#### Instituciones Gubernamentales que la Apoyan o la Han Apoyado

- Coordinación de VIH-SIDA y ETS, Jurisdicción Sanitaria VII, IES
- Secretaría de Desarrollo Social del estado
- Secretaría de Desarrollo Social de la federación
- Instituto de Salud Pública del Estado de Chiapas
- Instituto Nacional de Salud Pública
- CENSIDA
- Ayuntamiento de Tapachula

(Fuente: [www.umachiapas.org](http://www.umachiapas.org))

## Redes de Organizaciones en que Participa

1-Frente Nacional de Personas Afectadas por el VIH-SIDA, AC (2002) [www.frenpavih.org.mx](http://www.frenpavih.org.mx)

- CONASIDA ([www.conasida.gob.mx](http://www.conasida.gob.mx))
- Cicatelli Associates Incorporated ([www.cicatelli.org/](http://www.cicatelli.org/))
- CNDH ([www.cndh.org.mx](http://www.cndh.org.mx))
- Policy Project (USAID) ([www.policyproject.com](http://www.policyproject.com))
- Red Latinoamericana de Personas Viviendo con VIH/SIDA, Redla ([www.redla.org](http://www.redla.org))
- Nincon

2-Red Interfronteriza México-Guatemala (2004) (Proyecto Poblaciones Móviles VIH/SIDA)

- Por la Superación de la Mujer, AC
- Casa del Migrante "Albergue Belén", AC
- Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo", AC
- Jurisdicción Sanitaria VII, SS
- Centro de Salud de Suchiate
- Grupo de Protección a Migrantes Beta Sur
- Comisión Nacional de Derechos Humanos, CNDH
- Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados, COMAR
- Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, ACNUR
- Honorable Ayuntamiento de Suchiate (Salud Municipal)
- 11 instituciones gubernamentales y no gubernamentales de Guatemala
- Consulado de Guatemala en Suchiate, México
- Consulado de México en Tecún Umán, Guatemala
- Consulado de Honduras en Tapachula, México
- Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova, AC
- Instituto Nacional de Salud Pública:
  - Fundación Ford, ONUSIDA, USAID (Universidad de Tulane), MEASURE Evaluation del Carolina Population Center en la Universidad de Carolina del Norte, Family Health International (FHI), la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), Iniciativa Regional Sobre SIDA para la América Latina y el Caribe (SIDALAC), CONACYT, BID, UNFPA, OMS.

3-Red Fronteriza por los Derechos Humanos "Xoconochco"(2005)

- Por la Superación de la Mujer, AC
- Centro de derechos Humanos Fray Matías de Córdova, AC

4-Grupo Local Anti Trata (PASCA-USAID y OIM) (2006)

- Organización Internacional para las Migraciones, OIM (Oficina Tapachula)
- Por la Superación de la Mujer, AC
- Alto comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)
- Comisión Mexicana para el Refugio (COMAR)
- Consulado General de Honduras en Tapachula
- Consulado General de El Salvador en Tapachula
- Consulado General de Guatemala en Tapachula
- Oficina de la Frontera Sur de la Comisión Nacional de Derechos Humanos
- Albergue Temporal para Menores Migrantes (IDH estatal)
- Comisión de Derechos Humanos del Estado
- Secretaría de Seguridad Pública Municipal de Tapachula
- Secretaría de Salud Pública del Municipio de Tapachula
- Procuraduría de la Defensa del Menor y la Familia (IDH estatal)

- Casa del Migrante Albergue Belén, AC
- Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova, AC
- PASCA-USAID (Guatemala)
- Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo", AC
- Centro Asistencial Para la Mujer en Situación de Riesgo, "Xilonem", AC

**5-Red de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia (2006):**

- Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo", AC
- Por la Superación de la Mujer, AC
- Centro Asistencial Para la Mujer en Situación de Riesgo, "Xilonem", AC
- Casa de la Mujer Amiga, AC
- Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova, AC
- Colectivo de Mujeres "Mamá Estas Aquí" (COCES)
- IDH municipal
- IDH estatal
- Centros de Salud, Jurisdicción Sanitaria VII
- Coordinaciones de la Jurisdicción Sanitaria VII

\*Nota: Los actores en rojo son internacionales; los actores en morado son nacionales, los actores en azul son estatales y los actores en verde son locales.

## Las organizaciones de pequeños productores de café en Soconusco, Chiapas, frente a la crisis de la cafeticultura

*"Además de ser clandestina es también algo muy personal, es decir, de persona a persona, es muy íntima. No es ni la economía del capitalismo ni la del Estado. Es una economía de intercambios que ocurren en formas muy personales, de modos comunitarios, y que tiene gran versatilidad, pues la gente cambia de roles sin que haya contratos, tan sólo con la palabra, por la confianza en las personas, en la palabra de los otros". John Berger, Con la Esperanza Entre los Dientes*

Dado que las organizaciones que aquí se estudian se desenvuelven principalmente en el mercado internacional de comercio justo, conviene introducir su estudio con una breve explicación sobre la naturaleza de este mercado.

### Desarrollo de los mercados de productos orgánicos y comercio justo o "mercados con conciencia"

Luis Hernández Navarro, asesor de la Coordinadora de Nacional de Organizaciones Cafetaleras, se refiere a este nuevo fenómeno así:

"El surgimiento en los países desarrollados de un movimiento de solidaridad con los pequeños productores de las naciones subdesarrolladas, y el surgimiento de una creciente conciencia ambiental y de la necesidad de conservar la biodiversidad, han provocado el surgimiento de nuevos mercados. En ellos, una capa de consumidores del primer mundo adquiere mercancías que responden a criterios de conciencia. Comprar se ha vuelto para ellos una acción guiada no sólo por los principios de calidad, sanidad y precio, sino, también, por la defensa del medio ambiente y la retribución justa a los productores directos".<sup>82</sup>

Según el autor, la producción y comercialización del café en estas condiciones ha dado lugar a un hecho insólito: que el mercado, un medio eficaz para la competencia y la distribución económica más no para la justicia, sea penetrado por la solidaridad y la cooperación, dando lugar al "mercado justo" o "mercado solidario".

---

<sup>82</sup> Luis Hernández Navarro, "Cultivo rico, productores pobres: la producción del café", La Jornada, 4 de agosto de 1999.

Los mercados de café orgánico y comercio justo o “café solidario” no necesariamente coinciden. El café orgánico es el que se produce sin agroquímicos, por lo que ayuda a conservar la salud de los consumidores, además de que evita la contaminación del suelo, protege la flora y la fauna, el agua donde se produce este tipo de café, así como la salud de los productores. En el mercado de comercio justo se intercambia café orgánico pero además se intenta pagar un “precio justo” que permita sufragar los costos de producción de los pequeños productores. En lo que sigue se describe el funcionamiento del mercado solidario, prácticamente igual al del mercado de café orgánico, salvo que involucra exigencias éticas adicionales que se traducen en un precio al consumidor un poco más elevado, por lo que su base de consumidores es más reducida. El proyecto se sustenta en la construcción de un modelo alternativo de desarrollo fincado en la defensa de valores de solidaridad, justicia social, preservación de los patrimonios comunitarios y respeto a la naturaleza. Las organizaciones de productores en este mercado deben cumplir con el requisito de estar constituidas por pequeños productores organizados en forma democrática y con un manejo transparente de sus finanzas. Estas organizaciones constituyen una red de organizaciones a nivel internacional y han creado Fair Trade Labelling Organizations International (FLO), que armoniza estándares, criterios y reglas del comercio justo, además de que actúa como agente certificador.<sup>83</sup> En correspondencia al esfuerzo de los productores, que se supone se conducen conforme a principios democráticos, los importadores pagan un precio mínimo (dólares/libra) que en principio cubriría los costos de producción, un pago de premio social y un premio a la calidad orgánica, ventajas nada desdeñables; pero la mayor ventaja es que

---

<sup>83</sup> Las agencias certificadoras están afiliadas a International Federation of Organic Agriculture Movement (IFOAM), con sede en Suiza.

se les paga por adelantado hasta 60% del volumen de compra (González, Linck y Moguel, 2003).<sup>84</sup>

El mercado de café solidario se basa en la construcción de reglas y en una acción colectiva que no pueden entenderse exclusivamente en términos de relaciones de competencia y racionalidad económica. Implica un “dispositivo de comercialización” conformado por productores (agrupados en organizaciones comunitarias o empresas sociales), empresas comercializadoras, concesionarios y consumidores, que está regulado por FLO, el agente certificador que garantiza la incorporación de los valores éticos. Con todo, este mercado no escapa a la ley de la oferta y la demanda. Al igual que en el comercio de café orgánico, la demanda del café solidario o de comercio justo “depende en última instancia del poder de compra, de la fuerza de las convicciones y de la adicción al café de los consumidores” (Idem) y constituye un nicho de mercado aún más reducido. Hacia 2003, en Europa del norte, según los países, el consumo de café solidario no pasaba de 3 a 6 por ciento del consumo total de café. “Una vez franqueado ese umbral, cualquier incremento de la oferta induce una disminución del precio que amenaza la perennidad del dispositivo; la saturación de los nichos de mercado termina por borrar el sobreprecio, anula los esfuerzos de las organizaciones de productores y ONG y devuelve a los productores a su miseria inicial” (González, Linck y Moguel, 2003: 34). Este es un punto de gran importancia, sobre todo en un contexto en que la oferta tiende a crecer más rápido que la demanda debido a la incorporación de más organizaciones a los mercados orgánicos y de comercio justo, por lo

---

<sup>84</sup> Los autores citan aquí a Reynolds, 2000, ‘Re-embedding global agriculture: The international organic and fair trade movements’, *Agriculture and Human Values*, 17, pp. 297-309 y Fairtrade Labelling Organisations, FLO, (2003) <http://www.fairtrade.net/index.htm>..

que el papel de las agencias de certificación y el dispositivo de comercialización en la regulación de la oferta se torna crucial, sobre todo porque las restricciones de acceso y los procesos de exclusión no deben responder a otros criterios que no sean el de hacer prevalecer los criterios éticos y el respeto a las reglas en la producción. A este respecto los autores señalan que no siempre las organizaciones de productores son excluidas por razones de incapacidad administrativa y organizativa para realizar los procesos de acopio y trámites para la exportación -para lo cual no están preparadas todas las organizaciones campesinas-, pues hay organizaciones que se quejan de que son discriminadas por motivos religiosos o políticos. Señalan también que las organizaciones compiten cada vez más entre sí, y que FLO tiende a favorecer a las organizaciones pioneras para colocar un mayor volumen de ventas -principalmente la Unión de Comunidades Indígenas de la Región del Istmo (UCIRI) e Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla “San Isidro Labrador” (ISMAM), impulsadas originalmente por la Iglesia Católica. Finalmente, los autores destacan que es un hecho que la preferencia de los consumidores por el café producido por arriba de los 900 metros de altitud, ejerce un mecanismo de regulación de acceso a productores que no cumplen con este criterio de calidad, situación que pone en entredicho el planteamiento de equidad del mercado solidario.

Pero los productores de café orgánico y sus organizaciones en el comercio justo no sólo pueden verse afectados por la saturación de los mercados y la consecuente caída de los precios, sino también por el alza de los mismos. Al respecto, Luis Hernández Navarro comenta:

“Cuando los precios suben, los *coyotes* se abalanzan sobre los pequeños inventarios de los productores para garantizar el abasto a sus clientes. Dotados con líneas de crédito más baratas que las que tienen que contratar los pequeños cultivadores, pueden pagar en campo cantidades superiores incluso a las que otorgan los mercados solidarios”.



“Los buenos precios pueden servir a los caficultores en lo individual, pues obtienen ocasionalmente un ingreso mayor al acostumbrado, pero usualmente no sirven a sus organizaciones. Esto es así porque al incrementarse el valor del aromático, para adquirir las cosechas, las organizaciones de consumidores y las cooperativas que trabajan con ellos en el primer mundo se topan con la necesidad de contar con más dinero que antes. Y conseguirlo cuesta”.

“Surge así un dilema dentro del movimiento sobre la conveniencia de otorgar el bono de solidaridad a los pequeños productores, en una situación de precios altos. Si se les paga, se castiga a los consumidores solidarios, pues se eleva excesivamente el costo del café; si no se paga, los campesinos entregan su café a los *coyotes*, quienes les adelantan dinero cuando lo necesitan o les liquidan la transacción en un solo desembolso, sin tener que esperar a que se venda el producto y el sobreprecio llegue a la comunidad”.

“Las uniones de pequeños productores pueden padecer severos problemas de acopio, y no es difícil que compitan entre sí, mucho más de lo que ya lo hacían antes, porque se vuelve mucho más arduo enfrentarse al mercado real en esas circunstancias. Aunque exista mucha solidaridad entre sus socios, mantener funcionando la cadena virtuosa que un proyecto así requiere se vuelve muy difícil. Los integrantes de la cooperativa dejan de ver a su organización como una opción y pasan a verla como una carga. No son pocos los miembros que rompen con ella y establecen trato directo con los *coyotes*”.<sup>85</sup>

He aquí cómo la lealtad de los pequeños productores a sus organizaciones es puesta a prueba por las fluctuaciones de los precios y la intervención de intermediarios (*coyotes*), sobre todo en coyunturas de precios altos. En los hechos, toda la compleja estructura productiva y de comercialización de café solidario a escala internacional es desafiada permanentemente por las leyes del mercado y sólo una elevada conciencia y compromiso social de todos los actores puede salvarla en el día a día.

Con todo, una buena noticia se difundió recientemente desde Berlín:

“La crisis económica mundial no ha afectado las exportaciones desde el Sur en desarrollo cuya producción cuenta con certificados de justicia social y laboral, cumplimiento de criterios ambientales y respeto de los derechos humanos, según activistas”.

“En Alemania, las importaciones procesadas mediante mecanismos denominados de “comercio justo” llegaron a unos 96 millones de dólares en la primera mitad de 2008, dijo a IPS Claudia Brueck, portavoz de la red Transfair”.

---

<sup>85</sup> Luis Hernández Navarro, “La amarga cosecha cafetalera”, La Jornada, 24 de Mayo de 2005.

“Esta suma representa un crecimiento de 28 por ciento respecto del mismo período de 2007, agregó Brueck, cuya red reúne a organizaciones empresariales que defienden el comercio justo”.

.....

“Brueck dijo que muchos productores en el Sur se han quejado de que la crisis económica dificulta producir bienes que respeten principios sociales y ambientales. “Pero los consumidores en los países industrializados, no sólo en Alemania, parecen comprometidos con la compra de bienes de calidad social y ambiental certificada”, agregó.

.....

“Rod Cameron, presidente de Fairtrade Labelling Organisations International (FLO), dijo que el total de productos vendidos a través del comercio justo seguirá creciendo durante 2009, “pero más lentamente que los recientes (aumentos) históricos”.

.....

“El apoyo de los consumidores sigue siendo muy fuerte. Con la incertidumbre financiera, hacen elecciones más meditadas, y el comercio justo les parece importante. Esta es una buena noticia para los productores de países en desarrollo, que lo necesitan ahora más que nunca”, dijo Cameron a IPS.<sup>86</sup>

Los casos de Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla “San Isidro Labrador”,  
ISMAM (1986) y Red Maya de Organizaciones Orgánicas (2003)

En Soconusco, Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla, ISMAM (1986) y la Red Maya de Organizaciones Orgánicas (2003) son ejemplos conspicuos de organizaciones regionales autónomas de pequeños productores de café que –siguiendo a Bartra (1999) y Carlsen (1994)- al tiempo que son capaces de estar pendientes de los movimientos de la bolsa de Nueva York, aprovechan las estrategias de sobrevivencia campesinas, impulsan una producción cafetalera sustentable social y ambientalmente, así como relaciones de comercio equitativo. Pero ambas están lejos de ser producto de un asociacionismo espontáneo, por el contrario, la presencia de asesores externos provenientes de instituciones gubernamentales, activistas de izquierda de los años setenta y sacerdotes de la Iglesia Católica progresista, parece haber sido fundamental en su constitución. Dado que ISMAM ha formado parte de la Coordinadora Nacional de Organizaciones Cafetaleras (CNOOC), una

---

<sup>86</sup> “Comercio justo para combatir el pesimismo”, La Jornada, 6 de Marzo de 2009.

de las grandes organizaciones nacionales autónomas de pequeños productores de café, y que también la Red Maya fue fundada por el mismo grupo de asesores, conviene aquí seguir atentamente lo anotado por Fernando Celis sobre la procedencia de este tipo de activistas, cuyo papel fue fundamental en el surgimiento y desarrollo de este tipo de organizaciones regionales:

“La aparición de una generación de activistas sociales provenientes de las universidades y de las normales rurales, cuya vocación política era irse a vivir a las regiones campesinas e indígenas con la perspectiva de impulsar la formación de organizaciones independientes que ayudara a los campesinos a superar sus condiciones de explotación y subordinación política (1969-1979). Algunos profesionales y técnicos se acercaron también a los grupos campesinos en los setenta a través de los nuevos organismos estatales de intervención en el campo (1972-1980). Algunos sacerdotes y catequistas de la Iglesia católica se vincularon a las comunidades indígenas “para luchar contra la pobreza, el hambre y la injusticia” (catecismo Tzeltal) (1970-1988)”.

“En la mayor parte de los casos los activistas se convirtieron en asesores y se concentraron más en los aspectos relativos al registro legal, la negociación de créditos y la comercialización del café. Hubo una tendencia a la concentración de las decisiones de los asesores como resultado de la dinámica de especialización de la organización, donde el saber técnico se convirtió en factor estratégico”.

“Las bases de identidad de los activistas externos y de los dirigentes campesinos locales descansaban en las coincidencias ideológicas y de diagnóstico de la situación: la injusticia social que padecían los campesinos y *la necesidad de conjuntar grupos de diferentes comunidades para presionar al gobierno*, considerado como el “principal enemigo”, lo cual definía con claridad un campo de conflicto. Los momentos de crisis en 1982 y 1987 crearon un ambiente generalizado de descontento contra el Imnecafé, *momento propicio para que los activistas y dirigentes locales con nuevas ideas y nuevos mecanismos organizativos pudieran generar acciones colectivas de miles de productores*. Así, entre 1982 y 1988 surgieron diversos movimientos de productores de café en varios estados del País: Veracruz, ante todo, pero también en Chiapas, Oaxaca, Puebla y Guerrero”.<sup>87</sup>

### 13.-Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla “San Isidro Labrador”, ISMAM

El más conocido y más exitoso ejemplo de organización de pequeños productores de café en Soconusco en los últimos 23 años es el de ISMAM, una cooperativa que nació como resultado de un proceso iniciado en 1986 en Motozintla, municipio de la región Sierra, a

---

<sup>87</sup> (Celis, 2003: 82-83). El subrayado es propio.

iniciativa de la Diócesis de Tapachula, “que desde años atrás llevaba a cabo un programa de creación de cooperativas de consumo en comunidades indígenas de la región, que desaparecieron para dar paso a un mejor proyecto: la producción de sus propios productos de consumo”.<sup>88</sup> Pero es posible que sus antecedentes se remonten a principios de los 70’s y se basen en el método de trabajo desarrollado por el "Centro de Atención Comunitaria" de la Diócesis de Tehuantepec, Oaxaca, el denominado Trabajo Común Organizado (TCO).<sup>89</sup>

La organización se constituyó como una alianza entre un grupo de profesionistas, sacerdotes y religiosas comprometidos con su pastoral social, y unos 60 pequeños productores que hasta entonces producían café a la manera tradicional, no siendo negocio, pues producían con baja productividad, altos costos de producción (debido al empleo de agroquímicos) y bajos precios, debido al monopolio de los intermediarios que abarcaban toda la producción para la exportación. Motivada por la búsqueda de solidaridad ante la represión a la cooperativa por los intermediarios locales y algunas dependencias, y por el interés despertado en el café orgánico entre compradores europeos, especialmente en el naciente mercado de comercio justo, ISMAM entró en contacto con la Unión de Comunidades Indígenas de la Región del Istmo (UCIRI) y con agencias de certificación (Danker, 2004, con base en Damiani y Mendoza Sazueta, 2001). Como se ha apuntado “En los primeros años de comercialización en café solidario (1986-1988), la demanda recibida por UCIRI rebasaba sus capacidades de producción y acopio, lo cual permitió que otras organizaciones ‘hermanas’ (identificadas con la Iglesia Católica) se incorporaran” (González, Linck y Moguer, 2003). La participación de religiosas y sacerdotes como

---

<sup>88</sup> Entrevista con José Caballero, Jefe del Departamento de Acompañamiento Empresarial y Proyectos del Centro Agroecológico San Francisco de Asís, A.C. (CASFA), Tapachula, Chiapas, 3 de Mayo de 2005.

<sup>89</sup> Antecedentes del Centro Agroecológico San Francisco de Asís (CASFA), fundado en Motozintla en 1991 por Jorge Aguilar Reynas y un grupo de extensionistas.

asesores y líderes fue fundamental. ISMAN logró su registro de exportación en 1988, contando ya con 200 productores asociados. En 1993 vendió la primera cosecha orgánica a través de la UCIRI, y un año más tarde comenzó a exportar en forma directa (Danker, 2004). Desde entonces la organización procuró obtener mejores precios para sus productores, tanto por la venta de café orgánico como por la venta en el comercio justo (del llamado “café solidario”).

Dado que la agricultura orgánica certificada se asienta en la operación de un sistema de auditoría y control interno que garantiza el cumplimiento de los estándares fijados por las agencias certificadoras (González, Linck y Moguer, 2003), ISMAM entró en contacto con certificadoras de productos orgánicos como Naturland, primero, y Certimex, después. Al incursionar en los mercados solidarios o de “comercio justo”, acató la certificación de FLO. Para capacitar a sus miembros, ISMAM fue de las organizaciones que recurrieron al financiamiento y donaciones de fundaciones como Ford, Rockefeller, Interamericana, McArthur y el Fondo Canadá, principalmente (González, Linck y Moguer, 2003). Al interior, ISMAM seleccionó a su personal así:

“Para realizar la inspección interna y elaborar la documentación, ISMAM creó un departamento de certificación. Convirtió a los «grupos de trabajo colectivo» creados por la iglesia en comités locales con una representación formal en ISMAM y con participación en el sistema de supervisión. Luego pidió a cada comité local elegir a uno de sus miembros para que fuera capacitado y certificado como promotor. El integrante elegido debía organizar reuniones y visitar a cada miembro al menos una vez por mes y recopilar información como parte del sistema de supervisión” (Danker, 2004).

A decir de Ronald Nigh (2002), ISMAM es una empresa que combina características de una cooperativa tradicional, “o sea redes de obligaciones recíprocas entre individuos autónomos”, con “estructuras administrativas y de control financiera típicas de una empresa capitalista”. Está diseñada para dar la mayor autonomía a sus socios. Los productores están

localizados en zonas o regiones, y se organizan en organizaciones autónomas que toman decisiones en asambleas generales, entre otras la de elegir al delegado que acude mensualmente a Tapachula a la asamblea de delegados. La operatividad y la comunicación entre los socios de las distintas regiones se logran en estas asambleas. En los hechos ISMAM vendría siendo una organización de organizaciones, cumpliendo así con las condiciones impuestas por el mercado solidario: que las unidades de producción familiar se organicen en ‘grupos comunitarios’ a su vez federados en ‘empresas sociales’. En general, ISMAM reúne todas esas características a las que González, Linck y Moguel (2003) se refieren como típicas de las organizaciones que participan en el mercado del café solidario: está integrada por grupos de familias dentro de comunidades, no por comunidades completas; aunque es una empresa colectiva, las membresías son individuales; no se rige por un principio de maximización de la ganancia, pero los valores que defiende tienen que supeditarse a las exigencias de rentabilidad que impone la inserción en el mercado global. Por una parte hace uso de los recursos organizativos propios de las comunidades, en especial de la *confianza*, que deriva de la proximidad afectiva, cultural y política, sumamente útil para establecer el sistema de normas del café solidario y para validarlo con la aplicación eventual de sanciones; por otra, constituye un órgano de decisión de envergadura regional que no tiene equivalente en la estructura social indígena. Finalmente, está obligada a aceptar a sus socios sin importar su religión o cualquier otra diferencia ideológica, aunque ha sido auspiciada por la Iglesia Católica, que además ha sido clave en su integración al mercado del comercio justo.

Como muchas otras organizaciones regionales de pequeños productores surgidas en los años ochenta, ISMAM libró una dura lucha contra el INMECAFE en el marco de la crisis de 1987, y uniéndose a otras organizaciones en 1988 en la fundación de la Coordinadora

Nacional de Organizaciones Cafetaleras (CNOC), se aprestó a negociar apoyos del Estado, en especial recursos para la compra y comercialización de café hasta 1992, y una serie de demandas generales como un programa emergente de subsidios ante los bajos precios, la creación de un nuevo organismo nacional para definir la política cafetalera, y otras más, de 1992 a 1994 (Celis, 2003). El resultado de esta presión fue favorable, A lo largo de los años noventa ISMAM recibió apoyos del gobierno federal a través del programa Alianza para el Campo, FONAES, el Banco de Crédito Rural, que incluso hizo préstamos personales a productores individuales, registrándose una tasa muy baja de incumplimiento (Danker, 2004). También tuvo apoyo de Bancomext, que le facilitó establecer una alianza con empresas francesas del Movimiento de Empresas de Francia, (MEDEF) para la distribución de café y otros productos orgánicos.<sup>90</sup> Estos apoyos permitieron a la organización aumentar sus activos. Para 2001, ISMAM había comprado 300 hectáreas de tierra, 26 vehículos para el transporte; había construido un centro de capacitación y una planta agroindustrial para beneficio seco; también había instalado y puesto a funcionar una torrefactora; sus miembros contaban en total con 1321 beneficios húmedos ecológicos y patios de secado; también había obtenido patentes y marcas ISMAM-Bio. Todo con un valor estimado entre 45 y 50 millones de dólares en 2001. En este mismo año, ISMAM contaba con 1300 miembros, sus exportaciones llegaron casi a 2 900 toneladas, teniendo ya el reconocimiento de su marca registrada como gourmet «Café Mam», café de gran altura (Danker, 2004). En 15 años ISMAM habría exportado a unos 14 países un total de 450 mil quintales de café, unos 50

---

<sup>90</sup> “Inversiones de Francia a México por 580 MDD”, 15 de noviembre de 2002, [www.bancomext.com](http://www.bancomext.com). Este es el primer caso en Francia en el que una organización indígena de México participa en la comercialización de su propio producto conjuntamente con empresarios franceses.

millones de dólares.<sup>91</sup> La cooperativa exporta café orgánico de calidad para los mercados “gourmet” y de comercio justo en Estados Unidos, Europa y Japón.<sup>92</sup> Además, maquila, compra y vende café convencional, y ha diversificado sus actividades para incluir otros productos agropecuarios y un importante proyecto de ecoturismo en el que participan socios particulares (Idem). Respecto a los beneficios recibidos por sus socios en lo particular, léase el informe de investigadores directos:

“Entre 1993 y 2001 ISMAM obtuvo primas del mercado orgánico de entre el 30 y el 87 por ciento, y ha vendido alrededor del 30 por ciento en comercio justo desde mediados de 1990, obteniendo así precios aún mejores. Esto le permitió a ISMAM pagar a sus miembros un precio con prima del 45 por ciento en promedio en 2000 y del 65 por ciento en 2001. Los productores pueden escoger si quieren recibir el pago a la entrega o posteriormente (al remate) con la ventaja de que se recibe un precio más alto. Las personas entrevistadas por Mendoza dijeron que la mayoría elegía la mitad de cada opción porque necesitaban efectivo para cubrir pagos de mano de obra contratada para la cosecha. Mendoza estimó asimismo que a través de ISMAM la media de los ingresos familiares se había incrementado en un 30 por ciento. La habilitación de un organismo local de certificación en la segunda mitad de los 90 (Certimex) contribuyó a disminuir los costos de certificación para los agricultores orgánicos en México en general” (Danker, 2004).

De 200 socios con que contaba en 1988, ISMAM pasó a tener 1 300 miembros en 2001, con una superficie total certificada de 5000 hectáreas, con un promedio de 3.8 ha/productor (Danker, 2004). En 2004 los productores desde media hasta 10 hectáreas, eran 1336,<sup>93</sup> oriundos de 187 comunidades distribuidas en

<sup>91</sup> Mendoza Zazueta, José Antonio, “Proyecto ISMAM e ISMAM MAPLE”. Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla, México, 2001. ([www.rimsip.cl/dfid/isman\\_es.pdf](http://www.rimsip.cl/dfid/isman_es.pdf))

<sup>92</sup> Los principales compradores en el mercado internacional, activos, eventuales y potenciales son: de **Alemania**: REM & CO. (GMBH), Drite Welt Partner, Efico, Franz Niehoff GmbH, Zimprich Import Export, GEPA GmbH; de **Austria**: EZA; de **Bélgica**: Nuevo Efico, RUCQOUY FRERES N.V.S.A.; de **Dinamarca**: BKI Kafee A/S; de **España**: Alternativa 3, Soc. Coop.; de **Holanda**: A. Van Weely, Simon Levélt e.V.; de **Italia**: Azinde Riunite Coffee SP; de **Japón**: Muso Co. Ltd., Sumitomo, Mitsubishi Co., IMANAKA; de **Noruega**: Kaffehuset Friele A/S; de **Nueva Zelanda**: Trade Importers; de **Suiza**: Fritz Bertschi A.G.; de **Estados Unidos**: Mitsubishi International, Royal Blue Organic, Ruta Maya, Elan Organics Coffee, Starbucks Coffee Co., Rain Forest Trading Company, Interamerican Coffee, Café Import; de **Canadá**: RGC Coffee Ltd., MEXICAFE, Ken Gabbay.

<sup>93</sup> Los datos sobre ISMAM fueron tomados del Plan de Trabajo Cosecha 2003/2004, elaborado por el Ing. José Manuel Águila González y proporcionados por Cupertino Ramírez Morales, miembro del Comité de Comercialización de la empresa, en entrevista del 27 de agosto de 2004.



22 municipios de las regiones Soconusco, Sierra, Centro, Selva y Fraylesca,<sup>94</sup> con un total de 6082 hectáreas.

Hasta 2001, ISMAM había generado 12 mil empleos permanentes y 65 empleos directos para hijos de socios. Se había mejorado la nutrición de las familias, que producían sus propios alimentos. En las comunidades existían productores individuales que se autoempleaban procesando leche para quesos, frutas para mermeladas conservas, realizando trabajos artesanales en tela, madera y yute. Además, había contribuido a la generación de diversas fuentes de empleos y negocios complementarios en las ciudades: talleres de reparación y servicio de los camiones de transporte, fabricación de costales para café, servicios de comida y hospedaje, y otros. En más de 10 mil hectáreas de todos los ecosistemas de la región se habían adoptado prácticas de agricultura orgánica. Se redujo en 20% el daño causado por la broca de café por el uso de parasitoides orgánicos (producidos por la misma empresa); los ríos de la región se dejaron de contaminar con aproximadamente 360 mil toneladas de pulpa de café, que ahora se reciclaban para abono orgánico. Se instaló la planta torrefactora hasta entonces única en Chiapas, así como una planta agroindustrial para envasar café soluble. Fueron desarrollados diversos proyectos como el de hortalizas orgánicas y un proyecto de ecoturismo. Se consolidó la empresa comercializadora ISMAM MAPLE, SA de CV, para comercializar café orgánico en diversas ciudades del país. Su experiencia fue transmitida a campesinos de otros estados y regiones del país y a países de América Latina. Se llevó a cabo el Primer Encuentro Internacional de

---

<sup>94</sup> Los municipios son: Acacoyagua, Amatenango de la Frontera, Monte Cristo de Guerrero, Bellavista, Cacahoatán, Chicomuselo, Escuintla, Huixtla, Independencia, Mapastepec, Las Margaritas, Motozintla, Pijijiapan, El Porvenir, Siltepec, Tapachula, La Trinitaria, Unión Juárez, Huehuetán, Tuzantán, La Grandeza y Maravillas Tenejapa.

Caficultura Orgánica promovido por la Federación Internacional de Movimientos de la Agricultura Orgánica (Mendoza Zazueta, 2001).

Desde 2001 ISMAM forma parte del Consejo Civil para la Caficultura Sustentable en México, AC (CCCSM) que impulsa la producción del “café de sombra” o “café sustentable”, que debe cumplir además con el requisito de ser un café producido bajo sombra de diversas especies de árboles originales de la vegetación nativa, con una cobertura alta y que sirven de hábitat para diversas especies de fauna, como las aves; y que implica la creación de nuevos nichos de mercado. El CCCSM está constituido actualmente por cerca de 30 mil productores integrados en once organizaciones de Chiapas, Oaxaca, Veracruz y Puebla: UCIRI, CEPCO, MAJOMUT, la SCP Tosepan Titataniske, CSMACH, Unión de Ejidos La Selva, ISMAM, Unión de Productores de Huatusco, Consejo Regional de Café de Coatepec, la Unión de Ejidos San Fernando y UREAFA. Participan también en el consejo las siguientes organizaciones de la sociedad civil: IDESMAC, Pronatura-Chiapas, Instituto Maya, SAO, ERA, la Red de Consumidores de Café y FOM Café. CERTIMEX, OCIA-México y Comercio Justo-México son organismos certificadores que también son socios del consejo, así como algunos investigadores del Instituto de Ecología de la UNAM, el Colegio de la Frontera Sur y la Universidad de Chapingo.<sup>95</sup>

González, Linck y Moguer (2003) han señalado que un aspecto que debilita internamente a ISMAM es el “apego, a menudo exagerado, a las reglas formales y a las representaciones colectivas”, que exige el cumplimiento de las reglas sin excepciones y difícilmente acepta la disidencia. La falta de tolerancia y solidaridad para quienes faltan a

---

<sup>95</sup> Véase Anta Fonseca, Salvador, “El café sustentable”, Consejo Civil para la Caficultura Sustentable en México, AC.

una reunión o incumplen con las labores culturales por falta de experiencia –como el caso de las esposas e hijos que se han encargado de las tareas de cultivo ante la emigración del jefe del hogar-, se expresa en su exclusión prácticamente de por vida de la organización. Fernando Celis (2003) ha señalado que las organizaciones regionales siguen teniendo el problema de la concentración de las decisiones técnicas en los asesores. Esto se debe a que han jugado un papel fundamental desde su formación, pero también al hecho de que los pequeños productores no tienen capacidad administrativa y organizativa para realizar los procesos de acopio y los trámites para la exportación. Esto parece presentarse también en el caso de ISMAM, pero además pueden surgir otros problemas: “la permanencia del equipo de técnicos causa un grupo de poder que quizá sin intentarlo, impone sus tendencias ideológicas o criterios personales a la empresa” (Mendoza Zazueta, 2001: 12). Este autor también ha señalado que si bien el sistema de representación regional y la conformación del Consejo Directivo por verdaderos productores puede ser un aspecto muy positivo, no deja de presentar algunas debilidades, “como una deficiente comunicación entre la base social y la cúpula directiva, aspecto reconocido por ambos grupos y atribuido, cuando así sucede, al representante regional que causa esta disfunción”. (...) “También se detectó que la salida y entrada de todos los representantes en el consejo en un mismo momento ocasiona una pérdida en la continuidad y acumulación de experiencia” (Idem). Ello evidencia la carencia de un plan rector a largo plazo al cual se supedita la actuación de sus directivas temporales, que estatutariamente tienen que cambiarse cada dos años, y que difícilmente continúan los planes y políticas de la administración inmediata anterior. Esto explica también en parte el porqué la empresa no ha crecido y no se ha diversificado más rápidamente, y en ello puede hallarse, por lo menos en parte, el porqué del sobreendeudamiento que la empresa acusaba ya desde los primeros años de la presente década y que en 2004 la obligó a buscar el apoyo

del gobierno del estado.<sup>96</sup> Esta situación provocó la mayor crisis en la historia de la empresa que, a decir de sus actuales directivos, se ha traducido en “resentimiento, miedo y coraje entre sus miembros”,<sup>97</sup> y que la llevó a alejarse un poco de la Diócesis de Tapachula. “Ahora sólo se admite un apoyo moral y espiritual, no más en el aspecto administrativo”.<sup>98</sup> Felizmente esta deuda ha sido superada: “Después de casi una década superaron una deuda de 104 millones y recuperaron los bienes que estaban en garantía con BANRURAL”.<sup>99</sup>

### **Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla “San Isidro Labrador”, ISMAM (1986)**

-ISMAM es una red de 38 organizaciones regionales que en 2004 llegó a sumar 1336 pequeños productores de café con parcelas desde media hasta 10 hectáreas, oriundos de 187 comunidades distribuidas en 22 municipios de las regiones de Soconusco, Sierra, Centro, Selva y Fraylesca con un total de 6082 hectáreas.

Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa\*

#### Redes de Apoyos Externos

Instituciones:

-Fundación Ford

-Fundación Rockefeller

-Fundación MacArthur

-Fundación Interamericana

-Fondo Canadá

[Estas fundaciones y agencias de desarrollo financiaron la capacitación de los campesinos en materia de cafecultura orgánica]

Empresas certificadoras:

-Naturland

-Certimex ( a partir de 1996)

Apoyos adicionales:

-Religiosas y sacerdotes

-Redes de consumidores en los países importadores

<sup>96</sup> “Califican al ISMAM como ejemplo de Organización y Trabajo en la Región”, El Orbe, Agosto 14 de 2004. El gobierno del estado apoyó con un análisis de ingeniería financiera para analizar el sobreendeudamiento de la organización. El gobierno del estado absorbería parte de este endeudamiento.

<sup>97</sup> Entrevista con Cupertino Ramírez Morales, miembro del Comité de Comercialización de ISMAM, Tapachula, Chiapas, 27 de agosto de 2004.

<sup>98</sup> Idem.

<sup>99</sup> “Superaron productores del ISMAM deuda millonaria”, El Orbe, 15 de Mayo de 2009.

### Instituciones Gubernamentales que la Apoyan o la Han Apoyado

- Secretaría de Agricultura  
(Alianza para el Campo)
- FONAES
- Banco de Crédito Rural
- Bancomext  
(Facilitó el vínculo con MEDEF)
- Gobierno del Estado de Chiapas

### Redes de Organizaciones en que Participa

#### **Alianza con la Unión de Comunidades Indígenas de la Región del Istmo (UCIRI) 1986**

(Introduce a ISMAM en el mercado internacional de café orgánico)

#### **Coordinadora Nacional de Organizaciones Cafetaleras (CNOC)**

(Organización Nacional de Pequeños Productores de Café)

#### **Fair Trade Labelling Organizations International, FLO**

(Instancia internacional constituida por las organizaciones productoras de café orgánico para regular el mercado y certificar el producto)

#### **-Alianza con el Movimiento de Empresas de Francia (MEDEF)**

(Para la distribución de café orgánico y otros productos)

#### **-Fundación Transfair-Max Haveelar**

#### **-Consejo Civil para la Cafeticultura Sustentable en México (CCCSM) (2001)**

Impulsa la producción de "Café de Sombra" o Café Sustentable" y agrupa a 30 mil pequeños productores organizados en 11 organizaciones, además de ISMAM son:

- UCIRI
- CEPCO
- MAJOMUT
- SCP Tosepan Titataniske
- CESMACH
- Unión de Ejidos La Selva
- Unión de Productores de Huatusco
- Consejo Regional de Café de Coatepec
- Unión de Ejidos San Fernando
- UREAFA

Participan además instituciones como:

- INDESMAC
- Pronatura-Chiapas
- Insituto Maya
- SAO
- ERA

- Red de Consumidores de Café
- FOM Café
- CERTIMEX
- OCIA-México
- Comercio Justo-México
- Instituto de Ecología de la UNAM
- Colegio de la Frontera Sur
- Universidad de Chapingo

**-Cámara Nacional de la Industria de la Transformación, CANACINTRA**

**-Federación Internacional del Movimiento de Agricultura Orgánica, IFOAM**

**-Frente de Cafetaleros Solidarios de América Latina**

Los principales compradores en el mercado internacional, activos, eventuales y potenciales son:

De **Alemania**: REM & CO. (GMBH), Drite Welt Partner, Efico, Franz Niehoff GmbH, Zimprich Import Export, GEPA GmbH; de **Austria**: EZA; de **Bélgica**: Nuevo Efico, RUCQUOY FRERES N.V.S.A; de **Dinamarca**: BKI Kafee A/S; de **España**: Alternativa 3, Soc. Coop.; de **Holanda**: A. Van Weely, Simon Levélt e.V.; de **Italia**: Azinde Riunite Coffee SP; de **Japón**: Muso Co. Ltd., Sumitomo, Mitsubishi Co., IMANAKA; de **Noruega**: Kaffehuset Friele A/S; de **Nueva Zelanda**: Trade Importers; de **Suiza**: Fritz Bertschi A.G.; de **Estados Unidos**: Mitsubichi International, Royal Blue Organic, Ruta Maya, Elan Organics Coffee, Starbucks Coffee Co., Rain Forest Trading Company, Interamerican Coffee, Café Import; de **Canada**: RGC Coffee Ltd., MEXICAFE, Ken Gabbay.

\*Nota: Los actores en rojo son internacionales; los actores en morado son nacionales, los actores en azul son estatales y los actores en verde son locales.

#### 14.-Red Maya de Organizaciones Orgánicas

Red Maya nació en 2003 impulsada por el mismo grupo de asesores que apoyó a ISMAM desde su formación en 1986, organizado en el Centro Agroecológico San Francisco de Asís, AC (CASFA) desde 1991, siendo muy semejante en sus propósitos aunque un tanto diferente en su estructura organizacional. Puede decirse que es la versión laica y mucho más joven de ISMAM; su principal impulsor ha dejado de ser sacerdote, pero al igual que aquella, su misión y valores expresos mantienen una firme actitud de promover el desarrollo:

“MISIÓN: Contribuir a superar la situación de pobreza, hambre, erosión y miseria entre los habitantes del campo, mediante el estímulo a procesos de organización entre campesinos, indígenas y productores agrícolas en general, fomentando procesos productivos rentables y autónomos que se sostengan en el tiempo”

VALORES: La satisfacción del cliente; la producción con la más alta calidad mundial; el respeto, la honestidad; el trabajo en equipo; el desarrollo de las comunidades; democracia; transparencia; cumplimiento de compromiso de pago; la mejora continua.<sup>100</sup>

Red Maya se constituyó con 2500 familias agrupadas en 16 organizaciones,<sup>101</sup> la mayoría de ellas integradas por productores de comunidades pobres y marginadas de las regiones Norte, Sierra y Soconusco, dispuestas a conducirse por principios de cooperativismo y el trabajo común organizado. Hoy en día el número de familias que integran la cooperativa es de 1610 agrupadas en 13 organizaciones y 500 grupos, contracción en la que pudo haber pesado mucho el desastre causado por el huracán Stan en la región en 2005. Pero a pesar de esta reducción de su red original, sus logros y proyectos en curso se han multiplicado,

<sup>100</sup> Véase CASFA, AC, [www.mayamagic.org](http://www.mayamagic.org),

<sup>101</sup> Unión de Productores Orgánicos San Isidro Siltepec, SSS; Cerro de la Sierra, SSS; Productores Orgánicos de Ocosingo y Chilón; Productores de Café Asociados a CASFA del Alto Tacaná; Productores Orgánicos Mayas, S.C.; Desarrollo Integral del Pueblo Mam de la Región del Tacaná, A.C.; Flor de Café, SSS; K’Nan Choch Nuestra Madre Tierra, SSS; Productores de Cocos del Estado de Chiapas, SSS; Chocolates Finos San José, S.C.; Grupo Ecológico San Carlos, SSS; Unión de Productores de Café de Chicomuselo, SSS; Exuberancia del Tacaná, A.C.; Centro Agroecológico San Francisco de Asís, S.A.; Especialidades Orgánicas de Chiapas, S.A.; Productores de Azúcar Orgánica de Tzimol.

dando muestras de consolidación y crecimiento. Dado que su propósito inmediato es acopiar, procesar y comercializar productos en los mercados orgánicos y de comercio justo, su organización interna y su red de contactos hacia afuera se han estructurado para ese fin. En su centro se halla CASFA, AC, cuyos “orígenes se remontan al trabajo desarrollado por la Comisión Cooperativa de la Foranía Sierra (de la Diócesis de Tapachula), especialmente en el distrito de Motozintla, en propuestas de desarrollo de autoconsumo y agricultura orgánica, de tecnología apropiada, de combate a la erosión y en general propuestas para el manejo y superación de la extrema pobreza”;<sup>102</sup> y que a su vez se inspira en el método de trabajo desarrollado por el "Centro de Atención Comunitaria" de la Diócesis de Tehuantepec, Oaxaca, el denominado Trabajo Común Organizado (TCO), a principios de los 70's, que CASFA amplió con la herencia cultural y tecnológica de las comunidades indígenas Mayas de la Región, y la tradición de no violencia de Gandhi, Martín Luther King, San Francisco de Asís y Monseñor Arnulfo Romero. Los profesionistas y técnicos de CASFA colaboraron con ISMAM desde 1986 hasta el año 2003 en que deciden separarse.

Sígase con atención su propio relato:

“El Centro inicialmente era un centro de desarrollo de tecnologías para la Sierra Madre, después lo fue para la Selva y la Costa de Chiapas, trabajando con grupos organizados formal o informalmente, que tenían una problemática común, que era padecer los bajos precios, dispersión geográfica, baja productividad, autoendeudamiento, rendimientos escasos, falta de alimentación básica, desnutrición infantil, escasez de recursos. CASFA fue desarrollando una serie de acciones junto con otras asociaciones en el mundo,<sup>103</sup> especialmente, propuestas de desarrollo tecnológico que fueron impulsadas en nuestra región y que empezaron a dar frutos desarrollándose cooperativas de productores, de café orgánico, de maíz, frijol, en la parte de la Sierra, las agrupaciones Nanchoch, Uposhis, el mismo ISMAM...”<sup>104</sup>

.....

---

<sup>102</sup> Reportaje de la Semana, “Fomentando una Nueva Cultura Agroecológica” (Parte I), Zona Libre, 22 de Agosto de 2005.

<sup>103</sup> Entre las asociaciones referidas se hallan Naturland, Misherior, la fundación del Instituto Provecho de Oregon en Estados Unidos, Maderas del Pueblo, entre otras.

<sup>104</sup> Idem.



“Se fue realizando una retroalimentación de desarrollo alternativo y fueron sus propuestas puestas en marcha en la región. Con el tiempo, en 1998, el centro se vio en la necesidad de abrir sus objetivos, y ya no solo era el desarrollo de tecnologías o de capacitación, sino también en hacer propuestas de cadenas productivas, tomando los elementos de transformación, de comercialización, de financiamiento y búsqueda de mercados para estos productores con los que se venía trabajando.<sup>105</sup> (...) Desde 2003 CASFA se constituyó en organización de productores. Es decir, de ser un centro de asistencia y desarrollo de tecnología apropiada, se convirtió en una organización de productores pero estructurada en varias suborganizaciones, en las que hay comercializadoras, procesadoras y transformadoras”.<sup>106</sup>

Se crearon entonces las sociedades anónimas denominadas Centro Agroecológico San Francisco de Asís, S.A. (CASFA, S.A.) y Especialidades Orgánicas de Chiapas, S.A. de C.V. (EOCSA), para llevar a cabo la comercialización de los productos MAYA MAGIC y la Iguana Sana, en el primer caso, y para acopiar, industrializar, beneficiar y comercializar el café verde orgánico certificado, en el segundo caso.

“El staff con que se cuenta en CASFA es de unas 30 personas entre promotores campesinos que hablan tzotzil, tzeltal, mam, que son los maestros. También hay profesionistas sensibles que emplean el método dialéctico, de ver, pensar y actuar, que es un método propuesto por las bases campesinas, que avanza y revierte los problemas, hay una metodología muy seria, y se es interdisciplinario, ya que existen profesionales como los agrónomos, biólogos, forestales, teólogos, oceanólogos, 5 administradores para dar un manejo financiero y administrativo correcto, hay un área de investigación de mercados, y aunado a ello se cuenta con alianzas en Asia, Estados Unidos, Europa y con los países del sur”.<sup>107</sup>

Lo primero que CASFA ofrece a cada grupo es un diagnóstico particular de su situación, lo que conforma parte de su método de trabajo:

---

<sup>105</sup> Idem.

<sup>106</sup> Reportaje de la Semana, “Fomentando una Nueva Cultura Agroecológica” (Parte III), Zona Libre, 24 de Agosto de 2005.

<sup>107</sup> Reportaje de la Semana, “Fomentando una Nueva Cultura Agroecológica” (Parte II), Zona Libre, 24 de Agosto de 2005.

“El Centro Agroecológico San Francisco de Asís, tiene otras líneas de gestión con el gobierno mexicano, el estatal y el municipal, en algunos hay avances y en otros no tanto... Se está trabajando con la Diócesis de San Marcos, Guatemala en movimientos de recuperación de cultura, de sus derechos, el Centro se ha pronunciado en el derechos a los Acuerdos de San Andrés, aunque su área principal es la producción, la industrialización, la comercialización y también la educación de los consumidores; es decir, algo así como el brazo técnico de una parte del movimiento campesino que ha visto que este tipo de tecnología que ha desarrollado, realmente beneficia a la tierra y a sus campesinos”.

“En ese sentido, el primer paso es conocer a los líderes y realizar un diagnóstico con cinco temas para conocer su organización interna, posteriormente la parte productiva que cultivan, superficie, si consumen su producto, entre otros. Asimismo, la postcosecha, si venden materia prima; finalmente la venta, a quién la hacen y qué compran comúnmente. A partir del diagnóstico se implementa un plan de trabajo con cinco ejes para avanzar. Además se aborda el tema de la certificación, donde se valora la calidad de los productos con todas sus vertientes”.<sup>108</sup>

Al igual que ISMAM, debido a su incursión en el mercado de productos orgánicos, Red Maya ha requerido un sistema de control interno y la certificación externa de empresas especializadas. El sistema de control interno permite monitorear a todos los productores asociados y verificar el cumplimiento de una serie de normas sociales y ambientales, como las que ha establecido la Federación Internacional de Movimientos de Agricultura Orgánica (IFOAM). Pero este monitoreo no se hace a diario ni en todas las parcelas. Así que gran parte de la responsabilidad recae en el propio productor, en quien se confía. Lo mismo sucede con las inspecciones de las certificadoras internacionales, que sólo se realizan in situ anualmente y con base en una muestra, por lo que confían ampliamente en los productores. Si éstos fallaran, toda la estructura de la organización se cimbraría.

En materia de procesamiento la estrategia que se intentó seguir fue la de aprovechar las plantas existentes en el país y en América Latina que cumplieran con las reglas de exportación de productos, y promover su capacitación para adquirir la certificación de procesadoras de productos orgánicos. (CASFA, SA se anunciaba como un promotor de agronegocios orgánicos que evitaba la inversión y todo el esfuerzo humano, financiero e institucional que supone la creación de nuevas agroindustrias, fortaleciendo la cadena de industrias ya establecidas del país proporcionándoles servicios para maquilar y procesar nuevos productos acordes a las exigencias del mercado). Así, además de las 16

---

<sup>108</sup> Reportaje de la Semana, “Fomentando una Nueva Cultura Ecológica”, Zona Libre, Parte II, 23 de Agosto de 2005.

organizaciones que la conformaron originalmente, Red Maya de Organizaciones Orgánicas se apoyaba al exterior (a nivel nacional e internacional) en al menos 5 importantes empresas certificadoras, 10 procesadoras y unas 18 comercializadoras de productos orgánicos y solidarios.<sup>109</sup> Hay que apuntar que la estrategia no funcionó del todo, la experiencia de producir café liofilizado fracasó pues su procesamiento se hizo en Ecuador con costos muy elevados que los productores de Red Maya no pudieron cubrir.<sup>110</sup> La Red Maya de Organizaciones Orgánicas, tiene un espacio de encuentro en la Asamblea de Accionistas, la cual está integrada por los asociados y los representantes de la red, instancia que nombra a los responsables de su administración y en la que se trata de “lograr la identificación de tomas de decisiones para su buen desarrollo”.<sup>111</sup>

En 2005 estaban involucradas 11 cooperativas de la Selva, Costa y Sierra Madre de Chiapas en la producción y recuperación de la calidad de café robusta; en tanto que 850 productores de los municipios de Bejucal de Ocampo, La Grandeza, Siltepec, Porvenir y Motozintla participaban en la producción de café árabe; en distintos municipios de la región se desarrollaban al mismo tiempo programas de miel multifloral, coco orgánico (en Mazatán), hortalizas orgánicas (en la Sierra Madre), en especial chayote y hiervas aromáticas y un programa de ecoturismo (en Acapetahua). Así también, estaban en curso

---

<sup>109</sup> Las **certificadoras** son: Bird Friendly (USA), OCIA International (USA), Naturland (Alemania), IFAT (Holanda), IMO (Suiza), Quality Assurance International (USA). Las **procesadoras** son: Cafés Solubles de Veracruz, Especialidades Orgánicas de Chiapas, S.A. de C.V., Flor de Chalum, SSS, Planta Torrefactora de ISMAM, SSS, K’nan Choch Nuestra Madre Tierra, SSS, Planta Deshidratadora de Frutas de Mazatán, San José, S.C., Compañía de Elaborados de Café “El Café”, C..A. (Ecuador), Tecnipack, Lamitec, Grupo Industrial Zapata, Flexibag, Cartonera Titán. Las **comercializadoras** son: Royal Organic Coffee (USA), The Green Cornes (México), Almacenes Gigante (México), Productores Orgánicos “Del Cabo” (México), Cor Internacional (USA), Almacenes Diconsa (México), Cafeto Coustom Roustin (USA), Royal Blue Organic (USA), Elan Organic Coffee (USA), Atlantic (USA), The Jacob’s Farm (USA), Hamburgo Coffee Company (Alemania), Zimprich (Alemania), Frans Niehoff (Alemania), Uric Walter (Alemania), Sociedad Francesa para la Distribución de Productos Biológicos (Francia), Yogi Botanic’s (Holanda), Fundación Kab Khu (España).

<sup>110</sup> “Planta liofilizadora impulsará la cafecultura”, El Orbe, 24 de Febrero de 2008.

<sup>111</sup> Véase CASFA, AC, [www.mayamagic.org](http://www.mayamagic.org).

los trabajos de rescate del “Cacao Real del Xoconusco” (el primero cultivado en el mundo y que se usó como moneda en la época prehispánica), en conjunción con especialistas encabezados por Valetin Tibere, del Instituto de Ciencias y Artes de París, un trabajo de investigación que se había extendido ya por varios lustros. Para entonces CASFA había hecho ya una contribución de gran importancia ecológica a la región:

“Entre los grandes aportes que CASFA ha hecho a la zona, está que hace 20 años cuando se iniciaba con la difusión de las tecnologías de reciclaje, antes la pulpa del café se tiraba al agua, se contaminaban los ríos; hoy todos los productores grandes, medianos y chicos, saben que la pulpa es suelo, saben que se puede traducir en mejores frutos, ahora todo mundo recicla”.<sup>112</sup>

En este mismo año Red Maya llevó a cabo el Primer Foro Sobre Estrategias para el Rescate del Cacao Real del Soconusco en el Cantón Guanacatal, Municipio de Mazatán, así como la inauguración de la fábrica de chocolate orgánico del grupo Chocolates Finos San José en el ejido Aquiles Serdán del mismo municipio,<sup>113</sup> con una inversión de 3 millones de pesos, recurso destinado a los productores de esta organización por el Banco Interamericano de Desarrollo, SEDESOL, SAGARPA y el Comité de Desarrollo Integral. En este mismo año la organización realizó su primer embarque de 18 toneladas de mango orgánico hacia los Ángeles, California, en los Estados Unidos, fruto producido con tecnología agroecológica por 9 productores (afiliados a la Red) de cuatro municipios en un total de 119.5 hectáreas, certificadas por IMO-Control (con sede en Suiza).<sup>114</sup> Ello le hizo merecedora del Premio Nacional a la Calidad Exportación, además del Premio México Calidad Selecta a través de la Fundación ACERCA de la SAGARPA, por el fomento a 9 productos orgánicos.<sup>115</sup>

---

<sup>112</sup> Reportaje de la Semana, “Fomentando una Nueva Cultura Agroecológica” (Parte II), Zona Libre, 24 de Agosto de 2005.

<sup>113</sup> “Red Maya de Organizaciones Orgánicas”, Diario del Sur, 16 de Marzo de 2005.

<sup>114</sup> “Inicia Chiapas Exportación de Mango Ataúlfo”, El Orbe, 6 de Mayo de 2005. “Mango Ataúlfo a Estados Unidos”, Zona Libre, 5 de Mayo de 2005. “Sale primer embarque de mango Ataúlfo orgánico rumbo a Norteamérica”, Diario del Sur, 6 de Mayo de 2005.

<sup>115</sup> “Otorgan Premio de Calidad a Productores Orgánicos”, Zona Libre, 19 de Marzo de 2005.

La complejidad de su red de conexiones va más allá de la producción y comercialización de café y otros productos orgánicos. A raíz de la tragedia causada por el huracán Stan (octubre de 2005), Red Maya se transformó en un centro receptor y canalización de ayuda a las comunidades de los municipios afectados, así como un medio de comunicación de la situación prevaleciente en la zona de desastre a la sociedad en general. Ello hizo extender - al menos temporalmente- su red de conexiones y le obligó a involucrarse en nuevas y diferentes redes de organizaciones.<sup>116</sup> Pareciera ser que cuando la confianza en las instituciones de gobierno se pierde, algunas instituciones civiles se convierten en “depositarias de confianza”. Al menos Red Maya lo fue en octubre de 2005 para Cruz Roja Mexicana, Green Peace, Caritas, Casa del Migrante, Visión Mundial, Fundación Telmex y otras asociaciones más,<sup>117</sup> organizaciones por demás disímbolas. En medio de la tragedia, en Diciembre de 2005, la organización pactó una alianza con la Unión de Productores de la Selva de Chiapas que hizo posible la firma de un convenio de comercialización de café orgánico por 16.5 millones de pesos con cinco de las principales procesadoras de café a nivel mundial, que “permitirá a miles de productores de café de Chiapas el tener garantizado la compra de las cosechas de los próximos años, a precios que cumplen ampliamente con las expectativas”.<sup>118</sup> Por primera vez en la historia de Chiapas se unían productores de la región de la Selva con los de la Sierra, Soconusco y Frontera Sur, en un solo bloque de 2500 campesinos dedicados al cultivo orgánico en poco más de 5 mil

---

<sup>116</sup> Organizaciones que canalizaron su ayuda a través de Red Maya: Cruz Roja Mexicana, Green Peace, Caritas, Casa del Migrante, Visión Mundial. Fundación Telmex y otras. Redes de organizaciones civiles con las que Red Maya ha colaborado: Red de Organizaciones Civiles y Organismos No Gubernamentales para la Emergencia en Chiapas: DESMI, AC, EAPSEC, AC, Caritas Tapachula, Caritas San Cristóbal de Las Casas, Centro de Derechos de la Mujer Chiapas, Alianza Cívica Chiapas, Puentes Sociales Sur, Fundación León XIII, Hábitat por México y Centro de Derechos Humanos Fray Bartolomé de las Casas. Consúltese: [www.redmayacasfa.com](http://www.redmayacasfa.com), diversos documentos, octubre 2005.

<sup>117</sup> Véase “Manifiesto por una Reconstrucción Profunda, Autogestiva, Integral, Incluyente y Sostenible”, Red Maya de Organizaciones Orgánicas, [www.redmayacasfa.com](http://www.redmayacasfa.com), Tapachula, Chiapas, 26 de Octubre de 2005.

<sup>118</sup> “Empresarios Europeos Compran Café Orgánico”, El Orbe, 14 de Diciembre de 2005.

quinientas hectáreas certificadas, con un promedio de 55 mil quintales disponibles para comercializar. Hacia 2005, CASFA se precia de haber “acompañado” a 10 mil familias en 20 años de actividad continuada, lo cual es cierto si se consideran los años en que formó parte de ISMAM, y que había contribuido a generar divisas por millones de pesos por la venta de diversos productos orgánicos y podría reiterar ahora que:

“la tecnología que ha propuesto, ha podido revertir ciertas condiciones de extrema pobreza, ha elevado la calidad de los suelos, ha elevado la productividad, ha bajado los costos”.<sup>119</sup>

En 2006 Red Maya realizó su primer embarque de 20 (de un total de 120) toneladas de cacao real a España, con base en un convenio firmado con Kab K’uh, la Fundación para la Alimentación, Nutrición y Gastronomía Sostenible de Europa y con el compromiso de la empresa Nederland de absorber todo este volumen. El cacao criollo o cacao real del Soconusco había sido rescatado después de años de investigación en conjunción con expertos europeos y el trabajo cooperativo de 168 pequeños productores de cuatro municipios de la región con un total de 700 hectáreas, con la certificación de IMO y Naturland.<sup>120</sup> El valor del cacao criollo es tres veces mayor que cualquier otra semilla de cacao en el mundo. En 2008 realizaría el primer embarque de 56 toneladas de cacao real pactadas con la empresa chocolatera francesa Bonnat (2008).<sup>121</sup> Recientemente ha logrado la certificación de IMO (Suiza) a uno de sus beneficios de café orgánico y especialidades (“Los Cocos”) para exportar a Estados Unidos y Alemania.<sup>122</sup>

Las experiencias agroecológicas acumuladas por más de 20 años y la experiencia de socorro de 2005, han dado pie a un proyecto más ambicioso denominado “Agenda Verde

---

<sup>119</sup> Reportaje de la Semana, “Fomentando una Nueva Cultura Ecológica”, Zona Libre, Parte II, 23 de Agosto de 2005.

<sup>120</sup> Véase nota “Productores Chiapanecos Transportarán Cacao a España”, El Orbe, 20 de Noviembre de 2006.

<sup>121</sup> “Parte embarque de cacao a Francia”, El Orbe, 12 de Octubre de 2008.

<sup>122</sup> “Certifica IMO Suiza a beneficio para exportar a Estados Unidos y Alemania”, El Orbe, 24 de Julio de 2008.

para Chiapas” que consta de 6 grandes temas: producción sustentable; gestión de riesgos; conservación, recuperación de bosques y selvas; biocombustibles y seguridad alimentaria; residuos sólidos; transporte ecológico. Esta es una propuesta que traza líneas de acción que la organización seguirá en lo sucesivo. Paralelamente, la organización se ha impuesto la defensa de semillas criollas de maíz en coordinación con la Federación Indígena Ecológica de Chiapas “Milpa Solidaria”. Actualmente (2008) Red Maya desarrolla 7 programas: cafecultura, cultivos tropicales, hortalizas mayas, apicultura, turismo rural, tecnología y Bío-México.<sup>123</sup> Asimismo, Red Maya ha continuado con entusiasmo el impulso de una cultura ecológica a través de eventos como el I Foro Estatal sobre Calentamiento Global y Desastres Naturales. CASFA, su núcleo de asesores, se ha significado por hacer estimaciones muy confiables sobre el estado de la agricultura en la región: estimó antes que nadie las pérdidas de cultivos de café, de productores afectados y daños ocasionados por el huracán Stan a la agroindustria;<sup>124</sup> recientemente ha estimado las pérdidas en el sector cacaotero debido a la extensión de otros cultivos perniciosos para la ecología de la región.<sup>125</sup> Esto no es todo, Red Maya se ha significado por el acompañamiento de pueblos en sus luchas de autonomización, lo que ha quedado de manifiesto recientemente en el apoyo brindado a Pavencul, Toquián Grande y otras comunidades de la Zona Alta de los municipios de Tapachula y Cacahoatán en su lucha por constituirse en un municipio independiente.<sup>126</sup> Todos estos son servicios que se hacen extensivos a la sociedad en general, constituyen bienes públicos. Mantiene a nivel local un convenio con El Colegio de la Frontera Sur (Ecosur).

---

<sup>123</sup> Puede consultarse la página [www.redmayacasfa.com](http://www.redmayacasfa.com)

<sup>124</sup> “Cien MDD las Pérdidas en la Cafecultura de Chiapas”, El Orbe, 19 de Octubre de 2005.

<sup>125</sup> “Alarmantes pérdidas en el sector cacaotero”, El Orbe, 16 de Febrero de 2008.

<sup>126</sup> “Inician consulta para municipalizar la Zona Alta”, El Orbe, 5 de Mayo de 2009.

### **Red Maya de Organizaciones Orgánicas (2003)**

-**Red Maya** es una red de 16 organizaciones que agrupan a 2500 familias de las regiones Nortes, Sierra y Soconusco: **Unión de Productores Orgánicos San Isidro Siltepec, SSS**; Cerro de la Sierra, SSS; Productores Orgánicos de Ocosingo y Chilón; Productores de Café Asociados a CASFA del Alto Tacaná; Productores Orgánicos Mayas, S.C.; Desarrollo Integral del Pueblo Mam de la Región del Alto Tacná, A.C.; Flor de Café, SSS; K'Nan Choch Nuestra Madre Tierra, SSS; Productores de Cocos del Estado de Chiapas, SSS; Chocolates Finos San José, S.C; Grupo Ecológico San Carlos, SSS; Unión de Productores de Café de Chicomuselo, SSS; Exuberancia del Tacaná, AC; Centro Agroecológico San Francisco de Asís, AC; Especialidades Orgánicas de Chiapas, S.A; Productores de Azúcar Orgánica de Tzimol.

### **Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa\***

#### Red de Apoyos Externos

Asociaciones:

- Naturland
- Misherior
- Instituto Provecho de Oregon (EU)
- Maderas del Pueblo
- Kab K'uh, Fundación para la Alimentación, Nutrición y Gastronomía Sustentable de Europa

Instituciones:

- Instituto de Ciencias y Artes de París
- Colegio de la Frontera Sur
- Fundación Produce, Chiapas

Organismos multilaterales:

- Banco Interamericano de Desarrollo

Instituciones de la Iglesia Católica:

- Diócesis de San Marcos, Guatemala

Apoyos adicionales:

- Redes de consumidores en los países importadores

#### Instituciones Gubernamentales que la Apoyan o Han Apoyado

- Gobierno Municipal
- SAGARPA
- SEDESOL

#### Redes de Organizaciones en que Participa

**-Alianza con la Unión de Productores de la Selva de Chiapas (2005)**

**-Red Informal ante la emergencia causada por Stan en 2005 (Instituciones que canalizaron ayuda a través de Red Maya a la zona de desastre a fines de 2005).**

- Cruz Roja Mexicana



- Geen Peace
- Caritas
- Casa del Migrante
- Visión Mundial
- Fundación Telmex
- Red de Organizaciones Civiles y Organizaciones No Gubernamentales para la Emergencia en Chiapas
- DESMI, AC
- EAPSEC, AC
- Caritas Tapachula
- Caritas de San Cristóbal de Las Casas
- Centro de Derechos de la Mujer Chiapas
- Alianza Cívica Chiapas
- Puentes Sociales Sur
- Fundación León XIII
- Habitat por México
- Centro de Derechos Humanos Fray Bartolomé de Las Casas

**-Alianza con la Federación Indígena Ecológica de Chiapas "Milpa Solidaria"**

Empresas certificadoras, procesadoras y comercializadoras con las que se vincula Red Maya:

**Las certificadoras son:** Bird Friendly (USA), OCIA International (USA), Naturland (Alemania), IFAT (Holanda), IMO (Suiza), Quality Assurance International (USA). **Las procesadoras son:** Cafés Solubles de Veracruz, Especialidades Orgánicas de Chiapas, S.A. de C.V., Flor de Chalum, SSS, Planta Torrefactora de ISMAM, SSS, K'nan Choch Nuestra Madre Tierra, SSS, Planta Deshidratadora de Frutas de Mazatán, San José, S.C., **Compañía de Elaborados de Café "El Café", C..A. (Ecuador)**, Tecnipack, Lamitec, Grupo Industrial Zapata, Flexibag, Cartonera Titán. **Las comercializadoras son:** Royal Organic Coffee (USA), The Green Cornes (México), Almacenes Gigante (México), Productores Orgánicos "Del Cabo" (México), Cor Internacional (USA), Almacenes Diconsa (México), Cafeto Coustom Roustin (USA), Royal Blue Organic (USA), Elan Organic Coffee (USA), Atlantic (USA), The Jacob's Farm (USA), Hamburgo Coffee Company (Alemania), Zimprich (Alemania), Frans Niehoff (Alemania), Uric Walter (Alemania), Sociedad Francesa para la Distribución de Productos Biológicos (Francia), Yogi Botanic's (Holanda), **Fundación Kab Khu (España).**

\*Nota: Los actores en rojo son internacionales; los actores en morado son nacionales, los actores en azul son estatales y los actores en verde son locales.

## Grupos de Alcohólicos Anónimos

### 15-18.-“Distinto Amanecer”, “7ª Avenida”, “Liberación” y “13 de Enero”: cuatro grupos estudiados en el contexto del funcionamiento de la red nacional (Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, AC)

En México existen diversas organizaciones nacionales (“tradiciones”) de alcohólicos anónimos, pero en este estudio sólo se han incluido grupos afiliados a la Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, la primera, la más grande y la más importante de todas las organizaciones de esta especie. A continuación se exponen algunos datos generales de esta gran organización (una red de pequeñas agrupaciones autónomas que cubre todo el territorio nacional y que está vinculada a una red mundial); posteriormente son abordados las características de los grupos y su funcionamiento. Más que en la reconstrucción minuciosa de su historia, en los casos de los 4 grupos de alcohólicos anónimos aquí estudiados, el énfasis ha sido puesto en la comprensión de su funcionamiento.

#### Número de Grupos de Alcohólicos Anónimos y número de socios en México, Chiapas y Tapachula

Alcohólicos Anónimos (AA) nació en Estados Unidos en 1935. El primer grupo en México fue formado en el Distrito Federal en 1946, y unos 23 años después, en 1969, fue constituida la Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, AC., la principal red de organizaciones de alcohólicos anónimos del país. El primer Grupo de Alcohólicos Anónimos en Tapachula (el “5 de Octubre”) fue fundado hace casi 40 años, en Octubre de 1970, por un miembro de la fraternidad llegado de fuera.

A principios de 2007, el total de grupos de Alcohólicos Anónimos afiliados a la Central Mexicana se había elevado a 13,654, distribuidos en 2 territorios (Norte y Sur), 6 regiones, 79 áreas y 1471 distritos; su membresía aproximada habría ascendido a 131,622

personas (enfermos alcohólicos),<sup>127</sup> estimándose un promedio aproximado de 10 miembros por grupo. No obstante, en la actualidad el número de grupos de la fraternidad tiende a incrementarse lentamente en tanto que su membresía prácticamente permanece estancada. En este mismo año, el número de grupos en Chiapas alcanzó un total de 845, de los cuales 183 se localizaban en el Área Chiapas Costa, distribuidos en 16 distritos que abarcan desde el municipio de Tonalá hasta los municipios de Suchiate y Unión Juárez. En el municipio de Tapachula existe actualmente un total de 49 grupos distribuidos en los 3 distritos municipales: 14 grupos en el distrito 7, 20 en el distrito 10 y 15 grupos en el distrito 11.<sup>128</sup> Entre 2005 y abril de 2007 habrían surgido 18 de los 49 grupos existentes, todos en el medio rural.<sup>129</sup> La irregularidad de la participación en los grupos y la falta de un registro dificultan el conocimiento exacto del número de miembros por grupo, pero se calcula un promedio de 10 personas por agrupación, lo que daría un total aproximado de 490 alcohólicos asociados en Tapachula (y alrededor de 1830 en toda el Área Chiapas-Costa). Estas cifras sólo dan cuenta de las personas que han reconocido su alcoholismo y han aceptado integrarse a estos grupos de Alcohólicos Anónimos (se reconoce que por cada 2 enfermos alcohólicos que permanecen en los grupos hay 8 que se van). No deben subestimarse estos números: se trata de 490 familias en el municipio, unas 2450 personas, considerando un tamaño promedio del hogar de 5 personas, y 1830 familias en la región

---

<sup>127</sup> Reporte Final de la XLI Reunión Anual de la Conferencia Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos "Servicio: Gratitud con Responsabilidad", celebrada del 2 al 6 de Abril de 2007. Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, AC. México, D.F., 2007.

<sup>128</sup> Estas cifras no incluyen grupos institucionales (en correccionales y centros de tratamiento), ni en "receso", es decir, grupos cuyos miembros han suspendido su actividad.

<sup>129</sup> El sistema de agrupaciones de AA en Tapachula se complementa con 4 grupos AL-ANON, integrados por esposas de alcohólicos, de los que únicamente 2 funcionan bien, y 1 grupo AI-ATEEN, integrado por hijos de alcohólicos, respectivamente, a través de los cuales se intenta atender el problema de la neurosis y frustración que caracteriza a los familiares de los alcohólicos, así como la necesidad de que comprendan que tienen a un familiar enfermo en casa, con quien deben interactuar de manera especial. A menudo los alcohólicos no sólo causan problemas a sus familias cuando beben sino también por haber dejado de beber.

(unas 9150 personas). Pero los familiares indirectamente beneficiados pueden ser muchos más aquí, hasta 19 personas –como ha comentado uno de sus líderes.<sup>130</sup> Habría que agregar que, sobre la base de estas cifras, los grupos de Alcohólicos Anónimos afiliados a la Central Mexicana en Chiapas sólo atenderían aproximadamente a 6.5% y los grupos de Tapachula a 4.9% de los enfermos alcohólicos de la entidad y el municipio, respectivamente, que pueden parecer bajos pero que están por arriba del 1.3% a nivel nacional.

#### Características de los grupos

De los 49 grupos existentes se han frecuentado 4 con el fin de observar las sesiones en vivo, su composición social, su tamaño, la relación entre sus miembros, los problemas que afrontan como grupo, además de tener una idea de los historiales de sus miembros -de quiénes son en realidad sus miembros. Estos grupos son: “Distinto Amanecer” (1983), “7a Avenida”, “Liberación” (1979) y “13 de Enero” (1985). Las observaciones directas se han contrastado con datos de la Encuesta interna de 2003, complementándose con lectura de los textos de Alcohólicos Anónimos e información obtenida a través de entrevistas. Los resultados de este ejercicio combinado se presentan a continuación en varios apartados.

#### Cómo se constituyen los Grupos de Alcohólicos Anónimos (AA)

Bastan 2 o 3 miembros reuniéndose continuamente durante 6 meses para que un grupo de Alcohólicos Anónimos sea reconocido como tal por la Central Mexicana de Servicios Generales. Desde un principio el peso de los gastos de manutención del grupo recae en sus miembros, por lo que el período crítico de subsistencia de un grupo se prolonga por mucho

---

<sup>130</sup> Amílcar, del grupo “Distinto Amanecer”, comenzó su discurso así: “La primera vez que llegué a un grupo de Alcohólicos Anónimos, 19 personas en mi familia pudieron dormir en años”.

más de 6 meses. Mucho depende del tamaño de su membresía y las posibilidades económicas de sus miembros para solventar los gastos diarios: renta y mantenimiento del local, pago de servicios, gastos de representación, literatura, mobiliario, equipo de oficina, otros. Como en prácticamente toda asociación, las posibilidades económicas de sus miembros no sólo determinan las condiciones materiales en que opera cada grupo de Alcohólico Anónimos sino su propia existencia. La Central Mexicana no apoya económicamente a los grupos que forman parte de la red, por el contrario, son los grupos los que financian las actividades de las oficinas centrales. Los Grupos de Alcohólico Anónimos están obligados a practicar la 7ª Tradición, es decir, ser autosuficientes económicamente. Este autonomismo radical que les impide recibir donaciones los distingue de otras asociaciones civiles. Por ello, cuando un grupo de Alcohólicos Anónimos nace por lo general está en la situación más adversa, sólo es una pequeña organización a prueba; la institución a la que aspira pertenecer, si mucho, le proporciona una dotación básica de literatura especializada por una sola vez. Esto puede explicar en parte el que cada año se desintegren tantos grupos como los que se surgen, y por qué el número de grupos como de miembros de la institución crece lentamente a nivel nacional. Las diferencias de tamaño y de capacidad económica ayudaría a explicar el porqué no todos los grupos cuentan con una mesa de servicio,<sup>131</sup> mientras que la mayor o menor disponibilidad de recursos determina las diferentes condiciones materiales en que operan, siendo las más marcadas las que se observan entre los grupos de zonas urbanas y zonas rurales.

---

<sup>131</sup> La Encuesta 2003 revela que 62% de los grupos tiene un coordinador, 64.4% tiene un secretario y un 80.8% tiene un tesorero y 59.2% tiene un cafetero (la persona que sirve el café).

### ¿Quiénes asisten a los grupos?

Debe aclararse que a los Grupos de Alcohólicos Anónimos pueden acudir personas de ambos sexos de los más diversos estratos sociales, ocupación, condición étnica y religión, aunque en los grupos visitados la gran mayoría de los asistentes eran hombres adultos de clase media baja de alrededor de 40 años en adelante.<sup>132</sup> En los hechos se trata de espacios masculinos. Las mujeres alcohólicas casi no frecuentan los grupos y esto confirma los resultados de la Encuesta 2003 realizada al interior de la Central Mexicana, que reveló que 94% de los asistentes a los grupos eran hombres y sólo 6% mujeres; que en 67.5% de los grupos no había una sola mujer, mientras que en un segmento adicional equivalente al 28.5% del total de grupos, había sólo de 1 a 5 mujeres.<sup>133</sup>

---

<sup>132</sup> En uno de los grupos visitados (“Distinto Amanecer”) asistían maestros, un policía, un empleado de una dependencia pública, un ex-empleado bancario, un ex-empleado del seguro social, hombres jubilados, un agricultor propietario de un rancho y un propietario de un bar; en otro se reunían maestros, un abogado, un ingeniero, un empleado de una tienda departamental, un comerciante en pequeño, conviviendo con adultos en retiro, un empleado de tránsito municipal y dos mujeres amas de casa, por mencionar algunos casos. En otro de los grupos (“Liberación”), el más antiguo y más numeroso, de alrededor de 60 miembros, pasaban a tribuna un comerciante y propietarios de talleres mecánicos, profesionistas con algún puesto medio en instituciones de gobierno, entre otros. Asistían 2 mujeres. Las cuotas que daban al final la mayor parte de los asistentes fueron significativas: 20, 50, 100 pesos, lo que contrastaba con las pequeñas cooperaciones en los otros grupos. Un último grupo frecuentado (“13 de Enero”) fue en el medio rural, muy cerca de Tapachula, que contrastaba por la humildad y lo reducido de sus miembros, todos ellos campesinos. La Encuesta 2003 realizada al interior de la fraternidad a nivel nacional, reveló que 42.6% de los asistentes a los grupos eran personas de 25 a 40 años de edad, en tanto que 35.5% eran individuos de 41 a 60 años; del total de miembros, 19.1% se dedicaba al comercio, 16.9% eran campesinos, 15.7% obreros, 16.2% empleados, 8.7% profesionistas y 8.1% desempeñaba algún oficio. El resto se repartía entre estudiantes, jubilados, personas dedicadas a tareas del hogar, incapacitados, propietarios de alguna pequeña industria y otros.

<sup>133</sup> Hay varias razones, una de ellas es que las mujeres alcohólicas, cuyo número crece día con día, tienden a ocultar su alcoholismo más que los hombres. Si el alcohólico es un ser estigmatizado socialmente, este estigma es más lacerante para las mujeres. Los grupos de alcohólicos de AA están ampliamente desprestigiados en la sociedad y esto parece ser aún más cierto entre las mujeres, que consideran denigrante asistir a los grupos de alcohólicos. Pero aún cuando estuviera convencida de la necesidad de asistir a algún grupo de AA, una mujer tiene que afrontar el machismo de su esposo o compañero, la segura oposición de éste para que conviva con “extraños” todas las noches. Y en los casos en que todas estas barreras se hayan salvado, todavía queda por ver con qué confianza una mujer se abre ante los caballeros de su grupo, en qué medida está dispuesta a reconocer sus límites y traumas, la historia de su vida, ante un

## Funcionamiento de los grupos de Alcohólicos Anónimos

Es muy probable que estos aspectos sobre su constitución expliquen también algunos aspectos de su funcionamiento, como el número de días a la semana en que operan los grupos. No todos los grupos que fueron visitados trabajaban los 7 días de la semana, especialmente el grupo rural: sus miembros eran tan pocos que si realizaban algún servicio faltaban a la sesión de la noche, por ello acordaron no abrir su local los lunes y dedicar ese día a la realización de servicios. La Encuesta 2003 muestra que sólo 43.3% de los grupos trabaja de 5 a 7 días de la semana, en tanto que un porcentaje similar (42.2%) sólo lo hace de 2 a 4 días.<sup>134</sup> Con todo, estos porcentajes indican una alta regularidad en la actividad de los grupos a la semana. De hecho la asistencia de los miembros a los grupos puede decirse que es alta. Al respecto la Encuesta 2003 indica que 54.4% de los miembros asiste de 2 a 4 días a la semana; en tanto que 38.5% lo hace diario. Las observaciones directas confirman los datos de la Encuesta sólo que hay que aclarar algunos aspectos. Entre los asistentes más regulares en cierto período están los que desempeñan algún cargo en la mesa directiva o mesa de servicio, el resto suele ser irregular. Incluso entre quienes asisten casi a diario hay quienes lo hacen por un rato, impuntualmente, al final de la reunión. La asistencia y la

---

público predominantemente masculino, y la comprensión que éste pueda dispensarle. Los alcohólicos varones por lo general reconocen que no están preparados para comprender a las mujeres que asisten a los grupos, aludiendo a una "falta de cultura". Hay quienes reconocen que las ven como meros objetos sexuales, como una oportunidad de tener relaciones sexuales, y hay quienes piensan que la mayoría de ellas llega a los grupos de alcohólicos anónimos en busca de una experiencia amorosa, lo cual desvirtúa los fines del programa; aunque se han dado casos de formación de parejas dentro de los grupos, la junta de un alcohólico con una alcohólica no es lo más conveniente para dejar de beber. Es un hecho también que las mujeres alcohólicas no reciben la información necesaria para su integración a los grupos. Por eso se recomienda que ellas tengan madrina en lugar de padrino y se ha pensado en la creación de "Comités del Mensaje a la Mujer" dentro de los grupos de AA. Todos estos factores parecen conjugarse en efecto para que la presencia de las mujeres en los grupos de AA sea muy reducida, al grado que de 13,800 integrantes de los Servicios Generales en 2005, sólo 6 eran mujeres.

<sup>134</sup> Véase la página [www.aamexico.org/mx/encuesta.html](http://www.aamexico.org/mx/encuesta.html).

permanencia en las sesiones parecen tener relación con el tipo de actividad a realizar,<sup>135</sup> los días de terapia la asistencia es mayor. La inasistencia o la impuntualidad con frecuencia es explicada por el desinterés o la monotonía de las sesiones. En días de intensa lluvia la asistencia baja en un 50% aproximadamente, lo cual pone en riesgo la actividad de los grupos. De cualquier manera, es un hecho extraordinario que individuos que en gran medida se desconocen acudan todas las noches o con elevada regularidad a un mismo lugar confiando en que los otros harán lo mismo, con el único fin de crear un espacio social para escucharse, para comprenderse, aceptarse y apoyarse moralmente unos a otros, con la esperanza de superar un sufrimiento que es tanto físico como espiritual, aprender que es posible crecer como personas y dar un sentido a su existencia. Este es un gran suceso que tiene lugar todas las noches en una multitud de sitios y que comúnmente pasa inadvertido para el resto de la sociedad. Y es un gran suceso por cuanto en los grupos por lo general no se hacen amistades sólidas, dado que sus miembros se reconocen como personas enfermas emocionalmente. Como dice Amílcar, ex-delegado de la Zona Chiapas-Costa: "muchos de los que estamos aquí jamás nos hubiéramos reunido con algún otro fin, el único vínculo que nos une es nuestro alcoholismo y la voluntad de no beber".<sup>136</sup> En este impulso de salvar la propia vida mediante la unión con otros parece residir el secreto de la perdurabilidad de los grupos.

Las sesiones comienzan con un recordatorio de lo que es Alcohólicos Anónimos, para en seguida dar paso a una oración a Dios. Si bien no se involucran en controversias de

---

<sup>135</sup> La calendarización semanal de las actividades varía de un grupo a otro. El grupo "Distinto Amanecer", por ejemplo, calendariza sus actividades de la siguiente manera: Lunes, Terapia Libre; Martes, Junta de Trabajo; Miércoles, Estudio; Jueves, Terapia; Viernes, Preguntas y Respuestas; Sábado, Terapia; Domingo, Terapia.

<sup>136</sup> Entrevista con Amílcar, ex-delegado de la Zona Chiapas-Costa, durante la sesión del Grupo "Distinto Amanecer" de AA. Tapachula, Chiapas, Abril 9 de 2007.



tipo político o religioso, en sus sesiones es una necesidad invocar a Dios, ese poder supremo que está en el centro de su experiencia espiritual, cualquiera que sea el concepto que de él se tenga y que en principio puede ser el grupo mismo.<sup>137</sup> Este aspecto le da a los grupos un carácter religioso. Los días de terapia libre algunos de los asistentes pasan a tribuna a expresarse frente al grupo. En el aire se respira el “prohibido prohibir” y una cierta anarquía invade las sesiones de trabajo. La asistencia no garantiza un “buen comportamiento”. Dado que los grupos sesionan con puertas abiertas, en algunos casos es común observar un entrar y salir de miembros a lo largo de las dos horas de la reunión. Con todo, impera un ambiente de fraternidad, que se expresa por ejemplo en la solidaridad cotidiana con los compañeros del grupo que aportan cuotas pequeñas o que no aportan dinero en absoluto, aunque a decir verdad, son los menos. La fraternidad tiene ocasión de expresarse en múltiples ocasiones; también en la solidaridad con los grupos de otros estados que han sido afectados por desastres naturales como la inundación de Tabasco en 2007.

Cuando se pierde el respeto entre sus miembros sobreviene la desunión y los grupos suelen atravesar épocas de crisis; este es uno de los peligros más grandes para su estabilidad. Entonces muchos se alejan y recaen en la bebida, algunos de éstos nunca regresan al grupo, algunos grupos desaparecen.

#### Beneficios personales y sociales

Para el enfermo alcohólico, que por lo general sólo conoce la marginación y la discriminación social, los grupos de Alcohólicos Anónimos constituyen puertas que se le abren cuando todo mundo se las ha cerrado, que lo reciben y escuchan cuando los demás lo

---

<sup>137</sup> Idem.

han rechazado; que le ofrecen un espacio de libertad, cuando sólo ha conocido el aprisionamiento de la pobreza y/o el abandono, la disfunción o desintegración familiar, cuando no la prisión en sentido literal. En estos espacios de libertad y ayuda mutua, noche a noche contruidos, se intenta convencer al enfermo alcohólico de que es posible dejar de beber mediante la conversión de su ser egoísta en un ser dispuesto a servir a los demás con humildad, un proceso que ha de comenzar con el reconocimiento de una fuerza superior, Dios, como quiera que se le entienda o conciba, y que debe continuar con la prestación de servicios dentro de la estructura de la Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, AC, que se constituye como un espacio social para poner en práctica el servir a los compañeros, a los enfermos alcohólicos de fuera y a la sociedad en general. Paradójicamente, por el camino de combatir su egoísmo, los Grupos de Alcohólicos Anónimos ofrecen a sus miembros la oportunidad de recobrar la autoestima y de reintegrarse al seno familiar, así como la posibilidad de recuperar el respeto de los demás, posibilitando su reintegración al trabajo y su condición de generadores de ingreso; no sólo encuentran aquí la oportunidad para dejar de beber sino también para crecer como personas y dar un sentido a su existencia. A juzgar por los historiales contados por los propios miembros de los grupos, en la mayoría de los casos el simple hecho de dejar de beber se traduce inmediatamente en alguna forma en beneficios para sus familiares.<sup>138</sup>

---

<sup>138</sup> Debe consignarse aquí que la Central Mexicana ha impulsado desde hace algunos años la creación Grupos AL ANON y AL ATEEN, de esposas e hijos de alcohólicos respectivamente, dando impulso a un asociacionismo de nuevo tipo que antes no existía en el seno de las familias. Además, brindan la posibilidad de que las familias establezcan lazos de amistad entre sí, de que surjan redes familiares. No obstante en Tapachula y el Soconusco estos grupos son muy pocos todavía.

### Aniversarios de “enfermos alcohólicos” y aniversarios de grupos

Los miembros de estos grupos tienden a celebrar la fecha de su ingreso a Alcohólicos Anónimos como un “renacimiento”. La forma en que lo hacen varía en cada caso, algunos lo hacen alejados de sus familiares pero apoyados por la fraternidad del grupo; en otros casos el festejo es todo un acontecimiento social que rebasa los límites familiares -por lo general se cuenta con la presencia de amigos y conocidos- que les permite mantener y ampliar sus lazos personales. El aniversario del grupo es una oportunidad de mostrar la capacidad organizativa de cada grupo y la amplitud de su red de contactos sociales, especialmente con otros grupos de Alcohólicos Anónimos. La celebración puede durar un fin de semana, una semana, quince días o hasta un mes, según el grupo. Una idea de la capacidad organizativa de un grupo de Alcohólicos Anónimos es ofrecida en el siguiente relato sobre la clausura de actividades del 22 aniversario del Grupo “13 de Enero” de Alcohólicos Anónimos (conformado por unas 8 personas), de la comunidad de Medio Monte, Municipio de Tuxtla Chico, a diez minutos de Tapachula:

El día 13 de Enero el grupo realizó un magno evento al que fueron invitados 10 grupos procedentes del municipio de Tapachula y de los municipios de Metapa, Frontera Hidalgo, Suchiate y Tuxtla Chico. Asistieron alrededor de 200 personas, en su gran mayoría alcohólicos. El evento consistió en un programa que inició puntualmente a las 7 de la noche con bailables de grupos de niños y de personas de la tercera edad. En seguida seis personas hablaron sobre diversos temas: la historia de Alcohólicos Anónimos, cómo funciona y qué es un alcohólico anónimo; qué es un alcohólico y sus efectos sociales; experiencias personales; clasificación del bebedor; consecuencias médicas del alcoholismo, enfermedades (presentada por una médica invitada); pasajes de la Biblia (presentados por un pastor protestante).<sup>139</sup> Cada presentador saludaba respetuosamente al presidium antes

---

<sup>139</sup> Cabe apuntar que la comunidad de Medio Monte está enclavada en una zona de fuerte influencia de iglesias protestantes y evangélicas, y es probable que muchos de los asistentes sean miembros de alguna de ellas. La presencia de un pastor protestante es reveladora al respecto. Es posible que en algunas zonas rurales se dé un estrecho vínculo (no formalmente establecido) entre comunidades de alcohólicos y religiosas. Por otra parte, la presencia de otros grupos de alcohólicos de la zona deja ver que estos grupos están vinculados entre sí, acompañándose mutuamente en sus respectivos aniversarios.

de iniciar su alocución y se despedía no con un “Muchas Gracias” sino con un “Muchas 24 horas”. Durante su presentación, los participantes eran apoyados desde el auditorio con “Bravos” y otras palabras de aliento, en un ambiente de entusiasmo. Al final, el maestro de ceremonias agradeció la presencia de los participantes, invitó al próximo evento a organizarse por el grupo de Metapa en Febrero próximo y pidió a todos los asistentes pasar a degustar la cena.

### Su vinculación a la red nacional

La Central Mexicana de Servicios Generales, AC se estructura desde abajo: cada grupo debe nombrar un representante al distrito, el representante de servicios generales (RSG); estos constituyen comités distritales y eligen a un miembro del comité, que junto con sus homólogos de los distritos restantes eligen a un delegado de área, que es el representante de su área en la Conferencia Mexicana; los delegados conforman los comités de la Conferencia Mexicana. En ésta se aprueban o rechazan las nominaciones para los miembros de la Junta de Custodios, que se reúnen trimestralmente y cuyas recomendaciones a los delegados y comités de áreas se dan a conocer a través de sus propios comités, por conducto de la Oficina de Servicios Generales. En realidad todos los representantes de cualquier nivel son considerados “custodios” de la puesta en práctica de los principios universales de Alcohólicos Anónimos (los Doce Pasos, las Doce Tradiciones y los Doce Conceptos para el Servicio Mundial), del funcionamiento de la organización en su conjunto. En algunas áreas hay una instancia entre los grupos y el distrito, la oficina intergrupala.

### Alianzas con instituciones gubernamentales y otras organizaciones

Desde hace algunos años Alcohólicos Anónimos participa en colaboración con instituciones de gobierno en eventos a nivel nacional para llevar su mensaje a toda la

población, ha firmado convenios de colaboración específicos con algunas de ellas y ha organizado eventos especiales para abordar problemáticas de grupos específicos de alcohólicos. Es así como desde hace 12 años se coordina con la Secretaría de Salud para la realización de la Semana Nacional de Información “Compartiendo Esfuerzos”,<sup>140</sup> en la que se lleva el mensaje de Alcohólicos Anónimos a la población en general, cada año con un tema específico, como “la mujer alcohólica”, por ejemplo, en torno al cual participan numerosos profesionales representantes de instituciones y organismos, así como de los medios de comunicación. Además, hoy en día la Central Mexicana trabaja con grupos de alcohólicos en los reclusorios (“instituciones correccionales”), en los así llamados “centros de tratamiento”, es decir, hospitales del IMSS, ISSSTE, Secretaría de Salud, de PEMEX, del Gobierno del DF, Cruz Roja, hospitales psiquiátricos públicos y privados, los Centros de Integración Juvenil. Así también, desde hace algunos años Alcohólico Anónimos ha firmado Convenios de Colaboración a nivel nacional con el IMSS, SSA-CONADIC, INI, CIJ, SSP, ISSSTE e ITESM (Monterrey), con el fin principal de transmitir el mensaje de Alcohólicos Anónimos con la cooperación de los médicos y demás personal profesionalizado de esas instituciones, así como desarrollar las relaciones públicas para

---

<sup>140</sup> En la XII Semana Nacional de Información celebrada en 2007, participaron en colaboración con Alcohólicos Anónimos las siguientes instituciones: Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción; Central Mexicana de Servicios Generales de los Grupos Familiares AI-ANON y AI-ATEEN; Centros de Integración Juvenil; Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas; Confederación de Trabajadores de México; Confederación Revolucionaria de Obreros y Campesinos; Consejo Nacional Contra las Adicciones; Instituto de Asistencia e Integración Social del Distrito Federal; Instituto Mexicano de la Juventud; Instituto Mexicano del Seguro Social; Instituto Nacional para la Educación de los Adultos; Instituto Nacional de las Mujeres; Instituto Nacional de las Personas Adultas Mayores; Instituto Politécnico Nacional; Instituto de Seguridad y Servicios Sociales para los Trabajadores del Estado; Secretaría de Seguridad Pública; Petróleos Mexicanos; Price Waterhouse Coopers, S.C; Procuraduría General de la República; Procuraduría General de Justicia del Distrito Federal; Relaciones Constructivas, A.C; Secretaría de Desarrollo Social; Secretaría de Educación Pública; Secretaría de Comunicaciones y Transportes; Secretaría de Salud; Secretaría de Seguridad Pública del Distrito Federal; Sistema de Transporte Colectivo (Metro); Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia; Universidad Nacional Autónoma de México. (Reporte Final de la XLI Conferencia Mexicana

posicionar a Alcohólicos Anónimos en la comunidad profesional. Además, participa en los Comités Municipales Contra las Adicciones (COMCAS). En todas estas tareas, que se coordinan en comités de las oficinas intergrupales, distritales y del área, participan miembros de los grupos. Aquí es donde se hace realidad la red de grupos. Los mismos objetivos y tipos de acciones son llevadas cabo por sus pares a nivel de regiones y áreas, y aunque son orientadas por lineamientos generales varían de acuerdo a las iniciativas, condiciones institucionales y problemáticas imperantes en cada demarcación territorial. Por consiguiente, la amplitud de las acciones, las instituciones con las que se colabora, el alcance de la difusión del mensaje de Alcohólicos Anónimos, también varían. La vinculación de la Central Mexicana con grupos de alcohólicos específicos y segmentos institucionales se observa dentro de su propia estructura orgánica, en los comités de Cooperación con la Comunidad Profesional, de Instituciones Correccionales y Centros de Tratamiento, además de los comités de Información Pública y de Eventos Especiales, que se relacionan en forma general con la sociedad.

#### Los problemas de funcionamiento de los grupos

En general, el carácter libre, fraterno, solidario, autónomo y democrático de los grupos está prescrito en “Los Doce Pasos”, “Las Doce Tradiciones” y los “Doce Conceptos”, sus normas universales. Señalarlo es más fácil que hacerlo, los Grupos de Alcohólicos Anónimos están lejos de funcionar a la perfección. Los problemas de funcionamiento no radican en la falta de oportunidades para participar sino en la actitud de sus miembros, en su poca disposición a participar. Es la puesta en práctica de los principios universales en donde reside la dificultad y lo que hace la diferencia entre los grupos. Pero en este punto debe tenerse en cuenta que estos grupos, como se ha visto, están integrados

mayoritariamente por individuos de escasa escolaridad, muchos de ellos fruto de la pobreza y la violencia en el medio familiar, de la desintegración de la familia paterna, del alcoholismo de los padres, del abandono u orfandad; muchos de ellos llegan con una doble adicción, algunos con familiares en el reclusorio, no pocos en el desempleo, la mayoría con serios problemas económicos, y con una relación conflictiva con la esposa e hijos (“neuróticos y frustrados”), reconociéndose todos con un grave problema emocional, de egoísmo, con una vida destrozada. Muchos de ellos son personas ya muy adultas, otros son viejos, personas de la “tercera edad”, pero podría decirse que apenas si han tenido tiempo de madurar en lo psíquico y mental. A esta clase de personas se le está pidiendo que lea la literatura y los informes de las conferencias anuales, que comprenda plenamente su mensaje, que participe en los servicios, que acepte ser representante de su grupo ante los distritos y las áreas, que se desempeñe adecuadamente en estas instancias, que lleve a cabo actividades diversas, que participe en eventos en distintos niveles, que no deje de transmitir el mensaje de Alcohólicos Anónimos un solo día, en fin, que se desenvuelva como un ejecutivo o un líder avezado o un partisano incansable. Debe tenerse en cuenta también, que a diferencia de otras organizaciones civiles constituidas en su mayor parte por personas de escasos recursos, no cuentan con un equipo de profesionales que los asesore y medie y facilite su relación con el mundo exterior. Ellos se ven en la necesidad de ser también el *staff* de profesionales, y lo llegan a ser con todas las deficiencias y limitaciones de su caso. En relación a los problemas de los distritos y grupos de su jurisdicción, el Delegado del Área Chiapas Costa a la XLI Conferencia Mexicana de Alcohólicos Anónimos, celebrada en la Ciudad de México en 2007, informaba lo siguiente:

“Problemáticas de nuestra área: Falta de material humano para conformar bien los comités auxiliares del área, así como en algunos distritos; falta de conciencia en las aportaciones a

los centros de servicio; proliferación de otras corrientes; grupos vacíos; apatía hacia la lectura de nuestra literatura y hacia los eventos del área; no se transmite el mensaje”.<sup>141</sup>

Problemas similares se viven en otras áreas de la entidad y del país,<sup>142</sup> siendo los más frecuentemente mencionados el desinterés en el servicio de estructura, las bajas

---

<sup>141</sup> Reporte Final de la XLI Conferencia Mexicana, 2007, p. 72.

<sup>142</sup> El Delegado del Área Chiapas Centro, por ejemplo, informaba:

“Problemáticas: Poco interés en los Servicios Generales, por eso nos falta el interés de transmitir el mensaje al alcohólico que aún sufre. Nos afectan los grupos 4º y 5º paso (grupos de otra corriente de alcohólicos anónimos así denominada). Existe confusión dentro de los grupos por falta de conocimiento de los principios”. (Op. cit., p. 71)

En otros estados las cosas no eran mejores. El Delegado del Área Campeche Sur, informaba lacónicamente:

“Problemática actual del área: Bajas aportaciones, poco interés en el servicio de estructura, falta de responsabilidad y unidad”. (Idem.)

El Delegado de Coahuila Oriente, hacía lo mismo en los siguientes términos:

“Problemáticas: Grupos con baja membresía (con 2 ó 3 compañeros), poca asistencia de los R.S.G. a los distritos; en los últimos años no hemos tenido crecimiento en grupos y membresía. Problemas económicos para el autosostenimiento del área”.

El Delegado del Área Guerrero Centro, informaba:

“Problemática del área: De los 90 grupos sólo aportan 50; unos no aportan por desconocimiento y apatía hacia los Servicios Generales, y otros porque se encuentran en una situación muy precaria, pero con ganas de seguir llevando nuestro mensaje. Grupos con 2 ó 3 miembros; algunos MCD no hacen llegar la información a los grupos, otros ni realizan sus reuniones de informes con la seriedad que merecen nuestros Servicios Generales; servidores sin apadrinamiento para efectuar su servicio; poco interés en el servicio y falta de unidad”. (Op. cit., p. 79)

Un ejemplo más es el del Delegado del Área Puebla Dos:

“Problemáticas: Grupos que no están bien representados; servidores sin sentido de estructura, desde el grupo hasta el área; faltos de cultura de servicio, de tradiciones y apadrinamiento. La participación de otros esfuerzos (corrientes) en sus semanas de unidad o aniversarios de grupos, falta de información; (falta de) reuniones con las autoridades y la comunidad profesional, dando como resultado grupos con escasa membresía; bajas aportaciones a sus centros de servicio, adquisiciones de literatura y plenitud escasa, por no tener el hábito de lectura; comités auxiliares no conformados, además del mal ejemplo de algunos compañeros. Liderazgos divididos que



aportaciones, grupos con escasa membresía y una apatía por transmitir el mensaje de alcohólicos anónimos, es decir, por cumplir con el Paso Doce, la norma de reciprocidad, lo que refleja una falta de comprensión plena de los principios de Alcohólicos Anónimos.

**“Distinto Amanecer” (1983), “7ª Avenida”, “Liberación” (1979) y “13 de Enero” (1985)  
Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, AC (1969)  
Red de Apoyos Externos y Redes de Organizaciones en que Participa\***

Redes de Apoyos Externos

Amigos y conocidos (que los apoyan en los festejos de aniversarios y otros eventos).

Instituciones Gubernamentales que los Apoyan o Han Apoyado

- Comité Municipal Contra las Adicciones, COMCA
- IMSS, ISSSTE, Secretaría de Salud, PEMEX, CONADIC, INI, ITESM, SSP, Cruz Roja,

Redes de Organizaciones en que Participa

**-Red Informal Semana Nacional de Información (1995-2009):**

En la XII Semana Nacional de Información celebrada en 2007, participaron en colaboración con Alcohólicos Anónimos las siguientes instituciones: Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción; Central Mexicana de Servicios Generales de los Grupos Familiares AI-ANON y AI-ATEEN; Centros de Integración Juvenil; Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas; Confederación de Trabajadores de México; Confederación Revolucionaria de Obreros y Campesinos; Consejo Nacional Contra las Adicciones; Instituto de Asistencia e Integración Social del Distrito Federal; Instituto Mexicano de la Juventud; Instituto Mexicano del Seguro Social; Instituto Nacional para la Educación de los Adultos; Instituto Nacional de las Mujeres; Instituto Nacional de las Personas Adultas Mayores; Instituto Politécnico Nacional; Instituto de Seguridad y Servicios Sociales para los Trabajadores del Estado; Secretaría de Seguridad Pública; Petróleos Mexicanos; Price Waterhouse Coopers, S.C; Procuraduría General de la República; Procuraduría General de Justicia del Distrito Federal; Relaciones Constructivas, A.C; Secretaría de Desarrollo Social; Secretaría de Educación Pública; Secretaría de Comunicaciones y Transportes; Secretaría de Salud; Secretaría de Seguridad Pública del Distrito Federal; Sistema de Transporte Colectivo (Metro); Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia; Universidad Nacional Autónoma de México. (Reporte Final de la XLI Conferencia Mexicana)

---

obstaculizan el avance de los Servicios Generales y el crecimiento de la Comunidad de Alcohólicos Anónimos”. (Op. cit., p. 91).

**Redes Informales de Grupos de AA particulares:**

- Aniversarios de grupo
- Semana de Unidad

\*Nota: Los actores en rojo son internacionales; los actores en morado son nacionales, los actores en azul son estatales y los actores en verde son locales.

## Capítulo 4

### **Las asociaciones civiles en búsqueda de recursos adicionales**

Si el objetivo es estudiar a las organizaciones de la sociedad civil que más contribuyen a mitigar algunas de las principales problemáticas que afectan a la población de la región, es natural que los casos detectados conformen un conjunto bastante heterogéneo; no obstante, es posible descubrir aspectos comunes que las hacen comparables. Todas estas organizaciones, por ejemplo, a pesar de tener un origen y un desarrollo muy diversos, comparten el hecho de que tomaron la delantera a los gobiernos en la atención a grupos de población vulnerable. Es decir, antes de que cualquier gobierno hubiese intentado establecer en la región un albergue para niños callejeros, para mujeres víctimas de violencia, o para migrantes centroamericanos; o implementado un programa de apoyo a personas afectadas por VIH-SIDA, o a niños y jóvenes drogadictos, o creado empresas sociales para el impulso de la cafecultura orgánica o algún programa de prevención contra el alcoholismo; ya al menos una organización de la sociedad civil lo había hecho y continuaba trabajando en ello. Los gobiernos han ido a la zaga y se han apoyado en las organizaciones civiles, que además con frecuencia son capaces de producir modelos de atención tan innovadores y vanguardistas,<sup>143</sup> que luego los primeros terminan por adoptar o imitar -si es que no terminan por “absorber” a las propias organizaciones civiles, como el caso de Centros de Integración Juvenil (CIJ). Esta es una primera forma en que las asociaciones civiles han contribuido al desarrollo de la sociedad.

Todas estas organizaciones civiles coinciden también en que benefician directamente a grupos específicos de población, indirectamente a otros segmentos en el entorno social de

---

<sup>143</sup> Modelos de atención que desafortunadamente no están sistematizados por lo que quizás los financiadores no los valoran. Esta observación es de Guadalupe Ordaz, de INSIDE Social, AC.

los primeros, e indirectamente también al resto de la sociedad. Dado que no existen mediciones del impacto benéfico global en la sociedad, comúnmente se subestima su papel, pues sólo se observan los beneficios directos pero no los indirectos. Considerando a los grupos de alcohólicos anónimos, por ejemplo, estos “curan” directamente al enfermo alcohólico, pero al hacerlo también están beneficiando a sus familiares, y más aún, generan externalidades positivas al resto de la sociedad, pues coadyuvan a mitigar males sociales asociados al alcoholismo. Éste es causa de al menos 60% de la violencia intrafamiliar, según INEGI, y ésta a su vez es causa de un alto porcentaje del abandono de niños, para citar sólo dos de estos males sociales. Se calcula que más de 50 millones de personas en el país padecen las consecuencias del alcoholismo.

Otra semejanza es que si bien es cierto que los proyectos que realizan son de distinta naturaleza y se diferencian por su grado de definición, alcance y otras características, dichos proyectos no van a la raíz de los problemas, en tanto que por otra parte las organizaciones no están preparadas para obligar al Estado a hacerlo. Los grupos de alcohólicos anónimos, tomados de nuevo como ejemplo, curan al enfermo alcohólico y tratan de prevenir el alcoholismo difundiendo su mensaje, pero no intentan enfrentar en lo más mínimo los intereses de la industria de bebidas alcohólicas ni de atacar la permisibilidad del Estado respecto a la “inundación” de la sociedad con bebidas alcohólicas, ni de hacer frente a los patrones sociales basados en el consumo excesivo de alcohol. El alcoholismo es concebido como un problema individual, no como una sociopatía.

Hay que decir también que las organizaciones que se analizan comparten un contexto social caracterizado por la escasez de recursos económicos, la indiferencia de los gobiernos a las problemáticas de los grupos de población menos favorecidos, una escasa

cultura de trabajo en equipo y por el contrario el predominio del culto al logro personal, que subyace a un entramado de nexos horizontales más bien pobre; además, es una sociedad que discrimina y estigmatiza en mayor o menor medida a los grupos específicos de población que las asociaciones intentan ayudar (lo mismo si se trata de enfermos de VIH-SIDA, o de prostitutas, campesinos pobres, enfermos alcohólicos, migrantes centroamericanos, niños callejeros, etc.).

Asimismo, estas organizaciones civiles, sean grandes o pequeñas, con una estructura organizacional compleja o simple, tienen en común que se constituyen y operan sobre la base de redes sociales, y en la mayoría de los casos obtienen recursos adicionales en tres distintos espacios sociales: el de las agrupaciones originales, el de las redes de apoyo de actores externos y el de las redes de organizaciones. Es esta actuación de las asociaciones civiles tratando de reunir recursos en estos tres espacios sociales el objeto de estudio de este capítulo.

Para facilitar la lectura de este análisis tal vez convenga anticipar al lector que las asociaciones estudiadas aparecen clasificadas en los cuadros correspondientes según el nivel de la estructura social del que proceden, su orientación y la problemática social que enfrentan:

**Asociaciones civiles de estratos sociales altos**

**Asociaciones civiles que sirven a otros grupos sociales u “orientadas hacia afuera”**

- Asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos
- Asociaciones que apoyan a mujeres víctimas de violencia
- Asociaciones que apoyan a niños en situación de riesgo
- Asociaciones que apoyan a jóvenes adictos

**Asociaciones civiles de estratos sociales bajos**

**Asociaciones civiles que sirven a otros grupos sociales u “orientadas hacia afuera”**

-Asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos

**Asociaciones civiles de mutua ayuda u “orientadas hacia adentro”**

- Asociaciones que apoyan a víctimas de VIH-SIDA
- Asociaciones de pequeños productores de café ante la crisis de la cafecultura
- Grupos de Alcohólicos Anónimos

En los cuadros con el primer formato fueron incluidas 10 organizaciones que por el origen social de sus miembros fueron consideradas de estratos medios altos y altos; todas se caracterizan por su “orientación hacia afuera”. En los cuadros con el segundo formato fueron incluidas 8 organizaciones cuyos miembros provienen predominantemente de estratos bajos de la estructura social, de las cuales 7 se “orientan hacia adentro”. Casi todos los cuadros que son presentados en este y el siguiente capítulos mantienen estos formatos, pero hay cuatro excepciones: la primera es el Cuadro 18 en que el curso del análisis exige que las asociaciones se ordenen según la presencia de ciertas características, sin ningún otro criterio clasificatorio; la segunda es el Cuadro 19, la Tabla de Verdad -de nuevo incluida sólo con fines de facilitación de la lectura-, y las restantes son los Cuadros 20 y 21, en que se analizan los “motivos de participación”, en donde se deja de lado momentáneamente, también para facilitar la exposición del discurso, el nivel social de procedencia de las organizaciones civiles.

#### *4.1 Las asociaciones originales y sus recursos limitados*

La medida en que cada organización produce beneficios depende de los recursos de que dispone, de los recursos propios más los recursos adicionales que otros actores externos le faciliten. En general, puede suponerse que a mayores recursos económicos, capital humano y capital social, mayores beneficios generados. Toda asociación comienza con sus propios recursos, cuya magnitud varía de acuerdo al número y la riqueza material de sus miembros (*capital económico*), su nivel de formación técnico-profesional y cultura general (*capital humano*) y la extensión de sus redes personales de contactos sociales (*capital social previo*). A su vez, estas magnitudes están en función de otras condiciones. Estando dado el número de sus integrantes, el volumen de recursos con el que una asociación inicia sus actividades depende del origen social de dichos miembros, pero también del tipo de iniciativa de que se trate: una organización que nace por iniciativa o respaldo de una institución (religiosa, gubernamental o civil) contaría de inicio con mayores recursos que una organización que careciera de ese respaldo; así también una organización conformada por un grupo de ciudadanos independientes, probablemente tendría más ventajas que una asociación producto de una iniciativa familiar. Las asociaciones civiles combinan de manera distinta todas estas variables, compensando condiciones desfavorables con otras favorables dando como resultado un cierto volumen de recursos propios. Desde luego, el volumen total de estos recursos desembolsado a lo largo de un período determinado es la suma de desembolsos hechos en distintos momentos, que incluso pueden ir en aumento con el paso del tiempo, aun cuando representen una proporción cada vez menor del total de recursos empleados.

Puede suponerse que aquellas organizaciones que comienzan con una base mayor de recursos tendrán ventajas sobre las que comienzan con una base más reducida. Pero esto no

significa que éstas últimas no puedan crecer con el paso del tiempo y constituir una fuente de importantes beneficios, como tampoco significa que las primeras tengan garantizada la realización de sus proyectos por el sólo hecho de empezar con más recursos. De los 18 casos que aquí se estudian, 10 son agrupaciones conformadas por personas de estratos medios altos (Cuadro 4), todas ellas orientadas “hacia fuera” o al servicio de las necesidades de otros grupos sociales, y 8 conformadas mayoritariamente por personas de estratos medios bajos y bajos, 7 de ellas orientadas “hacia adentro” o de mutua ayuda (Cuadro 5). La extracción social más humilde de estas últimas, por ejemplo, no impidió su larga existencia, ni que algunas de ellas se encuentren entre las organizaciones más grandes y que hayan realizado proyectos de gran alcance que han beneficiado a miles de familias (ISMAM y Red Maya de Organizaciones Orgánicas), y que otras hayan realizado numerosos “pequeños” proyectos (Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA). El secreto radica en las alianzas que las organizaciones establecen con actores externos en el curso de su desarrollo.

Por lo general, los recursos propios con los que una asociación parte son insuficientes para llevar a cabo un proyecto en su totalidad.<sup>144</sup> Y ello ocurre con independencia de su origen social. Así que tarde o temprano todas las asociaciones emprenden la búsqueda de recursos adicionales. El momento en que esto ocurre varía de caso en caso. Algunas organizaciones requieren de apoyos adicionales desde un principio, sobre todo aquellas que demandan una red social de apoyo como el medio de difusión de algunos de sus programas; otras, como las que impulsan albergues infantiles, saben que

---

<sup>144</sup> Es difícil hallar ejemplos de asociaciones que se esperen a reunir todos los recursos necesarios antes de echarse a andar, de hecho hay asociaciones que se inician sin tener siquiera un proyecto definido, lo van construyendo sobre la marcha.



**Cuadro 4: Asociaciones civiles de estratos sociales altos: cuándo, cómo y por qué nacen, y otros aspectos que condicionan su disponibilidad de recursos**

Asociaciones civiles	Año de Fundación	Iniciativa (y fuente original de recursos)						Motivos de participación				Contexto social desfavorable		Aborda un problema de especial interés para instituciones internacionales
		Familiar	Ciudadana	Iglesia Católica	Otras iglesias cristianas*	Inst. gubernamental	Deber de servir a otros			Subsistir	Salvar la vida	Económico: Escasez de recursos		
							Servir a Dios	Identidad con el grupo	Compromiso cívico			Político: -Escasas leyes fiscales y de fomento a las AC -Indiferencia ante problemáticas sociales -Gobiernos utilitarios -Escasa ayuda a organizaciones		
Asociaciones civiles que sirven a otros grupos u “orientadas hacia afuera”														
Asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos														
<b>Fray Matías...</b> 12 Miembros fund.	1994			X			X	X					X	X
<b>Casa del Migrante</b> 5 Miembros fund.	1997			X			X	X					X	X
Asociaciones que apoyan a mujeres víctimas de violencia														
<b>Por la Superación</b> 7 Miembros fund.	1997		X	X			X	X					X	
<b>Cuenta Conmigo</b> 5 Miembros fund.	2004		X				X	X					X	
<b>“Xilonem”</b> 15 Miembros fund.	2006		X				X	X					X	
Asociaciones que apoyan a niños en situación de riesgo														
<b>Albergue Esperanza</b> 16 patronato orig. 5 religiosas actual	1990		X	X		X	X	X					X	
<b>Niños del Futuro</b> 12 socios orig.	1996		X	X		X	X	X					X	
<b>Misión México</b> 6 familiares	2001	X		X		X	X	X					X	
<b>Semillas del Futuro</b> 11 socios orig.	2005	X		X		X	X	X					X	
Asociaciones que apoyan a jóvenes adictos														
<b>CIJ de Tapachula</b> 8 profesionales 16 patronato 371 enlaces	2002		X			X		X					X	

**X** Recibió apoyo económico del gobierno municipal a poco de iniciarse. (\*) Se refiere a iniciativas personales o familiares de miembros de estas congregaciones religiosas, no de iniciativas de congregaciones en su conjunto.

**Cuadro 5: Asociaciones civiles de estratos sociales bajos: cuándo, cómo y por qué nacen, y otros aspectos que condicionan su disponibilidad de recursos**

Asociaciones civiles	Año de Fundación	Iniciativa (y fuente original de recursos)						Motivos de participación			Contexto social desfavorable		Aborda un problema de especial interés para inst. Internacionales
		Familiar	Ciudadana	Iglesia católica	Otras iglesias cristianas*	Inst. gubernamental	Deber de servir a otros			Subsistir	Salvar la vida	<u>Económico:</u> Escasez de recursos <u>Político:</u> -Escasas leyes fiscales y de fomento a las AC -Indiferencia ante problemáticas sociales -Gobiernos utilitarios -Escasa ayuda a organizaciones <u>Sociocultural:</u> -Discriminación y estigmatización a los grupos sociales que apoyan las organizaciones -No al trabajo en equipo -Sí al logro personal	
							Servir a Dios	Identidad con el grupo	Compromiso cívico				
<b>Asociaciones civiles que sirven a otros grupos sociales u orientadas “Hacia Afuera”</b>													
Asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos													
<b>Jesús El Buen Pastor...(*)</b> 5 Miembros fund.	1991	X					X		X			X	X
<b>Asociaciones civiles de mutua ayuda u orientadas “Hacia Adentro”</b>													
Asociaciones que apoyan a víctimas de VIH-SIDA													
<b>Una Mano Amiga</b> 50 socios orig. 8 socios actuales	2002		X					X	X		X	X	
Asociaciones de pequeños productores de café ante la crisis de la cafeticultura													
<b>ISMAM</b> 60 socios fund. 1336 socios/2004	1980		X	X			X			X		X	X
<b>“Red Maya...”</b> 2500 familias 1200 socios de 16 orgs./08	2003		X	X						X		X	X
Grupos de Alcohólicos Anónimos													
<b>“Distinto Amanecer”</b> 15 Miembros	1983		X					X			X	X	
<b>“/a Avenida”</b> 20 Miembros	1984		X					X			X	X	
<b>“Liberación”</b> 60 Miembros	1979		X					X			X	X	
<b>“13 de Enero”</b> 8 Miembros	1985		X					X			X	X	

■ = Se refiere a un evento que tiene lugar posteriormente, a un motivo de participación más que se suma al motivo original.

(\*) Se refiere a iniciativas personales o familiares de miembros de estas congregaciones religiosas, no de iniciativas de congregaciones en su conjunto.

cumplidos los ocho años los niños deben ser separados de las niñas, por lo que requerirán de una casa más; otras más requieren de apoyos adicionales en la medida en que cobran conciencia de la magnitud y la complejidad de la problemática social que enfrentan. Los casos son muy diversos y se multiplican.

#### *4.2 La obtención de recursos a través de las redes de apoyo*

La necesidad de recursos adicionales lleva a prácticamente todas las asociaciones a la construcción de *redes sociales de apoyo*. Se trata de vínculos con actores externos a las asociaciones que eventualmente puedan ayudarles a alcanzar un determinado objetivo, sea orientado al interés de sus miembros o al beneficio de terceros. En ocasiones el contacto con los potenciales dadores es más o menos directo, pero por lo general intervienen intermediarios, estableciéndose relaciones estables o temporales. Los dadores tienen en común que otorgan recursos a un mismo receptor (la asociación civil que demanda su ayuda), formando parte de su red *egocentrada* de apoyo; puede tratarse de instituciones civiles o gubernamentales, organizaciones internacionales, agencias de desarrollo, fundaciones privadas, personas físicas, etc., y pueden ser locales o foráneos (de fuera de la región, del estado o del país). (Véanse cuadros anexos a los esbozos históricos de las asociaciones civiles en el Capítulo 3). A pesar de su diversidad, dichos actores pueden agruparse según el tipo de ayuda y según su procedencia; en el primer campo, pueden clasificarse según si ceden recursos económicos, capital humano o capital social, este último no sólo en forma de contactos personales sino también en forma de *canales de información*; en el segundo, según si se trata de ayuda privada o ayuda oficial. La ayuda privada a su vez puede dividirse en ayuda de personas físicas, empresas, asociaciones civiles y fundaciones privadas; de estas últimas convendría hacer una distinción más: las

que pertenecen a grandes corporaciones nacionales o transnacionales, y las que son constituidas por ciudadanos independientes. Respecto a la ayuda oficial puede distinguirse entre la procedente del interior del país, de dependencias gubernamentales e instituciones de educación; y la que se origina en otros países. Tratándose de actores de fuera del país, la ayuda oficial puede dividirse según que provenga de agencias de desarrollo, cuya acción se inscribe en el ámbito de relaciones bilaterales, o que provenga de organizaciones multilaterales, como las organizaciones de Naciones Unidas u otros organismos internacionales.

Pero aun cuando se despliegue el mejor de los esfuerzos, la construcción de una red social de apoyo es una tarea difícil y de largo plazo, y en algunos casos el tiempo para que los apoyos externos a las asociaciones surtan su efecto benéfico también puede ser prolongado. Véase por ejemplo el caso de ISMAM:

Se trata de una empresa cooperativa que nace en 1986 por iniciativa de la Diócesis de Tapachula y 60 pequeños productores de café (desde media hasta 10 hectáreas) de zonas muy pobres, con el respaldo de un grupo de profesionales. La pobreza de sus miembros se vio compensada con el respaldo institucional, esto es, con los contactos sociales e interinstitucionales de la Diócesis, y la confianza puesta en sus sacerdotes y monjas; y se vio compensada también por el apoyo técnico de los profesionistas que participaron en la empresa. Aún así, el camino fue largo y difícil, que fue superado gracias a la alianza establecida con otra red de organizaciones “hermana”, UCIRI, auspiciada por la Diócesis de Tehuantepec. El crecimiento ulterior del número de socios (200) hacia 1988 facilitó el que ISMAM se pusiera en el rumbo correcto, obteniendo su registro de exportación, pero no fue sino hasta 1993 que realizó su primer embarque de café orgánico al mercado europeo. Pasaron 7 años, de 1986 a 1993, antes de que la empresa empezara a “ver la luz al final del túnel”.

El albergue promovido por doña Olga Sánchez y familia es un ejemplo parecido al anterior:

El caso del Albergue Jesús el Buen Pastor del Pobre y el Migrante es en varios sentidos excepcional, a pesar de ser un caso que reúne las características menos favorables. Se trata de una organización familiar de clase media baja que se ha entregado a una obra altruista desde 1991, pero que durante muchos años no tuvo apoyos institucionales de ningún tipo. No fue sino hasta 1999 que empezó a tener los primeros apoyos por parte del un gobierno, en este caso por parte del gobierno local, y sólo fue 5 años más tarde, en 2004, que recibió un apoyo verdaderamente importante de parte de un gobierno extranjero (Canadá). Esto

hizo de su desarrollo un proceso difícil y hasta heroico. Tuvieron que pasar 13 años antes de empezar a construir su propio albergue.

Desde luego, hay casos menos traumáticos:

Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, que nace formalmente en 2002, es un caso un tanto diferente al anterior, pues se trata de una organización de autoayuda conformada por ciudadanos de distinto origen social (predominantemente de estratos medios bajos) y en su inicio varias veces más numerosa (50 miembros) que la asociación civil actual. Poco tiempo después de su fundación tuvo la fortuna de contar con el respaldo de una red nacional de organizaciones (FRENPAVIH). Su desarrollo ha sido más rápido y menos penoso hasta ahora. El que un par de años después (2004) empezara a realizar proyectos de índole preventiva con apoyo de instituciones internacionales, que en los años siguientes se han realizado también con apoyo de instituciones gubernamentales y algunas asociaciones civiles de fuera de la región, muestra la importancia que las redes de apoyo y las redes de organizaciones han tenido para que su consolidación se haya alcanzado en mucho menos tiempo, si bien es cierto que el grado de dificultad de sus proyectos y el volumen de recursos que demandan son también comparativamente menores. Pero no fue sino hasta 2006 que la organización vio realizadas sus metas originales.

En estos tres casos, como en prácticamente todos los demás, se observa que entre el momento de su fundación y el momento en que reciben apoyos importantes por parte de instituciones internacionales, gubernamentales, etc., tras los cuales logran realizaciones cualitativamente superiores, pueden pasar años y en algunos casos varios años, esta es su *etapa crítica*. Así se denomina aquí a este período que va desde su nacimiento hasta que alcanzan un apoyo económico externo que les permite consolidarse y normalmente realizar un logro mayor, e inaugurar una etapa cualitativamente superior en su trayectoria de vida. La duración de esta etapa marca una diferencia importante en el desarrollo de unas organizaciones y otras. Pero sea más largo o más corto este período, mientras tanto ¿cómo resisten? La respuesta requiere una breve digresión.

En realidad las asociaciones civiles no se constituyen solamente sobre la base de *recursos objetivos* (capital económico, capital humano y capital social previo), éstos son una condición necesaria más no suficiente, son los medios para la realización de fines; tanto o más importantes son las motivaciones y necesidades que llevan a sus miembros a formar

parte de ellas, la *dimensión subjetiva* de las asociaciones que descansa en normas y valores. Se han identificado tres tipos de motivaciones y necesidades que impulsan a la participación en estas organizaciones con gran fuerza, y que permiten explicar por qué están dispuestas hacer esfuerzos heroicos durante períodos prolongados antes que claudicar en su afán de realizar sus proyectos: 1) el deber de servir al interés de la colectividad por encima del interés personal, que puede expresarse como fe religiosa (amor a Dios), como identificación con el grupo o como genuino compromiso cívico; 2) la necesidad de subsistir y mejorar el nivel de bienestar, y 3) salvar la vida. Estos últimos dos casos pueden verse como expresiones de amor a la vida. Con frecuencia estos motivos y necesidades aparecen combinados en una misma organización, sea porque sus miembros coinciden en ella por distintas razones, sea porque una misma persona es movida a actuar por más de un motivo. En 14 de los 18 casos estudiados se observa al menos un par de estas fuerzas determinando la participación de sus miembros (véanse Cuadros 4 y 5 en la sección anterior). Que estas fuerzas subjetivas cimenten la resistencia y subsistencia de las asociaciones civiles por períodos prolongados es un hecho esperanzador. De acuerdo a lo que enseñan sus respectivos desarrollos, la falta de recursos económicos puede eventualmente provocar la salida de algunos de sus miembros, mermando así su capital social y su capital humano; o puede limitar el alcance de sus proyectos, prolongar su “etapa crítica”, etc., pero no necesariamente las destruye. Y mientras las asociaciones subsistan, existe la posibilidad de adecuar la cantidad y especificidad de los recursos económicos y humanos a sus proyectos, mediante alianzas con actores externos. La construcción de estas alianzas tiene entonces como su base más sólida la fuerza de las motivaciones y necesidades de quienes integran las asociaciones.<sup>145</sup>

---

<sup>145</sup> El esfuerzo de ISMAM por superar su sobreendeudamiento de los años 2000 es ejemplar: “los

Todas las condiciones que inciden en la capacidad de las asociaciones para reunir recursos propios influyen también en su capacidad para obtener recursos de actores externos a las mismas directamente o a través de terceros. Las agrupaciones sociales mejor posicionadas dentro de la estructura social parecen tener ventaja sobre las peor posicionadas; asimismo, aquellas que son auspiciadas por instituciones (iglesias, instituciones gubernamentales u organizaciones civiles) aventajarían a las que nacen como producto de iniciativas familiares o de grupos de ciudadanos, pues el auspicio institucional puede ser sinónimo de mayores recursos (informativos, contactos sociales, contactos institucionales, etc.); mientras que las asociaciones de ciudadanos independientes tendrían mayor capacidad que las asociaciones familiares para tejer redes sociales de apoyo, debido a su mayor diversificación social. (Dichas asociaciones se parecen más a las que Putnam (2002) y otros denominan *asociaciones de puente*). Pero la conformación de una red social de apoyo, cuyos actores sólo excepcionalmente llegan a formar parte de la asociación que demanda sus recursos, está influida en forma acentuada por el contexto económico, político y sociocultural desfavorable en la sociedad local.

El contexto económico se caracteriza por la escasez de recursos, que obliga a las asociaciones a buscar apoyos fuera de la región (entre actores tanto nacionales como internacionales) y en el gobierno. La búsqueda de recursos adicionales entre actores foráneos, ayuda a explicar el porqué de la importante presencia de estos actores (en buena medida extranjeros) en algunas redes de apoyo particulares y en las redes de organizaciones, pero también en las agrupaciones originales, en donde aparecen con más frecuencia voluntarios foráneos. La escasez de recursos también ayuda a entender el

---

cafeticultores duplicaron los esfuerzos, lucharon contra la adversidad y sanearon las finanzas. Hasta ahora vislumbran que nuevamente podrán ser competitivos en los mercados internacionales". "Superan productores del ISMAM deuda millonaria", El Orbe, 15 de Mayo de 2009.

carácter indiscriminado de personas e instituciones a quienes se solicita apoyo, la procedencia diversificada de los actores sociales en estas redes. No obstante, las asociaciones civiles pueden distinguirse según que sus redes de apoyo se conformen predominantemente con instituciones extranjeras (fundaciones privadas, organizaciones de Naciones Unidas, agencias de desarrollo, organizaciones civiles internacionales, redes de voluntarios extranjeros, redes de consumidores, congregaciones religiosas, etc.) y/o con instituciones nacionales (asociaciones civiles, congregaciones religiosas, fundaciones privadas, y otras). Otras organizaciones cuentan con redes de apoyo más diversificadas, en las que aparecen tanto instituciones extranjeras y nacionales como actores locales y regionales (representados estos dos últimos tipos por empresas, escuelas, organizaciones civiles, personas físicas, grupos de voluntarios, familias, etc.). Finalmente, hay asociaciones en cuyas redes de apoyo no hay una presencia importante de actores extranjeros. (Pueden verse los Cuadros 6 y 7 más abajo y las redes expuestas al final de cada una de las microhistorias de las asociaciones estudiadas en el Capítulo 3). Dentro de la muestra de asociaciones que aquí se estudia, hay un sólo caso, Albergue Infantil “Semillas del Futuro”, que carece de una red de apoyo debido a que se trata de un proyecto familiar relativamente reciente que no demanda aún mayores recursos.

Podría suponerse que a mayor presencia de actores extranjeros y de nivel nacional, mayores recursos (económicos y capital humano) para las asociaciones. Pero hay casos en que los actores locales y regionales son insustituibles: cuando el objetivo principal no es conseguir recursos económicos sino hacer una labor de difusión cultural, llevar cabo programas de prevención, etc. En estos casos es la red social misma el recurso indispensable sin el cual la realización de los proyectos es imposible. Así, cierto tipo de proyecto exige cierto tipo de función de la red de apoyo. Casa del Migrante, por ejemplo,



tiene como uno de sus objetivos concientizar a la sociedad local para que sea más tolerante y receptiva a los migrantes centroamericanos, requiere que su red social de apoyo no sólo la respalde con ayuda material sino que se convierta en su mejor canal de difusión de una nueva cultura para con los transmigrantes. Entonces la red social de apoyo aparece como una extensión de la organización original, compenetrándose con ella. Un caso similar se tiene en la red de enlaces que el CIJ de Tapachula se ha visto obligado a construir para llevar a cabo sus programas.

**Cuadro 6: Asociaciones civiles de estratos sociales altos: redes de apoyo y redes de organizaciones proveedoras de recursos adicionales**

Asociaciones civiles	Redes de apoyo				Número de redes de organizaciones en que participan			
	Actores				Internacionales	Nacionales	Regionales	Locales
	Locales	Nacionales	Internacionales	Gubernamen-Tales				
<b>Organizaciones que apoyan a otros grupos sociales u orientadas "Hacia Afuera"</b>								
Asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos								
<b>Fray Matías</b>		X	X			2	4	4
<b>Casa del Migrante</b>	X	X	X	X	3		1	1
Asociaciones que apoyan a mujeres víctimas de violencia								
<b>Por la Superación de la Mujer</b>	X	X	X	X	1	2	3	4
<b>Cuenta Conmigo</b>	X						1	2
<b>"Xilonem"</b>	X			X				2
Asociaciones que apoyan a niños en situación de riesgo								
<b>Albergue ¿Esperanza</b>	X	X		X				
<b>Niños del Futuro</b>			X	X				
<b>Misión México</b>			X	X				
<b>Semillas del Futuro</b>								
Asociaciones que apoyan a jóvenes adictos								
<b>CIJ de Tapachula</b>	X			X		1		

X = Nivel de la redes de apoyo o de las redes de organizaciones de donde proceden los principales apoyos.

**Cuadro 7: Asociaciones civiles de estratos sociales bajos: redes de apoyo y redes de organizaciones proveedoras de recursos adicionales**

Asociaciones civiles	Red de apoyo				Número de redes de organizaciones en que participan			
	Actores				Locales	Regionales	Nacionales	Internacionales
	Locales y regionales	Nacionales	Internacionales	Gubernamental				
<b>Organizaciones que apoyan a otros grupos sociales u orientadas “Hacia Afuera”</b>								
Asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos								
Jesús El Buen Pastor...			X	X				
<b>Organizaciones de mutua ayuda u orientadas “Hacia adentro”</b>								
Asociaciones que apoyan a personas víctimas de VIH-SIDA								
Una Mano Amiga		X		X	3	1	1	
Asociaciones de pequeños productores de café ante la crisis de la cafecultura								
ISMAM		X	X	X		2	3	5
“Red Maya...”	X	X	X			3		
Grupos de alcohólicos anónimos								
“Distinto Amanecer”				X	1		1	
“/a Avenida”				X	1		1	
“Liberación”				X	1		1	
“13 de Enero”				X		1	1	

X = Nivel de la redes de apoyo o de las redes de organizaciones de donde proceden los principales apoyos.

El contexto sociocultural se caracteriza por la escasa disposición al trabajo en equipo y la mayor valoración del logro personal en la sociedad, que parecen reflejarse en los escasos vínculos horizontales entre las organizaciones y su tendencia a operar de manera independiente. El volumen reducido de sus intercambios ha sido un fenómeno señalado por observadores foráneos,<sup>146</sup> y es sintomático que su coincidencia en algunas de las redes de organizaciones locales y regionales –salvo contadas excepciones- se dé gracias a que éstas han sido promovidas por organizaciones internacionales o instituciones gubernamentales de

<sup>146</sup> Véase Leyva y otros, 2005: 183. Observación hecha también por Elody Kergresse y Luis Flores, representantes de la Organización Internacional de las Migraciones (OIM) en entrevistas realizadas el 8 y 13 de Agosto de 2007.

nivel federal.<sup>147</sup> Además, el que la mayor parte de la sociedad discrimine y estigmatice en un más o en un menos a los grupos específicos de población que las asociaciones intentan ayudar, incide en el tipo de red (en la conformación de ésta) y la red base desde la que las asociaciones operan exitosamente. “Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA”, AC, por ejemplo, ha encontrado desde sus inicios dificultades para conformar una red social de apoyo local, pues la sociedad estigmatiza y discrimina fuertemente a sus miembros, por lo que su red de apoyo fue directamente una red de organizaciones a nivel nacional (FRENPAVIH); además, para ser efectiva no le bastó operar a nivel local sino que debió hacerlo a nivel nacional a través de la mencionada red de organizaciones. No fue sino varios años después, a partir de 2004, que la organización empezó a contar con el apoyo de

---

<sup>147</sup> Llama la atención que entre las asociaciones que apoyan albergues infantiles la fe religiosa aparece como una motivación fuerte del servicio a la colectividad: una es católica, otras evangélicas o cristianas, y una más está formada por miembros afiliadas a iglesias de ambas denominaciones. Valga anotar que las agrupaciones que impulsan albergues infantiles son quizá las menos unidas entre sí y se hallan marcadamente alejadas del resto de las asociaciones, a pesar de que muchos de los niños que atienden son hijos de migrantes o un resultado la violencia intrafamiliar y la violencia contra la mujer. Es posible que esta misma fe religiosa sea impedimento del trabajo conjunto entre asociaciones de diversa filiación religiosa. En general se observa una ausencia de vínculos horizontales entre organizaciones que trabajan en pro de niños y jóvenes, y en consecuencia una inclinación por vínculos "verticales" o hacia fuera de la región, en especial con instituciones nacionales o extranjeras.

Aun cuando han marchado por las calles y realizado eventos públicos el Día Internacional de la Mujer, y participan en la Red de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia y en otras redes de organizaciones, la falta de coordinación y trabajo conjunto predomina también entre las organizaciones que apoyan a mujeres. Algo semejante ocurre entre las tres organizaciones civiles que apoyan a los migrantes centroamericanos en Tapachula, el Albergue “Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante”, AC (1991). Entre el Centro de Derechos Humanos “Fray Matías de Córdoba”, AC (1994) y Casa del Migrante “Albergue Belén” (1997), pareciera existir una mayor proximidad tanto por su vinculación a la Diócesis de Tapachula como por su trabajo de prevención y concientización en la sociedad; a diferencia del Albergue “Jesús el Buen Pastor...” que se mantiene a distancia, concentrado en una labor de rehabilitación. En relación a la reciente reforma a la Ley General de Población que discriminaliza a los migrantes, mientras el Albergue “Jesús El Buen Pastor...” festejó la medida, “Fray Matías” y “Albergue Belén” han sido más bien cautos, lo que deja ver que a pesar de que se conocen muy bien, estas organizaciones no actúan en forma coordinada y unida.

Tal vez el caso más lamentable sea el de ISMAM y Red Maya, las grandes empresas sociales de pequeños productores de productos orgánicos, que lejos de apoyarse mutuamente han buscado alianzas con organizaciones de otras regiones del estado y del país.

instituciones internacionales, gubernamentales y de algunas organizaciones civiles, en su mayor parte de fuera del Soconusco. La falta de una cultura de la “atención” (Offe, 2002) es otro rasgo cultural que caracteriza a la sociedad tapachulteca y que obstaculiza el que las asociaciones civiles sean más extensamente conocidas y mejor apoyadas por los actores locales.

El contexto político se caracteriza por el escaso reconocimiento de los gobiernos al trabajo de las asociaciones civiles, que se traduce en general por reducidas transferencias de recursos económicos y en desinterés por fomentar la actividad de las asociaciones civiles a través de leyes e instrumentos fiscales de apoyo. Si bien en 2006 entró en operación el “Sistema Estatal de Red Nacional para el Fomento de la Asistencia Social del Estado”, que se ha denominado “Sorteos Chiapas... Todos con la Asistencia Social del Estado”, que incluyó entre otros el Programa de Fomento para el Fortalecimiento de Asociaciones Civiles Asistenciales, su presupuesto fue muy pequeño (repartió 224 984 pesos entre 7 asociaciones civiles de todo el estado).<sup>148</sup>

Se han observado tres formas en que las instituciones de gobierno se relacionan con las asociaciones civiles: apoyándose en ellas con una actitud utilitaria; estableciendo relaciones burocráticas con fines operativos, de supervisión y cumplimiento con procedimientos legales; y en menor medida cediéndoles recursos, apoyándolas efectivamente, reconociendo su labor social como complemento de las acciones gubernamentales. Desde luego, las instituciones de gobierno pueden dirigirse a una misma asociación en estas tres formas en distintos momentos, pero sólo en la última forma es que constituyen realmente parte de su red de apoyo. Los apoyos (económicos y/o

---

<sup>148</sup> Consúltese la página [www.dif.chiapas.gob.mx/sorteoschiapas/08beneficios.html](http://www.dif.chiapas.gob.mx/sorteoschiapas/08beneficios.html)

institucionales) pueden provenir de los tres niveles de gobierno y por lo general se concretan como consecuencia de la acción perseverante de las asociaciones, que han pugnado por la ayuda gubernamental durante varios años, con frecuencia con la mediación de terceros actores. En algunos casos los apoyos gubernamentales tienen lugar después de que las asociaciones han obtenido el reconocimiento de instituciones internacionales o nacionales, y después de que se ha revalorado la importancia del problema social en que han venido trabajando. Es el caso del Albergue Jesús El Buen Pastor y Casa del Migrante, que apoyan a migrantes centroamericanos; de Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, que apoya a víctimas de VIH-SIDA; y de ISMAM, cuyos miembros se apoyan mutuamente para hacer frente a la crisis de la cafecultura. En los dos primeros casos el mayor apoyo económico adquirió la forma del Premio Nacional de Derechos Humanos. En otros casos el apoyo es condicionado al cumplimiento de múltiples requisitos que imponen una barrera a la entrada de fondos gubernamentales. Es el caso de la Clave Única de Inscripción (CLUNI) que en Tapachula sólo **tres** asociaciones civiles la han obtenido: Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, Por la Superación de la Mujer y **CASFA**. En general, puede decirse que los apoyos gubernamentales a las asociaciones civiles tienen lugar una vez que los gobiernos reconocen la importancia del problema social que enfrentan y su trayectoria. Mientras no sea así mucho depende del azar, de los contactos sociales con funcionarios dentro de las estructuras del gobierno en turno, de las afinidades políticas y las coyunturas electorales, de las afinidades religiosas, etc. Es así como organizaciones que sostienen albergues infantiles han obtenido algún apoyo económico gubernamental ocasional: como el Albergue Niños del Futuro, el Albergue Infantil Esperanza y Misión México. Con todo, 9 de las 18 agrupaciones que se estudian han obtenido apoyo económico de alguna

dependencia gubernamental, ya sea federal, estatal o municipal, en una o varias ocasiones a lo largo de su trayectoria.

Parece haber dos condiciones adicionales que influyen de manera importante en la capacidad de las asociaciones civiles para obtener recursos externos a través de su red de contactos sociales: el problema social y proyectos en que están involucradas, y su antigüedad. El *qué* se proponen hacer las asociaciones es importante, pues algunos proyectos pueden verse más favorecidos que otros por los programas de fundaciones e instituciones nacionales e internacionales; en tanto que, en igualdad de otras condiciones, el *cuándo* nacieron o *cuánto* tiempo de vida tienen también es un aspecto relevante, pues un cierto *path dependence* parece imponerse: las organizaciones que surgieron primero parecen tener ventaja sobre las que surgieron después debido a su mayor experiencia, más contactos sociales y más conocimiento sobre fuentes de financiamiento; así como por el mayor tiempo para mostrar resultados de trabajo y poder ser reconocidas por sus pares, las instituciones de gobierno y la sociedad en general. Así, una mayor antigüedad brinda una mayor oportunidad de ser sujetas de confianza. (Esto último desde luego es relativo, pues una menor antigüedad puede ser más que compensada por una mayor intensidad de los esfuerzos desplegados. A igualdad de otras condiciones, los logros de asociaciones más viejas pueden ser superados por asociaciones jóvenes gracias a una mayor intensidad de su trabajo).

#### *4.3 La obtención de recursos en las redes de organizaciones*

La mayoría de las asociaciones participa además en redes de organizaciones, espacios sociales distintos cuya construcción es compartida y en la que tienen la oportunidad de obtener recursos adicionales. De las 18 agrupaciones civiles aquí estudiadas 13 de ellas

participan en al menos una de estas redes de organizaciones, y 8 de éstas participan en dos o más redes, habiendo casos que participan en 3, 4, 5 9 y hasta 10 redes de organizaciones distintas (véanse Cuadros 6 a 9). Algunas agrupaciones nacieron formando parte de una red nacional (CIJ de Tapachula y los Grupos de Alcohólicos Anónimos). Dos organizaciones más, ISMAM y Red Maya, cooperativas de pequeños productores, son en realidad redes de pequeñas organizaciones microregionales; otras más se adhirieron a redes de organizaciones nacionales poco tiempo después de haberse constituido buscando un respaldo que les ayudara a consolidarse (Fray Matías y Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA), o a redes internacionales (Casa del Migrante), o a redes regionales y locales (Por la Superación de la Mujer y Centro de Apoyo a la Mujer “Cuenta Conmigo”); y una agrupación más impulsó su propia red de organizaciones (Centro Asistencial para la Mujer Víctima de Violencia “Xilonem”).

Las redes de organizaciones se definen públicamente como espacios de encuentro y coordinación para enfrentar problemáticas determinadas en condiciones de mayor fortaleza y efectividad, mediante el conocimiento del trabajo que cada una realiza, el intercambio de experiencias y de información, el análisis conjunto, el aprendizaje mutuo, el desarrollo de una visión y un objetivo común, la identificación de prioridades para la acción, la coordinación de esfuerzos, el trabajo cooperativo, el fortalecimiento de la comunicación, y otras cualidades dignas de toda comunidad cívica que se precie de serlo. Los beneficios que una organización puede obtener y los que puede aportar a la sociedad parecen potenciarse al participar en estas redes. Precisamente porque constituyen espacios de cooperación, las redes de organizaciones se asemejan a las asociaciones originales, sólo que sus miembros son actores colectivos. Su alcance territorial puede ser internacional, nacional, regional o

local. Al igual que las organizaciones originales y dependiendo de la orientación de éstas, pueden clasificarse en redes “orientadas hacia afuera” y redes “orientadas hacia adentro”. Las redes de organizaciones “orientadas hacia afuera” a su vez pueden dividirse en redes conformadas por actores u organizaciones semejantes y redes integradas por actores u organizaciones diferentes, constituidas en torno a proyectos más o menos afines o en torno a proyectos distintos a los propios de su campo natural de actividad; pueden ser producto de iniciativas de organizaciones de ciudadanos o de iniciativas institucionales, y pueden ser temporales o permanentes. En el Cuadro 8 a continuación se presentan las redes de organizaciones en que participan formalmente las asociaciones de estratos sociales altos - con excepción de las que impulsan albergues infantiles, que hasta ahora no están involucradas en ninguna red de este tipo-, marcándose algunas de las características antes mencionadas.

**Cuadro 8: Asociaciones civiles de estratos sociales altos (“orientadas hacia afuera”), redes de organizaciones en que participan y tipos de éstas**

Asociaciones civiles	Redes de organizaciones	Redes de organizaciones				Redes de organizaciones		Redes de organizaciones	
		Internacionales	Nacionales	Regionales	Locales	De organizaciones semejantes y proyectos afines	De organizaciones diferentes y proyectos distintos	Formadas por iniciativa de las propias organizaciones	Formadas por iniciativa de instituciones foráneas
<b>Organizaciones que apoyan a otros grupos sociales u orientadas “Hacia Afuera”</b>									
<b>Asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos</b>									
<b>Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova</b>	-“Todos los Derechos para Todos y Todas”		X			X		X	
	-Foro Migraciones		X			X		X	
	-Grupo Regional de Organizaciones Protectoras de los Derechos Humanos de los Migrantes, GREDEMIG	X		X		X			
	-Red de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia			X		X		X	
	-Red Interfronteriza México-Guatemala	X		X			X		X
	-Red de Organizaciones Civiles y No Gubernamentales para la Emergencia en Chiapas			X			X	X	



	-Grupo Local Anti Trata	X		X	X		X		X
	-Red Fronteriza por los Derechos Humanos "Xaconochco"			X			X	X	
	-Res de Derechos Humanos de Chiapas			X		X		X	
	-Red de Apoyo a las Mujeres Migrantes Víctimas de Violencia Sexual				X		X		X
<b>Casa del Migrante "Albergue Belén"</b>	-Misioneros de San Carlos en Todo el Mundo	X				X			
	-Red de Centros de Estudio Sobre Migración en Todo el Mundo	X				X			X
	-Red de Casas del Migrante	X	X			X		X	
	-Red Interfronteriza México-Guatemala	X		X			X		X
	-Grupo Local Anti Trata	X		X	X		X		X
<b>Asociaciones que apoyan a mujeres víctimas de violencia</b>									
<b>Por la Superación de la Mujer</b>	-Asociación Religiosa del Estado de Chiapas			X		X			X
	-Red Interfronteriza México-Guatemala	X		X			X		X
	-Red de Organizaciones Civiles y No gubernamentales para la Emergencia en Chiapas			X			X	X	
	-Red Fronteriza por los Derechos Humanos "Xaconochco"			X			X	X	
	-Grupo Local Anti Trata	X		X	X		X		X
	-Red de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia			X		X		X	
	-Red de Apoyo a las Mujeres Migrantes Víctimas de Violencia Sexual			X		X		X	
	-Foro Migraciones		X				X	X	
-Red Nacional de Refugios		X			X			X	
<b>Centro de Apoyo a la Mujer Cuenta Conmigo</b>	-Red Interfronteriza México-Guatemala	X		X			X		X
	-Red de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia			X		X		X	
	-Grupo Local Anti Trata	X		X	X		X		X
<b>Centro Asistencial "Xilonem"</b>	-Red de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia			X		X		X	
	-Grupo Local Anti Trata	X		X	X		X		X
<b>Asociaciones que apoyan a jóvenes adictos</b>									
<b>CIJ de Tapachula</b>	-Centros de Integración Juvenil		X			X			X

Un vistazo rápido enseña que las redes de organizaciones en que participan las asociaciones de estratos sociales altos, en este caso todas orientadas "hacia afuera", son mayoritariamente regionales, y participan en tantas redes de organizaciones avocadas a enfrentar el mismo problema social como en redes de organizaciones diferentes que se esfuerzan en llevar a cabo nuevos proyectos, distintos a sus proyectos originales; e integran

aproximadamente tantas redes constituidas por iniciativa de las propias organizaciones como redes impulsadas por instituciones gubernamentales o internacionales.

De igual forma, en el Cuadro 9 a continuación se presentan las redes de organizaciones en que participan formalmente las asociaciones de estratos sociales bajos - con excepción del Albergue Jesús El Buen Pastor del Pobre y del Migrante, que hasta ahora no está involucrado formalmente en ninguna red de organizaciones. En estos casos también las redes de organizaciones predominantes en que participan son las regionales, pero a diferencia de sus pares de estratos sociales altos, las redes conformadas por organizaciones que trabajan sobre el mismo problema social y las construidas por impulso de las propias organizaciones son con mucho las más importantes.

Las redes de organizaciones conformadas por asociaciones que trabajan sobre la misma temática (o problema social), se constituyen por lo general con el propósito de unir fuerzas y apoyarse mutuamente, teniendo la virtud de facilitar a las organizaciones individuales la realización de sus proyectos particulares. De hecho algunas organizaciones de reciente creación ven en su integración a una red de organizaciones la única posibilidad de realizar exitosamente sus proyectos originales. Este tipo de redes de organizaciones surgieron en México en los años noventa “como una estrategia de apoyo mutuo a fin de dialogar con mayor éxito frente al gobierno, con el objeto de conseguir espacios más estables y mejor reglamentados” (Verduzco, 2003: 150). Pueden citarse como ejemplos la Red Nacional de Organizaciones Civiles de Derechos Humanos “Todos los Derechos para Todos y Todas”, el Frente Nacional de Personas Afectadas por el VIH-SIDA (FRENPAVIH) y el Grupo Regional de Organizaciones Protectoras de los Derechos Humanos de los Migrantes (GREDEMIG) (2002). Las dos primeras son redes nacionales y

Cuadro 9: Asociaciones civiles de estratos sociales bajos (orientadas “hacia adentro”) y redes de organizaciones en que participan y tipos de éstas

Asociaciones civiles	Redes de organizaciones	Redes de organizaciones				Redes de organizaciones		Redes de organizaciones	
		Internacionales	Nacionales	Regionales	Locales	De organizaciones semejantes y proyectos afines	De organizaciones diferentes y proyectos distintos	Formadas por iniciativa de las propias organizaciones	Formadas por iniciativa de instituciones foráneas
<b>Organizaciones de mutua ayuda u orientadas “Hacia Adentro”</b>									
<b>Asociaciones que apoyan a personas víctimas de VIH-SIDA</b>									
<b>Una Mano Amiga en Lucha Contra el Sida</b>	-Frente Nacional de Personas Afectadas por el VIH-SIDA		X			X		X	
	-Red Interfronteriza México-Guatemala	X		X			X		X
	-Red Fronteriza por los Derechos Humanos “Xoconochco”			X			X	X	
	-Grupo Local Anti Trata	X		X	X		X		X
	-Red de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia			X		X		X	
<b>Asociaciones de pequeños productores de café ante la crisis de la cafeticultura</b>									
<b>-Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla ISMAM</b>	-Alianza con la Unión de comunidades Indígenas de la Región del Istmo (UCIRI)			X		X		X	X
	-Coordinadora Nacional de Organizaciones Cafetaleras (CNOCC)		X			X		X	
	-Fair Trade Llavelling Organisations International, FLO	X				X		X	
	-Alianza con el Movimiento de Empresas de Francia (MEDEF)	X					X	X	
	-Consejo Civil para la Cafeticultura Sustentable en México (CCCSM)		X			X		X	
	-Fundación Max-Haveelar	X				X		X	
	-Cámara Nacional de la Industria de la Transformación, CANACINTRA		X				X	X	
	-Federación Internacional del Movimiento de Agricultura Orgánica, IFOAM	X				X		X	
-Frente de Cafetaleros Solidarios de América Latina	X				X		X		
<b>Red Maya de Organizaciones Orgánicas</b>	-Alianza con la Unión de Productores de la Selva de Chiapas			X		X		X	
	-Alianza con la Federación Indígena Ecológica de Chiapas “Milpa Alta”			X		X		X	
	-Red informal ante la emergencia causada por Stan	X	X	X	X		X	X	
<b>Grupos de alcohólicos anónimos</b>									
<b>Distinto Amanecer</b>	Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos	X	X	X	X	X		X	
<b>/a Avenida</b>	Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos	X	X	X	X	X		X	
<b>Liberación</b>	Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos	X	X	X	X	X		X	
<b>13 de Enero</b>	Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos	X	X	X	X	X		X	

la tercera es de nivel regional Chiapas-Guatemala. Todas estas redes de organizaciones han demostrado ser estables.

Otras redes están integradas por organizaciones diferentes dispuestas a participar en nuevos proyectos distintos a sus proyectos originales, facilitando así la realización de su “*carácter apropiable*” (Coleman, 1988), que hace referencia precisamente a esa versatilidad para poner sus recursos al servicio de distintos fines. En algunos casos estas redes de organizaciones son promovidas por actores de fuera de la localidad o la región, y pueden ser instituciones internacionales, instituciones gubernamentales o asociaciones civiles. Son estas redes de organizaciones las que con más frecuencia demuestran ser capaces de colaborar con los gobiernos -una propiedad también señalada por Gustavo Verduzco (Ibid. p. 139-143). Ejemplos de este tipo son la Red Interfronteriza México-Guatemala (2004), promovida por el Instituto nacional de Salud Pública (INSP) en el marco del Plan Puebla-Panamá, apoyado económicamente por múltiples organismos internacionales; el Grupo Local Anti Trata (2005) y el Grupo de Apoyo a Mujeres Migrantes Víctimas de Violencia Sexual (2006), promovidas por la Organización Internacional de las Migraciones (OIM). Una institución de salud pública, en el primer caso, y una institución internacional, en el segundo, tomaron la iniciativa y han buscado apoyarse en organizaciones civiles locales promoviendo su interacción y la colaboración conjunta con instituciones gubernamentales del ámbito local y regional. La presencia de instituciones gubernamentales en estas redes es necesaria, pues se han constituido para atacar problemas sociales graves y complejos frente a las cuales es imposible lograr un relativo éxito sin su concurso; pero para que estas instituciones participen es indispensable que conciban la existencia de tales problemas, por lo que un trabajo de sensibilización en las redes se hace

necesario. La existencia de organizaciones civiles en una sociedad local es asimismo de gran importancia, dado que constituyen un piso que facilita la labor de instituciones externas que se establecen temporalmente para afrontar problemas sociales hasta entonces no atendidos. Pero igualmente importante resulta que esas instituciones externas se hagan presentes en un contexto de escasez de vínculos horizontales entre las organizaciones civiles y generen condiciones para su acercamiento y colaboración conjunta en nuevas redes o alianzas locales y regionales, abriendo cauce al florecimiento de *redes densas de interacción* que den pie a una reciprocidad generalizada.

En síntesis, a juzgar por lo que se alcanza a visualizar en las redes de organizaciones referidas, éstas generan los siguientes beneficios: 1) apoyan la consolidación de las organizaciones que participan en ellas; 2) hacen posible la negociación frente al Estado en mejores condiciones; 3) facilitan la expresión del “carácter apropiable” de las organizaciones particulares, pues al formar parte de una nueva red de organizaciones tienen la oportunidad de involucrarse en otros problemas sociales y trabajar paralelamente en nuevos proyectos; 4) facilitan el flujo de información, en particular información sobre casos específicos de personas que han sufrido alguna agresión, sobre todo tratándose de situaciones en que las víctimas se resisten a denunciar por temor o vergüenza (como es el caso de víctimas de la trata o de mujeres migrantes violadas sexualmente); 5) facilitan el establecimiento de conexiones entre organizaciones que hasta entonces no estaban vinculadas, promoviendo el surgimiento de redes densas de intercambio social; 6) constituyen un medio eficaz para sensibilizar a la sociedad y a las instituciones de gobierno sobre la existencia de problemáticas hasta entonces no atendidas.

Salvo casos extraordinarios, se supone que las asociaciones vinculadas a un mayor número de redes de organizaciones de las más diversas escalas geográficas, tienen ventaja sobre el resto, por el acceso a información, a mayor número de contactos diversificados, y eventualmente a más recursos económicos. Entre mayor es el número de redes de organizaciones en que se participa, mayor la posibilidad de participar en más proyectos y de atender a otros grupos específicos de población, mayor la contribución de las organizaciones particulares a la resolución de problemáticas sociales. Aunque no hay una relación directa entre el número de redes de organizaciones en que una asociación civil participa y el número de problemáticas y proyectos o programas en que trabaja, tiende a perfilarse una tendencia en ese sentido.

#### *4.4 Expresiones de mayores recursos y mayores beneficios generados*

En su desarrollo y gracias a los apoyos obtenidos a través de las redes, las asociaciones experimentan una creciente complejidad organizacional, observada en la consolidación o creación de sus equipos de profesionales, y en la participación de actores de sus redes de apoyo en funciones operativas. Algunas organizaciones que nacieron con un equipo de profesionales y técnicos tienden a fortalecerlos e incluso a ampliarlos sobre la base de una clara división del trabajo (Centro de Integración Juvenil de Tapachula, Fray Matías, ISMAM y Red Maya); otras logran conformarlos poco a poco (Albergue Jesús el Buen Pastor del Pobre y El Migrante, Una Mano Amiga en Lucha Contra el Sida, Por la Superación de la Mujer). En general, las organizaciones que actualmente cuentan con un equipo de profesionales (asalariados), o bien nacieron con él o una parte de él, complementándolo paulatinamente según los programas que se fueron instrumentando (ISMAM, CIJ de Tapachula), incluso convirtiendo un equipo de trabajo voluntario en uno de

trabajo asalariado de tiempo completo (Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdoba); o deben su existencia a la iniciativa de un grupo de técnicos profesionistas (Red Maya en relación a CASFA); o lo conformaron varios años después de su fundación gracias a los apoyos de algunas dependencias gubernamentales (Albergue Jesús El Buen Pastor, Por la Superación de la Mujer, Una Mano Amiga en Lucha contra el SIDA). En el caso de Una Mano Amiga, antiguos socios adquirieron una mayor calificación mediante un esfuerzo propio. De por sí una mayor calificación de sus miembros es un resultado natural de la experiencia vivida al través de los años. En casi todos estos casos los equipos de trabajo siguen admitiendo una participación ocasional de voluntarios más o menos calificados.

Una mayor complejidad es observada también en las asociaciones que dan cabida a la participación de algunos de los miembros de su red de apoyo (o de ésta en su conjunto) en funciones operativas (Casa del Migrante, Albergue Niños del Futuro, CIJ de Tapachula); lo cual introduce una distinción entre las redes de apoyo, según que se limiten a ceder recursos materiales o que combinen esta característica con su participación directa en acciones, aportando trabajo vivo de algún tipo. La participación de miembros de las redes de apoyo en funciones operativas también ocurre en forma diversa y está estrechamente ligada al tipo de proyecto que se intenta realizar. Los proyectos de las organizaciones (de distinta naturaleza, definición y alcance), pueden agruparse en “proyectos curativos” (asistenciales) o “proyectos preventivos” (véanse cuadros 10 y 11).<sup>149</sup> La mayoría de las asociaciones civiles que impulsan proyectos preventivos cuentan con una red de apoyo con

---

<sup>149</sup> Casi todas las asociaciones que se analizan nacieron con “proyectos curativos” o de atención directa a personas, si bien 3 arrancaron con acciones preventivas simultáneamente, y en 7 casos estas acciones fueron posteriormente desarrolladas en forma paralela; la única excepción es el CIJ de Tapachula, que apoya a jóvenes adictos, la cual comenzó primero con programas preventivos.

presencia importante de actores locales (personas físicas, asociaciones civiles, escuelas, instituciones gubernamentales y otros). En algunos casos la red de apoyo en su conjunto es convocada a participar en alguna forma en acciones preventivas. En el caso del CIJ de Tapachula, estas tareas pueden dividirse en acciones de información, orientación y capacitación, tareas que demandan distinto grado de involucramiento de los miembros de su red de apoyo. Desde luego, no todas las asociaciones tienen la capacidad para involucrar en la misma medida, con la misma intensidad y extensión a los actores externos de su red de apoyo en las tareas de prevención. Entre las organizaciones estudiadas destacan 2 casos por su elevada capacidad para comprometer a un elevado número de actores locales en sus proyectos preventivos: Casa del Migrante “Albergue Belén” y el ya citado Centro de Integración Juvenil de Tapachula. En el primer caso esa capacidad parece derivarse de la autoridad moral de su titular, un sacerdote católico, y la confianza que despierta en los círculos sociales que tienen contacto con él (los feligreses de la capilla del albergue); en el segundo caso, se desprendería acaso de la conciencia social sobre la importancia de resolver una problemática como la drogadicción entre los jóvenes, y de la capacidad de gestión de una organización que goza de un respaldo gubernamental ante instituciones gubernamentales y no gubernamentales.

Algunas organizaciones con “proyectos curativos” o de atención a personas, también se ven beneficiadas con la participación de actores sociales de su red de apoyo directamente en tareas cotidianas. El caso del Albergue Niños del Futuro “El Buen Samaritano” es muy ilustrativo al respecto. Cada año grupos de jóvenes voluntarios estadounidenses de diversas congregaciones religiosas, se turnan durante varios meses para apoyar las labores relacionadas con el cuidado y la educación de los niños, así como del mantenimiento de los



edificios. En la práctica, la asociación original se ve ampliada y potenciada al menos temporalmente.

Las redes de organizaciones también pueden llegar a tener un papel en los procesos “productivos” de organizaciones particulares, si bien son casos más excepcionales, quizá por más complejos. Tómese de nuevo el caso de ISMAM que, como ya se comentó, es una red de organizaciones microregionales de pequeños productores de café orgánico constituidas en una empresa social. Lo que interesa destacar aquí es que la organización, en coordinación con sus homólogas a nivel internacional, intervienen en la regulación del mercado, en el control de la oferta y la demanda de café orgánico y café “solidario”, así como en la certificación del producto, a través de una instancia denominada Fair Trade Labelling Organizations International, siendo esta intervención esencial para la subsistencia del mercado y para la participación de las organizaciones individuales en él.

La conformación y consolidación de grupos de profesionales incrementan el capital humano de las organizaciones originales; la participación directa de actores de las redes de apoyo y las redes de organizaciones en los procesos productivos de estas asociaciones, puede verse como una forma de ampliación de su capital social (*canales de información*) y de su capital económico, esto último en la medida en que quienes participan trabajen directamente de manera gratuita y lleven consigo recursos materiales adicionales, o promuevan el consumo y consuman los productos elaborados por estas organizaciones, aceptando conscientemente pagar sobrepagos por solidaridad (como en los casos de ISMAM y Red Maya).

El mismo hecho de poder realizar “proyectos preventivos” además de “proyectos curativos” (o asistenciales), ya es un signo de crecimiento (supuestamente como resultado de una mayor disponibilidad de recursos). En los Cuadros 10 y 11 a continuación puede

observarse que 13 de las 18 organizaciones estudiadas realizan actualmente ambos tipos de proyectos, la mayoría de ellas comenzaron con acciones asistenciales y sólo posteriormente emprendieron acciones preventivas.

**Cuadro 10: Asociaciones de estratos sociales altos: expresiones de la mayor disponibilidad de recursos a nivel de su estructura organizacional y número de proyectos que desarrolla**

Asociaciones civiles	Estructura organizacional			Proyectos curativos (atención directa a personas y grupos)	Proyectos preventivos	Mayor número de problemas sociales que enfrenta *	Mayor número de programas o proyectos **	Mayor calidad y carácter integral de sus servicios	
	Simple	Compleja							
		Cuenta con equipo de profesionales	Participación directa de actores de su red de apoyo	Participación directa de red de organizaciones					
<b>Organizaciones que apoyan a otros grupos sociales u orientadas "Hacia Afuera"</b>									
Asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos									
<b>Fray Matías de Córdova</b>		X	X		X	X	X(6)	X(12)	X
<b>Casa del Migrante</b>			X		X	X	X(4)	X(8)	X
Asociaciones que apoyan a mujeres víctimas de violencia									
<b>Por la Superación de la Mujer</b>		X	X		X	X	X(8)	X(13)	X
<b>Cuenta Conmigo</b>	X				X	X	X(3)	X(5)	
<b>"Xilonem"</b>	X				X	X	X(2)	X(3)	
Asociaciones que apoyan a niños en situación de riesgo									
<b>Albergue Esperanza</b>	X				X	X	(1)	X(3)	X
<b>Niños del Futuro</b>			X		X		(1)	X(1)	X
<b>Misión México</b>	X				X		(1)	X(3)	X
<b>Semillas del Futuro</b>	X				X		(1)	(1)	
Asociaciones que apoyan a jóvenes adictos									
<b>CIJ de Tapachula</b>		X	X		X	X	X(2)	X(5)	X

**X** = Evento que tiene lugar posteriormente, es decir, estas organizaciones comenzaron realizando proyectos curativos o asistenciales y posteriormente empezaron a desarrollar proyectos preventivos, o a la inversa.

(\*) El número entre paréntesis significa número de problemáticas que ataca. (\*\*) El número entre paréntesis significa número de programas o proyectos que desarrolla.

El caso del CIJ de Tapachula es distinto pues sigue una trayectoria inversa, mientras que algunas cuantas asociaciones emprendieron ambos tipos de proyectos o programas simultáneamente.

**Cuadro 11: Asociaciones de estratos sociales bajos: expresiones de la mayor disponibilidad de recursos a nivel de su estructura organizacional y número de proyectos que desarrolla**

Asociaciones civiles	Estructura			Proyectos curativos (atención directa a personas y grupos)	Proyectos preventivos	Mayor número de problemas sociales que enfrenta*	Mayor número de programas o proyectos**	Mayor calidad y carácter integral de sus servicios	
	Simple	Compleja							
		Cuenta con equipo de profesionales	Participación directa de actores de su red de apoyo						Participación directa de red de organizaciones
<b>Organizaciones que apoyan a otros grupos sociales u orientadas “Hacia Afuera”</b>									
Asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos									
<b>Jesús El Buen Pastor...</b>		X			X		(2)	X(2)	X
<b>Organizaciones de mutua ayuda u orientadas “Hacia adentro”</b>									
Asociaciones que apoyan a personas víctimas de VIH-SIDA									
<b>Una Mano Amiga</b>		X			X	X	X(4)	X(7)	X
Asociaciones de pequeños productores de café ante la crisis de la cafecultura									
<b>ISMAM</b>		X	X	X	X	X	X(3)	X(6)	X
<b>“Red Maya...”</b>		X	X		X	X	X(4)	X(10)	X
Grupos de alcohólicos anónimos									
<b>“Distinto Amanecer”</b>	X				X	X	X(2)	X(4)	
<b>“/a Avenida”</b>	X				X	X	X(2)	X(4)	
<b>“Liberación”</b>	X				X	X	X(1)	X(1)	
<b>“13 de Enero”</b>	X				X	X	X(2)	X(4)	

X = Evento que tiene lugar posteriormente, es decir, estas organizaciones comenzaron realizando proyectos curativos o asistenciales y posteriormente empezaron a desarrollar proyectos preventivos, o a la inversa.

(\*) El número entre paréntesis significa número de problemáticas que ataca. (\*\*) El número entre paréntesis significa número de programas o proyectos que desarrolla.

La mayor disponibilidad de recursos reunidos a través de las redes de apoyo y las redes de organizaciones, que tiene una expresión concreta en la mayor complejidad organizacional,

hace posible un mayor alcance de los proyectos, la participación en un mayor número de problemas sociales y en un mayor número de programas o proyectos, así como una mayor calidad y carácter integral de los servicios. Destacan por ello el Centro “Fray Matías de Córdova”, Casa del Migrantes y el Albergue “Jesús El Buen Pastor”; Por la Superación de la Mujer, CIJ de Tapachula y Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA; y las dos grandes empresas sociales de pequeños productores de productos orgánicos (ISMAM y Red Maya). La índole de los problemas sociales que enfrentan y los programas o proyectos generales y específicos (“curativos” y preventivos”) de las diversas organizaciones civiles estudiadas, se presentan de manera ordenada en los Cuadros 12 a 15 a continuación; sus principales logros se exponen en los Cuadros 16 y 17.

**Cuadro 12: Problemas sociales que enfrentan las asociaciones de estratos sociales altos**

Asociaciones civiles	Problemas sociales que enfrentan
<b>Organizaciones que apoyan a otros grupos sociales u orientadas “Hacia Afuera”</b>	
Asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos	
<b>Fray Matías...</b>	6 - Derechos Humanos en general y de migrantes centroamericanos; prevención de VIH-SIDA; trata de personas; mujeres víctimas de violencia; emergencia por desastres naturales
<b>Casa del Migrante</b>	4 - Derechos Humanos de los migrantes de paso; trata de personas, prevención de VIH-SIDA, derechos humanos en general
Asociaciones que apoyan a mujeres víctimas de violencia	
<b>Por la Superación de la Mujer</b>	8 - Mujeres víctimas de violencia; personas sin registro civil, regulación migratoria de mujeres centroamericanas, desnutrición infantil; derechos humanos; prevención de VIH-SIDA; trata de personas; emergencia por desastres naturales
<b>Cuenta Conmigo</b>	3 - Mujeres víctimas de violencia; prevención de VIH-SIDA; trata de personas
<b>“Xilonem”</b>	2 - Mujeres víctimas de violencia; trata de personas
Asociaciones que apoyan a niños en situación de riesgo	
<b>Albergue Esperanza</b>	1 - Atención de niños en situación de riesgo
<b>Niños del Futuro</b>	1 - Atención de niños de padres en reclusorios
<b>Misión México</b>	1 - Atención de niños en situación de riesgo
<b>Semillas del Futuro</b>	1 - Atención de niños en situación de riesgo
Asociaciones que apoyan a jóvenes adictos	
<b>CIJ de Tapachula</b>	1 - Adicciones en general entre niños y jóvenes principalmente

**Cuadro 13: Problemas sociales que enfrentan las asociaciones de estratos sociales bajos**

Asociaciones civiles	Problemas sociales que enfrentan
<b>Organizaciones que apoyan a otros grupos sociales u orientadas “Hacia Afuera”</b>	
Asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos	
<b>Jesús El Buen Pastor...</b>	3 - Migrantes centroamericanos mutilados o agredidos físicamente; atención a migrantes víctimas de VIH-SIDA y tuberculosis; trata de personas
<b>Organizaciones de mutua ayuda u orientadas “Hacia adentro”</b>	
Asociaciones que apoyan a personas víctimas de VIH-SIDA	
<b>Una Mano Amiga</b>	4 - Atención y prevención de VIH-SIDA; derechos humanos; trata de personas; mujeres víctimas de violencia
Asociaciones de pequeños productores de café ante la crisis de la cafecultura	
<b>ISMAM</b>	3 - Enfrenta la crisis de la cafecultura; pobreza de familias campesinas; destrucción de los ecosistemas.
<b>“Red Maya...”</b>	4 - Enfrenta la crisis de la cafecultura; pobreza de familias campesinas; destrucción de los ecosistemas; protección civil ante desastres naturales
Grupos de alcohólicos anónimos	
<b>“Distinto Amanecer”</b>	2 - Alcoholismo; atención a víctimas de drogadicción
<b>“/a Avenida”</b>	2 - Alcoholismo; atención a víctimas de drogadicción
<b>“Liberación”</b>	2 - Alcoholismo; atención a víctimas de drogadicción
<b>“13 de Enero”</b>	2 - Alcoholismo; atención a víctimas de drogadicción

**Cuadro 14: Proyectos de las asociaciones de estratos medios altos**

<p>1.-Centro de Derechos Humanos “Fray Matías de Córdoba”</p> <p><u>Proyecto general:</u> Contribuir a la disminución de las violaciones de derechos humanos en la zona sur fronteriza de México por medio de la educación, difusión y defensa de los derechos humanos de la población, haciendo énfasis en los grupos más vulnerables entre ellos la población migrante.</p> <p><u>Proyectos específicos curativos o de atención directa a víctimas:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Desarrollo de programas a favor de trabajadoras domésticas centroamericanas.</li> <li>2) Apoyo jurídico a migrantes centroamericanos objeto de violación a sus derechos humanos y laborales.</li> <li>3) Gestión de su regularización migratoria que les permita trabajar legalmente en Tapachula.</li> </ol> <p><u>Proyectos específicos preventivos:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4) Difusión de los derechos humanos a través de la distribución de folletos y los medios masivos, así como en eventos públicos.</li> <li>5) Monitoreo de la aplicación de tratados y convenios internacionales de protección a los derechos de las personas migrantes en Centroamérica y México (como parte de GREDEMIG).</li> <li>6) Documentación de casos y registro estadístico de migrantes víctimas de violación de sus derechos.</li> <li>7) Participa en alianza con DPLF en proyectos para el debido proceso legal de los litigios relacionados con los migrantes, tanto a nivel internacional como nacional.</li> </ol> <p><u>Otros proyectos específicos de índole preventiva en redes de organizaciones:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>8) Proyecto sobre VIH-SIDA en poblaciones móviles en la Frontera Sur.</li> <li>9) Lucha anti trata.</li> <li>10) Acciones de socorro a damnificados.</li> </ol>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

- 11) Lucha contra la violencia a la mujer.
- 12) Lucha contra la violación sexual a mujeres migrantes.

## 2.-Casa del Migrante “Albergue Belén”

Proyecto general: Promoción integral de los migrantes internacionales que se dirigen a los Estados Unidos en su aspecto humano, social, cultural y espiritual.

Proyectos específicos curativos o de atención directa a víctimas:

- 1) Atención en el Albergue Belén: hospedaje, alimentación y atención médica a 45 migrantes distintos cada 4 días.
- 2) Defensa de los migrantes desde una perspectiva eclesial, social, jurídica y política.
- 3) Documentación de casos de migrantes violentados.

Proyectos específicos preventivos:

- 4) Sensibilización en la ciudadanía, en organismos comunitarios, en la ciudadanía, etc., sobre la problemática de los migrantes centroamericanos.
- 5) Programas de formación humana y religiosa en niveles diferentes, desde los derechos del migrante, hasta su dignidad, cursos de prevención de SIDA, concientización sobre la trata de personas, cursos de salud, alcoholismo, etc”.
- 6) Capacitación a sacerdotes, agentes de pastoral y personas interesadas en los Derechos Humanos de los migrantes.

Otros proyectos específicos de índole preventiva en redes de organizaciones:

- 7) Participación en la lucha contra la trata de personas.
- 8) Participación en el proyecto Poblaciones Móviles VIH/SIDA.

## 3.-Por la Superación de la Mujer

Proyecto general: Apoyar a las mujeres víctimas de violencia y prevenir la violencia contra las mujeres, procurando organizar soluciones integrales para la familia.

Proyectos específicos curativos o de atención directa a víctimas:

- 1) Proporciona atención psicológica individual o familiar, hogar provisional, gestoría legal, gestoría médica, servicio telefónico las 24 horas.
- 2) Atiende a menores enfermos y gestiona atención médica gratuita.
- 3) Taller de costura y bordado para mujeres en situación de drogadicción, desintegración del núcleo familiar y extrema pobreza. (2006).
- 4) Desarrollo de un programa de nutrición infantil en coordinación con la Fundación Niños del Planeta.

Proyectos específicos preventivos:

- 5) Prevención de la violencia contra la mujer mediante pláticas, conferencias y talleres en colonias populares y comunidades rurales, haciendo conciencia sobre sus derechos y obligaciones, valores y cultura cívica, en cinco municipios del Soconusco;
- 6) “Capacitando Padres de Familia para la Superación de la Mujer” (2006).
- 7) Denuncia sistemática de la violencia contra la mujer y la negligencia e indiferencia de los gobiernos a través de los medios.

Otros proyectos específicos de índole preventiva en redes de organizaciones:

- 8) Participación en la lucha contra la trata de personas.
- 9) Participación en el proyecto Poblaciones Móviles VIH/SIDA en la Frontera Sur.
- 10) Acciones de socorro a damnificados.
- 11) Lucha contra la violencia a la mujer.
- 12) Lucha contra la violación sexual a mujeres migrantes.
- 13) Participa en forma coordinada en la promoción de los derechos humanos en la región.

## 4.-Centro de Apoyo a la Mujer “Cuenta Conmigo”

Proyecto general: Prevención de la violencia contra la mujer.

Proyectos específicos curativos o de atención directa a víctimas:

- 1) Ofrecen terapias individuales en el consultorio del Centro con base en un método propio.

Proyectos específicos preventivos:

2) Prevención de la violencia contra la mujer a través de la realización de talleres, pláticas, cursos, retiros, programas de radio y conferencias, poniendo énfasis en la autoestima, el respeto y los valores.

Otros proyectos específicos de índole preventiva en redes de organizaciones:

- 3) Participación en la lucha contra la trata de personas.
- 4) Participación en el proyecto Poblaciones Móviles VIH/SIDA en la Frontera Sur.
- 5) Lucha contra la violencia a la mujer.

#### 5.-Centro Asistencial para la Mujer en Situación de Riesgo “Xilonem”

Proyecto general: Brindar a las mujeres en situación de violencia y migración vivienda, atención médica y psicológica.

Proyectos específicos curativos o de atención directa a víctimas:

- 1) Se otorga una vivienda compartida con estancia temporal a mujeres mientras logran resolver su situación social y migratoria.

Otros proyectos específicos de índole preventiva en redes de organizaciones:

- 2) Participación en la lucha contra la trata de personas.
- 3) Lucha contra la violencia a la mujer.

#### 6.-Albergue Infantil “Esperanza”

Proyecto general: -Dar un hogar digno, alimentación educación, atención médica y sobre todo cariño y amor a niños en situación de abandono, huérfanos y víctimas de violencia intrafamiliar, para su sano desarrollo.

Proyectos específicos curativos o de atención directa a víctimas:

- 1) Atención, cuidado, custodia y protección de niños desamparados tanto de Tapachula como de ciudades circunvecinas, sin distinción de sexo, raza, religión y nacionalidad.
- 2) contribuir a la educación de los menores desamparados en los niveles de primaria, secundaria preparatoria y profesional para su desarrollo.

Proyectos específicos preventivos:

- 3) Fomentar el desarrollo de ideas, iniciativas, estudios, proyectos de los menores desamparados.

#### 7.-Albergue Niños del Futuro “El Buen Samaritano”

Proyecto general: -Originalmente, brindar ayuda a niños y niñas pobres de colonias marginadas del suroriente de la ciudad, víctimas de violación sexual, maltrato y abandono, proporcionándoles hospedaje, alimentación, vestido, atención médica y educación. Posteriormente brindar también estos mismos servicios a hijos de padres presos en reclusorios de Tapachula.

Proyectos específicos curativos o de atención directa a víctimas:

- 1) Construcción de sendos albergues para niños (2002-2003) y niñas (2004-2005) que ha permitido elevar sustancialmente la calidad de los servicios. Con el tiempo, dado el crecimiento de la institución, el apoyo a los niños ha incluido el aprendizaje de artes y oficios, recreación y el desarrollo de actividades culturales.

#### 8.-Misión México. Dando Amor, Vida y Esperanza

Proyecto general: -Proporcionar un refugio y esperanza a niños huérfanos, en situación de abandono, que han sufrido violencia o pobreza extrema, brindándoles un hogar, amor, educación y oportunidades para su crecimiento en todas las áreas de su vida.

Proyectos específicos curativos o de atención directa a víctimas:

- 1) Atención a niños huérfanos, en situación de abandono o que han sufrido violencia o pobreza extrema.
- 2) Dar protección temporal a niños migrantes centroamericanos
- 3) Proporcionar ayuda médica a niños de muy escasos recursos.

#### 9.-Albergue Infantil “Semillas del Futuro”

Proyecto general: Establecimiento de una casa hogar para niños en riesgo.

Proyectos específicos curativos o de atención directa a víctimas:

1) Proporcionar alojamiento, alimentación, atención médica, vestido y educación a niños cuyos padres no están en condiciones de sostener debido a violencia intrafamiliar o adicciones del padre o la madre, en particular alcoholismo, o provenientes de hogares uniparentales (hijos de madres solteras por lo general) o de migrantes centroamericanos.

#### 10.-Centro de Integración Juvenil de Tapachula, CIJ

Proyecto general: -Prevención y tratamiento de la drogadicción entre niños y jóvenes en especial y la sociedad en general.

Proyectos específicos curativos o de atención directa a víctimas:

1) Ofrecer tratamiento gratuito a víctimas de alguna adicción.

Proyectos específicos preventivos:

2) Prevenir el consumo de drogas entre niños y jóvenes, con base en programas de información, orientación y capacitación.

3) Participación en eventos anualmente: "Día Mundial Sin Fumar", "Semana Contra el Uso Indevido y Tráfico Ilícito de Drogas", "XII Semana Nacional de Información: Compartiendo Esfuerzos" (sobre alcoholismo) -en conjunción con la Delegación de la Zona Chiapas-Costa de Alcohólicos Anónimos).

4) Programa "Escuela Segura" (en coordinación con la SEP), y otros.

5) Realización de estudios específicos: "Estudio Básico de Población Objetivo (EPCO).

### Cuadro 15: Proyectos de las asociaciones de estratos sociales bajos

#### 1.-Albergue Jesús El Buen Pastor del Pobre y El Migrante:

Proyecto general: Apoyar a los migrantes centroamericanos víctimas de agresiones físicas, accidentes y enfermedades.

Proyectos específicos curativos o de atención directa a víctimas:

1) Construcción y atención de un albergue para las y los migrantes que perdieron miembros enteros bajo los vagones pesados, que no reciben un tratamiento adecuado en los hospitales mexicanos y que a pesar de su estado grave de salud, se les niega una recuperación adecuada.

2) Atención a mujeres violadas, enfermos de SIDA y tuberculosos.

#### 2.-Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA:

Proyecto general: Es grupo de autoapoyo que se propone la sobrevivencia de sus miembros y que trabaja para transformar conceptos sociales que sostienen una forma de relacionarse emocional y sexualmente de forma inequitativa. Busca también generar habilidades para negociar una sexualidad sana, en el sentido que plantea la Organización Mundial de la Salud: el completo bienestar físico, social y psicológico de las personas.

Proyectos específicos curativos o de atención directa a víctimas:

1) Acceder a medicamentos y tratamientos que están fuera de las posibilidades económicas de sus miembros (objetivo permanente toda vez que el abasto de medicamentos se obstruye y encarece).

Proyectos específicos preventivos:

2) Concientizar a las autoridades de la magnitud de la población afectada (hasta entonces subestimada) en el país y en Chiapas en particular.

3) Desarrollo de proyectos preventivos: "Integrando la comunicación y el cambio en el comportamiento en grupos vulnerables en la Frontera Sur de Chiapas" (2004); "Vive tu vida sin riesgos" (2005); "Las mujeres marcamos la diferencia" (2005); "Frente a los maras y los derechos humanos" (2005); "Construyendo actitudes de prevención en salud sexual y reproductiva" (2006); "Motopress: unidad móvil de salud sexual y reproductiva" (2006); "Programa de intervención, atención y prevención a poblaciones móviles y migrantes en la Frontera Sur de México" Fase I (2006); "Consolidando el espacio para la diversidad sexual en Tapachula" (2007); "Programa de intervención, atención y prevención a poblaciones móviles y migrantes en la Frontera Sur de México" Fase II (2007); "Prevención de Infecciones de Transmisión Sexual (ITS), VIH y SIDA a partir del respeto a la diversidad sexual" (2007); "Programa educativo integral para un cambio del comportamiento" (2008); "Fortaleciendo redes y habilidades para una sexualidad protegida en HSH (hombres teniendo sexo con hombres)" (2008).

Otros proyectos específicos de índole preventiva en redes de organizaciones:

4) Participación en la lucha contra la trata de personas.

5) Participación en el proyecto Poblaciones Móviles VIH/SIDA en la Frontera Sur.



- 6) Lucha contra la violencia a la mujer.
- 7) Defensa de los Derechos Humanos en la región.

### 3.-ISMAM:

Proyecto general: Construir una respuesta a la crisis de la cafecultura mediante la solidaridad y la cooperación entre pequeños productores con miras a una mayor autodependencia y un mayor desarrollo.

Proyectos específicos curativos y preventivos en redes de organizaciones:

- 1) Producir café orgánico para los mercados orgánicos y de comercio justo.
- 2) Producir café sustentable.
- 3) Comprar, procesar y vender café en los mercados tradicionales.
- 4) Promover la reutilización de la pulpa del café como fertilizante natural y evitar la contaminación de los ríos.
- 5) Promover el ecoturismo.
- 6) Promover una cultura ecológica.

### 4.-Red Maya de Organizaciones Orgánicas:

Proyecto general: Generar desarrollo en comunidades indígenas, ejidatarios y pequeños propietarios minifundistas. Se trata de acompañar procesos organizativos para el mejoramiento del manejo de los sistemas productivos de minifundios, impulsando la producción agroecológica y la transformación y comercialización de productos orgánicos.

Proyectos específicos curativos y preventivos en redes de organizaciones:

El propósito inmediato es acopiar, procesar y comercializar productos agroecológicos en los mercados orgánicos y de comercio justo. Se llevan a cabo 7 proyectos o programas:

- 1) Cafecultura.
- 2) Cultivos tropicales.
- 3) Hortalizas mayas.
- 4) Apicultura.
- 5) Turismo rural.
- 6) Tecnología.
- 7) Bio-México (ferias de productos orgánicos en diversas ciudades del país).

Otros proyectos de índole preventiva:

- 8) Defensa de las semillas criollas de maíz en conjunción con la Federación Indígena Ecológica de Chiapas "Milpa Alta".
- 9) Propuesta de una Agenda Verde para Chiapas basada en: Producción sustentable; Gestión de riesgos; Conservación, recuperación de bosques y selvas; Biocombustibles y seguridad alimentaria; Residuos sólidos y Transporte ecológico.
- 10) Se promueve el desarrollo social en diversos aspectos: en las comunidades existen comités de formación cívica, comisiones de la mujer, de salud, donde se fomenta la enseñanza de la medicina alternativa, de las hierbas medicinales y otras.

### 5-8.-Grupos de Alcohólicos Anónimos ("Regeneración", "Nuevo Amanecer", "7a Avenida", "13 de Enero"):

Proyecto general: Crear espacios sociales con el fin de que sus miembros se ayuden mutuamente a dejar de beber, se den una oportunidad de rehacer su vida y lleven el mensaje a otros enfermos alcohólicos.

Proyectos específicos curativos o de atención directa a víctimas:

- 1) Crear espacios de libertad y ayuda mutua en donde el enfermo alcohólico tiene la oportunidad de autoconvencerse de que es posible dejar de beber, recobrar la autoestima, reintegrarse a su familia y a su trabajo, percibir ingresos, recuperar el respeto de la comunidad, crecer como persona y dar un sentido a su existencia.
- 2) Atención a grupos específicos en "Instituciones Correccionales" (cárceles) y "Centros de Tratamiento" (hospitales y centros de rehabilitación).

Proyectos específicos preventivos:

- 3) Semana Nacional de Información "Compartiendo Esfuerzos" (1995-2008).
- 4) Transmisión del mensaje de AA a la "comunidad profesional" (de instituciones de salud, educativas, de seguridad pública, migración y otras, gubernamentales y privadas).

**Cuadro 16: Asociaciones de estratos sociales medios altos: beneficios generados vistos a través del número de problemas sociales que enfrentan, el número de proyectos o programas que realizan y sus principales logros**

Asociaciones	Año	Beneficios: número de problemas sociales que enfrentan, proyectos o programas, y principales logros	
<b>Organizaciones que apoyan a otros grupos sociales u orientadas “Hacia Afuera”</b>			
<b>Asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos</b>			
<b>Fray Matías...</b>	1994	Problemas: 6 Proyectos o programas: 12	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Se atiende entre 160 y 280 casos de violación de Derechos Humanos al año</li> <li>-Capacita a 400 promotores en Derechos Humanos, laborales y educación cívica, en promedio al año.</li> <li>-Realiza varios eventos de difusión de derechos humanos de los migrantes al año. Distribuye más 5 mil folletos anualmente en eventos.</li> <li>-Posee un registro de migrantes fallecidos y accidentados</li> </ul>
<b>Casa del Migrante Albergue Belén</b>	1997	Problemas: 4 Proyectos o programas: 8	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Atiende a 3780 migrantes centroamericanos de paso en promedio al año en el albergue</li> <li>-Ofrece pláticas sobre DH a 6500 huéspedes y asegurados por el INM al año.</li> <li>-Ha desarrollado una estrategia integral de apoyo a migrantes ante violación de sus Derechos Humanos</li> </ul>
<b>Asociaciones que apoyan a mujeres víctimas de violencia</b>			
<b>Por la Superación</b>	1997	Problemas: 8 Proyectos o programas: 7	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Ha establecido un albergue para hospedaje temporal de 6 mujeres y sus hijos</li> <li>-Ha construido una red de 90 mujeres (enlaces) al frente de 25 personas en 5 municipios para la impartición de conferencias, cursos y talleres</li> <li>-Hasta 2005 atendía a 316 mujeres en promedio mensualmente</li> <li>-Hasta 2005 había atendido a unas 2500 mujeres, en su mayoría centroamericanas</li> </ul>
<b>“Cuenta Conmigo”</b>	2004	Problemas: 3 Proyectos o programas: 5	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Desarrollo de un método para la atención de mujeres víctimas de violencia</li> <li>-Hasta 2007 había dado alrededor de mil consultas particulares a unas 200 mujeres y realizado alrededor de 30 talleres en distintos espacios sociales</li> </ul>
<b>“Xilonem”</b>	2006	Problemas: 2 Proyectos o programas: 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Ha establecido un albergue para estancia temporal de 12 mujeres</li> </ul>
<b>Asociaciones que apoyan a niños en situación de riesgo</b>			
<b>“Albergue Esperanza”</b>	1990	Problemas: 1 Proyectos o programas: 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Atiende a 50 niños y niñas; cuenta con un albergue propio pero no ha construido uno para varones.</li> <li>-Proporciona educación integral.</li> <li>-Ha atendido a más de 500 niños y niñas</li> </ul>
<b>“Niños del Futuro”</b>	1996	Problemas: 1 Proyectos o programas: 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Atiende a 50 niños y niñas.</li> <li>-Entre 2004 y 2006 ha establecido 3 albergues propios.</li> <li>-Proporciona educación integral a los infantes</li> </ul>
<b>“Misión México”</b>	2001	Problemas: 1 Proyectos o programas: 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Atiende a 35 niños, algunos migrantes; se les proporciona educación integral.</li> <li>-Ha atendido a más de 250 niños. Amplía actualmente sus instalaciones</li> </ul>

<b>"Semillas del Futuro"</b>	2005	Problemas: 1 Proyectos o programas: 1	-Ha establecido un albergue en que atiende a 11 niños; no cuenta con edificio propio y adecuado. -Proporciona una educación adecuada
<b>Asociaciones que apoyan a jóvenes adictos</b>			
<b>CIJ de Tapachula</b>	2002	Problemas: 1 Proyectos o programas: 5	<u>Informe 2007 (Abril de 2008)</u> -2575 acciones preventivas y 67 de tratamiento -21661 personas atendidas: padres de familia, estudiantes, habitantes de colonias y reclusos -los voluntarios atendieron a 13672 personas en proyectos, información y orientación -En tratamiento a drogadictos se atendió a 34 familias y 33 personas, 25 hombres y 8 mujeres -Programa Escuela Segura en 15 escuelas en zona de alto riesgo (convenio CIJ-SEP)

**Cuadro 17: Asociaciones de estratos sociales bajos: beneficios generados vistos a través del número de problemas sociales que enfrentan, el número de proyectos o programas que realizan y sus principales logros**

Asociaciones	Año	Beneficios: número de problemas sociales, proyectos o programas, y principales logros
<b>Organizaciones que apoyan a otros grupos sociales u orientadas "Hacia Afuera"</b>		
<b>Asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos</b>		
<b>Jesús El Buen Pastor...</b>	1991	Problemas: 2 Proyectos o programas: 2
		-Ha establecido un albergue para 50 personas atendido por un equipo de 10 profesionales. Es el único albergue de su tipo en el país. -Hasta 2007 se estimaba había auxiliado a más de 8 mil migrantes gravemente heridos -Ha desarrollado un tratamiento propio para la rehabilitación de estas personas.
<b>Organizaciones de mutua ayuda u orientadas "Hacia adentro"</b>		
<b>Asociaciones que apoyan a personas víctimas de VIH-SIDA</b>		
<b>"Una Mano Amiga"</b>	2002	Problemas: 4 Proyectos o programas: 7
		-Ha contribuido a que el Estado se haya responsabilizado de otorgar atención y medicinas gratuitas o a bajo costo a enfermos. -Ha apoyado a numerosas personas víctimas de la epidemia -Ha contribuido a una mayor comprensión sobre la problemática del VIH-SIDA en la región
<b>Asociaciones de pequeños productores de café ante la crisis de la cafecultura</b>		
<b>ISMAM</b>	1986	Problemas: 3 Proyectos o programas: 6
		-Conformada inicialmente por 60 socios, apoya actualmente a más de mil familias (1336 en 2004). -Exportación de 450 mil quintales con un valor de 50 millones de dólares entre 1986 y 2001. -Generación de 12 mil empleos permanentes y 65 empleos directos para hijos de productores hasta 2001. -Elevación de la media de ingresos familiares en 30% de 1993 hasta 2001. -Recuperación de 10 mil hectáreas para la agricultura

			orgánica; reducción de 20% de la broca del café en la región; los ríos se dejaron de contaminar con 360 mil toneladas de pulpa de café que ahora se emplean como fertilizantes orgánicos -Promoción de una cultura ecológica entre la población
<b>Red Maya de Organizaciones Orgánicas</b>	2003	Problemas: 4, Proyectos o programas: 10	-Ha "acompañado" a 10 mil familias en 20 años de existencia (desde 1986, como CASFA, AC antes de su constitución formal, hasta 2006, como Red Maya) -Ha recuperado 50 has. para la producción agroecológica -Ha generado divisas por millones de pesos por la venta de productos orgánicos: café cacao y miel -Surgió con 16 organizaciones, está constituida actualmente por 13 organizaciones. -Surgió con 2500 familias; apoya actualmente a 1610 familias de 16 municipios organizadas en 500 grupos bajo principios de cooperativismo y el trabajo común organizado.
<b>Grupos de alcohólicos anónimos</b>			
<b>"Distinto Amanecer"</b>	1983	Problemas: 2 Proyectos o programas:4	Apoya actualmente a 15 miembros Beneficia indirectamente a 5 familiares
<b>"/a Avenida"</b>	1984	Problemas: 2 Proyectos o programas:4	Apoya actualmente a 20 miembros Beneficia indirectamente a 5 familiares por cada miembro
<b>"Liberación"</b>	1979	Problemas: 1 Proyectos o programas: 1	Apoya actualmente a 60 miembros Beneficia indirectamente a 5 familiares por cada miembro
<b>"13 de Enero"</b>	1985	Problemas: 2 Proyectos o programas ulteriores: 4	Apoya actualmente a 8 miembros Beneficia indirectamente a 5 familiares por cada miembro

Si se deja de lado la división de las asociaciones por su orientación y origen social con el fin de tener una visión ordenada de las asociaciones según su mayor crecimiento y mayor capacidad benéfica, así como sobre las condiciones que están presentes y que aparentemente habrían promovido este crecimiento, se tendría el Cuadro 18 a continuación. El cuadro muestra que independientemente del sector de actividad y de la naturaleza de sus proyectos, las primeras 8 organizaciones coinciden en que han logrado un mayor alcance (cobertura de población beneficiada) en sus proyectos, han incrementado el número de

proyectos en que trabajan, han elevado la calidad de sus servicios y en general ofrecen un “paquete” integral de servicios.

**Cuadro 18: Indicadores de crecimiento y de generación de mayores beneficios**

Asociaciones Civiles	Años de actividad	Problemática de interés internacional	Ampliación de redes de apoyo	Actores con gran solvencia en redes de apoyo			Participación en redes de organizaciones	Ha recibido apoyo económico del Estado	Cuenta con equipo de profesionales	Indican mayores beneficios generados			
				Capital económico	Capital humano	Capital social				Mayor alcance del proyecto original	Participación en mayor número de problemas	Mayor número de proyectos	Mayor calidad e integralidad de servicios
Fray Matías...	15	X	X	X	X		X		X	X	X	X	X
Casa del Migrante	11	X	X			X	X	X		X	X	X	X
Por la Superación...	12	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Una Mano Amiga...	7		X		X		X	X	X	X	X	X	X
ISMAM	29	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Red Maya	6	X	X		X	X	X		X	X	X	X	X
Jesús El Buen Pastor...	18	X	X	X	X			X	X	X		X	X
CIJ de Tapachula	8		X		X	X	X	X	X	X		X	X
Albergue Esperanza	19		X		X			X		X			X
“Niños del Futuro”	12		X	X	X	X		X	X	X			X
“Misión México”	8		X		X			X		X			X
“Cuenta Conmigo”	5						X				X	X	
“Xilonem”	4						X	X			X	X	
“Distinto Amanecer”	26		X				X					X	
“/a Avenida”			X				X					X	
“Liberación”	30		X				X					X	
“13 de Enero”	24		X				X					X	
“Semillas del Futuro”	4												

En 6 de estos 8 casos participan en un mayor número de problemas sociales que en el inicio. ¿Qué condiciones coincidentes parecen estar detrás de estos progresos? Todas estas organizaciones han ampliado significativamente su red social e institucional de apoyo; en casi todas estas redes destacan actores con gran solvencia en capital humano; todas excepto una, participan en redes de organizaciones y poseen hoy en día un equipo de profesionales;

en 6 de estos 8 casos el problema social original que abordan es de interés a nivel internacional, por lo que es probable que reciban recursos de organizaciones civiles e instituciones internacionales; también en 6 de los 8 casos han recibido apoyo económico del Estado. El resto de las organizaciones manifiesta menos capacidad generadora de beneficios, pero también muestra menor presencia de estas condiciones.

#### *4.5 Una proposición explicativa general de las condiciones que permiten a las asociaciones civiles obtener recursos y generar más beneficios*

En las secciones anteriores de este capítulo se ha intentado dejar en claro que el desarrollo de las agrupaciones civiles y su mayor capacidad de generación de beneficios está estrechamente asociado a los recursos adicionales obtenidos en los diversos espacios sociales en que operan: el de las asociaciones originales, el de las redes de apoyo de actores externos y el de las redes de organizaciones. Dado que estas redes son espacios sociales construidos, se ha intentado identificar los factores comunes que condicionan su construcción y las fuentes de los apoyos. Esta labor se ha hecho con base en la observación de las trayectorias individuales de las organizaciones, independientemente de su naturaleza específica, del sector de actividad en que operan y la índole de los beneficios generados. ¿Cómo formalizar este resultado de tal manera que sea una expresión sintética del conjunto de estas asociaciones? Como se vio en el Capítulo 2, el método comparativo de Charles Ragin (1987), basado en estudios de caso, es una alternativa factible. Para dar continuidad a la lectura se reinsertan aquí la Tabla de Verdad y las ecuaciones resultantes, pero no se repite el detalle de sus aspectos explicativos.

**Cuadro 19: Condiciones que influyen en la capacidad productiva de las asociaciones civiles**

A	B	C	D	E	F	Casos	Expresión algebraica	Asociaciones civiles
0	0	0	0	0	0	1	abcde	"Semillas del Futuro"
1	0	0	0	0	?	0	Abcde	
0	1	0	0	0	?	0	aBcde	
0	0	1	0	0	1	2	abCde	"Cuenta Conmigo"; Centro Asistencial "Xilonem"
0	0	0	1	0	?	0	abcDe	
0	0	0	0	1	?	0	abcdE	
1	1	0	0	0	?	0	ABcde	
1	0	1	0	0	?	0	AbCde	
1	0	0	1	0	?	0	AbcDe	
1	0	0	0	1	?	0	AbcdE	
0	1	1	0	0	?	0	aBCde	
0	1	0	1	0	1	2	aBcDe	Albergue Infantil "Esperanza"; "Misión México"
0	1	0	0	1	?	0	aBcdE	
0	0	1	1	0	?	0	abCDe	
0	0	1	0	1	1	4	abCdE	Grupos de AA
0	0	0	1	1	?	0	abcDE	
1	1	1	0	0	?	0	ABCde	
1	1	0	1	0	?	0	ABcDe	
1	1	0	0	1	?	0	ABcdE	
1	0	1	1	0	?	0	AbCDe	
1	0	1	0	1	?	0	AbCdE	
1	0	0	1	1	?	0	AbcDE	
0	1	1	1	0	?	0	aBCDe	
0	1	1	0	1	?	0	aBCdE	
0	1	0	1	1	1	1	aBcDE	"Niños del Futuro"
0	0	1	1	1	?	0	abcDE	
0	1	1	1	1	1	3	abcDE	CIJ de Tapachula; "Por la Superación de la Mujer"; Una Mano Amiga
1	1	1	1	0	?	0	ABCDE	
1	1	1	0	1	1	1	ABCdE	Red Maya de Organizaciones Orgánicas
1	1	0	1	1	1	1	ABcDE	Albergue "Jesús El Buen Pastor..."
1	0	1	1	1	?	0	AbCDE	
0	1	1	1	1	?	0	aBCDE	
1	1	1	1	1	1	3	ABCDE	ISMAM, Casa del Migrante; Centro Fray Matías de Córdoba

Nota: 0=variable ausente; 1=variable presente; ?=valor indeterminado de la variable dependiente (F) debido a la ausencia de casos de estudio con la combinación de variables correspondiente.

Donde la variable independiente es:

F= Mayor capacidad de las organizaciones de generar beneficios a la sociedad.

Y las variables independientes son:

A= Problemática de especial interés para instituciones internacionales.

B= Red de apoyo amplia con presencia de actores con gran solvencia (sea en capital económico, capital humano o capital social).

C= Participación en redes de organizaciones.

D= Han recibido apoyo económico del Estado.

E= Organización compleja: equipo profesionalizado y/o más de una red social en operación

Sus contrapartes (a), (b), (c), (d), y (e), indican la ausencia de estas condiciones, igualmente importantes en el análisis de causación del fenómeno.

Como se expuso en el Capítulo 2, la “ecuación primitiva” es en toda su extensión:

$$F = abCde + aBcDe + abCdE + aBcDE + aBCDE + ABCdE + ABcDE + ABCDE$$

que mediante la aplicación del Algebra Booleana es posible reducir a la expresión:

$$F = abCd + aBcD + aBDE + BCDE + ABCE + ABDE$$

Y finalmente a la expresión:

$$(5) \quad F = BDE + abCd + aBcD + BCDE + ABCE$$

Que, como se detalló en el Capítulo 2, indica que hay cinco distintas combinaciones de factores que hacen posible el desarrollo de las asociaciones civiles, la obtención de más recursos y el incremento de su capacidad benéfica a grupos específicos y a la sociedad en general (F). En cuatro de esas seis combinaciones están presentes las redes de apoyo con actores solventes (en capital económico, capital humano y capital social) (B); en tanto que en tres de esas cinco combinaciones de factores se haya la participación en redes de organizaciones (C), la obtención de apoyos provenientes del Estado (D), y el hecho de que se trata de una organización compleja (E). Es de suponerse que en la medida en que los problemas sociales en que trabajen las asociaciones sean de interés especial para instituciones internacionales y nacionales, se facilita el acceso a recursos y su efecto favorable se ve reforzado; pero del análisis se desprende que esta condición causal de



alguna manera está ya contenida dentro del efecto global de las redes de apoyo, es decir, instituciones internacionales interesadas en apoyar especialmente algunos de los problemas sociales que las organizaciones estudiadas atacan, posiblemente ya forman parte de su red particular de apoyo. La ecuación final parece depurar esta posible redundancia, pues sólo es una condición presente en una de las cinco combinaciones de variables.

Así también, como se indicó en el Capítulo 2, la *Ecuación 5* sugiere que: 1) toda asociación civil podrá crecer y generar mayores beneficios, si cuenta con una red de apoyo con actores solventes, el apoyo económico del Estado en magnitud significativa y si posee una organización compleja (combinación “BDE”); 2) las asociaciones que no aborden una temática o problema social de interés para instituciones internacionales, que no posean una red de apoyos propia amplia y que cuente con actores importantes por su solvencia, y que asimismo no cuenten con un apoyo económico significativo del Estado -condiciones que por lo general experimentan las asociaciones pequeñas y noveles; podrán no obstante crecer e incrementar su capacidad productiva si participan en redes de organizaciones (combinación “abCd”); 3) toda asociación civil que no aborde un problema social de interés particular para instituciones internacionales y no participe en redes de organizaciones, podrá no obstante crecer y ser más productiva, si cuenta con una red de apoyo con actores solventes y cuenta con un importante apoyo económico proveniente del Estado. Las dos primeras condiciones no presentes son importantes, pues la imposibilidad de obtener recursos adicionales por estas vías puede ser el acicate que lleve a las organizaciones a obtener dichos recursos por las vías mencionadas en segundo término (combinación “aBcD”); 4) toda asociación civil llega a crecer y ser más productiva, desde luego, si una red social de apoyo con actores solventes, la participación en redes de organizaciones, el apoyo económico significativo proveniente del Estado, y un carácter complejo de su

organización, están presentes simultáneamente (combinación “BCDE”); 5) finalmente, basta que una organización civil –cualquiera que esta sea- aborde una problema social de interés particular de instituciones internacionales, posea una red social de apoyos con actores solventes, participe en redes de organizaciones (al menos en una) y posea una organización compleja, para que esté en condiciones de crecer, consolidarse y ser más productiva y beneficiosa para la sociedad (combinación “ABCE”).

## Capítulo 5

### ¿Capital social en las asociaciones civiles?

¿Sobre qué bases están construidas las redes sociales que se manifiestan tan importantes en la consecución de recursos adicionales y la generación de mayores beneficios? ¿Mueven a sus miembros normas de solidaridad y reciprocidad, surgen estas redes en un contexto de una extensa confianza? Pueden explorarse las respuestas en los motivos de participación de quienes integran las asociaciones originales, las razones por las que actores externos les ceden recursos y el porqué de las asociaciones para participar en redes de organizaciones. Así también, en el tiempo continuado de operación de las asociaciones, su estructura organizacional (vertical u horizontal), que reflejaría el carácter de las relaciones de autoridad establecidas y que denotaría un menor o mayor acercamiento entre sus miembros, y el carácter de “clausura” de su estructura social (que sugeriría si todos sus miembros se conocen y pueden interactuar en un momento dado), condiciones que expresarían un cierto nivel de confianza. Estos son los aspectos que a continuación se estudian.

#### *5.1 Motivos de participación en las asociaciones civiles*

*¿Qué lleva a los miembros de las asociaciones a participar en ellas?*

Es difícil concebir la participación en asociaciones “orientadas hacia afuera” que no esté animada por el deber de servir a la colectividad por encima del interés personal (Coleman, 1988).<sup>150</sup> Cabe aclarar que en 2 de los casos aquí estudiados, al menos por lo que hace a sus

---

<sup>150</sup> “A prescriptive norm within a collectivity that constitutes an especially important form of social capital is the norm that one should forgo self-interest and act in the interest of collectivity. A norm of this sort, reinforced by social support, status, honor, and other rewards, is the social capital that builds young nations (and then dissipates as they grow older), strengthens by leading family members to act selflessly in “the family’s” interest, facilitates the development of the nascent social movements through a small group of dedicated, inward-looking, and mutually rewarding members, and in general leads persons to work for the public good. In some of these cases, the norms are internalized; in others, they are largely supported through external rewards for selfless actions and disapproval for selfish actions. But, whether supported by

principales impulsores, esta norma no es una norma aprendida, inculcada, sino una actitud derivada de una grave experiencia personal que, el azar mediante, desemboca en una toma de conciencia, en el deseo de superar positivamente el sufrimiento personal sirviendo a otros (Albergue Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante, y Por la Superación de la Mujer). En 6 de los casos (Cuadro 20), este deber moral aparece asociado a una fe religiosa y al cumplimiento de mandamientos bíblicos, si bien en algunos de ellos esta impregnación religiosa impulsa sólo a una parte de sus miembros.<sup>151</sup> El Centro de Derechos Humanos “Fray Matías de Córdova”, por ejemplo, fue fundado en parte por ciudadanos llevados por convicciones personales de índole humanística, no tanto por realizar los objetivos de la Pastoral Social de la Diócesis, por lo que la decidida defensa de los derechos civiles de la sociedad en la región ha sido tanto una práctica del Evangelio como la realización de la norma internalizada que inculca el deber de interesarse por el bienestar de la colectividad. En el caso de las asociaciones que apoyan a mujeres, esta norma estaría presente sin estar asociada a una fe religiosa, si bien en este caso se combina con la solidaridad de género, con “un destino común” y una “identificación con el grupo” al que sirve (Portes, 1998). Este caso sugiere que en la práctica es difícil concebir una acción motivada por la

---

internal or external sanctions, norms of this sort are important in overcoming the public goods problem that exists collectivities” (Coleman, 1988: 104).

<sup>151</sup> El propio Putnam (2005) reconoce que “la mitad” del capital social de todo tipo que emerge de las redes de las personas que van a la iglesia “tiene aspectos religiosos”. Tapachula no parece ser la excepción, la solidaridad con otros está mediada con frecuencia por la fe religiosa. En general, del total de 18 agrupaciones analizadas (incluyendo las “orientadas hacia adentro”), 9 fueron impulsadas por personas vinculadas a iglesias, 5 de ellas por miembros o devotos de la iglesia católica, 3 por miembros de iglesias cristianas de distintas denominaciones y 1 tanto por católicos como por cristianos. En estos casos las personas son impulsadas por el cumplimiento de mandamientos bíblicos, por el amor al prójimo, y si acaso esperan una recompensa esta es la gracia de Dios. Si a este conjunto se suman las 4 agrupaciones de Alcohólicos Anónimos, que si bien no están vinculados a una iglesia en particular, sí es una condición esencial que sus miembros creen en un Dios, en una “fuerza superior”, en un objeto de devoción que les ayude a superar su alcoholismo; se tiene así un total de 13 organizaciones que de una u otra manera están conformadas por personas animadas por una fe religiosa.

solidaridad con el grupo (en este caso la solidaridad de género) que no esté asociada al deber de servir a otros. En el caso del CIJ de Tapachula, la motivación principal estaría también animada por la norma internalizada de servir a otros y no sólo al interés propio, aunque siendo como es, una organización mitad gubernamental mitad no gubernamental, dicha norma impulsaría más a los miembros de su patronato que a los miembros de su equipo de trabajo profesional. El resto de las asociaciones altruistas u “orientadas hacia afuera” referidas en el Cuadro 20 a continuación, también estarían motivadas por esta norma prescriptiva que inculca el deber de servir a la colectividad.

Por otra parte, si bien estas organizaciones no buscan deliberadamente el reconocimiento público en reciprocidad a su labor social, ninguna está en actitud de rechazarlo, sobre todo cuando ello puede significar recursos adicionales. Pero el reconocimiento público, el prestigio, status o aceptación por la labor de estas asociaciones no parece ser aún suficiente por parte de la sociedad local, la mayor parte de la cual ignora la existencia de estas asociaciones. A excepción de los casos del Albergue “Jesús El Buen Pastor...” y Casa del Migrante, cuyos titulares recibieron el Premio Nacional de Derechos Humanos en 2004 y 2006, respectivamente, por parte del gobierno federal, logro que llegó después de muchos años de trabajo en una problemática (los derechos humanos de los migrantes centroamericanos), que poco a poco atrajo la atención de instituciones internacionales y de los gobiernos, el resto de las asociaciones continúa trabajando con poca recompensa por parte de la sociedad local, en ellas parece predominar la acción solidaria por encima del interés de obtener algo a cambio. Este proceder se aproxima entonces al impulsado por *motivaciones consumatorias* que, según Portes (1988), tienen como resorte normas internalizadas que se traducen en capital social para otros y que se realizan sin perseguir necesariamente alguna recompensa. En realidad, es difícil que estas

**Cuadro 20: Motivos de participación en asociaciones civiles “orientadas hacia afuera”**

Asociaciones	Motivos de participación en las asociaciones originales			Razones por las que actores externos ceden recursos a las asociaciones						Motivos de las organizaciones para participar en redes	
	Deber de servir a otros			Deber de servir a otros			Servicio a otros mediado por motivaciones instrumentales			Deber de servir a otros	
	Servir a Dios	Identidad con el grupo	Compromiso cívico o deber moral	Servir a Dios	Identidad con el grupo	Compromiso cívico		Intercambio específico	Reconocimiento público, prestigio, status, u otros	Motivaciones instrumentales	Cooperación, Ayuda mutua
						Aportación individual unilateral	Cooperación en esfuerzos conjuntos				
<b>Asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos</b>											
<b>Fray Matías...</b>	X		X	X	X	X	X		X		X
<b>Casa del Migrante</b>	X			X	X	X			X		X
<b>Jesús El Buen Pastor...</b>	X			X	X	X	X		X		
<b>Asociaciones que apoyan a mujeres víctimas de violencia</b>											
<b>Por la Superación</b>		X	X		X	X		X	X	X	X
<b>“Cuenta Conmigo”</b>		X	X		X		X	X			X
<b>“Xilonem”</b>		X	X		X		X	X			X
<b>Asociaciones que apoyan a niños en situación de riesgo</b>											
<b>“Albergue Esperanza”</b>	X			X	X	X		X	X		
<b>“Niños del Futuro”</b>	X			X	X			X	X		
<b>“Misión México”</b>	X			X	X			X	X		
<b>“Semillas del Futuro”</b>	X			X	X				X		
<b>Asociaciones que apoyan a jóvenes adictos</b>											
<b>CIJ de Tapachula</b>			X		X	X	X	X			X

asociaciones altruistas dejen de recibir recompensa alguna en absoluto. Si no todos, algunos de sus miembros, en particular sus titulares o principales impulsores, son personas conocidas en ciertos círculos sociales que saben de su actuación y gozan de su reconocimiento, además de que las organizaciones pueden tener el reconocimiento de organizaciones hermanas en el estado, en el país y fuera de él, incluso de gobiernos

extranjeros u organismos internacionales. En algunos casos de asociaciones civiles que llevan a cabo programas de atención, cuentan con el reconocimiento de los receptores de su acción social, que incluso se esmeran en pagar de alguna manera la ayuda recibida. En el caso del Albergue Infantil Esperanza, por ejemplo, las jóvenes de mayor edad que han crecido ahí, contribuyen en los quehaceres domésticos y es probable que quienes trabajan fuera del albergue aporten parte de sus ingresos.

Ahora bien, quienes participan en asociaciones orientadas “hacia adentro” forman parte de redes de obligaciones recíprocas, y lo hacen por razones de supervivencia, como en los casos de Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA y los Grupos de Alcohólicos Anónimos (cuyos miembros enfrentan un inminente riesgo de morir); o por razones de subsistencia y mejora en sus condiciones de vida, llevados por la convicción de que la participación en redes sociales será más provechosa en lo personal y familiar, como en los casos de ISMAM y Red Maya (Cuadro 20). En ambos casos, el acudir al grupo está determinado por el “amor a la vida”, por la fuerza con que se desee salvarse o mejorar las condiciones de vida. El caso de Una Mano Amiga en Lucha contra el SIDA es en su origen el de una “hermandad” de personas que atraviesan por una situación límite y cuya necesidad de sobrevivir exige identificar el interés personal con el colectivo, de no ser así no sólo no hay red social, no hay vida. Reciprocidad y confianza son aquí condiciones de salvación personal. Entre los Alcohólicos Anónimos ocurre algo similar, ellos también están conscientes de que integran una “hermandad” en donde la presencia junto al otro (la

asistencia, el estar ahí) es la condición esencial para la supervivencia personal y la expresión primordial de reciprocidad.<sup>152</sup>

**Cuadro 21: Motivos de participación en las asociaciones civiles “orientadas hacia adentro”**

Asociaciones	Motivos de participación en las asociaciones originales					Motivos por los que actores externos ceden recursos a las asociaciones						Motivos de las organizaciones para participar en redes	
	Deber de servir a otros			Necesidad de apoyo mutuo		Deber de servir a otros			Servicio a otros motivado por razones instrumentales			Motivaciones instrumentales	Cooperación, Ayuda mutua
	Servir a Dios	Identidad con el grupo	Compromiso cívico o deber moral	Salvar la vida	Subsistir	Servir a Dios	Identidad con el grupo	Compromiso cívico		Intercambio específico	Reconocimiento público, prestigio, status u otros		
Aportación individual unilateral								Cooperación en esfuerzos conjuntos					
Asociaciones que apoyan a personas víctimas de VIH-SIDA													
<b>“Una Mano Amiga”</b>				X				X	X		X	X	X
Asociaciones de pequeños productores de café orgánico ante la crisis de la cafecultura													
<b>ISMAM</b>	X		X		X	X	X		X	X	X		X
<b>Red Maya..</b>					X	X			X	X	X		X
Grupos de Alcohólicos Anónimos													
<b>“Distinto Amanecer</b>				X			X	X	X		X		X
<b>“/a Avenida”</b>				X			X	X	X		X		X
<b>“Liberación”</b>				X			X	X	X		X		X
<b>“13 de Enero”</b>				X			X	X	X		X		X

El caso de ISMAM, dada su complejidad organizacional, admite en realidad una combinación de motivaciones: sacerdotes y monjas son llevados a participar por amor a

<sup>152</sup> Muestras adicionales de reciprocidad se observan diariamente en la escucha mutua de sus historiales y la cooperación económica, pero también en las celebraciones de aniversario de sus miembros individuales, en los aniversarios de grupo y en diversos eventos realizados a lo largo del año.



Dios; en tanto que los agrónomos, maestros bilingües y demás profesionales que conformaron su equipo técnico (posteriormente agrupados en CASFA) son impulsados inicialmente por un deber ser solidario con los campesinos pobres. Éstos, en contraste, agrupados en sus respectivas organizaciones microregionales, son impulsados por la necesidad de unirse sobre bases de reciprocidad.

*¿Por qué algunos actores externos están dispuestos a ceder recursos a las asociaciones civiles que se los piden?*

Como se vio en el capítulo anterior, muy pronto las asociaciones civiles se ven en la necesidad de recurrir al apoyo de actores externos para obtener recursos adicionales. Si las asociaciones civiles altruistas e incluso las organizaciones de mutua ayuda constituyen potencialmente un capital social para otros, en la búsqueda de recursos adicionales demandan la existencia de instituciones, organizaciones civiles, personas físicas, etc., que pudieran constituir potencialmente un capital social para ellas. Estos actores y quienes les ayudan a contactarlos forman parte de sus redes de apoyo. Si se observan estas redes en su conjunto se aprecia un predominio de actores extranjeros (concentrados en asociaciones con proyectos de mayor envergadura), civiles locales y gubernamentales en general; los actores civiles regionales o de otras partes del país tienen menor presencia. (Véase cuadros ilustrativos de las redes sociales de apoyo y las redes de organizaciones en el Capítulo 3). Esto es muy claro en las asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos, así como en el caso de la más importante agrupación que apoya a mujeres (Por la Superación de la Mujer). Las dos restantes asociaciones que trabajan en la prevención de la violencia contra las mujeres son aún muy pequeñas y se apoyan básicamente en actores locales. Entre los albergues infantiles, Niños del Futuro y Misión México, cuentan también con presencia de

apoyos foráneos, principalmente provenientes de Estados Unidos y Australia, respectivamente, complementados con ayudas gubernamentales a nivel local y estatal. El resto de los albergues infantiles reciben ayuda de actores locales principalmente. El CIJ de Tapachula, cuyo proyecto global adquiere mayores alcances cada día, es apoyado extensamente por actores locales, si bien cuenta con un importante respaldo económico del CIJ central. En el caso de Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA destaca el hecho de que sus principales apoyadores son instituciones gubernamentales estatales y federales. Los actores internacionales vuelven hacerse presentes de manera importante en el caso de las grandes empresas sociales de pequeños productores orgánicos, ISMAM y Red Maya. Finalmente, los Grupos de Alcohólicos Anónimos, que sobresalen por no contar con una red muy amplia de apoyos personales ajenos a los grupos de alcohólicos amigos, se esfuerzan en cambio por mantener contacto con un variado conjunto de instituciones gubernamentales para la realización de sus diversos programas. Tanto sus apoyadores personales como institucionales son de nivel local.

Si las asociaciones civiles que les demandan y obtienen apoyos contraen una obligación moral, ¿qué hace que estos actores estén dispuestos a ceder sus recursos? ¿Una actitud solidaria o una instrumental? ¿Un deber moral sancionado internamente o la intención de acumular favores cobrables en un futuro? ¿El reconocimiento público, prestigio, estatus? Al igual que entre los miembros de las asociaciones civiles, en las redes de apoyo pueden encontrarse actores muy diversos y las razones por las que ceden recursos suelen no ser las mismas, por lo que representan fuentes de capital social distintas. Pueden clasificarse en dos grandes campos: quienes ofrecen apoyo porque intentan ser congruentes con la norma internalizada que prescribe que se debe servir al interés de otros y no sólo al interés personal, independientemente de si sus acciones son reconocidas socialmente o no;

y quienes ofrecen apoyo a cambio de cierta recompensa, conduciéndose con un espíritu más instrumental. Los primeros pueden a su vez subdividirse en tres tipos de dadores: quienes contribuyen impulsados por una fe religiosa (y una identificación con la institución que les pide la ayuda, una forma de “identificación con el grupo”); quienes actúan solidariamente porque se “identifican con el grupo” pero cuya acción no está necesariamente impregnada de una fe religiosa; y quienes son impulsados por una cultura cívica o humanitaria. Estos últimos también pueden inscribirse en dos subconjuntos: actores colectivos o individuales que ceden recursos unilateralmente (como las fundaciones privadas extranjeras o nacionales, o individuos dispuestos a trabajar voluntariamente), y actores que establecen una relación de cooperación con el fin de realizar un proyecto conjunto para otros (asociaciones civiles que intercambian información o recursos de cualquier otra índole).

Pueden verse algunos ejemplos. ¿Qué lleva a los católicos alemanes de Adveniat a apoyar al Centro de Derechos Humanos “Fray Matías de Córdova”? ¿Qué lleva a las iglesias metodistas de Mission on the Move a apoyar al Albergue Infantil Niños del Futuro”? Se puede suponer que los miembros de ambas organizaciones lo hacen impulsados por el deber internalizado de servir al interés de otros, de hacer el bien público, pero de un deber impregnado de una fe religiosa, del deber de cumplir con uno de los Diez Mandamientos: “Ama al prójimo como a ti mismo”. Al mismo tiempo, estarían solidarizándose con una institución católica y una institución cristiana no católica, respectivamente, por lo que podría tratarse de un altruismo acotado, de una *solidaridad circumscripta* (Portes, 1998) a organizaciones con las que se tiene una identificación religiosa. En ambos casos la ayuda ha sido económica y en el caso de Mission on the Move combinada con trabajo vivo de voluntarios. En general, las organizaciones auspiciadas por iglesias dirigen su apoyo a organizaciones hermanas o a organizaciones que apoyan a sus

correligionarios. Es el caso de UCIRI (auspiciada por la Diócesis de Tehuantepec) cuando apoya a ISMAM en sus inicios, la primera auspiciada por la Diócesis de Tehuantepec y la segunda impulsada por la Diócesis de Tapachula. Congregaciones religiosas cristianas (no católicas) también apoyan a otras organizaciones civiles, incluso organizaciones católicas, cuando “hermanos de fe” reciben ayuda de éstas. Es el caso de congregaciones de diversas denominaciones cristianas de Tapachula que apoyan a Casa del Migrante (auspiciada por la Diócesis de Tapachula) en su tarea de proteger y defender a los migrantes centroamericanos, en su mayoría no católicos. Así, las acciones altruistas de estas congregaciones evangélicas y otras iglesias no católicas parecen estar motivadas por una “identificación con el grupo”, como dice Portes (1998). Este caso podría ejemplificar también una forma de “reciprocidad generalizada”: los migrantes centroamericanos no están en condiciones de pagar la ayuda recibida del Casa del Migrante (institución católica), al menos no de inmediato, pero lo hacen por ellos –en alguna medida- iglesias cristianas hermanas de Tapachula. He aquí también un ejemplo de una experiencia inter-religiosa.

Las mujeres que apoyan a las diversas organizaciones que trabajan a favor de las mujeres, o los familiares y amigos que acompañan a los alcohólicos anónimos en sus eventos de aniversario, se comportan de forma semejante, pueden inscribirse en este sector de solidaridades por “identificación con el grupo” pero sin compartir el aspecto religioso de las instituciones anteriores. Distinto es el caso de Open Society Justice Initiative, que apoya también al Centro “Fray Matías de Córdova”, pero obedeciendo más bien a un compromiso cívico. En este mismo segmento pueden ubicarse las fundaciones privadas. ¿Qué llevó a las fundaciones Ford, Rockefeller, MacArthur a apoyar económicamente a ISMAN para la capacitación de promotores, o a la Fundación Kellogg a apoyar al Albergue Jesús El Buen Pastor? Se ha discutido mucho a nivel internacional sobre el papel de las fundaciones

privadas contemporáneas en el desarrollo a nivel mundial. Por encima de muchas críticas adversas,<sup>153</sup> hay quienes las ven como seguidoras de una tradición iniciada por Andrew Carnegie, en la que se destaca una cultura que hace énfasis en el logro y realización personal, pero que al mismo tiempo anima a utilizar la riqueza en beneficio de la sociedad más que para construir fortunas familiares, sobre todo cuando se trata de ayudar a sujetos y grupos que intentan ayudarse a sí mismos; una cultura que no está desprovista de elementos religiosos, pues sus fundadores provienen casi en todos los casos de un entorno cristiano protestante (Scott, 2003). Es este móvil humanitario la que parece prevalecer en su relación con ISMAM y el Albergue Jesús El Buen Pastor y la razón por la que se les ubica aquí.

Con esta misma actitud solidaria proceden voluntarios foráneos (extranjeros o de otras regiones del país), por lo general profesionistas que ofrecen su trabajo en forma gratuita durante un cierto tiempo, o personas que están dispuestas a trabajar con un sueldo reducido, como los profesionales que llegan a trabajar al Albergue Jesús El Buen Pastor, o en el Centro de Apoyo a la Mujer “Cuenta Conmigo”, o en Casa del Migrante y en otras organizaciones más. Así se conducen también ciudadanos comunes locales (profesionistas, funcionarios públicos, empresarios, amas de casa, campesinos) que aportan servicios, facilitan gestiones, y/o ceden ayuda económica en dinero o especie en montos diversos aunque relativamente reducidos a ciertas asociaciones (Albergue Infantil Esperanza, Albergue Niños del Futuro y Casa del Migrante, por ejemplo). Por último, algunas

---

<sup>153</sup> Hay que recordar que las grandes fundaciones privadas (principalmente estadounidenses) anteceden a las agencias de desarrollo y puede decirse que hasta cierto punto les han enseñado el camino. Algunos estudiosos las han visto claramente asociadas a los intereses de las élites políticas y económicas de los Estados Unidos, como colaboradoras muy activas del poder y la ideología dominante en este país (Gouldner, Fisher, Bourdieu, Pollak, citados por Picó, 2001), ora contra la amenaza del comunismo, ora contra la amenaza del nazismo. Antes de esto se les acusó de ser medios de preservación de la riqueza de sus fundadores, es decir, medios que han permitido a éstos evadir impuestos y conservar en sus manos la propiedad de las industrias fuente de su riqueza (Nielsen, citado por Scott, 2003). También se les ha criticado como expresiones de la muy desigual distribución de la riqueza en los Estados Unidos y la inadecuada provisión de fondos públicos para fomentar el bienestar social por parte del gobierno.

organizaciones civiles foráneas constituidas por ciudadanos independientes, establecen relaciones de cooperación temporales con las asociaciones locales para el intercambio de información y la realización de proyectos conjuntos; en este caso cabe hablar de una relación basada en una reciprocidad específica pero concertada entre organizaciones orientadas a dar a otros en forma desinteresada. Es el caso de Sin Fronteras o ANCIFEM con el Centro “Fray Matías de Córdova”. En todos estos casos de actores que se solidarizan por razones humanitarias no se atisba una intención interesada en obtener algo a cambio y menos de los beneficiarios últimos, a quienes normalmente no conocen o apenas si conocen.

No siempre, hay que subrayarlo, las organizaciones civiles requieren ayuda económica; en algunos casos demandan también la participación directa de personas en sus programas de prevención o de asistencia, para servir como *canales de información* en la promoción de una nueva cultura, o en la atención de personas, respectivamente. Las personas que participan en los programas de prevención pueden hacerlo a título individual o como representantes de una institución (gubernamental o no gubernamental), y normalmente son oriundas de la localidad; quienes participan en programas asistenciales pueden ser propios del lugar aunque con frecuencia se trata de voluntarios extranjeros. Estas redes serían inconcebibles sin una elevada conciencia sobre la gravedad de ciertos problemas sociales y la urgencia de atacarlos, o sin una elevada religiosidad, por lo que ambas constituyen fuentes de capital social para grupos específicos en particular y la sociedad en general. En el primer caso, los ejemplos más notable son la red de “enlaces” del CIJ de Tapachula, comprometido en el combate a la drogadicción entre los jóvenes, y las redes de consumidores de productos orgánicos en países desarrollados, que constituyen los llamados “mercados con conciencia”, que permiten la operación de ISMAM y Red

Maya. En el segundo caso, la red informal de apoyo de Casa del Migrante, en parte conformada por fieles asistentes a las misas en la capilla del Albergue “Belén”. Pueden citarse también los casos de voluntarios extranjero que llegan a trabajar temporalmente (no desprovistos de una carga religiosa) en los albergues infantiles “Niños del Futuro” y “Misión México”.

Por otra parte, quienes proceden instrumentalmente pueden subdividirse también en dos sectores: 1) el de los actores que apoyan con el interés de recibir algo a cambio de la organización a la que apoyan en situación de “reciprocidad específica”; y 2) el de aquellos actores que apoyan también con un objetivo instrumental, pero cuya recompensa no necesariamente proviene de la asociación a la que respaldan directamente sino de la sociedad local o de los gobiernos centrales, o incluso de instituciones a nivel internacional.

Vale la pena ilustrar ampliamente estos dos puntos. En primer término pueden referirse los estudiantes de servicio social o en prácticas profesionales que ofrecen su trabajo a cambio de un documento que les permita cumplir con ciertos requisitos escolares. Dentro de las asociaciones aquí estudiadas han estado presentes, en un momento o en otro, en el Albergue Infantil Esperanza, en Por la Superación de la Mujer, en el Centro de Apoyo a la Mujer “Cuenta Conmigo”, y lo está hoy en día en el CIJ de Tapachula. Este joven voluntariado local con una motivación instrumental, es de gran ayuda para las asociaciones civiles pues potencia significativamente sus capacidades; es por ello comprensible la queja del Centro de Apoyo a la Mujer “Cuenta Conmigo” contra la Secretaría de Educación Pública (SEP) del estado, cuando ésta obliga a los estudiantes universitarios a realizar su servicio social únicamente en dependencias gubernamentales. La SEP no imagina cuánto capital social destruye cuando decide no hacer válido el servicio social en las asociaciones civiles.

En segundo término puede mencionarse la complementación de esfuerzos que viene dándose entre diversas instituciones gubernamentales de nivel federal y estatal y organizaciones civiles. Pero aquí conviene hacer una breve reflexión. ¿Cómo pueden juzgarse los apoyos provenientes de instituciones gubernamentales como expresiones de capital social? Cabe recordar en este punto la propuesta de Woolcock (1998), quien recuerda que la actuación de las agrupaciones sociales no ocurre en forma aislada de una historia particular y una estructura política que la regula, pero que las propias agrupaciones pueden influir en las políticas gubernamentales y su implementación. Que de la naturaleza de las relaciones Estado-sociedad civil dependen tanto las perspectivas de dichas agrupaciones como su capacidad para moldear la voluntad y habilidad del Estado para actuar en favor del desarrollo. Una efectiva complementariedad y cooperación entre las instituciones del Estado y de la sociedad civil, y la forma en que se combinen la capacidad organizacional de las instituciones estatales y su compromiso y responsabilidad hacia la sociedad civil, serían aspectos indicativos de *integridad* y *sinergia*, las dos formas de capital social que el autor visualiza en este nivel macro. Pues bien, todos estos aspectos no parecen darse de la mejor manera en las instituciones del Estado en México. No obstante, también cabe apuntar que el Estado no es un bloque monolítico, que pueden haber grandes diferencias en cuanto a sensibilidad, responsabilidad y compromiso entre los funcionarios de los diversos sectores, que los gobernantes cambian en cada período y pueden haber diferencias éticas, ideológicas y políticas personales, que estas diferencias pueden observarse en todos los niveles de gobierno. Sobre la base de estas consideraciones puede revisarse la relación de diversas dependencias de gobierno con las asociaciones aquí estudiadas.



La forma en que hasta ahora se han coordinado los Grupos de Alcohólicos Anónimos y las diversas dependencias gubernamentales para llevar a cabo la Semana Anual “Compartiendo Esfuerzos” y otros programas preventivos y curativos puede caber muy bien en esta visión de “complementariedad” a la que alude Woolcock. Y lo mismo en el caso del Centro de Integración Juvenil de Tapachula, que si bien es considerada como una organización paraestatal (adscrita a la Secretaría de Salud), sigue habiendo una relación de apoyo mutuo con el patronato y la amplia red de enlaces institucionales gubernamentales y no gubernamentales que respaldan la realización de los programas en el día a día. Así también, cierta complementación de esfuerzos, sobre todo en acciones de prevención, puede observarse desde hace varios años entre diversas dependencias federales, estatales y municipales y Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA. Los apoyos económicos que ésta ha recibido para la realización de diversos proyectos desde 2004, pueden verse como una expresión concreta de esta cooperación. Curiosamente, los tres ejemplos mencionados tienen que ver directamente con problemas de salud, lo que puede indicar que el sector salud en general puede ser más sensible y más proclive a asumir compromisos con las organizaciones de la sociedad civil que trabajan en el área. Esto no quiere decir que esta actitud “favorable al desarrollo” por parte del Estado en estos casos no esté exenta de contradicciones, o que se haya dado de inmediato y sin cierta presión por parte de las organizaciones mencionadas. Es cierto que algunas instituciones estatales tienen hoy en día toda la disposición de cooperar con los Grupos de Alcohólicos Anónimos en sus campañas anuales y en otros programas, pero es muy cierto también que otras propician el alcoholismo en mucho mayor medida de lo que parecen combatirlo. En el municipio de Tapachula, por ejemplo, lo que el Comité Municipal Contra las Adicciones construye, el Departamento de Alcoholes de la Dirección de Servicios Municipales destruye, al facilitar

la proliferación de expendios de bebidas alcohólicas. En el caso del CIJ de Tapachula, hay que recordar que éste se estableció felizmente en 2001, hace ya 8 años, pero tras otros tantos años o más de machacona insistencia por parte de su patronato, lapso durante el cual vio modificarse varias veces su membresía. Y en el caso de Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, ¿no tuvieron que esforzarse sus miembros en sus primeros años para convencer a la Secretaría de Salud de que en Chiapas había tantos enfermos de VIH-SIDA como en otros estados, y que por tanto debía ser una entidad apoyada con la misma urgencia que las demás? ¿No tienen sus miembros que estar en pie de lucha ante todo encarecimiento de los antiretrovirales (con complacencia si no colusión de la Secretaría de Salud), que haga imposible su adquisición para las personas enfermas? Con todo, a pesar de estas actitudes negativas por parte de instituciones estatales, no puede negarse que otras diversas dependencias gubernamentales han estado apoyando desde hace años a estas mismas organizaciones con una actitud de cooperación en distintos proyectos.

No se puede decir lo mismo en relación con las organizaciones que enfrentan la violencia contra las mujeres y la problemática de los niños en situación de riesgo. Salvo casos excepcionales, las instituciones de gobierno siguen regateando la ayuda a los albergues infantiles y a las organizaciones que apoyan a mujeres. No es que no les transfieran recursos en absoluto, pero la actitud que predomina es utilitaria y burocrática: obtener más de lo que se otorga y cumplir mal que bien con ciertas obligaciones sociales, pero sin mostrar una genuina preocupación por las personas. Los gobiernos municipales (de la región) envían con frecuencia casos de niños o mujeres que no pueden atender a estos albergues, pero sin acompañarlos de suficientes recursos. No parece tenerse aún conciencia de la gravedad de los problemas y de la importante función social de estas organizaciones. El gobierno municipal de Tapachula atiende, a través del DIF o IDH (según el signo político

del gobierno en turno), un centro de puertas abiertas para menores y adolescentes en situación de calle (Centro de Atención a Menores y Adolescentes en Situación de Calle, CAMASC); en tanto que el gobierno del estado apenas estableció un albergue para niños migrantes; pero son del todo insuficientes ante la magnitud y complejidad de la situación de los niños pobres en situación de riesgo en la región. En el caso de las organizaciones que apoyan a mujeres, la organización más apoyada actualmente por instituciones de gobierno es Por la Superación de la Mujer, no la más antigua<sup>154</sup> pero sí la más importante. El propio gobierno municipal recibe a su presidenta en actos especialmente organizados para denunciar la situación tan adversa que viven las mujeres. Pero este privilegio tiene tras de sí, como en el resto de los casos, un duro batallar de varios años por atraer la atención de los gobiernos hacia su trabajo, por obtener recursos económicos principalmente, con la fortuna de haberlo logrado. Pero si bien ahora esta asociación está en condiciones de aplicar a muchas de las convocatorias de SEDESOL, por citar una institución, ello no significa que todas las instituciones del Estado posean un elevado nivel de conciencia respecto a la violencia contra las mujeres; por el contrario, Por la Superación de la Mujer es la asociación que más denuncia la ausencia de seguridad jurídica en este terreno, la negligencia de jueces y ministerios públicos ante esta problemática.

ISMAM es otra de las organizaciones que ha recibido apoyo económico de instituciones de gobierno en distintos momentos. Durante los años noventa recibió créditos de la banca de desarrollo e instituciones como FONAES, por ejemplo, que fueron de gran ayuda para el crecimiento de la cooperativa. Pero la historia de la organización dice que antes participó en un movimiento nacional junto con otras grandes organizaciones

---

<sup>154</sup> La más antigua asociación que trabaja a favor de mujeres de escasos recursos en Tapachula es la Asociación Nacional para la Superación Personal, AC (ANSPAC), establecida en Tapachula desde 1993.

regionales de productores de café, aliadas en la Coordinadora Nacional de Organizaciones Cafetaleras, para exigir al gobierno federal precisamente estos apoyos. Si bien al ceder a la presión de estos grupos éste asumió una actitud favorable al desarrollo de estos pequeños productores, no modificó su postura de apoyar principalmente a los grandes productores de café tradicional y a los intereses de las transnacionales de la industria y la comercialización del grano.

Una percepción desigual sobre las problemáticas sociales, posturas encontradas sobre una misma problemática en distintas áreas de los gobiernos, actitudes de compromiso y cooperación por un lado, actitudes utilitarias y burocráticas por otro, he aquí las facetas de gobernantes y funcionarios en el diario acontecer. Si la disposición a respaldar a las organizaciones de la sociedad civil en forma comprometida y responsable constituye una fuente de capital social por parte de las instituciones del Estado, como condiciones necesarias de una *sinergia* entre éstas y la sociedad civil, a decir de Woolcock, habría que decir que estas virtudes aparecen casi siempre como consecuencia de una presión desde abajo.

En el terreno de la ayuda oficial procedente del exterior, ¿qué llevó al Fondo Canadá a apoyar en su momento a ISMAM, al Albergue “Jesús El Buen Pastor” y a “Por la Superación de la Mujer”? Se ha señalado que las agencias de desarrollo actúan en el marco de políticas que responden a intereses de países del norte por tener un protagonismo económico, como también social y político a escala planetaria (Ortiz, 2005).<sup>155</sup> Ello hace suponer que todas estas instituciones tienen la misión de canalizar ayuda económica y/o asesoría técnica a los países en desarrollo y las organizaciones civiles pueden ser un medio

---

<sup>155</sup> En el Soconusco es visible la actuación de agencias de desarrollo de los gobiernos de Canadá (Fondo Canadá), Australia (Australian Government Agency) y Japón (Japan International Corporation Agency, JICA).

confiable para cumplir con ello, de tal manera que al ser éstas apoyadas están sirviendo a sus apoyadores; algo semejante parece ocurrir con organizaciones de Naciones Unidas, como ACNUR cuando apoya a Casa del Migrante o respalda a “Por la Superación de la Mujer”, y el PNUD cuando apoya al Centro de Derechos Humanos “Fray Matías de Córdova”, que hayan en las organizaciones civiles locales canales confiables para realizar un mandato de la comunidad internacional para ayudar a los refugiados y migrantes. Ahora bien, tanto los casos de agencias de desarrollo como de organizaciones de Naciones Unidas pueden incluirse también como ejemplos del segundo tipo de apoyadores, en la medida en que esperen un cierto reconocimiento, no tanto de parte de las asociaciones a las que apoyan directamente o de parte de la sociedad local, sino de los gobiernos regionales y centrales, con los que habrían de asumir compromisos políticos.

También como ejemplo del segundo tipo de apoyadores, es decir, de aquellas personas e instituciones que no esperan una compensación por parte de las asociaciones que reciben directamente sus recursos, sino más bien de la sociedad local o de los gobiernos (principalmente del gobierno central) e incluso de instituciones internacionales, puede citarse el de la Fundación “Por los Niños del Planeta”, que otorga ayuda en especie a dos asociaciones (Albergue Infantil “Esperanza” y “Por la Superación de la Mujer”), y que posiblemente permite que la empresa que la auspicia pueda deducir impuestos y promocionar aún más sus productos en la región; o el de establecimientos de grandes cadenas nacionales de autoservicio que proporcionan ayuda económica en dinero o en especie a algunos albergues infantiles (Niños del Futuro, por ejemplo) –que muy probablemente hacen donativos a cambio de deducir impuestos. Finalmente puede citarse el caso de los colegios privados (comúnmente asociaciones civiles) que suelen beneficiarse de las becas otorgadas a niños de albergues (en un número limitado), pues con ello cumplen

requisitos para que asociaciones civiles internacionales a su vez les otorguen ayuda económica para sus propios proyectos. El Liceo Interamericano de Chiapas, AC, por ejemplo, tiene convenios con diversos albergues infantiles de Tapachula, en particular con el Albergue Esperanza, AC (para niños huérfanos), con Misión México, AC (un albergue de ciudadanos australianos para niños en situación de riesgo), a los cuales sirve ofreciendo becas completas (incluyendo uniformes) a un cierto número de niños. Cabe aclarar a este respecto que el Liceo no se reconoce ni pretende ser una institución altruista, sino que es un servicio social que se ha obligado a prestar para cumplir con exigencias de la Asociación Internacional de Colegios Americanos que podría facilitarle recursos para la construcción de un edificio escolar propio.

Antes de finalizar esta sección es conveniente incluir algunas reflexiones sobre las condiciones que determinan los recursos reunidos por las asociaciones. Si la obtención de recursos económicos adicionales es un objetivo fundamental para las asociaciones civiles, ¿qué cantidad de recursos pueden reunir a través de sus redes de apoyo? Eso ya no depende de ellas. Si han desplegado su mejor esfuerzo -y en todo este análisis se parte del supuesto que cumplen con ello-, las asociaciones son responsables de reunir un cierto volumen de recursos económicos cada año, pero la cantidad exacta varía dependiendo de los recursos que sus dadores les cedan, que a su vez depende de múltiples factores, sobre los cuales las asociaciones no pueden influir o sólo pueden influir marginalmente. El estado general de la economía vuelve aparecer aquí como un factor determinante, pero otros factores pueden jugar también un papel. La percepción de las agencias de desarrollo o fundaciones privadas sobre la urgencia de resolver ciertas problemáticas y no otras, o la orientación de la política social del Estado, pueden estar en la base de la asignación desigual de recursos a las asociaciones civiles que les demandan apoyo. En este sentido, organizaciones con un

mismo capital social pueden reunir volúmenes de recursos económicos muy distintos en un mismo lapso, o una misma organización reunir un capital económico adicional distinto cada año. Dado que con frecuencia el capital humano adicional depende de los recursos económicos adicionales, lo que aquí se ha dicho sobre los determinantes de éstos vale también para aquél.

Por otra parte, si mayores recursos económicos y humanos dependen de la amplitud y calidad de sus redes de apoyo, hay un factor que ha estado jugando en contra de las asociaciones aquí estudiadas: el aún amplio desconocimiento de las asociaciones civiles y su obra en su propio medio social. Presumiblemente esta es una de las razones por la que no son más apoyadas por ciudadanos comunes e instituciones locales y que explicaría en parte la tendencia a buscar apoyos fuera de la región e incluso fuera del país. Este último aspecto merece un señalamiento adicional. Las asociaciones civiles se desenvuelven entre la necesidad de darse a conocer y la falta de recursos para hacerlo; pero aun cuando cuentan con el apoyo de los medios locales (diarios, radio y televisión), parece difícil superar la barrera del anonimato dada la escasa cultura de *atención* (Offe, 2002) entre la población, es decir, de una cultura del deber cívico de estar atentos a las problemas del entorno social. De acuerdo con la Encuesta Nacional Sobre Filantropía y Sociedad Civil, ENAFI, 2005, promovida por Michael Layton, las ONG están en el último lugar de confianza entre la población, al nivel del congreso y los sindicatos; mientras que la gran ganadora en materia de confianza institucional es la iglesia católica. Los entrevistados dijeron no apoyar a las ONG por no tener suficientes recursos económicos, no confiar en ellas y porque nadie se los pide (Layton, 2007). Las observaciones hechas sobre las redes de apoyo de las organizaciones aquí estudiadas son consistentes con estos resultados de la ENAFI, 2005. Salvo casos excepcionales, la presencia de personas físicas en ellas no es profusa, máxime

si de lo que se trata es de aportar dinero (es más probable que las escasas aportaciones de particulares sean en especie). Una de las causas, claro está, es la escasez de recursos en general (la pobreza de la mayoría de los tapachultecos) que, como se afirmó, es uno de los rasgos del contexto social en que han surgido dichas organizaciones; pero otra de las razones es la invisibilidad de las ONG para la mayor parte de la población, una población que no se esfuerza mucho por ver.

*¿Qué lleva a las organizaciones civiles a participar en redes de organizaciones?*

Cuando se trata de organizaciones “hermanas” que luchan por el mismo fin, las asociaciones se involucran en redes buscando el apoyo mutuo, la cooperación en general, tanto para conformar una fuerza coordinada que las hagan más exitosas ante los problemas sociales que enfrentan, como para consolidarse en lo particular. La norma de reciprocidad se vislumbra tras esta acción social. Y esto parecer ser así sea que se trate de redes de organizaciones orientadas a servir a otros grupos específicos (“orientadas hacia afuera”), o servir a los miembros de sus agrupaciones (“orientadas hacia adentro”); sea que se trate de redes internacionales, nacionales, regionales o locales. Pero aun cuando no se trate de organizaciones “hermanas”, sino de las que más bien se “hermanan” al comprometerse a trabajar junto con otras en una nueva red y en un nuevo problema social, predomina también una actitud de intercambio, de dar y recibir, aunque en este caso tal vez no en condiciones de igualdad. Las organizaciones pequeñas y de reciente creación, por ejemplo, normalmente están ansiosas del reconocimiento de sus pares, por aprender de su experiencia y de una eventual obtención de recursos económicos, viendo en ello un medio de crecimiento particular; mientras que su presencia allí pueda ser considerada muy valiosa por sus pares de mayor tamaño y antigüedad, tanto por conocer de su experiencia pero



sobre todo en términos estratégicos, de presentarse al frente de redes de organizaciones más amplias y por tanto con mayor fortaleza.

## *5.2 Confianza y confiabilidad en las asociaciones civiles*

### *Confianza en las asociaciones originales*

No basta la disposición de personas que profesen normas y valores que pueden constituirse en recursos para otros, se requiere que las asociaciones civiles en que participan se reproduzcan y perduren, por lo que se hace necesario un elemento que aglutine y cimente esas voluntades individuales día con día: confianza. Pero averiguar si los miembros de las asociaciones se relacionan en un clima de confianza mutua se antoja una tarea difícil para el investigador externo. Una alternativa es observar algunos rasgos que pueden propiciar confianza en las organizaciones y que pudieran ser indicativos de su presencia aun cuando sólo fuera en forma aproximada. Si se trata de asociaciones sólidamente establecidas que han estado trabajando de manera continua durante años, y se tienen a la vista los beneficios generados (como los expuestos en los Cuadros 16 y 17 en el Capítulo 4), podría presumirse que tales agrupaciones funcionan en cierta medida sobre una base de confianza, pues sin una adecuada división del trabajo y la delegación de responsabilidades difícilmente se habrían alcanzado tales resultados. Si los titulares de las organizaciones hubieran tenido que vigilar constantemente a los otros miembros para asegurarse de que estuviesen llevando a cabo sus tareas, simplemente las organizaciones no hubieran podido funcionar. Esto parece ser válido para toda asociación, independientemente de su naturaleza específica. Tal vez convenga relacionar el tipo de estructura organizacional con el concepto de “distancia social” empleado por Larissa Lomnitz (1975/1993) en su clásico *Cómo Sobreviven los*

*Marginados*.<sup>156</sup> Según este criterio, en las asociaciones con estructuras organizacionales más bien horizontales habría un mayor grado de confianza debido a la cercanía social de sus miembros, que es probable compartan las mismas normas y valores culturales; por oposición, en las asociaciones con una estructura organizacional más vertical habría en principio menor confianza entre sus miembros, pues habría una mayor distancia social (y con frecuencia una mayor distancia física y desigualdad socioeconómica) entre los miembros situados en los distintos niveles de la pirámide organizacional, que se relacionarían con distinto grado de intensidad. Las características de la estructura organizacional indicarían de manera aproximada la forma en que se han constituido y ejercen las relaciones de autoridad, y el mayor o menor éxito que la autoridad tendría en garantizar que los miembros de la asociación cumplieran con sus compromisos y se condujeran conforme a lo esperado. También podría esperarse alguna diferencia entre las organizaciones con estructuras sociales “cerradas” (o con carácter de “clausura”, en el sentido que le confiere Coleman), en las que todos sus miembros se conocen; y las que constituyen estructuras sociales “abiertas”, en las que no todos sus miembros se conocen. En este sentido, allí donde predominan estructuras cerradas y relaciones horizontales, todos los miembros de estas asociaciones tienen más oportunidad de vigilarse entre sí en el cumplimiento de sus respectivas tareas, en el cumplimiento de las normas establecidas, por lo que pueden sugerir un clima de mayor confianza que aquéllas más verticales y abiertas. La posibilidad (no la certeza) de que se falte a los compromisos contraídos y a la confianza y se produzcan crisis serias podría ser mayor en estas últimas. En los hechos, sin embargo,

---

<sup>156</sup> En esta obra de carácter antropológico, que pudiera considerarse precursora de los estudios de capital social en México, la autora define la confianza como “una variable psicosocial dinámica, que mide la capacidad y voluntad de dos contrayentes para intercambiar favores e información”, y la hace depender de factores tanto objetivos como subjetivos: la cercanía social ideal, la cercanía física, la igualdad socioeconómica y el conocimiento mutuo (Lomnitz, (1975) 1993: 209-212).

la combinación ideal de estructuras sociales “cerradas” y relaciones predominantemente horizontales entre sus miembros, no es muy frecuente. De las 11 asociaciones civiles orientadas “hacia fuera” que aquí se estudian sólo 5 de ellas tendrían estas características, 3 asociaciones que impulsan albergues infantiles: Albergue Niños del Futuro (fundada en 1996 por 12 miembros fundadores), Misión México (fundada en 2001 por 6 miembros fundadores) y Albergue Infantil “Semillas del Futuro”(fundada en 2005 por 11 miembros fundadores, 4 a 5 miembros activos); y 2 que apoyan a mujeres en situación de riesgo: Centro de Apoyo a la Mujer “Cuenta Conmigo” (fundada en 2004 por 5 miembros fundadores, 3 miembros activos) y Centro Asistencial para la Mujer en Situación de Riesgo “Xilonem” (fundada en 2006 por 15 miembros fundadores, 4 miembros activos). La mayor parte de estas asociaciones están entre las más pequeñas (por el número de sus miembros activos) y la mitad entre las más recientes. En 5 organizaciones más, el carácter de “clausura” de su estructura social se combina con relaciones más bien verticales (Centro de Derechos Humanos “Fray Matías de Córdova”, Casa del Migrante, Albergue Jesús El Buen Pastor, Por la Superación de la Mujer, y Albergue Infantil Esperanza); y en un caso original (CIJ de Tapachula) se tiene una combinación especial de una estructura abierta y relaciones verticales dentro del equipo operativo de los programas, pero se presumen relaciones más bien horizontales en el patronato y en la relación con los enlaces externos. Estas asociaciones son casi todas mucho más antiguas que las antes mencionadas, pero no mantienen la mejor combinación de estructura social y estructura organizacional. En síntesis, aunque estos aspectos no indican exactamente el nivel real en que la confianza prevalece en la vida de las asociaciones en un momento dado, proporcionarían una pista de la mayor o menor aptitud de las organizaciones para propiciarla; dado que ninguna de las asociaciones estaría estructurada idealmente, la presencia de estos elementos sería un

resultado neto de la combinación de aspectos favorables con otros desfavorables, que siempre dejaría margen a la posibilidad de crisis.

En las organizaciones de mutua ayuda u “orientadas hacia adentro”, la confianza es un elemento esencial y, podría decirse, casi “se toca con la mano”. Tratándose de los Grupos de Alcohólicos Anónimos, por ejemplo, se apuntó antes que: “...es un hecho extraordinario que individuos que en gran medida se desconocen acudan todas las noches con gran regularidad a un mismo lugar confiando en que los otros harán lo mismo, con el único fin de crear un espacio social para escucharse, para comprenderse, aceptarse y apoyarse moralmente unos a otros, con la esperanza de superar un sufrimiento que es tanto físico como espiritual, aprender que es posible crecer como personas y dar un sentido a su existencia”.<sup>157</sup> La fuente de la confianza en el otro es esta experiencia vivida, este conocimiento de que el otro tiene el mismo deseo de salvarse. No obstante, tanto como las organizaciones orientadas “hacia afuera”, los Grupos de Alcohólicos Anónimos requieren de una autoridad que haga posible el cumplimiento de las “reglas del juego” internas; sus integrantes, a pesar de que parecieran actuar con más libertad, no son dejados a su libre albedrío, una compleja estructura organizacional supuestamente construida de abajo hacia arriba está pendiente del funcionamiento de los grupos. A nivel de los grupos hay por lo general una mesa de servicio que ejerce una cierta autoridad, pero también una figura preeminente –casi siempre el fundador, el “padrino” del grupo- a quien se respeta especialmente y se reconoce una autoridad moral. A nivel de los distritos sus representantes suelen convertirse en visitantes, a nivel del área se tiene un conocimiento pormenorizado de los problemas por los que atraviesa cada grupo, en tanto que a nivel de la representación nacional, la Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, AC, se

---

<sup>157</sup> Cfr. p. 200.

tiene un conocimiento también detallado de la problemática de los grupos en cada región, que se discute en las conferencias anuales entre los así llamados “custodios”.

Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, AC, por su parte, ha pasado a ser una organización mucho más pequeña y quizá más formal que en su inicio; esto ha facilitado un mejor conocimiento entre sus miembros, que además conviven a diario, pero al mismo tiempo parece haber perdido horizontalidad, pues en su estructura organizacional destaca la figura de su líder.

En los casos de ISMAM y Red Maya, una compleja estructura organizacional que enlaza a los pequeños productores del Tercer Mundo con los consumidores de café orgánico del Primer Mundo, se erige al “filo de la navaja” de la confianza. En su conformación más compleja, estas organizaciones se asemejan a los Grupos de Alcohólicos Anónimos. Se examina a continuación el caso de ISMAM. En el nivel de las organizaciones micro-regionales, como se apuntó en el relato original, la confianza “deriva de la proximidad afectiva, cultural y política, sumamente útil para establecer el sistema de normas del café solidario y para validarlo con la aplicación eventual de sanciones” (González, Linck y Moguel, 2003). En términos de Coleman, la confianza deriva del establecimiento de “normas efectivas” facilitadas por una estructura social con “carácter de clausura”. En el nivel de la red, el elevado número de organizaciones integrantes de la empresa y su diverso origen regional hace imposible que todos sus miembros traben una relación directa, por lo que la instancia de vinculación entre éstos es la asamblea de delegados que se lleva a cabo mensualmente. Si en las organizaciones micro-regionales sus miembros ejercen una vigilancia mutua a través de un intercambio más o menos intenso; a nivel de la red de organizaciones la oportunidad de informarse sobre sus pares sólo se da a través de sus representantes. Además, estos delegados forman el consejo directivo de la

empresa. Surgen así *relaciones de autoridad* (Coleman, 1988) entre los miembros comunes de las organizaciones y sus delegados, en quienes confían plenamente. *Relaciones de autoridad* surgen también entre los socios y los asesores de la empresa, en las que aquéllos delegan (autorizan) la toma de decisiones en materia de administración y de organización del acopio y la exportación, confiando en que ello va en beneficio de la colectividad. Es posible que a ello haya contribuido el hecho de que su fundador y principal asesor en materia administrativa era un sacerdote católico, pues estas figuras públicas siguen teniendo una confianza preponderante entre la población, sobre todo entre la población de pueblos y comunidades rurales: “Es universalmente venerado por los socios; cada asamblea de delegados inicia con una oración en donde se solicita larga vida para “el asesor” (Nigh, 2002: 98). Durante el mayor tiempo de vida de ISMAM esto funcionó muy bien. Asimismo, *relaciones de autoridad* se establecen entre una instancia internacional como Fair Trade Labelling Organizations International, y las organizaciones productoras de los distintos países que la han constituido para regular la oferta y demanda de café orgánico, así como la certificación del producto. Y si en la relación entre las organizaciones productoras y las empresas certificadoras contratadas por las primeras en lo particular, no media precisamente una *relación de autoridad*, sí debe mediar una relación de confianza; lo mismo que entre las certificadoras y los consumidores, así como entre dichas certificadoras y los pequeños productores individuales, a quienes es imposible supervisar exhaustivamente.

*Confianza y confiabilidad en la relación entre las asociaciones civiles y su red de apoyos externos*

Las asociaciones civiles no sólo están obligadas a operar en un clima de reciprocidad y confianza en su seno, sino ser confiables para los actores sociales externos que

eventualmente pueden apoyarlas. En este caso las asociaciones con mayor antigüedad tendrían ventaja sobre las más jóvenes, pues tendrían más trayectoria y más logros que hablen por sí mismos. De hecho esta es la mejor carta de confiabilidad para sus potenciales apoyadores. De acuerdo con la Encuesta Nacional Sobre Filantropía y Sociedad Civil, ENAFI, 2005, arriba citada, las asociaciones civiles no son dignas de confianza para el público en general, están en el último lugar de confianza entre la población, al nivel del congreso y los sindicatos, y si algunas están apenas por encima de ese nivel son aquellas asociaciones de alguna manera vinculadas a la Iglesia Católica (Layton, 2007). Las asociaciones de Tapachula no parecen ser la excepción. En realidad las asociaciones que cuentan actualmente con apoyo de particulares locales en número significativo son pocas: Casa del Migrante, Por la Superación de la Mujer, CIJ de Tapachula. Aquí también es común que las agencias de desarrollo y las grandes redes de organizaciones nacionales e internacionales les exijan demostrar un cierto número de años en operación para cederles recursos y para permitirles la entrada, respectivamente. Como dice doña Elsa Simón, fundadora de Por la Superación de la Mujer: “Los primeros tres años, hazle como puedas”. Aunque en numerosos casos este “período crítico” es mucho más prolongado. Lo cierto es que las asociaciones están obligadas a construir confianza día con día. Algunas organizaciones realizan informes públicos anuales (Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdoba, CIJ de Tapachula, Por la Superación de la Mujer)<sup>158</sup> y no se duda que

---

<sup>158</sup> El CIJ de Tapachula rindió su último informe el 22 de Abril de 2008 (El Orbe, 23 de Abril de 2008); el Centro de Derechos Humanos “Fray Matías de Córdoba realizó sus últimos informes públicos anuales el 17 de Diciembre de 2008, sobre la “Crisis de los Derechos Humanos en la Frontera Sur de México”, y el 26 de Enero de 2009, sobre “Derechos Humanos y Condiciones de Detención en la Estación Migratoria Siglo XXI; Por la Superación de la Mujer rinde un informe público en marzo de cada año y no pierde oportunidad de difundir sus actividades en todos los espacios posibles, como la presentación ante los miembros del cabildo municipal (incluido el alcalde) el 10 de Febrero de 2009 (Diario del Sur, 11 de Febrero). El Padre Flor María Rigoni, de Casa del Migrantes, mantiene una constante presencia en los medios, y se esfuerza por mantener un estrecho contacto con los más diversos círculos sociales y las autoridades municipales.

todas rindan cuentas a sus respectivos dadores sobre los recursos recibidos y gastados en los distintos programas; luego, la confianza emerge del intercambio habido durante años. Algunas asociaciones como el Albergue Infantil Esperanza, elaboran informes anuales en documentos que desafortunadamente tienen una circulación muy restringida. En algunos casos excepcionales algunos de los dadores se convierten en parte de la organización a la que apoyan, haciendo más estrecha la tarea de supervisión. Es el caso del Albergue Niños del Futuro “El Buen Samaritano”. Una alternativa para difundir sus actividades son los sitios de internet que algunas asociaciones han “subido” a la red: el Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova, Casa del Migrante, Una Mano Amiga en Lucha Contra el Sida, Misión México, ISMAM y Red Maya. CIJ de Tapachula y los Grupos de Alcohólicos Anónimos no poseen sitios de internet propios (aunque a nivel del Área se tiene ese proyecto) pero sí sus redes nacionales, donde puede hallarse alguna información sobre las asociaciones locales. Todas estas organizaciones además procuran una buena relación con los medios, prensa, radio y televisión locales, que les brindan espacios frecuentemente. El Albergue Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante, es también noticia con cierta frecuencia en los medios, aunque no parece que rinda informes públicos anuales. Como se ha comentado, los esfuerzos publicitarios de estas organizaciones, y por tanto la creación de confianza, hallan en la escasa cultura de la “atención” (y en los prejuicios hacia los grupos sociales que dichas organizaciones apoyan) de la sociedad local un límite infranqueable. Si el que la obra de las asociaciones civiles sea conocida en la sociedad local y regional (y como resultado la generación de confianza), en mucho depende de los esfuerzos desplegados por las propias organizaciones, también depende de que el público se interese en prestar atención a sus mensajes. Una cierta cultura al respecto se hace



necesaria para el afloramiento de este elemento fundamental de capital social. Desde luego, una economía en crisis no ayuda mucho a la promoción de esta cultura.

La autoridad moral de sus principales representantes es también un factor fundamental para crear y recrear confianza. Destaca particularmente el caso del Padre Flor María Rigoni, titular de la Casa del Migrante “Albergue Belén”, que posee una red de apoyos bastante diversificada. Dejando de lado las instituciones eclesiales hermanas que la respaldan (Casas del Migrante, Red de Centros de Estudio Sobre Migración, Misioneros de San Carlos en todo el Mundo), el resto de los actores (asistentes católicos a la capilla del albergue, estudiantes, empresarios, otras personas que contribuyen ocasionalmente a título individual) conformarían una red local de apoyo surgida en torno a la figura del Padre Flor María. A este respecto cabe anotar que se trata de una persona íntegra y entregada a su causa, de un luchador por los derechos humanos de los migrantes y al mismo tiempo de un hombre de una gran sencillez que tiene tiempo para todos. Goza de un creciente reconocimiento en sectores amplios de la sociedad, incluyendo sectores medios y altos. Su labor de convencimiento tiene tras de sí una gran labor humanitaria, la autoridad de su voz deriva de su entrega y rectitud, además de un gran conocimiento sobre la migración en la Frontera Sur y en el país. La gente, que está cerca de él, cree en él, tiene confianza en él y por eso entiende ahora la necesidad de ver de otra manera a los migrantes y actuar en consecuencia. Un medio adicional al que el Padre Flor María ha recurrido es a la elaboración del libro “Reflexiones en el Camino del Migrante”, que ha sido recientemente presentado ante las autoridades municipales.<sup>159</sup>

Un comentario especial merecen los Grupos de Alcohólicos Anónimos, pues son de las raras agrupaciones que no buscan fuera apoyo económico y cuyos miembros se reúnen

---

<sup>159</sup> Presentación hecha el día 14 de Febrero de 2009. (Diario del Sur, 15 de Febrero de 2009).

diariamente o casi a diario. Al igual que el resto, rinden “informes públicos” en sus conmemoraciones anuales, que alcanzan a ser verdaderos acontecimientos sociales. La siguiente es una narración del XXIV aniversario (1985-2009) del Grupo de Alcohólicos Anónimos “13 de Enero”, del Distrito 14, que tuvo lugar precisamente el pasado 13 de Enero de 2009 en la comunidad Primera Sección de Medio Monte, municipio de Tuxtla Chico, Chiapas:

Sus 8 miembros trabajaron arduamente en su organización, pusieron una manta frente a la parada “Las Trozas”, atravesando la carretera, anunciando el evento; distribuyeron volantes en la comunidad, en la cabecera municipal; llevaron volantes a otros grupos amigos de municipios circunvecinos, incluso a Tapachula. En la explanada frente a la casa de Julio, uno de sus miembros, junto al campo de fútbol, fue improvisado un amplio auditorio, con una lona confeccionada con costales de material sintético; en el borde y a todo lo largo de la lona, adornaron con globos blancos y azules. Se colocaron numerosas sillas para los asistentes. El auditorio medía fácilmente unos 40 metro de largo por 30 de ancho. Al frente instalaron una mesa para el presídium, del lado izquierdo colocaron el atril que usan en el local del grupo, de lado derecho una pantalla para proyectar videos. Frente a la mesa de conferencistas instalaron una mesita con una computadora y un proyector. Había suficientes micrófonos y un equipo de sonido. Al fondo, bajo la galera contigua a la casa de Julio, habían improvisado una cocina con largas mesas sobre las que había enormes tinas. El evento dio comienzo alrededor de las 7:30 de la noche. El auditorio estaba repleto, más de 200 personas fácilmente, incluyendo familias enteras con niños y niñas, provenientes de diversas localidades. Hubieron quienes llegaron en automóvil. El joven y efusivo maestro de ceremonias dio inicio con una cordial bienvenida a los presentes. Uno a uno fue anunciando a los 5 conferencistas. El último fue el médico de Tuxtla Chico Dr. Alberto Arriaga López, de la Red Juvenil “Valores y Juventud, Unidos por Nuestra Gente”. Proyectó un video introductorio sobre los efectos sociales del alcohol y habló de los efectos del alcohol en el organismo. En Chiapas –dijo–, de unos 4.3 millones de habitantes, se estima que un 35% consume alcohol; en Tuxtla Chico, de 34 101 habitantes, 32% consume alcohol, y de este total casi 20% mujeres. En seguida los miembros del grupo pasaron al frente para apagar las velitas de un enorme pastel que alguien les obsequió. Inmediatamente después cada uno de los asistentes prendió la vela que poco antes se les había obsequiado, se apagaron las luces y el maestro de ceremonias anunció el acto más solemne: la oración del alcohólico, repetida por todos los presentes. Al término, mientras los asistentes mantenían sus velas encendidas, el maestro de ceremonias rememoró a los fundadores de la gran hermandad internacional en un exaltado discurso. Paso seguido, el compañero Julio agradeció la presencia de todos y nombró a los grupos de alcohólicos anónimos asistentes: “Volver a Vivir” de Metapa de Domínguez; “Dorado Nuevo”, “Belisario Domínguez”, “Suchiate”, “3 Legados”, “Cuento Contigo”, “8 de Enero”, de Ciudad Hidalgo; “24 de Julio”, “Sorpresa”, “Nueva Recuperación”, “La Verdad”, “Puentecito” y el resto de grupos de Tuxtla Chico. Finalmente pidió a los presentes quedarse a degustar la cena que habían preparado para todos: res adobada, ensalada, frijoles refritos, salsa verde y tortillas. La comida se repartió en platos de “unicel”. También se obsequiaron refrescos embotellados. Una mujer procedente del estado de Tamaulipas y vecindada en la zona, comentó gozosa que cada año asistían ella y su familia. Cuando se preguntó al secretario del grupo “13 de Enero”, quién

hacía frente a los gastos del evento, respondió orgulloso que los miembros del grupo. Pasaban las once de la noche cuando la gente empezó a retirarse.

No se trata de rendir informes sobre el uso de recursos recibidos, ni de las acciones realizadas, sino de “pasar revista” ante la sociedad, de decir “aquí estamos”, “aquí seguimos”, “seguimos siendo una opción para otros enfermos alcohólicos”, de seguir siendo reconocidos por sus pares. El evento de aniversario es una oportunidad para fortalecer vínculos con grupos amigos invitados y recrear confianza mutua.

En los casos de ISMAM y la Red Maya de Organizaciones Orgánicas, las grandes empresas sociales de pequeños productores de café, su principal red de apoyos son los propios consumidores en países desarrollados, y qué mejor manera de recrear la confianza que éstos han depositado en ellas que cumplir con las características comprometidas de sus productos, si bien esta tarea es apoyada por empresas e instituciones certificadoras. Ambas empresas son conocidas en el medio cafetalero, pero es la segunda la que más ha despuntado en los últimos años por la frecuente presencia en los medios de su principal promotor, Jorge Aguilar Reynas y la asociación que preside, Centro Agroecológico San Francisco de Asís (CASFA).

### *¿Confianza en las redes de organizaciones?*

Como las otras redes sociales, las redes de organizaciones deben poseer una base mínima de confianza para poder operar y perdurar. Normalmente, que una organización sea invitada a participar en una red con otras es un signo de reconocimiento y en ello puede leerse una expresión de confianza. Es el caso de las recientes y pequeñas asociaciones que apoyan a mujeres víctimas de violencia Centro de Apoyo a la Mujer “Cuenta Conmigo” y el Centro Asistencial para la Mujer en situación de Riesgo, “Xilonem”, invitadas a formar parte del Grupo Local Anti Trata, promovida por la Organización Internacional de las Migraciones.

Pero no siempre este es el caso, hay de redes a redes de organizaciones. En algunos casos, cuando se trata de una asociación que busca ser aceptada como parte de una red de organizaciones, implica realizar un gran esfuerzo hasta cumplir con los requisitos exigidos. Es el caso de Por la Superación de la Mujer, afanada en ser aceptada en la Red Nacional de Refugios, caracterizada por agrupar a organizaciones semejantes. Si se cumplen los requisitos hay una base para confiar, confianza que puede ampliarse en lo sucesivo de acuerdo al comportamiento observado dentro de la Red.

Ciertas redes guardan parecido con aquellas organizaciones particulares que tienden a ser redes sociales exocéntricas, con una estructura más bien horizontal, en que sus miembros se conocen y pueden interactuar todos con todos. Se presume que en estos casos la confianza aflora con relativa facilidad. Puede ser el caso de redes locales o regionales de organizaciones semejantes, como la Red Fronteriza por los Derechos Humanos Xoconochco, la Red de Derechos Humanos de Chiapas, la Red de Organizaciones Civiles y No Gubernamentales para la Emergencia en Chiapas, e incluso el Grupo Regional de Organizaciones Protectoras de los Derechos Humanos de los Migrantes (GREDEMIG). Aquellas redes regionales promovidas por instituciones gubernamentales de fuera de la región u organizaciones internacionales, pueden experimentar más problemas para su operación, dado que con frecuencia varias de las organizaciones integrantes no han tenido vínculos previamente, además de que suelen participar dependencias gubernamentales y organizaciones de Guatemala. La heterogeneidad de sus miembros y el hecho de no formar parte de la misma estructura social, dificultarían el florecimiento de confianza. Pueden citarse como ejemplos la Red Interfronteriza México-Guatemala (promovida por el Instituto Nacional de Salud Pública) y el Grupo Local Anti Trata (promovida por la OIM).

El caso de las redes nacionales es un poco distinto. En los casos del Frente Nacional de Personas Afectadas por el VIH-SIDA, Alcohólicos Anónimos y la Red Nacional de Organizaciones Civiles de Derechos Humanos “Todos los Derechos Para Todos y Todas”, las organizaciones tienen poca oportunidad de vincularse directamente entre sí, pero poseen una autoridad central que vigila el cumplimiento de normas y acuerdos. La complejidad de las estructuras organizacionales -que en general son más bien horizontales- puede variar de una red a otra de acuerdo al número de miembros; suelen haber representaciones regionales, instancias formadas por representantes de algunas organizaciones miembros. Estas redes tienen un carácter exclusivo, las organizaciones miembros tienen que reunir ciertos requisitos para ser admitidas y su actividad es supervisada permanentemente.<sup>160</sup>

Centros de Integración Juvenil compartiría varias de estas características, aunque no la estructura organizacional horizontal, ni el carácter plenamente civil, dada su incorporación a la Secretaría de Salud, que la obliga a apearse a normas propias de instituciones paraestatales. En general, todas estas redes nacionales (en las que se puede incluir la Red Nacional de Refugios, arriba referida), cuentan con una estructura más o menos compleja de supervisión y seguimiento de los acuerdos, y establecen barreras a la entrada más o

---

<sup>160</sup> Pueden consultarse los sitios [www.redtdt.org.mx](http://www.redtdt.org.mx); [www.cij.gob.mx](http://www.cij.gob.mx); [www.aamexico.org.mx](http://www.aamexico.org.mx) . La Red Nacional de Organizaciones Civiles de Derechos Humanos “Todos los Derechos Para Todos y Todas”, por ejemplo, está conformada por 55 organizaciones de 19 estados y el Distrito Federal. Su membresía se actualiza año con año tratando de que sus miembros dediquen realmente sus esfuerzos a la promoción, difusión y/o defensa. Su máxima autoridad es la Asamblea General y se reúne 2 veces al año. Cuenta con un Equipo Coordinador encargado de dar continuidad y conducción general de la Red conforme a los acuerdos de la Asamblea General. Está constituido por 5 organizaciones, una por cada una de las 5 regiones en que se ha dividido el territorio nacional, y se reúnen comúnmente cada mes. El Equipo coordinador cuenta con una Secretaría Ejecutiva, una instancia operativa de los acuerdos de la Asamblea General y el Equipo Coordinador. Es la instancia encargada de gestionar recursos para llevar a cabo las actividades de la Red. Las organizaciones que integran esta red nacional tienen que cumplir con ciertos requisitos: 1) Ser una organización civil mexicana que realice trabajo de promoción, difusión o defensa de derechos humanos; 2) Tener al menos dos años de estar realizando trabajo de derechos humanos; 3) No ser una organización partidista; 4) Contar con el aval de al menos dos grupos miembros de la Red y uno de éstos al menos ser de la misma ciudad o estado del grupo solicitante.

menos estrictas para sus futuros miembros. La confianza necesaria para su buen funcionamiento emerge de estas bases.

### *5.3 Formas de capital social en las asociaciones civiles*

Si la formación de las asociaciones originales y la construcción de redes de apoyo y redes de organizaciones están basadas en normas y valores, así como en un contexto de amplia confianza entre sus miembros, entonces se han erigido en terrenos del capital social. Si esto es así, es de suponerse que todas las formas de capital social señaladas por Coleman (1988; 1990) pueden tener lugar en la vida de las asociaciones: obligaciones y expectativas, normas y sanciones, relaciones de autoridad, canales de información, el carácter apropiable de las organizaciones, el capital social en la familia, los bienes públicos, etc. Desde luego, observar estos aspectos implica conocer su funcionamiento y no es sencillo interiorizarse en su operación cotidiana. No obstante, ya en los esbozos históricos presentados en el Capítulo 3 se pueden apreciar algunos indicios de la presencia de estos recursos. Un ejemplo se halla en las asociaciones de origen familiar. Si se recuerda, 3 de las 18 asociaciones estudiadas son iniciativas familiares, dos de las cuales son asociaciones que impulsan albergues infantiles (Misión México y Semillas del Futuro), en tanto que la otra (el Albergue Jesús El Buen Pastor del Pobre y del Migrante), socorre a migrantes centroamericanos que han sufrido una agresión física severa en su paso por el país. Véase Cuadros 22 y 2 más abajo. Estas asociaciones implicarían un *capital social en la familia* (Coleman, 1988), pues muy poco se hubiera logrado si quienes tomaron la iniciativa de impulsarlas no hubiesen contado con el apoyo de sus esposos o esposas, hijos, hermanos y hermanas u otros parientes cercanos; un apoyo originado en el amor de los conyugues, en el amor filial, en el respeto a los padres, en la solidaridad emanada de los múltiples favores mutuos a que da

lugar la proximidad del parentesco, en la identidad cultural, etc. Recursos todos que ahora son puestos a disposición de otros grupos sociales. Pensando las cosas más detenidamente, no sería un error suponer que un capital social en la familia está presente en el origen y desarrollo de muchas otras asociaciones, aun cuando no sean abiertamente iniciativas familiares.

También pueden hacerse algunas anotaciones sobre las *relaciones de autoridad*. Vale la pena comentar al respecto que varias de las asociaciones estudiadas nacieron muy pequeñas, que han sido en realidad iniciativas de una o dos personas, quienes las proyectaron ya sea desde el seno familiar, el ámbito ciudadano o desde una institución religiosa. Estas personas, además de ser sus principales impulsores y representantes, dada su intensa labor, pueden considerarse el “alma” de sus respectivas organizaciones. Son los casos de doña Olga Sánchez y el Albergue Jesús El Buen Pastor, del Padre Flor María Rigoni y Casa del Migrante, de doña Elsa Simón y Por la Superación de la Mujer, de los esposos Skuze y Misión México; son también los casos de la psicóloga Martina Granados en el caso del Centro de Apoyo a la Mujer “Cuenta Conmigo”, y de la doctora Mercedes Cárdenas del Centro Asistencial “Xilonem”. Las asociaciones y los equipos de trabajo se constituyeron en torno a estas figuras principales y la vida interna de cada organización se ha desenvuelto y se desarrolla con el sello de su personalidad, de su autoridad moral, una autoridad indisputable. Qué tan horizontales son las relaciones al interior de estas pequeñas organizaciones, qué tan verticalmente se ejerce esta autoridad, en mucho depende de la personalidad de sus principales impulsores. Pero cuando la Dra. Mercedes Cárdenas, presidenta de “Xilonem”, por ejemplo, confiesa que “las decisiones las tomo yo”, debe entenderse como una necesidad, a sabiendas de que el resto de las socias no están en

condiciones o no desean hacerlo, por no tener una mayor responsabilidad o porque hay un reconocimiento tácito de que es lo mejor para la buena marcha de la asociación.

Puede ponerse un ejemplo más preciso sobre *relaciones de autoridad* como una expresión de capital social surgida en las asociaciones civiles. Algunas organizaciones de gran tamaño y una estructura compleja como ISMAM y Red Maya, nacen como redes de organizaciones microrregionales, y periódicamente toman decisiones en asambleas de delegados. Para ello, cada organización nombra un representante, un delegado, que no sólo se concreta a llevar un mandato de la asamblea regional, sino que está facultado para tomar decisiones en la asamblea de delegados a nombre del resto de los socios, quienes confían plenamente en él y juzgan que su función es beneficiosa para la colectividad, dando lugar así a *relaciones de autoridad* –de un autoridad emanada desde abajo).

Las asociaciones civiles, tanto las orientadas a servir a otros grupos sociales como algunas de las que sirven a los intereses de sus miembros, llevan a cabo programas o proyectos que se convierten en *bienes públicos*, pues al beneficiar a los grupos específicos a quienes se dirigen directamente o beneficiarse los propios miembros, benefician inevitablemente a otros grupos en su entorno social y, más aún, aminoran el peso y los riesgos que los problemas sociales en que están presos (dichos grupos) representan para la sociedad en su conjunto, produciendo un beneficio general. Por ello, a igualdad en otras condiciones, dos sociedades pueden diferir en cuanto a nivel de bienestar si una cuenta con más asociaciones civiles (de ambos tipos) que otra.

En los ejemplos que siguen conviene enfocar la actuación de las asociaciones civiles en los tres espacios sociales en que regularmente opera la mayoría de ellas: el espacio en que operan sus miembros, el de la red de apoyos externos y el de las redes de organizaciones.



Como se ha visto, en el curso de su desarrollo las asociaciones civiles construyen una red de apoyos con dadores muy diversos, que es fundamental para la realización de sus proyectos. En algunas ocasiones, las asociaciones requieren que su red social de apoyo (o parte de ella) desempeñe una función operativa, sea de tipo “preventiva” o “curativa”, una función que por lo general se lleva a cabo sobre la base de acuerdos verbales. Cuando miembros de la red de apoyo participan en programas preventivos normalmente funcionan como *canales de información*, como medios informativos de “ida y vuelta”, es decir, que también proveen de información a las asociaciones sobre la aceptación de sus campañas de prevención, sobre la percepción de los problemas por parte de la población, etc. Así, miembros de su red apoyo constituyen un capital social para las asociaciones, constituyen *información potencial*.

El *carácter apropiable*, esa forma de capital social que se refiere a la capacidad de las organizaciones para poner sus recursos simultáneamente a disposición de otros proyectos o problemas distintos de los originales, y que pueden constituirse en recursos para otros, es un aspecto que se pone de manifiesto en múltiples casos. He aquí un ejemplo. En algunas coyunturas, en situaciones de desastres naturales, ciertas organizaciones civiles llegan a jugar un papel crucial en la canalización de la ayuda a damnificados, pues se constituyen en depositarias de confianza de la sociedad civil cuando las instituciones de gobierno dejan de tener suficiente credibilidad. Esto se vio en el caso de Red Maya de Organizaciones Orgánicas durante el desastre causado por el huracán Stan en el Soconusco, Chiapas, en octubre de 2005. La organización se transformó en un centro receptor y canalización de ayuda a las comunidades de los municipios afectados, así como un medio de comunicación de la situación prevaleciente en la zona de desastre a la sociedad en

general. Ello pone de manifiesto la importancia de la presencia de estas organizaciones en la vida social y la diversidad de formas que puede adoptar su *carácter apropiable*.

Pero esta forma de capital social parece emerger más fácilmente en las redes de organizaciones. Todos los proyectos impulsados y llevados a cabo por redes de organizaciones, son proyectos adicionales en que toman parte las asociaciones civiles en coordinación con otras. Incluso el mayor número de programas que llevan a cabo algunas asociaciones, son programas desarrollados conjuntamente con otras en el seno de redes de organizaciones. En el caso del Centro de Derechos Humanos “Fray Matías de Córdova”, por ejemplo, los programas contra el VIH-SIDA, la trata de personas, la violencia contra la mujer, y el programa de ayuda emergente a damnificados, son llevados a cabo en coordinación con un colectivo de organizaciones. Prácticamente todas las asociaciones que participan en redes de organizaciones (aunque sólo sea en una), llevan a cabo al menos un proyecto o programa adicional. Así, las redes de organizaciones facilitan el *carácter apropiable* de las asociaciones civiles.

Algunas otras propiedades observadas en esta investigación bien podrían considerarse formas de capital social. Si se enfoca a las asociaciones en su funcionamiento —con independencia de su orientación—, se las puede ver generando beneficios indirectos a la sociedad desde el momento en que actúan como *entidades redistribuidoras de recursos*, que de no ser por ellas, probablemente se habrían destinado a otros usos menos constructivos desde el punto de vista de los grupos con elevadas necesidades insatisfechas. Así también, se ha visto que en una localidad como Tapachula constituyen un *piso* para que organizaciones civiles o instituciones gubernamentales foráneas, creen nuevas redes de organizaciones que permitan enfrentar problemas sociales hasta antes no atendidos (como


la trata de personas). Por ello también es importante que las asociaciones civiles existan y se multipliquen, y que construyan redes de apoyo y redes de organizaciones.

Es el turno de abordar las formas de capital social sugeridas por Putnam (2002). Recuérdese que el autor visualiza cuatro importantes tipos y dimensiones presentes en las discusiones de los estudiosos, dos de las cuales están asociadas a la base organizativa de las asociaciones: *capital social formal* versus *capital social informal*, y *lazos fuertes* versus *lazos débiles*; y dos más que se derivan de la conformación social y la orientación de las organizaciones: *asociaciones orientadas hacia afuera* (o que sirven al interés de otros grupos sociales) versus *asociaciones orientadas hacia adentro* (o que sirven al interés de sus miembros); y *capital social de enlace* (asociaciones conformadas por personas semejantes) versus *capital social de puente* (asociaciones conformadas por personas diferentes, por su extracción social, ocupación, inclinación política, religión, etc). Aunque él presenta estas dualidades como oposiciones, afirma que “no son mutuamente exclusivas”, que pueden jugar el papel de lentes complementarios a través de los cuales pueden observarse y evaluarse las distintas formas de capital social. Véase Cuadros 22 y 23.

El *capital social formal* es representado por organizaciones que se caracterizan por operar con autoridades reconocidas, requisitos de membresía, miembros con derechos, reuniones periódicas, etc. Las asociaciones civiles ejemplifican este tipo de capital social. Por el contrario, el *capital social informal* puede verse representado en las redes de amigos, las redes familiares, etc. Putnam (2000) tiende a valorar un poco más las redes sociales informales, porque en su opinión pueden ser más prácticas que las redes formales para lograr fines valiosos. Puede ser, lo cierto es que las asociaciones a menudo construyen


Cuadro 22: Formas de capital social en las asociaciones civiles de estratos sociales altos

Asociaciones civiles (Tamaño de sus membresías)	Año de fundación	Iniciativa			Redes formales (Asociaciones civiles)	Redes informales (Grupos de amigos, redes basadas en compromisos verbales, etc.)	Lazos fuertes (Interacción frecuente, personas que pasan mucho tiempo juntas)	Lazos débiles (Interacción esporádica)	Asociaciones de enlace (Miembros semejantes)	Asociaciones de puente (Miembros diferentes)
		Familiar	Ciudadana	Institucional						
<b>Asociaciones que apoyan a otros grupos sociales u orientadas “Hacia Afuera”</b>										
Asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos										
<b>“Fray Matías”</b> 12 miembros	1994			X	X		X	X		X
<b>Casa del Migrante</b> 5 miembros	1997			X	X	X	X	X		X
Asociaciones que apoyan a mujeres víctimas de violencia										
<b>Por la Superación de la Mujer</b> 7 socios orig/97. 2 socios orig/09 10 profesion/09 90 enlaces voluntarios/09	1997		X		X	X	X	X		X
<b>“Cuenta Conmigo”</b> 5 socios	2004		X		X		X	X	X	
<b>“Xilonem”</b> 15 socios orig. 4 socios activos	2006		X		X		X	X	X	
Asociaciones que apoyan a niños en situación de riesgo										
<b>Albergue Esperanza</b> 16 patronato/90 5 miembros/09	1990		X	X	X		X	X	X	
<b>“Niños del Futuro”</b> 12 miembros	1996		X		X	X	X	X		X
<b>“Misión México”</b> 6 miembros	2001	X			X		X	X	X	
<b>“Semillas del Futuro”</b> 11 miembros 4 miembros activos	2005	X			X		X		X	
Asociaciones que apoyan a jóvenes adictos										
<b>CIJ de Tapachula</b> 16 patronato/09 8 profesion/09 371 enlaces voluntarios/07	2002		X	X	X	X	X	X		X

 = Evento que tiene lugar posteriormente

Cuadro 23: Formas de capital social en las asociaciones civiles de estratos sociales bajos

Asociaciones civiles (Tamaño de sus membresías)	Año de fundación	Iniciativa			Redes formales (Asociaciones civiles)	Redes informales (Grupos de amigos, redes basadas en compromisos verbales, etc.)	Lazos fuertes (Interacción frecuente, personas que pasan mucho tiempo juntas)	Lazos débiles (Interacción esporádica)	Asociaciones de enlace (Miembros semejantes)	Asociaciones de puente (Miembros diferentes)
		Familiar	Ciudadana	Institucional						
<b>Asociaciones que apoyan a otros grupos sociales u orientadas “Hacia Afuera”</b>										
Asociaciones que apoyan a migrantes centroamericanos										
Jesús El Buen Pastor 5 miembros orig 10 prof y empleados	1991	X			X	X	X	X	X	
<b>Organizaciones de mutua ayuda u orientadas “Hacia adentro”</b>										
Asociaciones que apoyan a personas víctimas de VIH-SIDA										
<b>Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA</b> 50 socios orig 8 socios/09	2002		X		X		X	X	X	X
Asociaciones de pequeños productores de café ante la crisis de la cafecultura										
<b>ISMAM</b> 60 socios fund. 1336 socios/04	1980			X	X		X	X	X	X
<b>Red Maya</b> 2500 socios fund 1200 socios/08 16 orgs./08	2003		X		X		X	X	X	X
Grupos de Alcohólicos Anónimos										
<b>“Distinto Amanecer”</b> 15 miembros	1983		X		X		X	X	X	
<b>“/a Avenida</b> 20 miembros	1984		X		X		X	X	X	
<b>“Liberación”</b> 60 miembros	1979		X		X		X	X	X	
<b>“13 de Enero”</b> 8 miembros	1985		X		X		X	X	X	

 = Evento que tiene lugar posteriormente

su red social de apoyo sobre la base de acuerdos verbales, con una vigencia temporal, dando lugar a una red social informal. Asimismo, tratándose de las redes de organizaciones,

la mayor parte de ellas son redes formales, aunque se dan casos de redes informales. Enfocando el funcionamiento de las asociaciones desde esta perspectiva, es difícil que sean expresiones exclusivas de *capital social formal* o de *capital social informal*, más bien las asociaciones combinan ambas formas. Como se verá, esta necesidad de combinar formas de capital social se repite con el resto de los tipos y dimensiones señalados por Putnam.

Las asociaciones civiles constituyen un capital social no sólo para quienes reciben sus beneficios directamente sino para la sociedad en general. Las asociaciones *orientadas hacia afuera* constituyen un capital social para los grupos de personas que necesitan su ayuda, y por ello mismo lo son para el resto de la sociedad. Desde el punto de vista de los niños, de las mujeres y de los migrantes en riesgo, por ejemplo, que un conjunto de voluntades hayan coincidido en torno a un proyecto con el fin de apoyarlos “es un milagro de Dios” –para usar la expresión de migrantes centroamericanos con respecto a Casa del Migrante. Por su parte, las asociaciones civiles *orientadas hacia adentro* constituyen en primer término un capital social para sus miembros; se trata de espacios sociales de interés colectivo en los que los fines individuales no pueden lograrse sin la presencia y reciprocidad del otro. Para los alcohólicos anónimos, por ejemplo, esto es vital, como fundamental es que practiquen el “Paso 12”, la norma de reciprocidad que los obliga a llevar el mensaje de los alcohólicos a otros enfermos, so pena de mermar las bases de la existencia misma del grupo. Ocurre algo parecido en los equipos de fútbol de aficionados, cuando un equipo requiere de la presencia de al menos 7 jugadores en el campo para poder jugar, y la de 11 equiperos para tener mayor probabilidad de obtener un buen resultado.

Aunque no todas,<sup>161</sup> muchas de las asociaciones *orientadas hacia adentro* cumplen con la cualidad de producir *bienes públicos* (como los alcohólicos anónimos y en general las formadas por personas víctimas de alguna enfermedad), pues por el sólo hecho de atender las necesidades de sus miembros inevitablemente generan beneficios a terceros y al resto de la sociedad. Además, está visto que en el curso de su desarrollo estas asociaciones pueden llevar a cabo programas preventivos orientados a la población en general. Por tanto, no parece haber una oposición tajante entre *asociaciones orientadas hacia afuera* y *asociaciones orientadas hacia adentro*.

A decir de Putnam y otros autores -Grannovetter (1973), entre otros-, los *lazos fuertes* se refieren a los vínculos generados entre individuos que pasan mucho tiempo juntos, que tienen contacto frecuente y están estrechamente relacionados; mientras que los *lazos débiles*, por el contrario, hacen referencia a los vínculos entre personas que apenas se conocen y tienen pocos amigos en común, entre las que se producen encuentros casuales, circunstanciales. Mientras los *lazos fuertes* son útiles para la movilidad y certidumbre social, los *lazos débiles* ayudan a encontrar trabajo -en la medida en que ofrecen, tanto al dador como al receptor, un horizonte de nuevas oportunidades. Si la mirada se dirige al espacio de los miembros formales de las asociaciones, es lógico que en ellas predominen *lazos fuertes*; pero en la medida en que construyen redes de apoyo y redes de organizaciones, tienden a predominar *lazos débiles*. Así, la consecución de recursos adicionales -incluso trabajo para sus miembros cuando así lo requieran- por parte de las asociaciones civiles, estaría más ligada a sus *lazos débiles* que a sus *lazos fuertes*. Algunos casos especiales en que *lazos fuertes* se combinan con *lazos débiles*, son los de aquellas

---

<sup>161</sup> Por ejemplo, las asociaciones de médicos especialistas. Esto no significa que estas asociaciones no puedan en un momento dado llevar a cabo una acción altruista que beneficie a otras personas ajenas a las mismas, sólo que en este caso se comportarían como asociaciones *orientadas hacia afuera*.

asociaciones cuyos programas son apoyados directamente por miembros de una amplia red de apoyos externos, en que éstos no se limitan a dar recursos materiales sino que participan en acciones concretas, ofreciendo trabajo vivo (Casa del Migrante, Por la Superación de la Mujer, CIJ de Tapachula). De acuerdo con esto, las asociaciones parecen funcionar sobre la base de una combinación de *lazos fuertes* y *débiles*. En un universo de asociaciones civiles caben todas las posibilidades, desde las organizaciones que combinan desde un principio *lazos fuertes* y *lazos débiles*, como ISMAM, Red Maya o los grupos de alcohólicos anónimos, que en realidad constituyen redes de organizaciones (a nivel regional las dos primeras, y a nivel nacional e internacional los segundos); hasta asociaciones que aún carecen de una red social de apoyo y por tanto de *lazos débiles* (como el Albergue Infantil “Semillas del Futuro”).

Otra de las dimensiones de capital social sugeridas por Putnam es la dualidad de *asociaciones de enlace* versus *asociaciones de puente*. Las primeras se refieren a las asociaciones integradas por personas parecidas por su origen social o étnico, edad, género, ocupación, nivel de ingresos, filiación política, religión, etc., que seguramente facilitan el reforzamiento de lazos. Las segundas se refieren, por el contrario, a las asociaciones conformadas por personas muy diferentes en cuanto a las características antes mencionadas, y que permite la construcción de puentes (de comunicación, de interacción, etc.), y que a juicio de Putnam generan externalidades más positivas. Como puede verse en los Cuadros 22 y 23, del total de las asociaciones estudiadas, 7 de ellas habrían sido fundadas por un grupo de personas más o menos diferenciadas por su nivel social y profesional, por lo que han sido consideradas como *asociaciones de puente*; 1 más de estas asociaciones experimentó un cambio importante en la composición de sus miembros en el curso de su desarrollo: de ser una *asociación de enlace* tendió a adquirir rasgos de una *asociación de*



*puente*; y el resto habría sido fundado por personas muy semejantes por su origen social, ocupación, etc. Como sucede con las anteriores formas de capital social, Putnam emplea estas formas para referirse a un tipo específico de capital social encarnado por las asociaciones originales, pero no toma en cuenta las redes de apoyo y las redes de organizaciones. Las redes de apoyo, que normalmente incluyen dadores muy diferentes, serían expresión de un *capital social de puente*; en tanto que las redes de organizaciones, cuando están conformadas por organizaciones semejantes implicarían un *capital social de enlace*, en tanto que las redes de organizaciones diferentes darían lugar a un *capital social de puente*. En la práctica, las asociaciones logran funcionar movilizand o una combinación de tipos de capital social. Putnam parece tener razón cuando dice que el capital social es “multidimensional”;<sup>162</sup> las asociaciones civiles parecen funcionar así cotidianamente, echando mano de múltiples formas de capital social.

Véase si no es así en un caso ya conocido. Se ha dicho que algunas organizaciones de gran tamaño y una estructura compleja como ISMAM y Red Maya, que nacen como redes de organizaciones, combinan formas de capital social desde su origen. Las organizaciones microregionales de pequeños productores constituyen asociaciones de *enlace* y *lazos fuertes*, pues sus socios son miembros de la misma comunidad e interactúan con más o menos intensidad; al mismo tiempo están en relación con una asociación de profesionales de un origen social muy distinto y con organizaciones de pequeños productores igual que ellos pero de otras regiones más o menos alejadas, dando lugar a relaciones de *puente* y a *vínculos débiles*. Precisamente, para establecer estas conexiones las organizaciones microregionales nombran representantes, delegados, y al hacerlo generan *relaciones de autoridad*, pues no sólo se concretan a llevar un mandato de las asambleas regionales sino

---

<sup>162</sup> Putnam, 2002, p. 12.

que en un momento dado pueden verse obligados a tomar decisiones en las asambleas de delegados.

Un ejemplo más. Algunas organizaciones han visto cómo sus formas de capital social originales se transforman en otras en el curso de su desarrollo. “Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA”, por ejemplo, ha evolucionado de una asociación más o menos *informal* a una *asociación formal*, y de una *asociación de enlace*, conformada exclusivamente por enfermos de SIDA, a una *asociación de puente*, integrada tanto por víctimas de VIH-SIDA como por jóvenes sanos profesionistas que se han vinculado a la organización por información y deseo de contribuir, alguno de ellos en forma voluntaria. Antes, los vínculos entre sus miembros parecieron *débiles* en tanto que ahora, dada su interacción más frecuente, parecen más bien *fuertes*. Una vez más, ello da pie para afirmar que las asociaciones civiles combinan formas de capital social, que tienden más bien a complementarse, aunque con frecuencia las combinaciones en teoría más favorables pueden verse contrarrestadas por condiciones desfavorables en cuanto a tamaño, antigüedad y estructura organizacional.

Un señalamiento adicional debe hacerse aquí. Al observar las formas de capital social encarnadas originalmente por las 18 organizaciones estudiadas, la mayor parte (13 de ellas) corresponden a *asociaciones de enlace*, conformadas por personas muy semejantes por su origen socioeconómico, ocupacional, etc., que tenderían a reforzar la identidad social de sus miembros, pero que excluirían a los demás, por lo que estarían limitadas de las ventajas que ofrece la diversidad de contactos sociales: conocer nuevas esferas sociales, nuevos y diferentes aliados y la posibilidad de nuevos apoyos. Si se está de acuerdo con Putnam (1993; 2002), ello no favorecería las redes densas de interacción social, la reciprocidad generalizada, una mayor promoción de confianza, la construcción de una sociedad más

fuerte. Si el universo de las asociaciones civiles en Tapachula se redujera a los 18 casos estudiados aquí, se tendría que concluir que este universo estaría conformado predominantemente por agrupaciones que en sus inicios se caracterizan por una gran identificación entre sus miembros, pero con pocas conexiones entre sí, librando en forma más o menos aislada sus propias batallas dentro de la sociedad local. El universo de asociaciones civiles podría ser extenso, pero no parecería estar representado en su mayor parte por el mejor o los mejores tipos de capital social. Afortunadamente, como se ha visto, las asociaciones civiles no son entidades cerradas y unidimensionales, por el contrario, la necesidad de crecer las obliga a traspasar su espacio social original, extender y diversificar sus redes de contactos, construir redes de apoyo y redes de organizaciones, a operar en una mayor escala; y en este afán modifican sus tipos y niveles de capital social originales. No obstante, la construcción de estas redes y el consecuente crecimiento parece ser más difícil, requerir de más tiempo, debido a que su composición social original se relaciona con un segmento social muy circunscrito; la ominosa advertencia de Putnam, en el sentido de que una sociedad conformada predominantemente por asociaciones de enlace la aproxima a Bosnia-Herzegovina, está presente en esta forma.

#### *5.4 ¿A mayor capital social, mayores recursos y mayores beneficios generados?*

Si se enfoca, como hace Putnam, el nivel de la sociedad regional en su conjunto (*nivel macro*), un mayor capital social puede observarse en un mayor número de asociaciones civiles trabajando en una problemática determinada. Tres organizaciones que apoyan a migrantes centroamericanos logran más que una, como tres organizaciones que apoyan a mujeres víctimas de violencia hacen más que una sola, y lo mismo tratándose de las agrupaciones que apoyan a niños, a enfermos alcohólicos, etc. Es claro que entre mayor el

número de asociaciones, mayor el volumen de recursos disponibles y mayor la masa de beneficios generados. Pero dado que las asociaciones civiles producen bienes públicos, no sólo resultan beneficiados los grupos específicos de población a los cuales apoyan directamente sino también otros más en su entorno inmediato y en cierta medida la sociedad en su conjunto. Además, al gestionar recursos económicos ante otros actores (foráneos o locales), las asociaciones civiles –como se ha dicho- juegan el papel de entidades redistribuidoras de recursos, atrayéndolos hacia campos distintos de necesidades sociales y propiciando que otros grupos de población se beneficien de ellos. Ocasionan lo que los economistas llaman una derrama económica, externalidades positivas, empleos indirectos, etc. Por ejemplo, cuando la asociación del Albergue Infantil Niños del Futuro “El Buen Samaritano” logró obtener el apoyo económico de Mission on The Move para la construcción de dos albergues, promovió el empleo temporal, produjo una derrama económica en el sector de la construcción. Lo mismo sucedió con el establecimiento de nuevos talleres y otras negociaciones en Tapachula, derivados del crecimiento de ISMAM, cuando esta empresa logró los apoyos económicos de dependencias del gobierno federal y el incremento de sus exportaciones. Por el hecho de trabajar a favor de ciertos grupos es imposible no beneficiar a terceros. Estas externalidades positivas para el resto de la sociedad, derivadas del trabajo de las organizaciones en pro de ciertos grupos específicos, no le cuestan un céntimo a la sociedad local.

Más beneficios para la sociedad pueden derivarse de otros tipos de capital social, como el comentado caso de Red Maya y su capacidad de transformarse en una organización de socorro y puente de ayuda para las comunidades afectadas por el huracán Stan en 2005, que alude a su *carácter apropiable* (Coleman, 1988; 1990), esa capacidad que una organización posee para emplear sus recursos para otros propósitos o proyectos distintos de

los originales. Otro ejemplo de este *carácter apropiable* de Red Maya está en el “acompañamiento” del proceso de autonomización de comunidades de la zona alta de los municipios de Tapachula y Cacahoatán (Pavencul, Toquián Grande y otros) para su constitución en un municipio independiente.

Asimismo, la posibilidad de que las organizaciones existentes sirvan de plataforma para que organizaciones internacionales o instituciones gubernamentales, promuevan nuevos proyectos y nuevas redes para hacer frente a problemáticas sociales hasta entonces no atendidas en la región, es otra expresión del *carácter apropiable* de las asociaciones civiles. Las organizaciones civiles que estuvieron prestas a participar en el Grupo Local Anti Trata promovido por la Organización Internacional de las Migraciones (OIM), constituyen un ejemplo de ello, entre otros que podrían citarse. En conclusión, un mayor capital social y mayores beneficios generados pueden visualizarse en la agregación de capacidades para producir bienes públicos más el carácter apropiable o la propiedad de orientar sus recursos a distintos propósitos. Entre más organizaciones con estas capacidades cuente una sociedad determinada más beneficios podrá esperar. Así, un incremento aritmético en las asociaciones con estas características puede traducirse en un incremento geométrico a nivel de los beneficios generados.

El otro terreno en el que la proposición referida puede verificarse es el del desarrollo de las asociaciones civiles tomadas individualmente (*nivel micro*). Un mayor capital social puede verse en la amplitud y en el número de las redes sociales en las que operan, así como en la diversidad de formas de capital social presentes en su operación, que supuestamente están detrás de esos saltos cualitativos que denotan consolidación y crecimiento; en tanto que los beneficios generados pueden ser observados –como se han visto- en el mayor alcance de sus proyectos originales, en el mayor número de problemas sociales en los que

deciden trabajar, en el número de programas o proyectos que llevan a cabo, y en la mayor calidad e integralidad de sus servicios. A continuación se repasa la trayectoria de varias organizaciones señalándose momentos específicos en que se producen esos “saltos cualitativos” producto de una mayor capital social.

1) Como se vio con anterioridad, el Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova, AC, fue fundado originalmente por sacerdotes, monjas y profesionistas laicos, por lo que podría tratarse de una *asociación de enlace*, que en sus primeros años, de 1994 a 1997, su *etapa crítica*, a pesar de contar con un acervo de capital humano nada despreciable, no puede sino plantearse acciones de alcance limitado, debido a sus escasos recursos económicos; la puesta en marcha de algunos programas parece haber sido posible debido a la movilización de contactos sociales e institucionales por intermedio de la Diócesis, lo que hace suponer un acervo de capital social importante. Desde sus inicios el Centro prioriza los lazos de cooperación con instituciones más que con personas, instituciones locales o regionales interesadas en la defensa de los derechos humanos en general y de grupos específicos de población en particular, que en su mayor parte están ligadas también a la Iglesia Católica (las Hermanas Oblatas de Tecún Umán, el Colegio Miguel Hidalgo, Caritas de Tapachula). Este común denominador habría facilitado el apoyo recíproco, la coordinación de esfuerzos entre actores que se tienen en una amplia confianza, por lo que las instituciones habrían salido fortalecidas para lograr de mejor manera sus propios objetivos. A partir de 1998 -coincidiendo con la llegada del nuevo obispo de Tapachula, Monseñor Arizmendi-, el Centro experimentó cambios en su dirección, en su estructura organizacional y en la composición de sus miembros, y obtuvo financiamiento de importantes organizaciones civiles extranjeras (católicas y laicas), pero también de organizaciones de Naciones Unidas, que hizo factible la constitución de un equipo

profesionalizado. Desde entonces sus miembros devengan un sueldo, aunque siguen siendo apoyados ocasionalmente por el trabajo de voluntarios. El Centro experimentó un salto cualitativo en su quehacer, diversificando y expandiendo sus programas, mejorando la calidad de sus servicios y confiriéndoles un carácter más integral. Pero la consolidación y crecimiento del Centro “Fray Matías” no puede entenderse totalmente sin considerar su vinculación desde sus primeros años con diversas redes de organizaciones, tanto de alcance nacional como de nivel regional y local. Estas redes, que son espacios sociales de apoyo mutuo para lograr objetivos compartidos (cuya operación estaría fundada en normas de reciprocidad), permitieron al Centro fortalecerse como institución y negociar frente al Estado en mejores condiciones, por una parte; y comprometerse en muchos más proyectos (más a o menos afines a los derechos humanos) de los que hubiera sido capaz de emprender por sí solo, por otra. Su vinculación sucesiva a diversas redes de organizaciones permitió al Centro “Fray Matías” realizar un gran *carácter apropiable*, involucrarse en otras problemáticas y generar mayores beneficios para grupos específicos de población y para la sociedad en general. Este breve repaso de la trayectoria del Centro “Fray Matías” muestra que un mayor alcance y una mayor diversificación de sus proyectos están, desde luego, estrechamente ligados a los recursos económicos y humanos adicionales, pero a recursos adicionales obtenidos a través de la ampliación y diversificación de sus redes de apoyo y a su participación en diversas redes de organizaciones, que al mismo tiempo dan origen a diversas formas de capital social que se combinan en el proceso.

2) Casa del Migrante “Albergue Belén” nace “arropada” tanto por la Diócesis de Tapachula como por las redes de organizaciones en que participa: Misioneros de San Carlos de Todo el Mundo y Red de Centros de Estudio Sobre Migración en Todo el Mundo. Su situación inicial es más o menos igual a la del Centro “Fray Matías” en lo que

respecta a la escasez de recursos económicos y a la mayor disponibilidad de capital humano. Aunque las Casas del Migrante no son en su origen organizaciones de ciudadanos independientes, su operación es prácticamente imposible sin la interacción con la sociedad civil,<sup>163</sup> no sólo por su apoyo económico para el sostenimiento de los albergues, sino por su papel fundamental en la realización de sus respectivos programas “preventivos”. Y es lo que Casa del Migrante “Albergue Belén” ha hecho, construir una red social de apoyo entre los feligreses de su capilla y otros actores sociales, organizaciones civiles e incluso instituciones gubernamentales, apelando a su disposición de dar fundada en el *deber de servir a la colectividad*, tanto para reunir recursos económicos para la asistencia de los migrantes de paso, como para promover entre la sociedad local una conciencia favorable a los migrantes centroamericanos. En lo que se refiere al sostenimiento del albergue, Casa del Migrante “Albergue Belén” (institución de la Iglesia Católica) ha contado también con el apoyo de iglesias cristianas no católicas de Tapachula, que hacen aportes económicos en reciprocidad porque el albergue auxilia mayoritariamente a sus correligionarios (cristianos no católicos). El *deber de servir a la colectividad* se expresa en estos casos en una forma más acotada, por *identidad con el grupo*. Paralelamente, la promoción de una cultura de no rechazo a los migrantes entre la población local se facilita mediante la participación de los miembros de su red social de apoyo, entre más grande ésta más *canales de información*. Finalmente, al participar en proyectos de dos redes de organizaciones más, Casa del Migrante “Albergue Belén” ha podido dar una mayor dimensión a su *carácter apropiable* y hacer una mayor contribución a grupos específicos de población y a la sociedad en general. Entonces, diversos propósitos, fines, proyectos, están estrechamente ligados a mayores

---

<sup>163</sup> Las redes de apoyo amplias y diversificadas, mucho han tenido que ver en el auxilio brindado a los más de 300 mil migrantes de paso que han alojado durante sus 20 años de existencia, e inspirado la creación de al menos 45 centros de apoyo adicionales por parte de diversas iglesias católicas y no católicas.



recursos obtenidos mediante la ampliación de su propia red de apoyo y la participación en redes de organizaciones, así como a la combinación de formas de capital social específicas. (Véase trayectoria de Casa del Migrante “Albergue Belén”, Capítulo 3).

3) El Albergue “Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante” tiene su origen en un proyecto familiar que va creciendo lentamente en medio de carencias económicas y toda clase de dificultades. El capital económico, el capital humano y el capital social, estaban lejos de ser abundantes en los inicios de esta asociación. No obstante, el Albergue sigue adelante gracias a la solidaridad surgida de la identidad y la cercanía de los miembros del grupo social unido por lazos de consanguinidad o parentesco, el *capital social en la familia*, por una parte, y de las redes sociales de los propios migrantes centroamericanos agradecidos por la ayuda recibida directamente o el auxilio a sus paisanos, por otra. Estas redes de migrantes hicieron una labor de difusión en sus respectivos países que fue fundamental para el conocimiento del Albergue y su obra. ¿Pudo haber habido mejor promoción en condiciones de casi nulos recursos económicos?

El Albergue dio un salto cualitativo cuando obtuvo el apoyo económico de instituciones extranjeras (agencias de desarrollo y fundaciones privadas) y de instituciones gubernamentales a partir de 2004, trece años después de su fundación y una vez que el problema de los migrantes latinoamericanos en tránsito hacia Estados Unidos fue imposible de ignorar en el plano internacional. Se trata aquí, principalmente, de recursos económicos obtenidos a través de redes sociales e institucionales conformadas por actores dispuestos a ceder recursos por razones humanitarias o instrumentales, sobre la base de la confianza en el receptor. Los apoyos externos no sólo hicieron posible la construcción y equipamiento del edificio propio del albergue, moderno y funcional, una obra que se continúa hasta la fecha,

sino que permitieron el surgimiento de una organización más amplia y más compleja al conformarse un equipo de trabajo profesionalizado, algunos de cuyos miembros fueron enviados por el gobierno del estado, al que se sumó el trabajo de algunos voluntarios (extranjeros). Además de dar a sus huéspedes un espacio digno y talleres de oficios y habilidades educativas, les ha dado la invaluable oportunidad de retribuir en parte la ayuda recibida, pues el edificio ha sido construido con la fuerza de trabajo de los propios migrantes mutilados, siendo este aspecto parte medular de la terapia de recuperación de estas personas. Cabe subrayarlo, quizá el mayor legado del Albergue “Jesús El Buen Pastor” es el método de recuperación para este grupo de población específica, que busca que las personas se sientan tan útiles o más que cuando tenían todos sus miembros. Adicionalmente, la institución ha tendido a diversificar sus servicios, pues en el albergue se han dispuesto espacios (“áreas de aislados”) para enfermos de SIDA y tuberculosis, se ha proyectado atender a estos grupos de población específicos (lo cual expresa un cierto *carácter apropiable*). Los beneficiarios de la labor del Albergue “Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante”, AC, en casi 20 años de trabajo continuado, se cuentan por miles de migrantes. Aunque nunca fue un objetivo deliberado, Doña Olga Sánchez Martínez y el Albergue “Jesús El Buen Pastor del Pobre y el Migrante”, AC, tienen el agradecimiento de los migrantes beneficiados directamente (lo cual no deja de ser un capital social) y el reconocimiento de la prensa centroamericana; asimismo goza del reconocimiento de organizaciones locales, instituciones internacionales y gubernamentales, habiendo sido galardonada con el Premio Nacional de Derechos Humanos en 2004. Estos reconocimientos son importantes pues refuerzan la actitud altruista de su titular y de todos quienes la acompañan en este gran proyecto, y por tanto el capital social que representan para los migrantes centroamericanos y para la sociedad en general.

4) “Por la Superación de la Mujer” nace como producto de una iniciativa personal en Huixtla, Chiapas en 1997, para establecer una casa hogar para niñas de la calle. Su promotora (doña Elsa Simón Ortega) encuentra apoyo en algunos amigos altruistas (entre ellos el presidente municipal), quienes aportaron recursos económicos en dinero o en especie sobre la base de una plena confianza. En 2002 la organización se trasladó a Tapachula y fue como volver a empezar. Entonces un pequeño grupo de 5 o 6 mujeres de clase media alta se sumó al proyecto, constituyéndose legalmente como Asociación Civil con el propósito de atender casos de mujeres víctimas de violencia, siendo la primera organización en Tapachula comprometida en esta lucha. En ambos casos brota un capital social enraizado en el *deber internalizado de ayudar a la colectividad* y la *identificación con el grupo*. El proyecto original de la organización fue establecer y sostener un albergue para mujeres víctimas de violencia, que se acompañaría con algunas acciones preventivas. En el sostenimiento inicial de las actividades de la asociación y del albergue en particular, la aportación personal de sus miembros y principalmente de su promotora fue fundamental. En lo sucesivo, el caso de “Por la Superación de la Mujer” es el de una pequeña asociación que se entrega esforzadamente a la tarea de buscar apoyos en personas e instituciones; la medida en que va diversificando sus servicios y el alcance de los mismos depende estrechamente del tipo y magnitud de los apoyos logrados. Muchos de estos apoyos son otorgados en especie: servicios (asesorías jurídicas, apoyo psicológico, facilidades para el registro civil o para el registro migratorio), lentes usados, regalos para los niños en su día (el 30 de Abril), desayunos, etc. Las ayudas en dinero son escasas. No obstante, la asociación va creciendo, se va abriendo paso poco a poco, se va dando a conocer ante la sociedad y posicionando en el medio de las asociaciones civiles, ante los medios de información locales, las instituciones internacionales y los gobiernos (municipal, estatal y

federal); se trata de un proceso lento y difícil en el que se tocan más y más puertas. Al cabo de algunos años, por fin se logran apoyos externos importantes a través de contactos personales, como el del Fondo Canadá, el cual donó recursos para una tortillería y un taller de manufacturación de sábanas, que se echan a andar en medio de muchas dificultades; y el de ACNUR, que en su momento otorgó una pensión alimenticia para 45 mujeres víctimas de violencia intrafamiliar, así como del Instituto de Desarrollo Humano. Más tarde se obtiene el apoyo de una fundación privada nacional (“Por los Niños del Planeta”), que también otorga ayuda en especie. Se trata de apoyos que sirven a la puesta en marcha de nuevos proyectos y programas específicos, abonando a la paulatina consolidación de la organización. El mérito de la asociación ha sido reunir estos recursos que personas e instituciones están dispuestas a ceder por distintos motivos, hacer efectivas estas potenciales fuentes de beneficio y constituirse ella misma en entidad benefactora para las mujeres víctimas de violencia y para la sociedad en general.

En forma simultánea a esta afanosa gestión de apoyos, “Por la Superación de la Mujer” estableció relaciones de mutuo apoyo con otras organizaciones civiles afines (por las temáticas que trabajan) y no ha parado de participar en redes de organizaciones, lo que coadyuvó a su fortalecimiento. La participación en estas redes, que puede verse como un reconocimiento a su trabajo por parte de sus pares, le ha brindado la oportunidad de participar en nuevos proyectos, facilitando así la realización de su *carácter apropiable* y potenciando su capacidad benéfica. Al menos se ha involucrado en 4 temáticas nuevas gracias a su participación en diversas redes de organizaciones. Paralelamente, la organización fue extendiendo sus acciones preventivas, construyendo una red de mujeres voluntarias para tal fin que, a decir de su titular, hoy suman 90 que hacen funciones de enlace en 5 distintos municipios, cada una al frente de 25 voluntarias más, quienes se

encargan de organizar las pláticas en colonias y comunidades rurales sobre derechos y obligaciones de la mujer, valores y violencia contra la mujer, así como talleres cívicos sobre el Bando Municipal, el Gobierno Municipal, etc. He aquí un ejemplo de solidaridad por *identificación con el grupo*, que a decir de Portes (1998) es una fuente de capital social.

Todos estos proyectos y programas, por lo visto, tenían un buen grado de avance cuando recibieron un impulso definitivo en el momento en que la organización empezó a contar con más recursos económicos provenientes de asociaciones civiles nacionales y sobre todo de diversas dependencias gubernamentales, permanente o recurrentemente. Para contar con el apoyo de dependencias públicas fue de gran utilidad el que la organización reuniera los requisitos para obtener la Clave Única de INDESOL, conforme a lo establecido por la Ley Federal de Fomento a las Actividades Realizadas por Organizaciones de la Sociedad Civil. Los proyectos y programas que “Por la Superación de la Mujer” lleva a cabo en coordinación con SEDESOL u otras dependencias públicas desde hace un par de años demuestran que una complementación de funciones puede ser posible, pues las organizaciones de la sociedad civil “llegan” a donde el Estado no logra llegar. Y ello alude a la noción de *sinergia* que Woolcock (1998) propone como una forma de capital social que surge de la relación (de “arriba a abajo”) entre el Estado y la sociedad civil. Porque la organización había sido capaz de llevar a cabo proyectos y programas de asistencia y prevención ininterrumpidamente durante varios años, en medio de toda clase de dificultades, ahora tenía el apoyo del Estado y más recursos económicos a su disposición; y por contar con un mayor capital económico ahora podía ir más lejos en esos mismos fines e incluso proponerse nuevas metas.

“Por la Superación de la Mujer”, que ahora se subdenomina “Centro de Apoyo y Atención a la Violencia para la Mujer Mexicana y Migrante”, es hoy en día una

organización consolidada que brinda atención psicológica individual o familiar, hogar provisional, gestoría legal, servicio telefónico las 24 horas, gestoría médica, cursos y talleres. Cuenta con un equipo de jóvenes profesionistas entre los que se encuentran una psicóloga social, una psicóloga clínica, una trabajadora social, una médica, un licenciado en administración de empresas, y personal de apoyo como una cocinera y guardias. Todo el personal es remunerado. Hasta 2005 había atendido a unas 2500 mujeres, un promedio de 316 mujeres anualmente, en su mayoría centroamericanas víctimas de maltrato, violencia familiar, adicciones y prostitución infantil, lo que la hermana a las organizaciones que apoyan a migrantes centroamericanos. De entonces a la fecha se presume que este promedio se ha incrementado.

5) Con el surgimiento de los “mercados con conciencia” en los países desarrollados, es decir, de un segmento reducido de consumidores de productos orgánicos dispuestos a pagar un sobreprecio por ellos, conscientes de que con ello no sólo cuidan su salud sino que protegen los ecosistemas del planeta, surgió una fuente de capital social para los pequeños campesinos en los países en desarrollo. Les animó a crear cooperativas de nuevo tipo, les brindó la oportunidad de obtener mayores ingresos y mejorar sus condiciones materiales de vida; hizo también que al tiempo en que cultivaban sus parcelas los pequeños productores cuidaran de su salud y la de su familia, pues dejaron de estar en contacto con agroquímicos de todos tipos contaminantes del suelo y sobre todo los acuíferos. Además, la conversión de miles de hectáreas a las técnicas agroecológicas de cultivo constituyó un gran beneficio para los ecosistemas y para los habitantes de vastas regiones, fueran o no miembros de las cooperativas en cuestión. Es claro que entre mayor la extensión de estos mercados y mayor el número de consumidores con esta elevada conciencia en los países en desarrollo, mayor

capital social y mayores beneficios para grupos específicos de población y para la sociedad en general en países en desarrollo.

Como se recordará, ISMAM nació a iniciativa de la Diócesis de Tapachula en alianza con un grupo de profesionistas, sacerdotes y religiosas comprometidos con su pastoral social, y desde luego con pequeños productores de café agrupados en organizaciones autónomas, que pusieron a disposición sus pequeñas parcelas. Consideradas independientemente las organizaciones autónomas constituyeron *asociaciones de enlace*, debido a que estaban conformadas por pequeños productores unidos sobre la base de la confianza derivada de la proximidad afectiva, cultural y política, su participación en la empresa social las obligó a enlazarse entre sí. Vista en su conjunto, esta alianza sugiere de inicio *puentes* entre actores heterogéneos por lo que bien puede decirse se trata de una *asociación de puente* (Putnam, 2002).

Una vez conformada la empresa social, el conocimiento de la técnica de cultivo orgánico, del mercado y los canales de comercialización, se reveló insuficiente. Para poder realizarse como empresa agroecológica ISMAM requirió asesoramiento técnico. El capital social no basta para la realización de un proyecto, un cierto capital humano propio es requerido, pero si éste es insuficiente debe complementarse. ISMAM no adquirió este asesoramiento técnico en el mercado sino que se apoyó en una organización amiga, que hace suponer un mínimo costo de adquisición. Así, la empresa sólo fue capaz de incursionar en el mercado de café orgánico gracias al apoyo de UCIRI, esa otra “organización hermana” impulsada por la Diócesis de Tehuantepec que brindó un apoyo solidario. No sólo ofreció el método del “Trabajo Común Organizado” (TCO) y su experiencia en las técnicas de cultivo orgánico, sino que a través de ella haría su primer embarque de café al mercado exterior, utilizando parte de su cuota.

Más tarde, para poder cubrir su cuota de exportación en el mercado de productos orgánicos, una cooperativa como ISMAM requirió incorporar a un mayor número de pequeños productores agrupados en organizaciones micro-regionales distintas, el incremento resultante en la producción no puede explicarse sin la ampliación de su red de productores, que pusieron a disposición de la cooperativa sus pequeñas explotaciones y aplicaron puntualmente las técnicas agroecológicas de cultivo, confiando en que obtendrían los precios y las condiciones de pago prometidas. Un mayor capital social aparece asociado a la incorporación de un mayor número de socios y es el medio por el cual la empresa se hace de un mayor capital económico, consistente en las pequeñas explotaciones de los productores de nuevo ingreso, que de poco les servían para mejorar sus condiciones de vida trabajando en forma aislada. Para llevar a cabo la certificación a su interior, ISMAM movilizó a una parte de sus socios y creó un sofisticado mecanismo de supervisión, garante de confianza, que era impensable sin la puesta en marcha de una red social de productores. Pero la capacitación para la certificación de los cultivos requería de un capital económico adicional para llevar a cabo el proceso de producción en cada una de sus fases. Entonces ISMAM buscó apoyo financiero en fundaciones y agencias de desarrollo, lo que de nuevo supuso recurrir a contactos sociales e institucionales,<sup>164</sup> a actores que podían ser fuente de capital social.

Ahora bien, el crecimiento de la empresa no puede entenderse al margen de un volumen mayor de recursos económicos, pero esta vez provenientes del Estado. Recursos

---

<sup>164</sup>En general, la Iglesia Católica jugaría un papel fundamental en la obtención de recursos económicos y canales de comercialización a través de sus contactos: "Muy importante es la participación de la Iglesia Católica que inicia el proceso de organización y consolidación, interviene a través de sus propios contactos y redes sociales en la comercialización de los productos de la región, especialmente la del café verde ecológico producido por ISMAM, en los mercados internacionales" (Mendoza Zazueta, 2001: 12).



que fluyeron, sí, pero como resultado de grandes acciones colectivas de sus miembros para exigir al Estado apoyos diversos y cambios institucionales, acciones colectivas que ISMAM llevó a cabo a partir de 1989 como parte de la Coordinadora Nacional de Organizaciones Cafetaleras (CNOOC)<sup>165</sup>, una red nacional de organizaciones construida para negociar frente al Estado en condiciones de mayor fortaleza. Es así como puede entenderse que instituciones gubernamentales como FONAES, el Banco de Crédito Rural y Bancomext (bancos de desarrollo) concedieran créditos que permitieron a la empresa incrementar sus activos sustancialmente y a los productores individuales elevar su bienestar familiar. Estos actores institucionales, que procedieron instrumentalmente cediendo créditos, pudieron considerarse entonces dentro de la red de apoyo de ISMAM. Aquí los recursos económicos son resultado de la presión desde abajo, de la acción política de la organización, pero también de la disposición del gobierno federal a aceptar las demandas. De acuerdo con Woolcock (1998), cabe la posibilidad de que entre instituciones del Estado y de la sociedad civil surja un proceso sinérgico que potencie los resultados, los beneficios. Esta *sinergia* sería otra forma de capital social.

La regulación del mercado internacional de café orgánico requirió a su vez la participación de ISMAM en Fair Trade Labelling Organizations International (FLO), una institución construida por las organizaciones productoras de los diversos países exportadores, en conjunción con empresas comercializadoras, concesionarios y

---

<sup>165</sup> “A fines de 1988 se forma en Oaxaca la nueva Coordinadora Nacional de Organizaciones Cafetaleras (CNOOC), sobre la base de demandas básicas, como acceso a mayores cuotas de exportación, la reestructuración del Inmecafé y la participación en las instituciones públicas del sector, como el Instituto Mexicano del Café (Inmecafé) y el Fideicomiso del Café (Fidecafé). La organización se dota de una estructura organizativa flexible, que respetaba la autonomía de las organizaciones regionales, cuyo órgano de dirección era una comisión de coordinación. Hay una serie de principios políticos compartidos: el respeto al pluralismo político, la independencia respecto de los partidos políticos y las centrales campesinas, la acción conjunta ante el gobierno. Rápidamente se inician negociaciones con el Inmecafé, el cual tiene que reconocer a un nuevo interlocutor que cuenta con una representación importante entre los cafecultores” (Celis, 2003: 83-84).

consumidores, con el fin de controlar los volúmenes de producción exportados y el nivel de los precios, así como coadyuvar en la certificación de los valores éticos. De nueva cuenta una red de actores muy distintos pero que comparten un mismo interés, unidos en un mismo propósito sobre la base de normas, valores y confianza.

La producción de café orgánico requirió cubrir volúmenes mínimos de exportación, que hizo necesaria la incorporación de más productores. ISMAM es de las pocas organizaciones que se estudian que muestra un rápido crecimiento de su membresía original: de 60 socios en 1986, ISMAM pasó a tener 200 en 1988, 800 en 1993 y 1300 en 2001. Al principio los productores eran puestos a prueba sólo por 3 meses; hacia 2001 la prueba duraba 3 años. La organización se fue haciendo más exclusiva obligada por la necesidad de cuidar la realización de las exportaciones y la calidad del producto. Si bien el incremento de la producción y el volumen de exportación de ISMAM sólo pudieron ser posibles gracias al incremento en el tamaño de su membresía, y por tanto en el nivel de su capital social, posteriormente éste vería limitado su crecimiento por el tamaño de su cuota de exportación. El incremento del capital social se vio aquí subordinado a las condiciones económicas, al tamaño del mercado.

En resumen, al observar el funcionamiento de la empresa social en el curso de su desarrollo queda claro que se trata de una red de organizaciones que va satisfaciendo sus necesidades de capital humano y capital económico adicionales para la producción y comercialización, no en el mercado de estos capitales, sino apoyándose en contactos sociales e institucionales. La organización para la producción en general y aspectos específicos de la misma como la capacitación de promotores para la certificación de los cultivos, la obtención de apoyo financiero por parte del Estado, la regulación de la oferta y demanda en el mercado internacional de comercio justo y solidario, y la venta y el consumo

mismo de sus productos, son aspectos resueltos con base en redes sociales y redes de organizaciones que suponen capital social. Aunque ello no significa que la empresa escape a los condicionamientos impuestos por el estado de cosas económico en un plano más amplio de análisis.

6) La otra gran empresa social de pequeños productores orgánicos es Red Maya de Organizaciones Orgánicas que, como se apuntó, nace en 2003 conformada por 16 organizaciones en las que participaban un total de 2500 familias de pequeños productores de café y otros productos orgánicos, con la esperanza de superar su situación de pobreza mediante el desarrollo de cultivos agrícolas alternativos y la puesta en práctica del método de trabajo propuesto por CASFA, el Centro Agroecológico San Francisco de Asís, AC. En realidad Red Maya es un proyecto de CASFA, que se inicia como un grupo informal de profesionistas y técnicos comprometidos en la formación y desarrollo de ISMAM en 1986, que en 1991 se constituye formalmente como CASFA dedicado a la generación de tecnologías y a la capacitación, para más tarde, en 1998, ampliar sus objetivos hacia propuestas de cadenas productivas, “tomando los elementos de transformación, de comercialización, de financiamiento y búsqueda de mercados para los productores con los que se venía trabajando”, y finalmente en 2003, separado de ISMAM, conformarse como una red de productores, en acuerdo con grupos a los que venía asesorando.

CASFA se presenta como un actor que posee propuestas tecnológicas novedosas y conocimiento de mercados alternativos (capital humano) pero que carece de tierras, en tanto que los grupos de productores son poseedores de pequeñas explotaciones (capital económico) pero carecen de la tecnología apropiada y de mercados, y que padecen una problemática común: “los bajos precios de sus productos, la dispersión geográfica, la baja productividad, el autoendeudamiento, los rendimientos escasos, la falta de alimentación

básica, la desnutrición infantil, la escasez de recursos”,<sup>166</sup> que esperan superar ahora mediante la coordinación de esfuerzos y el trabajo cooperativo. Si el “capital económico” de los pequeños productores es producto del agrarismo en México, el capital humano de CASFA es un producto colectivo, derivado tanto de su experiencia de trabajo en ISMAM como de su relación de trabajo con otras organizaciones de productores y las propuestas tecnológicas transmitidas por asociaciones civiles de diversos países con las que mantuvo un estrecho intercambio, propuestas que fueron puestas en práctica en la región. Ambos actores poseen un cierto capital social previo pero está visto que es insuficiente para superar su estado de subsistencia, y es la fuerza de la necesidad la que los acerca y une. Su asociación supone la ampliación de su capital social y la generación de un capital social nuevo que rendirá frutos en la realización de nuevos proyectos. CASFA, que en sí constituye una asociación de *puente*, dada su conformación social diversificada y su carácter multidisciplinario, establece relaciones diádicas con las diversas organizaciones afiliadas y sirve de puente entre algunas de ellas, las involucradas en un mismo proyecto o programa. Estas pequeñas agrupaciones micro-regionales de productores —que en su mayoría tienen una existencia previa a su relación con CASFA— suponen un capital social de *enlace*, cuyos miembros suelen ser vecinos de una misma comunidad que tienen las mismas raíces culturales. Red Maya en su conjunto puede verse también como una asociación de *puente* pues está conformada por organizaciones de productores de distintos municipios y regiones y dedicadas a cultivos agrícolas distintos, por lo que se prevé lazos más débiles entre ellas. Todas estas organizaciones tienen en común que producen productos orgánicos y aplican el mismo método de trabajo, promocionan una misma cultura ecológica y generan

---

<sup>166</sup> Reportaje de la Semana, “Fomentando una Nueva Cultura Ecológica”, Zona Libre, Parte I, 23 de Agosto de 2005.

beneficios al resto de la sociedad mediante la reconversión de sus tierras a la agricultura orgánica. Si Red Maya desarrolla más y más programas productivos es porque más organizaciones están presentes: el programa de producción y mejoramiento del café robusta involucra a 11 organizaciones; la producción de café árabe es llevada a cabo por productores de otros municipios; el programa de mango orgánico es desarrollado por 9 productores de cuatro municipios de la Costa; algo semejante ocurre con los programas de miel multifloral, hortalizas orgánicas, hiervas aromáticas, ecoturismo, coco orgánico, cacao real y la elaboración de chocolate orgánico. Además, como la exportación de estos productos exige volúmenes mínimos que sólo pueden ser reunidos si se involucran a más productores, la venta de cada uno de estos productos también está ligada a una ampliación de sus redes sociales. Más y más productores necesitan unirse tanto para la producción como para la comercialización. Incluso, como ésta última se realiza en los llamados “mercados con conciencia”, al igual que en el caso de ISMAM, la venta final del producto entraña una alianza solidaria entre productores y consumidores, un intercambio mercantil basado en la equidad y la justicia; entre más redes de consumidores estén dispuestos a sumarse a este compromiso en los distintos países, más nichos de mercado, mayor el mercado global y mayores los beneficios generados. Es así como la generación de mayores beneficios está estrechamente ligada a una ampliación del capital social.

Pero no todo ha sido “miel sobre hojuelas”. La producción de cacao real, por ejemplo, requiere de un capital económico para poder recolectar y acarrear las cosechas. La mayoría de los pequeños productores contratan mano de obra para pagar el corte y el transporte de su producto para su embarque al exterior, para lo cual requieren créditos. CASFA es también el gestor de estos recursos pero no siempre tiene éxito. En marzo de 2009, CASFA denunció en la prensa local que la banca mexicana había cancelado los

créditos a los productores de “Cacao Real del Xoconusco” en un momento en que el precio del producto en el mercado internacional había alcanzado su nivel más alto, lo que había provocado que la industria chocolatera alemana cancelara los convenios de importación de varios contenedores de cacao.<sup>167</sup> “Dijo que la banca no otorgó los financiamientos crediticios aun cuando los productores presentaron las garantías de cumplimiento, y que tampoco aceptaron las justificaciones de que dependen de ese cultivo miles de familias indígenas de escasos recursos en Chiapas. Señaló que ese también será uno de los factores para evitar que se continúe con el rescate del cacao en Chiapas, luego de que en la última década se habían perdido 11 mil hectáreas de ese cultivo, principalmente por falta de apoyos gubernamentales”.<sup>168</sup> He aquí otro ejemplo de cómo el capital social no es un factor suficiente en la realización de los proyectos, y de cómo la falta de recursos económicos impide la realización de ciertos proyectos y limita el alcance de los programas. Pero he aquí también cómo el intento de solucionar este problema recurriendo a la banca privada parece haber sido un error. ¿Por qué no se pidió apoyo a fundaciones o asociaciones civiles como en su momento lo hizo ISMAM? Red Maya ha anunciado ahora que buscará el apoyo de la banca rural del estado (de Chiapas), que hoy parece factible. ¿No es una ventaja que el actual gobierno estatal tenga la voluntad de apoyar a las organizaciones de productores agrícolas? ¿No es una ventaja que Red Maya pueda lograr este apoyo sin necesidad de involucrarse en movilizaciones sociales para obligar a las autoridades a adoptar una actitud “favorable al desarrollo”?

7) Los Grupos de Alcohólicos Anónimos (GAA), por su parte, desde su aparición en Tapachula en 1970, han crecido numéricamente, y aun cuando este crecimiento ha sido

---

<sup>167</sup> “Cancela Alemania compra de cacao de Chiapas. La banca mexicana retiró financiamientos agrícolas”, El Orbe, 25 de marzo de 2009.

<sup>168</sup> Idem.

lento en los últimos años, lo siguen haciendo, debido a la acción de sus propios miembros en el cumplimiento de una de sus normas básicas, el Paso Doce, que inculca el deber de llevar a otros enfermos el mensaje de AA. Este crecimiento implica beneficios a un mayor número de personas, no sólo a enfermos alcohólicos directamente sino también a otras en su entorno familiar y social. Se reconoce que por cada miembro de un grupo de AA se benefician 4 o 5 personas más. Además, hoy en día no están integrados exclusivamente por enfermos alcohólicos sino que están abiertos a la participación de otro tipo de adictos.

Aunque la vida cotidiana de los grupos es protagonizada principalmente por sus miembros comunes, la realización de ciertos eventos extraordinarios como el aniversario del grupo, que puede durar una o dos semanas y en casos excepcionales hasta un mes, requiere la presencia de su respectiva red social de apoyo conformada por amigos y otros grupos de alcohólicos anónimos afines. En las sesiones públicas de esta celebración, un verdadero acontecimiento social, normalmente se presentan conferencistas con un mensaje educativo y preventivo contra el alcoholismo. Hay que recordar que los apoyos externos que los Grupos de Alcohólicos Anónimos necesitan no son de índole económica, pues ellos mismos se prohíben la aceptación de dinero que no provenga de sus propios bolsillos, lo que los hace ser asociaciones excepcionales; así que su interés por tejer una red de contactos sociales e institucionales de apoyo tiene que ver con su participación en sus aniversarios y en la realización de ciertos programas: la Semana Nacional “Compartiendo Esfuerzos” (desde hace unos doce años), coordinándose principalmente con instituciones gubernamentales; los programas en “instituciones correccionales” y en los así llamados “centros de tratamiento”, es decir, hospitales del IMSS, ISSSTE, Secretaría de Salud, de PEMEX, del Gobierno del DF, Cruz Roja, hospitales psiquiátricos públicos y privados, y los Centros de Integración Juvenil; y el programa tendiente transmitir su mensaje y posicionar

a su institución entre la comunidad profesional, tanto en instituciones de salud -con la cooperación de médicos y demás personal profesionalizado- como de otros sectores de actividad. Todas estas tareas se programan en comités de las oficinas intergrupales, distritales y del área, en donde participan representantes de los grupos y donde se hace realidad la red de grupos, pero no se podrían llevar a cabo sin la cooperación de las instituciones y su personal profesionalizado. Es claro entonces que la concreción de todos estos programas y los beneficios que conllevan a la fraternidad de alcohólicos y al resto de la sociedad es impensable a la intermediación de diversas redes de contactos sociales e institucionales, a su capital social.



## Capítulo 6

### CONCLUSIONES

Estas reflexiones finales se han ordenado en torno a los tres tópicos fundamentales en que se cimienta esta investigación: la proliferación de asociaciones civiles, su cualidad de promover el desarrollo y el papel del capital social en su funcionamiento.

#### *Luz y sombra de la expansión del asociacionismo civil*

El mundo de las asociaciones civiles en Tapachula, Chiapas, parece haberse expandido de manera importante en las últimas dos décadas. Este fenómeno puede interpretarse como una respuesta de diversos grupos sociales ante la crisis económica, la pobreza, los viejos y nuevos problemas sociales y la debilidad de las instituciones del Estado para enfrentarlos eficazmente; asimismo, puede verse como un esfuerzo de las agrupaciones ciudadanas por construir alternativas propias, sea para ayudarse a sí mismas, sea para apoyar a otros grupos en situación de riesgo o con un alto grado de necesidades insatisfechas. En este afán, no todas, pero sí muchas de las nuevas agrupaciones siguen el ejemplo de sus antecesoras. Así como la vieja Sociedad Médica de Tapachula, fundada a principios de los años treinta del siglo pasado, se preocupó mucho por la continua preparación de sus socios y la construcción del edificio del Hospital Civil -que fue terminado a principios de los años cincuenta- entre otras muchas acciones benéficas desplegadas; así también, la recién creada Asociación de Médicos Familiares y Médicos Generales “Capítulo Soconusco” Chiapas, intenta promover la continua preparación profesional de sus miembros, entre diversos objetivos. Otro de los diversos ejemplos que pueden citarse es el de las organizaciones de apoyo a migrantes centroamericanos y de derechos humanos, cuya actividad habría

presionado al Estado para construir el Albergue para Niñas y Niños Migrantes, y la “Estación Migratoria” (la cárcel para migrantes indocumentados con sede en Tapachula, que sustituyó a los pequeños encierros desperdigados en la costa de Chiapas, en los que se dificultaba mucho más su asistencia). Estas organizaciones, ligadas a la Iglesia Católica, recuerdan a la antigua Acción Católica, que en los años cuarenta, habría orientado su acción benefactora a diversos grupos vulnerables y promovido el albergue para tuberculosos. En realidad, si se repasa la historia de Tapachula en el siglo pasado, es claro que en la atención a diversos problemas sociales, las asociaciones de la sociedad civil han tomado la iniciativa, que las instituciones del Estado las han seguido, no antecedido, que lejos de haberlas inhibido, las han propiciado.

Esta sorprendente multiplicación de las asociaciones civiles en Tapachula, no ha tenido que esperar a una avanzada democratización del Estado en México, y menos en Chiapas, en donde la inestabilidad política, la concentración del poder político en manos del gobernador en turno, en contraste con la profunda debilidad de los gobiernos municipales, han sido los rasgos distintivos en las últimas dos décadas. Desde luego, un Estado menos corporativo seguramente propiciará el surgimiento de nuevas organizaciones civiles. La nueva Ley de Cámaras Empresariales de 1996, por ejemplo, que elimina la afiliación obligatoria de las empresas, se reflejó en la salida de muchos de los miembros de la Cámara Nacional de Comercio y de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación de Tapachula, y en la formación de nuevas organizaciones de pequeños y medianos comerciantes e industriales, para una mejor defensa de sus intereses. Un Estado más abierto a la participación ciudadana hizo posible la creación de los Consejos Consultivos de Participación Ciudadana, que bien pueden considerarse espacios de la sociedad civil dentro de las estructuras de los gobiernos municipales, para la coordinación

de acciones en materia de seguridad pública –si bien su actuación deja mucho que desear por ahora. Pero la democratización del Estado es un proceso muy lento frente al vértigo del asociacionismo civil. La proliferación de las asociaciones está enraizada en los valores, normas y necesidades de quienes llegan a formarlas, así como en las variadas fuerzas que las impulsan: individuales, familiares, grupales o institucionales; de origen laico o religioso, locales o extra locales; que a su vez pueden verse influidas favorablemente por la acción de organizaciones, instituciones y movimientos sociales, a nivel nacional e internacional. Y es tal la propulsión de estas fuerzas, que la multiplicación de las asociaciones civiles se ha estado dando a pesar de que en el medio local no se presenten las condiciones más propicias en el terreno económico, político o cultural.

Pueden citarse un par de ejemplos de cómo fuerzas externas promovieron la expansión de las asociaciones civiles en Tapachula. En un momento de gran influencia de la iglesia católica progresista, por ejemplo, se gestó un proceso de organización del que resultó ISMAM en 1986, y el grupo de sacerdotes y técnicos agrícolas que en 1991 daría origen a CASFA, agrupación que años después (en 2003) impulsaría la creación de la Red Maya de Organizaciones Orgánicas. Así también, la proliferación de congregaciones evangélicas y protestantes en Soconusco y Chiapas en la actualidad, puede tener su explicación en el Informe Rockefeller de 1969, en el cual se propone al gobierno estadounidense impulsar la presencia de estas iglesias en toda América Latina, como un medio de contrarrestar la influencia de la Iglesia Católica, la cual ya no se consideraba como una aliada de Washington, sobre todo en sus versiones más progresistas, que habían impulsado la “Opción Preferencial por los Pobres”.

Podrá cuestionarse si la presencia de estas iglesias puede estar asociada al desarrollo de la región, si no son factor de división entre la población. No se puede responder con

seguridad a este cuestionamiento, pues es un campo insuficientemente estudiado; lo que se puede consignar, por lo visto, es que también estas iglesias impulsan asociaciones y programas de promoción social. Es cierto que en los Altos y en otras regiones del estado ha habido conflictos entre católicos y evangélicos y protestantes, pero no es menos cierto que el EZLN fue conformado por indígenas adscritos a iglesias de ambas denominaciones. En Tapachula y Soconusco, católicos y no católicos parecen coexistir muy bien, incluso hay muchos matrimonios entre personas adscritas a estas distintas religiones. Además, también en la región se tienen ejemplares experiencias inter-religiosas: las principales organizaciones que defienden los derechos humanos de los migrantes centroamericanos, que los apoyan en su paso por Chiapas y que atienden a quienes han sido agredidos gravemente, son todas organizaciones vinculadas a la Iglesia Católica; mientras que los propios migrantes son en su gran mayoría evangélicos y protestantes. No debe sorprender, entonces, que congregaciones evangélicas de Tapachula, en reciprocidad, lleven apoyo a estas organizaciones, como lo reconoce el Padre Flor María Rigoni en el caso de Casa del Migrante “Albergue Belén”.

Un cosa es indiscutible: nuevas y numerosas organizaciones de índole económico-gremial, han surgido durante la pasada y la presente décadas; a las que se han sumado nuevas organizaciones fraternales y altruistas; asociaciones propias de los “nuevos movimientos sociales”, como las comprometidas en la defensa de derechos humanos y la ecología; organizaciones de “resistencia civil”, como las que luchan contra el alza de tarifas eléctricas de la CFE; organizaciones indígenas en la lucha por el reconocimiento de sus derechos y su autonomía; asociaciones religiosas, culturales, científicas, deportivas, gremial-urbanas, políticas y de otros sectores de actividad. He aquí uno de los aspectos positivos de la expansión de la sociedad civil en Tapachula.

Pero no todo son cuentas alegres. A pesar de no conocerse a fondo el universo de las asociaciones civiles en Tapachula -una de las limitaciones de este trabajo-, surgen por aquí y por allá algunos indicios que revelan debilidades en este abigarrado y proliferante mosaico social. Hay por lo menos seis aspectos en que se advierte esta fragilidad. 1) Las asociaciones conformadas por personas muy parecidas (*capital social de enlace*) tienden a predominar sobre las asociaciones integradas por personas diferentes (*capital social de puente*), al menos por lo que respecta a su origen socioeconómico. Siguiendo a Putnam (2002), esto no es lo mejor para una sociedad, pues las *asociaciones de enlace* tienden a ser excluyentes, a generar solidaridades acotadas, restringidas a sus miembros. Y aunque este problema puede verse atenuado hasta cierto punto por los lazos de puente eventualmente creados en sus redes de apoyo y las redes de organizaciones –como en este análisis se supone-, sólo se trata de una posibilidad que depende de la creación de estas redes, de su tipo, dejando aún pendiente la tarea de verificar hasta qué punto estos puentes se realizan con actores locales.

2) Las asociaciones civiles están muy desigualmente distribuidas en los distintos sectores de actividad. Hay por lo menos 431 asociaciones deportivas (en su inmensa mayoría equipos y clubes de fútbol), y al menos 182 asociaciones religiosas (de todas las denominaciones); en tanto que sólo se han detectado 54 asociaciones altruistas, 22 organizaciones políticas y 16 asociaciones culturales, por citar algunos subconjuntos. Hay en esta distribución cierto rasgo de debilidad en esta sociedad. ¿Por qué? Porque estaría revelando una muy desigual distribución de intereses, de toma de conciencia sobre los problemas sociales, de oportunidades y capacidades para la organización y participación cívica. Es de esperarse que una sociedad de mayor desarrollo posea una distribución sectorial más equilibrada de sus asociaciones.

3) La sociedad civil es un campo conflictivo. Los mismos sectores o secciones de actividad suelen ser campos en que se libran feroces luchas entre distintas asociaciones. Lo interesante aquí es que las batallas entre las agrupaciones civiles no sólo involucran a asociaciones de distintas clases o estratos sociales, o entre organizaciones de distintos gremios, sino también entre agrupaciones pertenecientes al mismo gremio. Hasta cierto punto es entendible que haya diferencias entre las asociaciones de tablajeros y ganaderos, por ejemplo; aunque es menos entendible que estas diferencias sean irreconciliables por siempre, siendo que ambos gremios -que forman parte de una misma cadena productiva- tienen intereses en común. La visión es menos clara aún cuando se descubre que hay por lo menos 2 asociaciones de tablajeros en Tapachula y que hay numerosas uniones de ganaderos en la región. Otro ejemplo es el de los comerciantes agrupados en ACEPITAP que luchan contra la CANACO, la cámara a la que antes se hallaban afiliados. Es una lucha por la defensa de lo que ellos consideran su territorio natural de ventas, su mercado, el centro histórico de la ciudad; que la CANACO invade con un tianguis cada año en el Parque Central, con apoyo del presidente municipal. Un ejemplo más es el de los grupos de alcohólicos anónimos de la Central Mexicana de Servicios Generales, bastante solidarios entre sí, que mantienen un diferendo histórico con los grupos de Sección México y pocos vínculos con otras tradiciones.

4) En buena parte, la proliferación de organizaciones civiles es resultado de la fragmentación de “organizaciones madre”, más antiguas y más grandes. Esto significa que más organizaciones no necesariamente implican más personas asociándose, y que en un punto determinado el número de asociaciones deja de ser un índice del nivel de asociacionismo. Algunas escisiones pueden ser vistas como positivas, en tanto que otras parecen ser muy nocivas para el resto de la sociedad -aun cuando sean altamente benéficas

para quienes las promueven. Las recientes agrupaciones de pequeños comerciantes e industriales que se han separado de las antiguas cámaras empresariales, pueden ser ejemplo de las primeras; las asociaciones de médicos especialistas, pueden ser ejemplo de las segundas. Muchas asociaciones en distintos sectores de actividad han sufrido al menos una escisión: organizaciones de pequeños productores de café, asociaciones de profesionistas, organizaciones campesinas (la CIOAC, se dice, se ha dividido en tres fracciones), asociaciones altruistas, asociaciones culturales, organizaciones políticas y otras más. Las causas pueden ser distintas. En algunos casos, como el de las asociaciones de profesionistas, la fragmentación es el resultado de un largo proceso de cambios internos y externos. La historia de las asociaciones de profesionistas parece estar marcada por tres procesos esenciales estrechamente relacionados entre sí: el cambio en los valores profesados (de la cooperación y el deber social al logro personal); la lucha intergeneracional (que enfrenta a nuevas generaciones ante las asociaciones establecidas) y la diferenciación social (que dificulta la coexistencia de miembros en una misma asociación). Estos tres procesos pueden estar en el trasfondo de la fragmentación de muchas otras organizaciones. Coincidentemente, el cambio en los valores y la tendencia a una sociedad más individualista son señalados reiteradamente en los diversos trabajos de los estudiosos del *capital social* arriba citados (Skocpol, Hall, Offe y Fuchs: 2002), como uno de los factores explicativos del cambio en el carácter del asociacionismo, del nivel de confianza y las formas de participación voluntaria. En cambio, la lucha intergeneracional y la diferenciación social, hasta cierto punto consustanciales, no son referidas con el mismo énfasis. Enfocando estos aspectos fundamentales, la historia del asociacionismo civil se muestra como un intrincado proceso que combina la acción voluntaria de individuos dentro de un determinado margen de “libertad y contingencia” que envuelve su vida en el nivel

microsocial,<sup>169</sup> con los condicionamientos impuestos por las grandes transformaciones experimentadas por el conjunto de la sociedad. Los valores profesados de quienes participan en asociaciones civiles están detrás de las motivaciones de su participación y el sentido de su acción, y como cabe esperar, se ven reflejados en los objetivos y orientación de sus organizaciones. Asimismo, se ven reflejados en lo que las asociaciones significan para ellos y por tanto en la actitud asumida frente a ellas, en la forma en que participan en ellas. El cambio en los valores va acompañado por el cambio generacional y constituye un elemento de diferenciación entre los miembros de las asociaciones. Al mismo tiempo, la diferenciación social y la lucha inter generacional, ponen en riesgo la identidad, cohesión y estabilidad de las asociaciones existentes, dando lugar al surgimiento de nuevas asociaciones.

5) Con frecuencia las divisiones internas en las asociaciones no necesariamente terminan en la creación de otras nuevas, simplemente disminuye la participación de miembros activos; la *intensidad de la participación*, el porcentaje de miembros activos con respecto al total de los miembros formalmente inscritos, disminuye. Este indicador puede reflejar la falta de cohesión de las agrupaciones, el grado de conflictividad interna y la viabilidad de las organizaciones. No se tiene un conocimiento suficiente de esta situación en el universo de las asociaciones civiles en Tapachula, pero varias de las asociaciones entrevistadas revelaron fuertes divisiones internas entre sus miembros, entre ellas algunas asociaciones culturales, económico gremiales y otras más. Un ejemplo muy conocido es el de la Feria Internacional de Tapachula, AC, fundada en 1962 para beneficiar al municipio, pero que hace muchos años desvirtuó sus fines originales y se transformó en un botín muy codiciado. Un ejemplo menos conocido es el de la Gran Logia Masónica de Tapachula, que

---

<sup>169</sup> Se hace referencia aquí a la obra de Alexander, Giesen, Münch y Smelser, *El vínculo micro-macro*, 1987.



afronta la división impuesta por la Gran Logia Masónica (“Irregular”) de Tuxtla Gutiérrez, que ha logrado atraer entre 25 y 30 logias de la entidad, entre ellas varias de la región, con el fin de llevar la sede de la Gran Logia Masónica del Estado de Chiapas a la capital, una lucha que data de hace 25 años. Tal vez esté demás decir que la Gran Logia de Tapachula atraviesa por la peor crisis de su historia. Dentro del conjunto de asociaciones seleccionadas para su estudio, los grupos de alcohólicos anónimos por lo general experimentan oscilaciones pronunciadas en el tamaño de su membresía a lo largo del tiempo, aunque el promedio es de 10 miembros; de las 14 agrupaciones restantes, 7 experimentaron una clara disminución de sus miembros originales, 6 han mantenido más o menos el mismo tamaño, aunque sus miembros son distintos, y sólo 1 agrupación experimentó un claro incremento de su socios. Aunque esta muestra es muy reducida para intentar una generalización, por lo menos permite tener una idea incipiente de lo que puede estar ocurriendo al respecto en el conjunto de las asociaciones civiles de Tapachula. Si bien esta disminución de las membresías originales no necesariamente provoca la extinción de las asociaciones, dado que eventualmente pueden consolidarse gracias a sus vínculos externos, tanto en sus redes de apoyo como en las redes de organizaciones en que participan; no es lo mejor para la sociedad, que no deja de experimentar una disminución de su capital social, en tanto que el potencial de las asociaciones también se ve mermado.

6) Al tiempo que la mayor parte de las asociaciones participan en redes de organizaciones, en torno a proyectos específicos, no es muy frecuente que las asociaciones se apoyen entre sí fuera de estas redes. Conviene aclarar que casi todas las redes de organizaciones en Tapachula han sido promovidas por actores de fuera, quienes han convocado a las asociaciones locales a participar; las iniciativas propias son dos o tres, cuando mucho. En el medio social local parece valorarse más el “logro personal” y en

consecuencia el “ganar la guerra solos”, lo que refuerza la necesidad de buscar apoyos externos a la localidad o apoyos del Estado. Entre las asociaciones estudiadas esto es muy claro. Es difícil saber de acciones conjuntas entre organizaciones que trabajan a favor de los niños en riesgo; o entre las mismas organizaciones que apoyan a migrantes centroamericanos, a pesar de ser todas ellas asociaciones vinculadas con la Iglesia Católica; las grandes empresas sociales productoras de café orgánico están distanciadas; las asociaciones que apoyan a mujeres en riesgo tampoco manifiestan gran unidad, a pesar de que han llegado a formar parte de una misma red de organizaciones –una de las pocas redes promovidas por actores locales. Quizá la excepción lo sean los grupos de alcohólicos anónimos, que sí han demostrado apoyarse en su operación cotidiana, en los festejos de aniversario, en la “Semana de Unidad” y otros programas anuales; pero se trata de la colaboración entre grupos afines dentro una vasta red regional. También mantiene nexos estrechos (informales) algunas organizaciones como el Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova, Una Mano Amiga en Lucha Contra el Sida y Por la superación de la Mujer, pero estos casos parecen ser más la excepción y no la regla.

Todos estos aspectos restan fortaleza a la sociedad civil local. No obstante, a pesar de que está lejos de ser una esfera luminosa y exenta de conflictos, el creciente y diversificado universo de organizaciones civiles formales, sugiere que la sociedad civil en Tapachula está allí, resistiendo, creando y recreando sus propias formas de organización para dar cauce a la vida, sirviendo como una red de contención de una mayor degradación social. Hay dos aspectos sobre los que hay que hacer hincapié y que están detrás de este dinamismo cívico: que sus esfuerzos estarían destinados al fracaso si no estuviesen basados en valores, el respeto a normas, a normas de reciprocidad especialmente, y en un importante nivel de confianza; al mismo tiempo, que poco podrían alcanzar sin un

extraordinario apoyo de cientos y miles de actores de fuera de la región, que el universo de asociaciones civiles en una sociedad local sólo es la expresión más visible de una extensa, densa y compleja red social entre actores locales, nacionales e internacionales. Entre más y mejor vinculadas con el mundo exterior se encuentren las asociaciones civiles de una localidad, muchas más posibilidades de hacer y resistir; entre más aisladas e incomunicadas, mucho peor para ellas y para la sociedad a la que sirven.

### *Las asociaciones civiles y su contribución al desarrollo*

Las asociaciones civiles poseen una cierta capacidad de generar beneficios a la sociedad. Además de tomar la iniciativa en la atención a muchos problemas sociales, en proponer métodos de trabajo innovadores, de crear consciencia en los gobiernos y la clase políticas sobre la urgencia de resolverlos, como se ha visto; la capacidad benéfica de las asociaciones puede observarse en el alcance de sus proyectos originales, en el número de proyectos llevados a cabo simultáneamente, en la diversidad temática de los mismos, en la calidad de los servicios ofrecidos y en el carácter integral de su oferta de servicios. Entre más de estos aspectos estén cubiertos y mayores sean sus dimensiones, mayores serán los beneficios generados por una asociación a grupos específicos y a la sociedad en general. ¿De qué depende esta capacidad generadora de beneficios? Desde luego, de la disponibilidad de recursos (capital económico, capital humano y capital social). ¿Qué condiciones hacen posible la obtención de esos recursos? El análisis ha identificado al menos cinco variables independientes y cuatro distintas combinaciones de éstas que permiten a toda asociación civil reunir recursos adicionales, crecer y generar mayores beneficios a la sociedad. Así, estas asociaciones pueden hallarse en una de las siguientes cuatro situaciones: 1) Asociaciones que *abordan una temática de interés particular de*

*instituciones internacionales, que poseen una red social de apoyos con actores solventes* (en capital económico, capital humano o capital social), *que participan en redes de organizaciones* (al menos en una) *y que poseen una organización compleja*, es decir, que cuentan con un equipo de profesionales y/o que miembros de su red social de apoyo participan directamente en la realización de los programas de la asociación. Normalmente, las asociaciones que se hallan en esta situación son las más sólidas y reconocidas, y si no son las más antiguas, han estado operando por un buen número de años. 2) *Asociaciones que poseen una red de apoyo amplia con actores solventes, cuentan o han contado con el apoyo económico del Estado en magnitud significativa, y poseen una organización compleja*. Se trata también, por lo general, de asociaciones sólidamente establecidas. Entre las asociaciones aquí estudiadas, las más jóvenes cuentan con al menos 6 años de operación. 3) *Asociaciones que no abordan una temática o problema social de interés particular para instituciones internacionales, que no poseen una red de apoyos amplia con actores importantes por su solvencia, y que asimismo no cuentan con un apoyo económico significativo del Estado*, condiciones que por lo general experimentan las asociaciones pequeñas y noveles, podrán no obstante crecer e incrementar su capacidad productiva si *participan en redes de organizaciones*. Para estas pequeñas asociaciones, con poca experiencia y reconocimiento, las condiciones ausentes pueden jugar un papel muy importante como incentivos en la búsqueda de apoyos. Algunas experiencias muestran que el respaldo que les brinda una red de organizaciones, sobre todo si ésta es una red nacional, puede ser suficiente para su fortalecimiento y ulterior desarrollo. 4) *Asociaciones que no abordan una temática de interés particular para instituciones internacionales y no participan en redes de organizaciones*, podrán no obstante crecer y ser más productiva, si *cuentan con una red social de apoyo con actores solventes y cuentan con un importante*

*apoyo económico proveniente del Estado*. Las dos primeras condiciones no presentes son importantes, pues la imposibilidad de obtener recursos adicionales por estas vías, puede ser el acicate que lleve a las organizaciones a obtenerlos de instituciones públicas o a través de su red social, conformada por terceros actores de la sociedad civil (locales o foráneos), e incluso por instituciones internacionales.

Cabe llamar la atención que en tres de las cuatro combinaciones de variables está presente la *red social de apoyos externos*, y en dos de ellas la *participación en redes de organizaciones*. Dada su importancia, es oportuno abundar sobre ellas. La historia de una asociación civil es en gran parte la historia de las vicisitudes por hacerse de nuevos recursos, y es por tanto también el proceso por el cual va extendiendo su actividad a nuevos espacios sociales, tejiendo nuevas redes sociales en cada uno de ellos, de modo que a la mayor parte de estas asociaciones se les ve actuar en tres tipos de espacios sociales diferentes: el espacio propio de los miembros de la asociación, el de su respectiva red de apoyos externos (una red egocentrada de reciprocidad difusa, basada en relaciones *diádicas*) y el de las redes de organizaciones (que pueden ser varias, algunas de ellas exocéntricas, en las que todas las organizaciones pueden relacionarse entre sí en un plano de más o menos horizontalidad).

Ahora bien, ¿qué hace posible construir redes sociales de apoyo? Hay dos condiciones necesarias: 1) la existencia de actores en diferentes latitudes dispuestos a dar por diferentes razones y en distintas condiciones a las asociaciones que les demandan recursos; y 2) que las asociaciones sean sujetos confiables para quienes deciden apoyarlas. Estos dos factores básicos rigen igualmente cuando se trata de desarrollar una relación sinérgica con instituciones del Estado, estando dada una buena disposición de los funcionarios públicos. Asimismo, ¿qué hace posible construir redes de organizaciones?

Condiciones similares a las de las redes de apoyo: 1) la existencia de organizaciones dispuestas a participar en nuevos proyectos, es decir, dispuestas a dar por distintas razones y en distintas condiciones; 2) que las organizaciones participantes sean sujetos confiables para quienes deciden aceptarlas en su red.

Tratándose de las redes sociales de apoyo específicamente, ¿por qué algunos actores externos están dispuestos a ceder recursos a las asociaciones civiles que se los piden? 1) Porque hay personas e instituciones privadas (asociaciones civiles y fundaciones) que consideran un deber servir a otros impulsados por una fe religiosa, por identificación con esos otros (acción que no está necesariamente impregnada de una fe religiosa), o por una cultura cívica, la convicción de trabajar por el bien público; y 2) porque hay personas, instituciones civiles (asociaciones civiles y fundaciones), instituciones oficiales (agencias de desarrollo, organizaciones de Naciones Unidas e instituciones gubernamentales nacionales) y empresas privadas, que están dispuestos a ofrecer apoyo sobre bases de reciprocidad, de un intercambio de una cosa por otra, aun cuando la conclusión de este intercambio (el momento en que el dador es compensado) esté diferido en el tiempo.

Este segundo gran segmento de actores puede también subdividirse en dos tipos de actores: quienes apoyan con el interés de recibir algo a cambio de la organización a la que apoyan, en situación de “reciprocidad específica” (estudiantes voluntarios de servicio social o que realizan prácticas académicas a cambio de una constancia que acredite su trabajo, o estudiantes que colaboran a cambio de información para la investigación que realizan, etc.); y actores que apoyan también con un objetivo instrumental pero cuya recompensa no necesariamente proviene de la asociación a la que respaldan directamente, sino de la sociedad local y de los gobiernos centrales (empresas privadas, fundaciones privadas,

agencias de cooperación bilateral u organizaciones de Naciones Unidas), o de instituciones internacionales (asociaciones civiles locales).

Pero no basta que personas, asociaciones civiles, instituciones internacionales e incluso instituciones del Estado, estén dispuestas a ceder recursos a las asociaciones que se los piden, motivados por valores y normas internalizadas o una actitud instrumental, es necesario que las asociaciones sean confiables. De hecho, la historia de una asociación civil es también la historia de sus esfuerzos por construir confianza, de su perseverante afán por dar a conocer su trabajo en la sociedad: cumpliendo diariamente con sus programas, rindiendo informes públicos, procurando tener una frecuente presencia en los medios masivos de comunicación (radio, televisión y diarios locales, nacionales y de otros países), informando a través de sus respectivas páginas electrónicas, cumpliendo con requisitos exigidos por instituciones estatales y civiles, dando a conocer sus logros por voz de sus beneficiarios directos, etc. Es también la lucha por posicionarse en el medio de las asociaciones civiles, de ser reconocida por sus pares, de ser reconocida por los gobiernos, de ser reconocida más allá de las fronteras nacionales, en suma, de ser reconocida por sus potenciales dadores o aliados. Juegan en contra de ello la inconsciencia de los gobernantes y la ausencia de una “cultura de la atención” (Offe y Fuchs, 2002) en la mayor parte de la población local; no obstante, el nivel de confianza en la asociaciones civiles puede verse en la amplitud y calidad de sus redes de apoyo y en el número de redes de organizaciones en que están presentes.

Hay un último aspecto que no debe perderse vista en la explicación del crecimiento y consolidación de las organizaciones. La creación de confianza y la construcción de redes sociales de apoyo –por lo visto- es una tarea difícil y de largo plazo, aun cuando las asociaciones desplieguen el mejor de sus esfuerzos. Por lo general, entre el momento de su

fundación y el momento en que reciben apoyos importantes por parte de actores externos (*etapa crítica*), tras los cuales las asociaciones logran realizaciones cualitativamente superiores, pueden pasar varios años -además de que en algunos casos el tiempo para que los apoyos externos surtan su efecto benéfico también puede ser prolongado. Tratándose de su participación en redes de organizaciones, las cosas no son muy distintas, en ocasiones las barreras a la entrada son muy elevadas y también pueden transcurrir años antes de poder acceder a ellas. Mientras tanto, ¿qué hace posible que las asociaciones civiles perduren? Como se dijo, el secreto de su resistencia parece estar en los mismos móviles que llevan a sus miembros a constituir las, en la fuerza de sus motivaciones y necesidades, que a veces los lleva a realizar gestas heroicas. La falta de recursos económicos puede eventualmente provocar la salida de algunos de sus miembros, mermando así su capital social y su capital humano; o puede limitar el alcance de sus proyectos, prolongar su “etapa crítica”, etc., y aunque su desaparición estará siempre rondando, no necesariamente se consumará.

Así, la historia de la consolidación y crecimiento de las asociaciones civiles comprende un complejo proceso de construcción de redes de apoyos externos y redes de organizaciones, creación de confianza y capacidad de resistencia.

#### *El capital social en las asociaciones civiles*

Si las asociaciones originales, sus respectivas redes de apoyo y las redes de organizaciones en que participan, están construidas sobre la base de valores, normas de reciprocidad y confianza, como todo parece indicarlo, entonces están construidas en el terreno del capital social. Las asociaciones civiles mismas constituyen una expresión de capital social –como bien considera Putnam (2002). En el presente estudio se ha observado que, independientemente de su orientación original, los programas que llevan a cabo constituyen



*bienes públicos*; además, las asociaciones funcionan como *medios redistribuidores de recursos* -que de otra manera tendrían otros usos no igualmente productivos o benéficos-, y constituyen *un piso* para la eventual conformación de redes de organizaciones. Es por ello que su existencia ya es buena para la sociedad en su conjunto. Por otra parte, en su funcionamiento pueden estar presentes todas las formas de capital social observadas por Coleman (1988; 1990): *obligaciones y expectativas, normas y sanciones, canales de información, relaciones de autoridad, el carácter apropiable, bienes públicos, el capital social en la familia*, etc. Es también probable que se observe una *sinergia* en la relación de las asociaciones con los gobiernos –una forma específica de capital social considerada por Woolcock (1998). Y es casi seguro que la participación de ciertos individuos en dichas asociaciones civiles, sea la consumación de un acto de congruencia con las normas y valores internalizados desde la infancia, como la participación en asociaciones ecologistas por parte de individuos que aprendieron desde sus primeros años de vida la importancia de la defensa de los ecosistemas; lo que no hace más que dar la razón a Portes (1999) cuando considera a las *motivaciones consumatorias* como una fuente de capital social. Además, todas estas formas de capital social específicas pueden observarse tanto si se trata de asociaciones de *lazos fuertes* o *lazos débiles*, como asociaciones *orientadas hacia afuera* u *orientadas hacia adentro*, o asociaciones de *enlace* o de *punte*, los demás “tipos ideales” de capital social previstos por Putnam (2002). Esta presencia multiforme del capital social, que se hace evidente en el funcionamiento de las asociaciones civiles, lleva a considerar que las diversas perspectivas teóricas existentes son perspectivas complementarias y no contrapuestas. Que una visión conciliadora de los diversos enfoques ayuda a apreciar mejor el capital social en la sociedad.

El propio Putnam (2002) ha dicho que “el capital social es multidimensional”, lo cual es cierto, pero hay que insistir que este carácter puede observarse claramente en el funcionamiento de cada asociación civil, salvo casos excepcionales; es decir, una misma asociación es expresión de múltiples dimensiones de capital social. Aquí debe llamarse la atención sobre un ángulo poco explorado en la literatura, a saber: que una asociación civil no es una sola red social, que es por lo menos dos redes sociales, y en la mayoría de los casos hasta tres redes sociales, simultáneamente; que esta es una necesidad de su existencia, de su crecimiento, de una existencia duradera; que gran parte de la historia de cada asociación se encierra en estos tres espacios sociales, y que es en su actuación en estos tres espacios donde se pueden ver las distintas formas de capital social combinándose de distinta manera. Por ello es importante una perspectiva micro histórica de las asociaciones, visualizarlas en su devenir, en su proceso de crecimiento y transformación, lo que no es muy común en la literatura especializada, en donde abundan más las visiones estáticas a nivel macro.

Estos señalamientos son importantes, se inscriben en la idea de que no hay una división tajante entre las distintas formas y dimensiones de capital social propuestas por Putnam (2002). La línea divisoria entre las *redes sociales formales* (como las asociaciones civiles) y las *redes sociales informales* (como las redes de amigos o de familiares) es con frecuencia muy tenue. Muchas asociaciones civiles comienzan siendo un grupo de amigos que se han puesto de acuerdo para llevar a cabo un propósito común, pero que sólo más allá de cierto punto y porque lo juzgan conveniente, se constituyen en una asociación civil formal. Así también, casi siempre las asociaciones originales se apoyan en grupos de personas ajenas, que no tienen más vínculo con la primera que la amistad, como el apoyo que recibe Casa del Migrante “Albergue Belén” de los feligreses que asisten asiduamente a

su capilla. Entonces, en su funcionamiento, las asociaciones civiles poseen una naturaleza combinada, son en principio formales pero crecen con extensiones informales, o a la inversa, son en principio informales y se transforman en asociaciones formales. Si esto es así, no habría mucha razón en insistir en la idea –como lo hace Putnam (2002)- de que las asociaciones informales son “más instrumentales en el logro de ciertos fines valorados”<sup>170</sup> que las asociaciones formales, pues lo mismo podría decirse de éstas con respecto a las primeras; más bien son formas complementarias.

Análogamente, puede verse que las asociaciones *orientadas hacia adentro* también se orientan hacia afuera, pues el simple hecho de satisfacer las necesidades de sus miembros, beneficia a terceros, que no participan directamente en dichas organizaciones. Ya se ha señalado que esto es propio de los grupos de alcohólicos anónimos, las organizaciones de víctimas de alguna enfermedad crónica en general, las cooperativas de pequeños productores de productos orgánicos, etc. Por su parte, las asociaciones *orientadas hacia afuera*, al realizarse, promueven socialmente a sus miembros, al grado de que sus principales representantes pueden llegar a tener un prestigio nacional e internacional, por lo que de alguna manera se orientan hacia adentro. Ejemplos: doña Olga Sánchez del Albergue Jesús El Buen Pastor del Pobre y El Migrante, y el Padre Flor María Rigoni de Casa del Migrante “Albergue Belén”, que han hecho posible (sin que haya sido nunca un propósito ex profeso) y hayan sido acreedores al Premio Nacional de Derechos Humanos en 2004 y 2006, respectivamente.

Finalmente, de acuerdo con Putnam, las *asociaciones de enlace* se caracterizan por estar conformadas por personas muy parecidas, por lo que tienen la ventaja de una mayor identidad entre sus miembros, de mayor consolidación y fortaleza, pero la desventaja

---

<sup>170</sup> Putnam, 2002, p. 10.

de no contar con un círculo más amplio y diversificado de contactos sociales. Frente a ellas están las *asociaciones de puente*, conformadas por personas diferentes, supuestamente con mayor aptitud para promover la confianza y las redes densas de interacción social. Si la variable de diferenciación es el origen socioeconómico de sus miembros, entonces las asociaciones civiles originales en Tapachula parecen distribuirse en estos dos grandes campos de la siguiente manera. Las agrupaciones económico-gremiales y las fraternales y de ayuda mutua, que comparten la característica de ser asociaciones orientadas hacia afuera, tienden a parecerse más a las primeras; las organizaciones altruistas tienden a repartirse en una categoría y en otra; las asociaciones religiosas tienden a ser socialmente más diversificadas en el medio urbano, por lo que se parecen más a *asociaciones de puente*, aunque esta diversificación se aprecia más en los grupos católicos que en los protestantes, y más en los de culto religioso que en los de promoción social. En el medio rural, tanto asociaciones católicas como no católicas parecen ser más *asociaciones de enlace*. En el resto de los sectores de actividad también parecen predominar estas últimas, salvo las asociaciones culturales y ecologistas.

Si las *asociaciones civiles de enlace* son predominantes, de acuerdo con Putnam (2002; 2005), esto no sería una muy buena noticia para la sociedad tapachulteca, pues a pesar de sus virtudes, estas asociaciones tienden a excluir a quienes son diferentes y, peor aún, la sociedad estaría conformada principalmente por pequeños núcleos de *solidaridad circunscripta*, que no sólo no parecen ser el mejor tipo para promover el desarrollo sino que contienen la semilla de Bosnia-Herzegovina -la advertencia más ominosa de Putnam. Pero esta primera impresión puede matizarse si se adopta una visión menos estática de las agrupaciones civiles, menos centrada en las asociaciones originales y más enfocada en su devenir; entonces se podrá ver como algunas *asociaciones de enlace* se transforman y

adquieren rasgos de *asociaciones de puente*. Aunque el proceso inverso también tiene lugar, a saber: *asociaciones de puente* en su origen pueden devenir con el tiempo en *asociaciones de enlace*, como las asociaciones de profesionistas. Pero el carácter de *enlace* de las asociaciones se diluye aún más en la medida en que se les ve construyendo redes de apoyo y redes de organizaciones, espacios sociales en los que necesariamente construyen *puentes*. Así, enfocándolas en su funcionamiento y su devenir no parece haber asociaciones de *enlace* o de *puente* puras.

Un último aspecto debe ser comentado, que se relaciona con la proposición hipotética de que a mayor capital social, mayores recursos disponibles y por consiguiente mayores beneficios a la sociedad. ¿Cómo ver un mayor nivel de capital social por lo menos en forma aproximada? A nivel de la sociedad en su conjunto ya se dijo, en primer lugar, por el número de asociaciones existentes; en segundo lugar, un mayor capital social y mayores beneficios generados pueden visualizarse en la agregación de capacidades para producir *bienes públicos* más el *carácter apropiable* o la propiedad de las asociaciones de orientar sus recursos a distintos propósitos simultáneamente. Entre más organizaciones con estas capacidades cuente una sociedad determinada más beneficios podrá esperar. Putnam (2002) dice bien que no sólo se debe estructurar preguntas acerca del cambio en términos de más o menos capital social, sino que también se deben describir los cambios en términos cualitativos, es decir, si el acervo de capital social en un país o en una región ha llegado a ser más *formal* pero menos de *puente*, o más de *puente* pero menos *intensivo*, etc.<sup>171</sup> Tiene razón en esto. Aquí la sugerencia es contrastar los diversos aspectos que debilitan el universo de asociaciones civiles con su expansión numérica, de tal manera que se pueda afirmar, por ejemplo: <<Sí, las asociaciones civiles han crecido significativamente, pero su

---

<sup>171</sup> Putnam, 2002, p. 12.

distribución sectorial sigue siendo muy desequilibrada, el número de escisiones ha crecido en la misma proporción, las *asociaciones de enlace* siguen creciendo mucho más que las de *puente* y la *intensidad de participación* sigue decayendo>>>.

El otro terreno en el que la proposición referida puede verificarse es en el del desarrollo de las asociaciones civiles tomadas individualmente (*nivel micro*). Un mayor capital social puede verse en la amplitud y en el número de las redes sociales en las que operan, así como en la diversidad de formas de capital social presentes en su operación, que seguramente están detrás de esos saltos cualitativos que denotan consolidación y crecimiento a lo largo de su trayectoria. Por otra parte, los beneficios generados pueden ser observados, como se ha visto, en el mayor alcance de sus proyectos originales, en el mayor número de problemas sociales en los que deciden trabajar, en el número de programas o proyectos que llevan a cabo, en la mayor calidad e integralidad de sus servicios, etc. No está de más recordar que en este trabajo no se evalúa el impacto benéfico de los programas de las asociaciones civiles en los grupos sociales específicos a los que van dirigidos, lo que constituye una limitación de la investigación; por lo pronto se ha confiado en las asociaciones, en que estos programas se han realizado efectivamente, y que su realización ha significado beneficios concretos para grupos más o menos numerosos de personas.

En síntesis, las asociaciones civiles constituyen un capital social para la sociedad, su existencia es necesaria por benéfica para la sociedad; al mismo tiempo, su funcionamiento supone diversas formas de capital social, da lugar a diversas combinaciones de éstas, al tiempo que crea capital social nuevo. Las asociaciones civiles son una expresión concreta del carácter multidimensional del capital social; precisamente su número y este carácter multidimensional pueden ser parámetros que permitan observar un mayor o menor nivel de capital social en un medio social.

Los resultados hasta aquí expuestos están basados en el estudio comparativo de las trayectorias de algunas organizaciones civiles que se esfuerzan por contribuir a resolver algunos de los problemas sociales que afectan fuertemente a Tapachula y Soconusco. Estrictamente hablando, estas conclusiones sólo tienen validez para el caso aquí estudiado. No obstante, de llevarse a cabo un ejercicio similar en cualquier otra región del país, no sería aventurado esperar encontrar numerosas semejanzas en la distribución sectorial de las asociaciones civiles, en su funcionamiento y en las principales condiciones que determinan su consolidación, crecimiento y capacidad generadora de beneficios a la sociedad.

## Anexo Documental

### Breve historia de las asociaciones de tres gremios de profesionistas en Tapachula, Chiapas<sup>172</sup>

Si el *capital social* es entendido como recursos que surgen de las redes sociales constituidas sobre la base de normas, normas de reciprocidad especialmente, valores y confianza, y que permiten a individuos y grupos el logro de objetivos a un menor costo, entonces el surgimiento y proliferación de asociaciones de profesionistas puede verse como un incremento del nivel de capital social en una sociedad determinada y un resultado de su desarrollo; su capacidad de generación de beneficios para la población en general puede considerarse a su vez un factor del desarrollo ulterior de dicha sociedad. Pero el acervo de capital social que representan puede modificarse con la misma celeridad con que las grandes transformaciones económicas, políticas, sociales y culturales cambian la actitud de los individuos frente a la sociedad y desencadenan procesos de diferenciación social en dichas agrupaciones. Si, por ejemplo, la actitud de dar en forma altruista cede ante una actitud mercantil, de dar sí y sólo sí se obtiene un beneficio material a cambio, entonces las asociaciones verán transformarse su carácter paulatinamente, poniéndose en evidencia la falta de unificación de criterios y de fines. Y si como consecuencia de ello la convivencia entre sus miembros se hace cada vez más difícil, entonces muchos de ellos se abstendrán de participar activamente, sus agrupaciones tenderán a debilitarse y muy probablemente a fragmentarse. La multiplicación de estas asociaciones así resultante ya no podrá juzgarse tan positivamente y su número tenderá a ser un indicador cada vez más impreciso del nivel de capital social (positivo). El propósito del presente estudio es dar cuenta en forma aproximada de estos procesos de cambio mediante el seguimiento del curso histórico de las asociaciones médicas, de abogados y arquitectos en una sociedad local.

#### *Breve historia de las asociaciones médicas de Tapachula*

La primera asociación de médicos en Tapachula fue la Sociedad Médica, que habría sido fundada alrededor de 1930 por algunos cuantos médico cirujanos y cirujano dentistas, egresados tanto de la Escuela Nacional de Medicina como de la Universidad de San Carlos

---

<sup>172</sup> Esta es una versión modificada y corregida del texto entregado a los profesores Arturo Alvarado, Carlos Alba y Nelson Minello, para su discusión en el Coloquio del Doctorado en Ciencias Sociales del CES-COLMEX en Noviembre de 2006.



Guatemala.<sup>173</sup> Varios de los primeros médicos universitarios en Tapachula egresaron de esta última universidad, razón por la cual la Sociedad Médica mantuvo desde un principio estrecha relación con la Academia de Salud Pública de Guatemala. También se cultivó una cercana relación con la comunidad de médicos de Tuxtla Gutiérrez.

En una época en que no existían instituciones públicas de salud, y aún después del establecimiento de la Secretaría de Salud (a fines de los cuarenta) y del IMSS (a principios de los cincuenta) en la localidad, la Sociedad Médica de Tapachula trabajó incansablemente en la proyección social de la salud pública en toda la región. Entonces la práctica médica estaba imbuida de un gran compromiso social. La Sociedad Médica de Tapachula tenía como parte de sus objetivos analizar problemas médicos de la región y hacer estudios epidemiológicos. Jugó un papel crucial en las campañas contra la Oncocercosis (cuya sede estaba en Huixtla) y el Paludismo (que se organizaba desde Tuxtla Gutiérrez); también fue determinante en las campañas contra la tuberculosis, la poliomielitis y la parasitosis. A lo largo de casi tres décadas, desde su fundación hasta fines de los años cincuenta, la Sociedad Médica cumplió con otro de sus objetivos fundamentales: la realización de conferencias impartidas por médicos de fuera, incluso por famosos médicos traídos desde Estados Unidos y de Alemania, y la organización de congresos regionales de medicina y reuniones científico quirúrgicas para las cuales contó con el apoyo de la Academia Mexicana de Medicina y la Academia Mexicana de Cirugía. Paralelamente, la Organización Mundial de la Salud respaldó la investigación de

---

<sup>173</sup> Pueden mencionarse entre otros a los médicos Ulises Vidal, Jaime Casanova, Conrado López, Juárez Delgado, Vila Gamboa, Exal Hayashi, Daniel Claros, Sadot Zúñiga, Luis López y López, Abelardo Ruiz Velasco y otros. Años después se integrarían a la comunidad médica profesionistas del mismo talante como Alfonso Díaz Bullard, Carlos Moguel, Héctor Reyes Tirado, José López Ortiz, Didier Cruz y otros.

problemas de salud pública locales. No menos importante fue la promoción de becas para aquellos médicos socios que desearan hacer estudios de postgrado. En los años cuarenta, como resultado de una activa gestión de sus miembros ante el gobierno de Manuel Ávila Camacho, la Sociedad Médica de Tapachula logró la construcción del edificio del Hospital Civil Carmen de Acebo, inaugurado en 1950, ya en el gobierno de Miguel Alemán. A fines de los cincuenta se destinó en este edificio un espacio para la hemeroteca médica. La Sociedad Médica publicó durante muchos años su propia revista.

Los médicos precursores que dieron impulso a la Sociedad Médica de Tapachula en los años treinta, cuarenta y cincuenta del siglo pasado, se caracterizaron por situar en el centro de su práctica médica a la persona, estableciendo por lo general una “relación familiar” con sus pacientes.<sup>174</sup> El Dr. Sadot Zúñiga (1907-1994), quien llegó a Tapachula como médico alrededor de 1930 y fundara la primera escuela de enfermería en 1932, es un ejemplo de ello:

“Fue un médico profundamente comprometido con la sociedad, le interesaba todo lo relacionado con el ser humano. Fue un gran impulsor de la salud pública en la región, junto con otros médicos organizó campañas contra la oncocercosis, el paludismo, la poliomiелitis, la tuberculosis y la parasitosis. Su práctica médica implicaba un gran respeto, conocimiento e interés por sus pacientes. Hacía historia clínica, observaba mucho, diagnosticaba y sólo recetaba hasta el momento en que poseía los suficientes elementos para hacerlo. Era un médico muy estricto, se enojaba por la negligencia de los padres para con el cuidado de sus hijos, sobre todo si éstos se hallaban enfermos. Sus consultas con frecuencia eran un ejercicio didáctico sobre buenos hábitos alimenticios y de higiene para sus pacientes. Le preocupó la ingesta excesiva de grasas en la dieta alimenticia de los habitantes de la región, por lo que aconsejaba incansablemente la ingesta de verduras y fibra en

---

<sup>174</sup> La expresión “relación familiar” es del Dr. José López Ortiz, ex miembro de la Sociedad Médica y miembro fundador del Colegio Médico de Tapachula, AC a principios de los años sesenta. Entrevista realizada el 17 de Agosto de 2006.

general. Sostenía que la base de una buena salud era una adecuada alimentación. Predicaba con el ejemplo: cuidó mucho de su salud y la de su familia.

Siempre recibió con beneplácito los adelantos técnicos en la medicina, pero se manifestó totalmente en contra de la burocratización de la práctica médica, que en gran medida sobrevino con el arribo del Seguro Social y otras instituciones públicas de salud. Al contrario de lo que muchos médicos jóvenes hicieron, le fue imposible trabajar en el IMSS, en donde era imposible atender a los pacientes humanamente. Si bien tuvo a su cargo el Centro de Salud, lo hizo únicamente por su responsabilidad de llevar salud a las personas. Veía con preocupación cómo los médicos de las nuevas generaciones se adaptaban con suma facilidad a la dinámica burocrática de las instituciones como el IMSS, pensaba que se transformaban en “administradores de medicamentos”. Era testigo de cómo las nuevas generaciones de médicos iban perdiendo el interés por elaborar expedientes clínicos y por involucrarse con sus pacientes, haciéndose demasiado dependientes de las nuevas técnicas de análisis y proclives al encarecimiento de la atención médica. Le entristecía comprobar cómo poco a poco el Juramento de Hipócrates se convertía en letra muerta y cómo las nuevas generaciones de médicos “comerciaban con el dolor”. Se sorprendió y apenó cuando los médicos empezaron a anunciarse en los diarios. Lejos habían quedado los tiempos en que el médico era visto como un guía, como un “sacerdote del pueblo”.<sup>175</sup>

Sí, entre los “sacerdotes del pueblo” bien vale la pena mencionar el caso del Dr. Jaime Casanova Casado. Según se le recuerda, además de trabajar en su consultorio, atendía su propio sanatorio. Trabajaba además en el Centro de Salud y en el Puesto de Socorro (para los ferrocarrileros); era director y maestro de la escuela secundaria, donde impartía clases de francés; llegó a ser Gran Maestro de la Logia Masónica del Estado de Chiapas, y todavía se daba tiempo para apadrinar a los hijos de todos quienes se lo pedían. Trabajó

---

<sup>175</sup> Entrevista a Merly Zúñiga, hija del Dr. Sadot Zúñiga, Médico Cirujano y Primer Pediatra de Tapachula, Miembro Fundador de la Sociedad Médica de Tapachula y del Colegio Médico de Tapachula, AC. Entrevista realizada el 2 de Agosto de 2006.

incansablemente hasta su partida al puerto de Veracruz a donde, por prescripción médica, tuvo que cambiar su residencia.<sup>176</sup>

Otro caso notable es el del Dr. Roberto Nettel Flores en relación con la campaña contra la oncocercosis (1934), cuya memoria es honrada por el Lic. Elorza Flores:

“Por ser Tapachula la Capital o cabecera del Soconusco, se le tomó en principio, como base para la campaña contra Oncocercosis, la cual asolaba todas las fincas cafetaleras del Soconusco.

Cuando el profesionista es pobre y acaba de obtener su título, su mayor deseo es empezar a trabajar y la campaña precitada originó una corriente de recién egresados de la Escuela Nacional de Medicina dentro de cuyos grupos resaltó el Dr. Roberto Nettel Flores, uno de los primeros egresados de la Preparatoria del Soconusco.

La obligación de cada Médico era visitar a caballo, pues no subían todavía automóviles hasta las fincas o haciendas cafetaleras y en cada lugar examinar a todos los peones y patrones para ver si presentaban los síntomas los cuales consistían en protuberancias en la cabeza, en la nuca o en el cuerpo. Estas protuberancias o “bolas”, como les llamaban, debían ser estirpadas, es decir, sajudas con bisturí y extraída la filaria, poniendo a continuación las curaciones del caso para evitar infecciones.

A los Médicos se les proporcionaba también enfermeros y enfermeras a quienes instruían en la forma de extinguir las referidas bolas mismas de las que se hacían cargo de la situación una vez que el médico partía a otra finca.

Los finqueros, hacendados o propietarios de las fincas estaban obligados a dar a médicos y enfermeros, tanto alojamiento como alimentación.

El Dr. Nettel Flores, padeciendo una vieja dolencia del oído que a la postre lo convirtió en sordo, optó por aislarse, ya que para conversar con él era necesario gritarle. Esta situación lo orilló a dedicarse a la Entomología, habida cuenta que la *Oncocerca* la transmite un mosquito, un simúlido.

Con una laboriosidad admirable se puso a estudiar todo el desarrollo de la oncocercosis hasta abrir el quiste y sacar la dañosa filaria que, como todos sabemos además de enceguecer al individuo, le deforma la faz. Sus trabajos los fue compilando a colores pues con el microscopio podía observar detenidamente y con paciencia de Job, absolutamente todo.

La Universidad Norteamericana de Tulane le publicó varios trabajos, entre ellos uno sobre un nuevo mosquito, o mejor dicho un mosquito que no estaba clasificado en la Zoología Universal y le pusieron el nombre de *Nettelia*, así como trabajos sobre la Oncocercosis, al grado de que llamó la atención de la OMS, Organización Mundial de la Salud, así como de las Naciones Unidas. La primera le ofreció una beca para hacer un estudio comparado de la oncocerca americana y la del Congo Belga.

---

<sup>176</sup> Hoy en día existe en Tapachula una asociación civil que lleva su nombre.

.....

El Dr. Nettel Flores, fue muy honesto, tuvo bastantes sinsabores. El más fuerte fue que una vez que toda la plana mayor de México que estaban concentrados en Tapachula, fueron enviados a Huixtla, Chis., donde tuvieron como centro de trabajo el Hospital que al efecto construyó la Federación, a él se le nombró Director, como tal. Cuando el Dr. Rafael Pascacio Gamboa fue Secretario de Salubridad y Asistencia Pública, adquirió infinidad de toneladas de ertrazán, un preparado Norteamericano que según el Dr. Nettel era meramente paliativo, más no preventivo de la Oncocercosis y se opuso. Chocó con el jefe y lo cesaron, lo concentraron a los Laboratorios de Salubridad en México, D.F., donde siguió trabajando con el mismo ritmo.

En la época del Gral. Francisco J. Grajales (1955-1958), logró obtener el premio Chiapas con un nuevo trabajo que publicó, sobre Oncocercosis, la pulga y la chinche también transmiten el mal.

Su labor callada, honesta y edificante fue premiada en Tapachula, poniéndole su nombre al Hospital del ISSSTE en esta ciudad y como todos los genios y los sabios, murió pobre, pues su honestidad le impidió ser corrupto, porque en el Hospital de Huixtla se manejaban millones".<sup>177</sup>

Para fines de los años cincuenta Tapachula tendría una quinta parte de la población que tiene ahora, unos 40 mil habitantes, la presencia de médicos especialistas se había hecho más notoria en Tapachula, la comunidad médica había crecido y se había diversificado de manera importante.<sup>178</sup> Habían transcurrido más de 10 años de que la Secretaría de Salud y Asistencia (fundada en 1943) se había hecho cargo del Centro de Salud y el Hospital Civil Carmen de Acebo; el IMSS tenía unos 8 años de haberse establecido en Tapachula, y a poco, en los primeros años sesenta, habría de establecerse el ISSSTE. (Más tarde, a fines de los años ochenta se establecería el ISSTECH). El advenimiento de las instituciones públicas de salud para la atención de grupos de trabajadores organizados cambió mucho el ejercicio de la medicina. Los médicos jóvenes no dudaron en formar parte de su plantilla laboral pues se aseguraban un ingreso mensual, aunque el ejercicio profesional se

---

<sup>177</sup> Elorza Flores, 1985.

<sup>178</sup> Médicos como Luis Lara Vals, David Ríos, Alfonso Arteaga y otros especialistas estuvieron en los inicios del Colegio.

burocratizó. Con ello sobrevino una reacción, por primera vez segmentos de la sociedad estuvieron en condiciones de criticar a los médicos. Si la presencia de médicos especialistas había comenzado a segmentar la comunidad médica en médicos generales y médicos especialistas, la presencia de instituciones públicas de salud introdujo un elemento adicional de diferenciación dentro del gremio: médicos adscritos a instituciones públicas y médicos cirujanos que prefirieron el trabajo sólo en sus consultorios y sanatorios. En realidad esta división no sólo estaba asociada a diferentes espacios laborales sino que llevaba implícita una concepción diferente de la práctica médica. Surgieron grupos en torno al IMSS con intereses específicos. En los últimos años de vida de la Sociedad Médica es fácil imaginar que un choque de concepciones sobre el quehacer médico se había producido, y que con ello los objetivos de la asociación eran difícilmente compartidos por una comunidad cada vez más heterogénea.

Hacia 1962 surgiría el Colegio Médico de Tapachula, A.C., que vendría siendo el sustituto de la antigua Sociedad Médica sólo que legalmente constituida. Por exigencias legales tendría que llamarse Colegio Médico y estaría afiliado a una Federación de Colegios a nivel estatal y a una Confederación de Colegios a nivel nacional. En el Colegio participarían antiguos miembros de la Sociedad Médica y médicos recién establecidos; su membresía admitía a todo tipo de médicos, tanto médico cirujanos como especialistas, así como a odontólogos. Como toda asociación de profesionistas seria se manifestó apolítica y no religiosa. El Colegio Médico habría sido un espacio académico en sentido estricto, sus principales objetivos eran incrementar el conocimiento de los médicos y fomentar la relación entre los mismos. En ello concentró sus principales esfuerzos. Se trajeron a

grandes conferencistas y se promovieron las Reuniones Internacionales con la Sociedad Médica de Quetzaltenango.<sup>179</sup> Se celebraron al menos 12 eventos que consistían en 2 reuniones al año, una celebrada en el verano (en Quetzaltenango) y otra en el invierno (en Tapachula), en las que se impartían conferencias de muy alto nivel. Esta habría sido una de las mayores contribuciones del Colegio Médico al desarrollo de la medicina profesional en Tapachula y el Soconusco. Por otra parte, aun cuando el estudio de las principales enfermedades y la investigación epidemiológica en la región se habían institucionalizado, pasando a formar parte de las tareas de las instituciones de salud del Estado, durante el sexenio de Luis Echeverría y con el apoyo del Dr. Manuel Velasco Suárez, gobernador del estado, el Colegio Médico de Tapachula impulsó los estudios de medicina rural y como resultado se logró aumentar las unidades médicas rurales. También por estos años se organizó el único albergue antituberculoso de la Costa de Chiapas.

El Colegio Médico tuvo una vida de poco menos de 20 años, durante los cuales se escribirían páginas brillantes del asociacionismo médico en Tapachula. Sin embargo, durante estos años afloraron nuevos motivos de participación no precisamente altruistas: el Colegio no escapó a ser usado como “trampolín político” por quienes después de fungir como presidentes del mismo se convertían en secretarios generales del sindicato del IMSS de la localidad. Este vicio se heredaría a generaciones posteriores y la futura asociación sería igualmente utilizada con este fin. Desde entonces, participar en una asociación médica pudo ser una forma de obtener algo a cambio en lo personal que no fuera la mera satisfacción de haber servido al prójimo. En las postrimerías de la vida del Colegio, algunos

---

<sup>179</sup> El ejemplo de las Reuniones Internacionales sirvieron de inspiración a los odontólogos que, una vez creado su propio colegio, impulsaron sus “Jornadas Odontológicas México-Guatemala”.

de sus miembros se habían visto envueltos en problemas legales, hasta entonces la institución había defendido su carácter técnico por encima de todo, no podía aceptarse como un medio para la defensoría legal. Se suscitaron diferencias de opinión entre sus miembros. En los últimos años de la década de los setenta, el Colegio Médico se había convertido en un grupo muy reducido, la mayoría de los médicos estaban fuera de él.

En 1979, médicos que habían pertenecido al Colegio y otros que hasta entonces no estaban asociados a ninguna organización fundaron la Asociación Médica de Tapachula, A.C. Habría de ser la más numerosa y mantendría un carácter plural, reflejo del crecimiento y diversificación de la comunidad médica. Como era tradición, también fueron invitados a participar cirujanos dentistas, a pesar de contar ellos con su propia asociación. La asociación continuó con la tradición académica de sus antecesoras y por primera vez contó con un edificio propio para la realización de conferencias y eventos sociales. Durante el gobierno de Juan Sabines y gracias a las gestiones del Dr. Carlos Moguel, entonces Secretario de Gobierno del Estado de Chiapas, del Dr. Reyes Tirado y del Dr. Sergio Armando Santiago Castañón, se construyó el edificio de la Asociación Médica con fines científico-sociales, que contaría con un auditorio para conferencias y espacios para la hemeroteca y la biblioteca médicas, además de un área para canchas deportivas. Desafortunadamente, el asociacionismo médico en esta etapa se enfrentaría a una cada vez más marcada diferenciación social dentro del gremio profesional provocada tanto por un choque de concepciones sobre la práctica médica, como por una actitud más mercantilizada de la mayoría de sus miembros, ya entonces no muy dispuestos a dar sin recibir nada a cambio, como por un problema de status profesional y de nivel de vida



entre los médicos especialistas y el vasto segmento de médicos generales cuyos ingresos tendieron a reducirse comparativamente y volverse muy inestables. A mediados de los años noventa, unos quince años después de su fundación, la Asociación Médica había entrado en una fase de declinación:

“La Asociación tenía inscritos entonces unos 180 médicos de todas las especialidades, aunque quienes mantenían viva a la institución eran un número relativamente reducido. La principal actividad de la Asociación era la organización de conferencias sobre temas específicos, pero la mayor parte de los médicos sólo se interesaban cuando venían conferencistas de fuera, a los médicos locales se les menospreciaba porque ya eran conocidos. “Qué me puede enseñar éste” –era una expresión común entre los médicos. Desafortunadamente la presencia de conferencistas de fuera era esporádica, la mayoría de las veces exponían ponentes locales y los temas se repetían muy seguido, cayendo en una monotonía. Se hacían sesiones cada 3 semanas, normalmente asistían unos 30 médicos. Ya entonces los médicos no tenían muchos incentivos para pertenecer a la Asociación.

Con respecto al trabajo de los miembros de la directiva, éste resultaba ser muy sacrificado y tenían que absorber los gastos del desempeño de sus funciones, pues el fondo de la Asociación era tan reducido “que no alcanzaba para nada” - aunque para algunos médicos que han participado en alguna de las directivas la Asociación les ha servido para promoverse políticamente. La cuota mensual era entonces de 50 pesos (300 pesos la cuota anual) pero la mayoría eran socios morosos. El tesorero tenía que hacer un viacrucis para cobrar las cuotas. Entonces se hacían 2 fiestas anuales: el 15 de septiembre y la del Día del Médico, el 23 de octubre. Las fiestas consistían en cena-baile y rifas; se hacían rifas de regalos donados por patrocinadores como el Sindicato del Seguro Social (que siempre donaba buenos regalos), propietarios de laboratorios de análisis clínicos y laboratorios farmacéuticos. Se cobraban los boletos para recaudar fondos para el mantenimiento del Club, el salario del velador y la construcción de instalaciones deportivas. Los boletos costaban 100 pesos. Los médicos estaban obligados por las normas de la Asociación a pagar los boletos de las celebraciones, asistieran o no, pero la mayoría de los médicos no los pagaban. El área de la Asociación que mejor funcionaba entonces era el área deportiva, la Asociación volvió a tener equipo de fútbol y se realizaron algunos torneos. Entonces ingresaban más recursos por los partidos de fútbol que se celebraban en sus instalaciones que por las cuotas de sus socios. Los médicos en general han sido muy apáticos, siempre han sido renuentes a asistir a las reuniones pretextando la lejanía del edificio de la Asociación, el tener que manejar de noche en carretera, etc. En 1997 ya no se hizo la fiesta del 15 de septiembre y se tuvieron que comprar los regalos de las rifas. Un factor adicional de desinterés es que fueron surgiendo asociaciones de médicos especialistas, que empezaron a organizar sus propios congresos anuales y a desarrollar otras actividades propias de su especialidad. Los médicos de estas asociaciones

especializadas tuvieron más pretextos para no pertenecer o no asistir a las reuniones de la Asociación Médica de Tapachula.<sup>180</sup>

La Asociación Médica de Tapachula está hoy en día “paralizada”, por decir lo menos. Su edificio está abandonado o se ha convertido en un centro social-deportivo, y no se sabe que haya ocurrido un evento sobre actualización médica organizado por la Asociación en cerca de dos años. Su lugar ha sido tomado por pequeñas asociaciones de médicos especialistas y de médicos generales exclusivamente, surgidas todas en los años noventa, cuyo funcionamiento no es precisamente ejemplar pues siguen más o menos la misma pauta de una reducida participación de sus socios -que cuando mucho llega a la tercera parte de sus miembros inscritos-, y la organización de eventos que benefician casi exclusivamente a su reducida comunidad. Puede citarse al menos 5 asociaciones de especialistas: la Asociación de Ginecología y Obstetricia, la Asociación de Pediatras, la Asociación de Medicina Interna, la Asociación de Traumatología y Ortopedia y la Asociación de Gastroenterología. A éstas debe sumarse dos asociaciones de médicos generales: la Asociación de Médicos Generales de la Costa de Chiapas y la Asociación de Médicos Generales del Soconusco, de las que por cierto no se tiene noticia desde hace unos cinco años. Su presencia atestigua la creciente diferenciación social y económica entre dos grandes segmentos de profesionales de la medicina, los médicos generales y los médicos especialistas. Como dice el Dr. Carlos Moguel:

“Los primeros han visto afectado fuertemente su nivel de vida, pues apenas ganan para sobrevivir, están muy lejos de los médicos de mi generación, que pudieron dar a su familia una buena casa, un auto, buena educación para sus hijos, e incluso tomarse vacaciones cada año. Ahora, el promedio de consultas diarias de un médico

---

<sup>180</sup> Entrevista a la Dra. María de Lourdes Camas Reyes, Ex Socia y Ex - Secretaria de Prensa y Propaganda (1994-1997) de la Asociación Médica de Tapachula, AC., realizada el 24 de septiembre de 2005.

general es de 5, de las cuales 3 o 4 son pagadas. La reducción del ingreso promedio de los médicos generales ha hecho que algunos dejen la práctica médica para emplearse como representantes de laboratorios farmacéuticos, buscando asegurarse un ingreso. Los médicos especialistas, en cambio, cobran demasiado por sus consultas, injustificadamente por cierto, por lo que se ven menos afectados en lo económico. Su ingreso está en función del número de consultas”.

“En general, la profesión médica ha perdido sus bases éticas, la mercadotecnia ha penetrado en el ejercicio de la medicina afectando la relación médico-paciente. Una expresión de esta afectación es el creciente desinterés por parte del médico por conocer al paciente y mucho menos a su familia. En otra época el conocimiento del contexto familiar era importante para tomar decisiones: una intervención quirúrgica, por ejemplo, no era un asunto exclusivo del médico y el paciente, sino algo que se tenía que discutir con la familia. Ahora, el principal interés de la mayoría de los médicos ya no es la cura del paciente sino el hacer dinero, y esto es más evidente en el caso de los médicos especialistas. En Tapachula, por ejemplo, han empezado a penetrar prácticas que hoy en día son bastante extendidas en otras partes como la Ciudad de México, en que los médicos obligan a firmar letras de cambio a sus pacientes como condición para curarlos. Incluso es posible que algunos médicos que presumen un enriquecimiento repentino hayan incurrido en actividades ilícitas. Es cierto que la crisis económica ha afectado los ingresos de todos, incluyendo los médicos, pero ello no justifica la pérdida del sentido social de la práctica médica.”<sup>181</sup>

### *Breve historia de las asociaciones de abogados de Tapachula*

La presencia de licenciados en Derecho en Tapachula es tan antigua como la de los médicos profesionistas, y su número parece haber sido tan escaso como el de éstos hasta más allá de mediados de siglo. Se tiene noticia que hacia 1910 había en Tapachula 8 abogados, 6 notarios públicos, 8 médicos y 11 ingenieros (Ortiz Hernández, 1993). Aunque no se tiene la fecha exacta, es probable que una sociedad de abogados (incluidos notarios públicos) existiese ya desde los años treinta, semejante a la sociedad médica. Hacia 1953

---

<sup>181</sup> Entrevista al Dr. Carlos Moguel, Médico General, ex miembro de la Sociedad Médica de Tapachula, el Colegio Médico de Tapachula, AC y la Asociación Médica de Tapachula, AC, realizada el 20 de diciembre de 2005.

no hay duda que una asociación integrada por un grupo de reconocidos abogados<sup>182</sup> estaba plenamente activa y tenía ya varios años en funciones; podría decirse que fue la asociación pionera de los abogados en la región, aunque no fue sino hasta 1961 en que se reestructuró y protocolizó legalmente con el nombre de Colegio de Abogados de Tapachula “Barra Mexicana”, AC. Se trataba de una verdadera asociación de abogados, no aceptaba pasantes. Tenía una mesa directiva que era reemplazada cada dos años mediante un proceso de elección democrática en la que participaban varias planillas, y en las que podía participar cualquier socio. Llegó a tener más de 70 miembros formales y una participación regular en las reuniones mensuales de entre 49 y 52 miembros activos. No se pagaba cuota alguna y nunca tuvo un edificio propio. Más allá de la actualización académica de sus socios, la contribución del gremio de abogados o licenciados en derecho al desarrollo de Tapachula consistió en una acción de vigilancia, cuestionamiento y presión a las autoridades de gobierno, para que se condujeran con respeto a la distribución de poderes, con respeto al Estado de Derecho, función que pareció debilitarse con el envejecimiento de la organización.

En los años sesenta la demanda de servicios de abogados por parte de particulares era aún reducida en Tapachula, pero había puestos suficientes dentro de los aparatos de gobierno, incluso más de los que se podían ocupar. Eran pocos los estudiantes de derecho que se titulaban, la demanda superaba a la oferta de abogados.<sup>183</sup> Los jóvenes abogados

---

<sup>182</sup> Dentro de los cuales se encontraban los licenciados Efraín Avendaño, Norberto De Gyves Goches, Corzo Villagrán, Ezzio del Pino, Gándara, Antonio Melgar Aranda y otros.

<sup>183</sup> En la generación de uno de sus miembros, por ejemplo, el Lic. Jorge Gutiérrez Franco, de la Escuela de Derecho de San Cristóbal Las Casas, sólo se recibieron 5 de más de 40 estudiantes. El Lic. Jorge Gutiérrez Franco es miembro fundador del Colegio de Abogados de Tapachula, “Barra Mexicana”, AC, es

aprovecharon esta situación, pues ni bien se habían titulado cuando ya se les estaba requiriendo para encargarse de ministerios públicos u otras responsabilidades en distintas regiones del estado. Si la actividad profesional independiente no generaba suficientes ingresos era posible combinar la actividad profesional (fuese como abogado o funcionario público) con alguna otra actividad, la agricultura, por ejemplo, que en esos años era muy rentable. En aquellos años, practicar la abogacía era un verdadero apostolado, implicaba muchas veces tener que hacer desembolsos propios para sobrellevar y resolver los juicios. El interés de muchos por convertirse en notarios públicos se debió a que esta actividad les aseguraba un ingreso fijo, además de que les libraba de tener que litigar en un medio ya entonces bastante corrompido. Casi todos los abogados de aquella época se convirtieron en notarios públicos.

Han pasado más de cuarenta años desde la fundación del Colegio de Abogados, las cosas han empeorado mucho desde entonces. El sistema judicial se ha llegado a corromper hasta lo indecible. El número de profesionistas ha crecido rápidamente y la lucha entre los abogados por desempeñar su profesión es intensa. Aunque no se conoce con exactitud el total de Licenciados en Derecho en Tapachula, las estimaciones oscilan desde más de mil a alrededor de 4500, incluyendo pasantes, pues no todos se titulan.<sup>184</sup>

---

Vicepresidente de la Confederación de Colegios de Abogados de la República Mexicana; miembro de la Fiscalía General del Estado, miembro fundador de la Asociación de Charros de Tapachula, AC, miembro del Club de Leones y presidente del Comité de Consulta y Participación Ciudadana.

<sup>184</sup> La Lic. Martha Rabanales afirma que “en los últimos años numerosos estudiantes de la carrera de Derecho terminan sus estudios pero muy pocos se titulan, entre 15 y 20 de un total de 80. De las tres escuelas de Derecho que hay en Tapachula, el CEST ha venido mucho a menos, la UTAC no tiene aún el permiso de dar títulos de Licenciados en Derecho, y sólo la Universidad Salazar está en condiciones de

Su número aumenta año tras año. Hay 3 universidades donde se imparte la licenciatura en Derecho: el Centro de Estudios Sociales de Tapachula (CEST), la Universidad del Tacaná, AC (UTAC) y la Universidad Salazar Narváez. Tan sólo de esta última egresan un promedio de 100 Licenciados en Derecho cada año, que terminan trabajando en lo que sea o intentando tener un ingreso de cualquier forma, incluso por medios ilícitos. No hay fuentes de trabajo. Un joven abogado en el Consejo Municipal de Seguridad Pública, COMSEP, por ejemplo, se desempeña como oficinista y gana 1100 pesos a la quincena. Otra joven licenciada en Derecho ha pedido permiso para combinar el trabajo aquí con un trabajo en Hacienda del Estado por las tardes. Algunos de los abogados ya no tan jóvenes, procedentes de la UNAM, muy competentes, se ven obligados a desempeñar cargos en niveles bajos de la estructura del gobierno municipal.

En el año 2002, la asociación “madre”, el Colegio de Abogados de Tapachula “Barra Mexicana”, AC, se dividió en dos: una fracción siguió denominándose Colegio de Abogados de Tapachula “Barra Mexicana”, y otra, más numerosa, se autonombró Colegio de Abogados de Tapachula “Gregorio Ramos Coutiño”, que a la postre se subdividiría, dando lugar al surgimiento en 2004 de la Asociación Liberal de Abogados de la Frontera Sur, AC, liderada por el Lic. Juan Alfredo Hidalgo Cabrera. ¿Cuál fue la causa de la división del Colegio de Abogados? -“El afán de control” –afirma tajante la Lic. Martha Rabanales. El nuevo presidente electo por una mayoría mínima era a su vez presidente del PRI local y

---

garantizar una buena formación profesional”. (Entrevista a la Lic. Martha Rabanales Sevilla, Jefa del Departamento de Participación Ciudadana de la Fiscalía Regional, ex-socia del Colegio de Abogados de Tapachula, AC, realizada el 7 de Agosto de 2006).

desoyó las sugerencias en el sentido de no postularse para dirigir el Colegio, lo que fue mal visto por un importante número de socios que a la postre decidieron abandonar la asociación, formar una nueva organización o solicitar su admisión en la Asociación de Abogados de Tapachula. Es posible que –como afirman otros abogados- el Colegio se prestara para la manipulación de los abogados jóvenes, que por lo general se integraban al mismo en busca de respaldo de los abogados experimentados y con reconocimiento; es probable que la lucha por la presidencia del Colegio tuviera como móvil la codicia, el afán de lucro, el saber que con frecuencia las “cabezas” de las asociaciones se quedan con los mejores casos; o que a menudo son los únicos tomados en cuenta por líderes políticos y gobernantes; cabe también la posibilidad de que en ciertos casos los enfrentamientos legales en el terreno del ejercicio profesional se hayan trasladado al Colegio de Abogados convertidos en rencillas personales. Pero lo que a todo mundo consta fue el intento de utilizar la asociación para lograr fines personales.

En la segunda mitad de los setenta, en 1976, habría de nacer una nueva asociación de abogados, la Asociación de Abogados de la Costa de Chiapas, AC,<sup>185</sup> más tarde (en 2000) denominada Asociación de Abogados de Tapachula, AC, cuyos miembros recriminarían al Colegio de Abogados su apatía, falta de actitud crítica e independencia frente el Estado. ¿Por qué se fundó una nueva asociación de abogados? Uno de sus fundadores responde:

“Cuando llegamos intentamos integrarnos al Colegio de Abogados, que entonces estaba controlado por viejos abogados establecidos de antaño que no permitían

---

<sup>185</sup> Fundada por los abogados Luciano Rosales, Marcos Escobar, Jorge Espinosa Chávez, Julio César Hernández Espinosa y otros.

acciones que contraviniera a sus intereses, que no dejaban el menor resquicio para proceder con iniciativa propia y poder proyectarnos profesionalmente. Los miembros del Colegio habían crecido a la sombra de las instituciones del Estado, muchos de ellos habían tenido cargos públicos y estaban demasiado comprometidos con la clase política en el poder. Además también controlaban el PRI, tampoco allí había espacios para que jóvenes abogados recién llegados pudieran innovar y crecer políticamente. En general el medio de la abogacía estaba copado por viejos litigantes, muchos de ellos no titulados, hechos en la práctica, y algunos bastante acostumbrados a las malas artes, a un ejercicio profesional poco ético. Los jóvenes abogados que nos opusimos a esta situación tuvimos que enfrentarlos y pagar el precio de la afrenta: sufrimos amenazas de ser demandados y demandas efectivas por supuestos delitos prefabricados. La brecha generacional pesa, tuvimos que librar una dura lucha intergeneracional. Fue en este contexto en que nació y tomó fuerza la idea de formar una nueva asociación, para lo cual reunimos a abogados no sólo de Tapachula sino de toda la Costa”.<sup>186</sup>

Desde entonces la Asociación de Abogados de Tapachula se ha mantenido muy activa, jugando un papel relevante en la sociedad. Su anterior presidenta lo dice de la siguiente manera:

“Aunque el fin inmediato de la Asociación es servir al interés de los socios, para quienes entre otras tareas organiza conferencias, en realidad ésta tiene un importante papel de vigilancia de la actuación de jueces y funcionarios públicos del sistema judicial del estado, para lo cual mantiene una relación de colaboración con la Procuraduría de Justicia y el Supremo Tribunal de Justicia. Así también, la Asociación promovió la creación del Comité de Consulta y Participación Ciudadana de Tapachula, que tiene asignado un rol importante dentro del Consejo de Seguridad Pública Municipal, y que ha elaborado un proyecto de seguridad pública que desafortunadamente no ha sido apoyado por el presidente municipal. La Asociación ha participado activamente a través del Comité de Consulta en las discusiones llevadas a cabo en la sede del Consejo de Seguridad, enfrentando la cerrazón del presidente municipal. Se está dando la batalla para sacar adelante el proyecto de seguridad. También ha colaborado con el DIF municipal a través de conferencias. Actualmente colabora en la realización de conferencias dentro de un plan integral contra el narcomenudeo y la drogadicción. Con motivo de los

---

<sup>186</sup> Entrevista al Notario Público Luciano Rosales Tirado, fundador de la Asociación de Abogados de Tapachula y actual presidente del Colegio de Notarios Públicos de Tapachula. Entrevista realizada el 8 de Septiembre de 2006.



estragos causados por el huracán Stan, la asociación participó junto con otras organizaciones de la sociedad civil para exigir al presidente Fox la declaración del Soconusco como Zona de Desastre. En fin, la Asociación tiene participaciones diversas en asuntos de interés público y se mantiene atenta a las distintas problemáticas que afectan a la sociedad. La Asociación de Abogados de Tapachula sólo mantiene cierta relación con el Colegio de Abogados, no así con el resto de las asociaciones de abogados de la región”.<sup>187</sup>

Sobre su funcionamiento, su actual presidente, el Lic. Fausto Blas, comenta:

La Asociación está preocupada por la permanente actualización de sus miembros, por lo que organiza periódicamente conferencias para abogados y estudiantes. Además de procurar traer a los mejores especialistas, se trata de que estos ofrezcan gratuitamente sus presentaciones, pagándoles únicamente los viáticos y su hospedaje en Tapachula. Es únicamente para solventar estos gastos que se pide a los socios una cooperación. La Asociación de Abogados no tiene fines de lucro, sus socios no pagan una cuota mensual, como se estila en otras asociaciones. La Asociación no posee una cuenta bancaria. La Asociación es apolítica, en el sentido de que se prohíbe terminantemente tomar posición a favor de algún partido o gobernante; precisamente porque entre sus miembros hay quienes participan en política a título personal en uno u otro de los partidos. La Asociación está en todo momento atenta a que las militancias políticas de sus socios no se trasladen a la vida interna de la organización y sean causa de divisionismos. Por otra parte, la Asociación examina minuciosamente las solicitudes de abogados que aspiran a ser socios de la misma. El Consejo Interno de la Asociación revisa con atención el historial profesional de cada solicitante. Por ningún motivo se aceptan profesionistas cuyo motivo principal sea la búsqueda de trabajo, ésta es más bien causa de su no admisión”.<sup>188</sup>

Con sus alrededor de 150 miembros inscritos y unos 50 miembros activos, es la asociación de abogados más grande, más formal, más independiente, crítica y pujante del Estado de Chiapas. Hasta antes de la división del antiguo Colegio de Abogados de Tapachula, AC, la única agrupación de abogados existente en forma paralela era la Asociación de Abogados

<sup>187</sup> Entrevista a la Lic. Carmen Rosales Tirado, Expresidenta de la Asociación de Abogados de Tapachula, AC, realizada el 2 de Enero de 2006.

<sup>188</sup> Entrevista al Lic. Fausto Blas López, presidente de la Asociación de Abogados de Tapachula, AC., realizada el 9 de Agosto de 2006.

de Tapachula, AC.; de hecho al producirse el cisma del mencionado Colegio de Abogados, algunos de sus integrantes se adhirieron a esta última.

A partir de 2004 surgieron nuevas organizaciones por iniciativa de abogados que no formaron parte de ninguno de estos colegios, como la Barra de Abogados del Estado de Chiapas, AC, (formada por el Lic. Edgar Torreblanca), la Asociación de Abogados del Soconusco, AC, (dirigida por el Lic. Manuel de Jesús Márquez) y la Asociación de Abogados Litigantes de la Costa de Chiapas, AC. En este año 2006, el mismo Lic. Hidalgo Cabrera y otros colegas fundaron el Frente de Asociaciones, Barras y Colegios de Abogados de la Costa, Sierra y Frontera Sur de Chiapas, en un intento por reunir en una sola agrupación a las pequeñas fragmentaciones de abogados. Ante la proliferación de pequeñas asociaciones de abogados en los últimos años, el Lic. Gutiérrez Franco dice: -“Aquí todos quieren ser cabeza de algo”, aludiendo a la falta de una tradición de trabajo en común, donde por lo general el interés individual se sobrepone al colectivo. “Además, muchas asociaciones se forman en coyunturas electorales. Los políticos, los gobernantes por lo general, invitan a sus eventos a los presidentes de las asociaciones, no a los miembros comunes. Ser presidente de una asociación ofrece la posibilidad de ser tomado en cuenta por líderes políticos, autoridades gubernamentales y otras asociaciones, así como de pertenecer a una red de contactos privilegiados. Finalmente, la Ley es ampliamente permisiva pues basta reunir 5 socios para poder formar una asociación”.<sup>189</sup>

---

<sup>189</sup> Entrevista al Lic. Jorge Gutiérrez Franco, expresidente del Colegio de Abogados de Tapachula, “Barra Mexicana”, realizada el 25 de Julio de 2006.

Pero más allá de la proliferación de asociaciones está el problema de la reducida participación. El precursor Colegio de Abogados de Tapachula, AC es hoy una asociación prácticamente desintegrada. Es probable que los dos colegios en que se dividió tengan menos miembros activos de los que presumen sus dirigentes. El actual Colegio de Abogados –se afirma- sólo cuenta con alrededor de 35 miembros, de los cuales unos 20 a 25 asisten regularmente a las reuniones mensuales -que hoy como ayer siguen haciéndose en un restaurante por carecer de un espacio propio. En general, las asociaciones de abogados existentes actualmente en Tapachula están conformadas por pequeños grupos de profesionales cuyo número en algunos casos no rebasa al de los integrantes de sus mesas directivas. La gran excepción es la Asociación de Abogados de Tapachula, AC. Paradójicamente, mientras el número de abogados y el número de asociaciones del gremio crecieron, la proporción de abogados inscritos en alguna de estas asociaciones decreció. Cuando mucho unos 250 abogados de Tapachula están inscritos en alguna asociación de un total de más de mil –según una estimación conservadora.

Uno de los factores que estaría contribuyendo en alguna medida a esta falta de participación se relaciona con la crisis económica y la falta de alternativas que las propias asociaciones ofrecen a los jóvenes profesionistas: -“Por ningún motivo se aceptan profesionistas cuyo motivo principal sea la búsqueda de trabajo; ésta es más bien causa de su no admisión” –sentencia el presidente de la Asociación de Abogados de Tapachula, AC. La agudización de la competencia en el mercado laboral entre los abogados jóvenes y la falta de ética en el ejercicio profesional también podrían explicar en parte el desinterés por participar en asociaciones:

“Sí se observa una mayor actitud mercantil dentro del gremio profesional de los abogados. Hay una tendencia entre los profesionales jóvenes a litigar al margen del Derecho, corrompiendo a las autoridades, una forma cómoda y fácil de resolver los juicios y ganar dinero. Estos abogados, que ahora forman el grueso del gremio, por lo general no se afilian a ninguna asociación, pues tratan de no ser identificados; eso sí, se acercan a las asociaciones en busca de respaldo cuando se meten en problemas. De todos modos son detectados por las asociaciones, sobre todo por los abogados que se han desempeñado en algún momento como autoridad y que han tenido contacto con ellos. Esto no se observaba antes”.<sup>190</sup>

El debilitamiento de la ética profesional podría estar llevando a los jóvenes profesionistas a verse involucrados en penosos enredos, como el reciente caso del asesinato de un abogado laboralista, del cual se responsabilizó a cuatro de sus colegas, incluyendo un socio de su propio despacho y al presidente de la Barra de Abogados del Estado de Chiapas y presidente de la Academia Chiapaneca de Derecho del Trabajo. La Fiscalía General del Estado consignó a los profesionistas acusándolos de ser los autores intelectuales del crimen y de asociación delictuosa. El móvil habría sido celos profesionales, debido a que la víctima les habría ganado todos los juicios. El caso se complicaría aún más debido al extraño fallecimiento de la titular de la Procuraduría del Trabajo a poco más de un mes del crimen del abogado.

Si bien la sociedad tapachulteca espera que los profesionista hayan sido incriminados por errores de procedimiento o por venganza política (desde altas esferas del gobierno del estado), y que pronto recobren su libertad, la investigación misma ha puesto al descubierto que antes de este funesto acontecimiento ya se desarrollaba...

---

<sup>190</sup> Entrevista al Lic. Fausto Blas López, presidente de la Asociación de Abogados de Tapachula, AC., realizada el 9 de Agosto de 2006.

“una truculenta historia de intrigas, ardides, supuestas venganzas, acechanzas, enredos, subterfugios y presuntas mentiras o medias verdades en los antecedentes de actividades de los abogados en materia laboral, especialidad que ejercía el asesinado litigante..., así como entre la Junta Local de Conciliación y la Procuraduría del Trabajo, y la misma investigación del crimen”.<sup>191</sup>

### *Breve historia del Colegio de Arquitectos de Chiapas, AC*

Hacia 1960, al calor de la reciente formación del Colegio Nacional de Arquitectos, un grupo de jóvenes arquitectos de Tapachula y Tuxtla Gutiérrez comenzaron a discutir la idea de formar una asociación de arquitectos, aunque no fructificó sino hasta el 7 de Abril de 1965 con la fundación del Colegio de Arquitectos de Chiapas, AC con sede en Tapachula. Los arquitectos tapachultecos fundadores fueron José Toriello, José Manuel Espadas Reyes Spíndola, Lazos Ruiz y Antonio Damiano. Algunos años después, en 1972, surgiría en Tuxtla Gutiérrez el Colegio de Arquitectos Chiapanecos, AC. –dada la incomodidad que para los arquitectos de la capital representaba el tener que desplazarse tan lejos para asistir a las reuniones mensuales. En aquel entonces eran tan pocos los arquitectos, que les tocaba repetir en la presidencia del Colegio. (El Arq. Toriello fue 6 o 7 veces presidente de la asociación). Durante muchos años el Colegio de Arquitectos de Chiapas tuvo una membresía muy reducida, puede decirse que se trataba de una asociación elitista, los arquitectos procedían de estratos medios altos. El número de arquitectos creció a raíz de la popularidad alcanzada por la carrera de arquitecto y en la que fue importante la contribución del IPN al promover la formación de “ingenieros-arquitectos”. Aunque –como dice el Arq. Toriello- la distancia entre estos profesionales y

---

<sup>191</sup> “Conspiración en el Crimen del Abogado Adolfo Méndez Bolaños, El Orbe, Tapachula, Chiapas, 04/08/2006.

los arquitectos en sentido estricto era muy grande, pues los primeros sólo recibían una formación técnica en los aspectos de construcción, siendo más bien técnicos constructores que carecían de la formación filosófica, estética, sociológica y urbanística que recibían los arquitectos. La proliferación de escuelas de arquitectura en Chiapas (4 o 5 en Tuxtla Gutiérrez, 3 o 4 en Tapachula, 2 o 3 en San Cristóbal de Las Casas) hizo crecer el número de arquitectos en Tapachula. Actualmente el Colegio tiene alrededor de 126 arquitectos inscritos de un total aproximado de 500 en todo el Soconusco; los socios regulares o que han pagado su cuota anual (de 1200 a 1300 pesos) son apenas 61; y los socios activos (que acuden con regularidad a las reuniones mensuales) oscilan de 10 a 30. El Colegio parece vivir una crisis de participación y existe el riesgo de sufrir una división, se respira en el ambiente de la institución un aire de inconformidad y molestia. De hecho ha habido intentos recientes por parte de arquitectos del Colegio de formar asociaciones distintas, estando en curso otro más encabezado por un connotado miembro del Colegio, el Arq. Andrés Luna, para lo cual se ha formado el Comité de la Asociación de Arquitectos de la Costa (2006). Otro arquitecto reconocido, el Arq. Mario Sánchez Ruiz, ha sentenciado: “Hasta ahora el Colegio se ha mantenido unido pero ya no tarda en dividirse. ¿Por qué no debe existir un colegio adicional?”.<sup>192</sup> Él mismo arquitecto está planeando la organización de una asociación de peritos valuadores. Es de los que defiende que el respecto a sus clientes, el trabajo en equipo, la lealtad, la solidaridad y la reciprocidad para con sus colegas, son principios básicos de su profesión, por lo que no deja de mostrar

---

<sup>192</sup> Entrevista con los arquitectos Mario Sánchez Ruiz y Víctor Moguel, miembros del Colegio de Arquitectos de Chiapas, AC., realizada el 27 de Julio de 2006.

su inconformidad por la forma en que el Colegio es conducido actualmente: “Los presidentes del Colegio deberían preocuparse porque sus agremiados tuvieran trabajo y ellos ser los últimos beneficiados. Cuando les conviene se presentan como presidentes del Colegio; cuando no, son los autores de los proyectos” –añade.<sup>193</sup> ¿Qué factores han generado esta situación?

Con el crecimiento de su membresía, el Colegio perdió por necesidad su carácter elitista, en la lista de socios inscritos hay ahora arquitectos de diversos estratos sociales y de diversas generaciones, aunque ello no impidió la formación de grupos por afinidades de clase, ni propició la convivencia de todos los arquitectos en el mismo espacio social. La mayoría de los arquitectos viejos y ya realizados casi no asisten al Colegio, algunos mantienen el vínculo por pura necesidad, dado que son peritos valuadores. A la reunión del 41 Aniversario, por ejemplo, sólo asistieron dos de los miembros más antiguos y unos tres o cuatro de la segunda generación de arquitectos de Tapachula. La mayoría de los arquitectos de las siguientes generaciones provenientes de estratos medios altos, de entre 40 y 55 años, prácticamente no participaron de la vida del Colegio; su posición económica y social favorable les permitió consolidar un despacho o una empresa constructora, acaparar proyectos privados y obra pública y llevar una vida profesional más o menos autónoma. Su vínculo con el Colegio ha sido puramente formal. Hay desde luego honrosas excepciones, aunque su posición favorable de clase les permite tener un discurso en el sentido de que el Colegio no debe verse como un medio para conseguir trabajo, un

---

<sup>193</sup> Idem.

discurso bien intencionado pero nostálgico y abstracto si se tienen en cuenta las circunstancias actuales.

En abierta oposición, sus colegas de un origen social más modesto han visto en el Colegio un medio para poder establecerse en plaza, y con muchos menos recursos personales dar la batalla por su realización como arquitectos. Su participación en el Colegio y el control de las mesas directivas ha sido vital para el ejercicio profesional. Los presidentes del Colegio en los últimos años lo han utilizado para beneficiarse con obra pública sin importarles la suerte de sus representados. Y es que quien ostenta la presidencia o forma parte de la mesa directiva de la asociación posee ciertas ventajas: son los primeros en presentarse ante los gobiernos municipales de la región y enterarse de las obras públicas proyectadas y programada. La representación del Colegio les facilita obtener los contratos respectivos con los gobiernos locales o insertarse dentro de sus estructuras, en las direcciones y departamentos relacionados con la obra pública. Esto es lo que hace decir al Arq. José Toriello, uno de los más ilustres fundadores del Colegio:

“El Colegio se convirtió, hará unos 15 o 20 años, en un grupo de personas que buscan trabajo, en una agencia de colocación, en un medio que sirve a intereses personales. Y en la base de este cambio está la formación de las nuevas generaciones de arquitectos, que carecen de aquella sólida formación filosófica, sociológica, urbanística, estética y ética de los arquitectos de antaño”.<sup>194</sup>

Es cierto, pero también lo es que se han producido profundos cambios en el mercado de trabajo y la industria de la construcción. Ante la crisis económica, la obra privada -que habría vivido su mayor auge hacia 1987- se tornó escasa, dejando la obra pública como la

---

<sup>194</sup> Entrevista al Arq. José Toriello, fundador del Colegio de Arquitectos de Chiapas, AC, realizada el 18 de Agosto de 2006.



única alternativa en el terreno de la construcción. Pero dado que la magnitud de las obras públicas es cada día mayor, el monto de las fianzas que el gobierno estatal exige está fuera del alcance de un arquitecto independiente, máxime si se trata de un profesionalista joven que no tiene mayor respaldo que su título profesional. La obra pública más accesible es la del nivel municipal. Incluso, con frecuencia el acceso a la obra pública en este nivel sólo es posible mediante la asociación de dos o más arquitectos en un mismo despacho, a fin de reunir el monto de las fianzas. La industria de la construcción es un negocio para los grandes inversionistas, el único resquicio que queda para los arquitectos independientes es extender cartas de “Representantes Técnicos”, siempre y cuando estén inscritos en el Padrón de Constructores avalado por el Colegio.

Mientras tanto, los profesionales más jóvenes, recién llegados al mercado de trabajo, por lo general sólo se vinculan al Colegio por la certificación, para ser incluidos en los padrones municipal y estatal de constructores, pero se mantienen alejados de su vida interna. Los arquitectos establecidos, más experimentados, ven en muchos de ellos una conducta poco ética que pone en peligro a su profesión:

“Se quieren hacer ricos de la noche a la mañana, lo que los lleva a estafar a sus clientes, lo cual denigra a nuestra profesión y hace que mucha gente desconfíe de los arquitectos: entregan presupuestos engañosos, no supervisan las obras, no se “ensucian los zapatos”. No entienden que la profesión de arquitecto se realiza en el largo plazo, que el crecimiento y bienestar personal se logra a través de los años de entrega a la profesión.<sup>195</sup>

---

<sup>195</sup> Entrevista con el arquitecto Juan Carlos Monribot, miembro del Colegio de Arquitectos de Chiapas, AC., realizada el 27 de Julio de 2006.

La división en el seno del Colegio de Arquitectos se manifiesta como una división intergeneracional y de clase, entre una generación de arquitectos veteranos, sólidamente establecida, aliados a arquitectos de clase media alta que habrían alcanzado el éxito gracias a su posición social y económica favorables, por un lado; y un grupo de arquitectos de una extracción social más modesta, que ahora son mayoría y que han “asaltado” desde algunos años la mesa directiva. Una pugna que los profesionales aún más jóvenes, los recién llegados al mercado de trabajo, ven de lejos.

Actualmente el Colegio está afiliado a la Federación de Colegios de Arquitectos de la República Mexicana. Su jurisdicción actual es la Zona Costa, el Soconusco, la Zona Sierra y el municipio de Comitán. Tiene una delegación en Huixtla. Forma parte del Consejo de Organizaciones Productivas, A.C., COPAC, en la que se encuentran también las cámaras empresariales. Mantiene una buena relación con el Colegio de Ingenieros Civiles de Tapachula, A.C.

A pesar de que la historia del Colegio de Arquitectos de Chiapas da cuenta de su importante papel como espacio académico, gestor y vigía de los intereses de sus agremiados, promotor de leyes y reglamentos, consultor, comisionado, asesor y elaborador de planes y programas urbanos y obra pública,<sup>196</sup> certificador de peritos responsables de obra, primero, y responsables y corresponsables de obra pública,

---

<sup>196</sup> Entre los planes urbanos que han elaborado algunos de sus miembros o en los que han colaborado se recuerdan: el Plan de Desarrollo Urbano de 1986, elaborado por el Arq. José Toriello; el de 1996, elaborado desde Tuxtla Gutiérrez por Roberto Villers; el Plan Parcial de 1998 diseñado también por el Arq. Toriello, (donde se preveía la construcción de la Central Camionera, la Central de Abastos de Tapachula y otros equipamientos); planes de centros de población como el Plan de Desarrollo Urbano de Puerto Madero 2003-2004, del Arq. Tulio Lam Shing; y los estudios sobre la Problemáticas del Centro de la Ciudad de Tapachula del Arq. Andrés Luna.

después, ante los gobiernos del estado y municipal;<sup>197</sup> a pesar de todas estas funciones, su contribución al desarrollo regional es juzgada como limitada por uno de sus fundadores y más eminentes miembros, el Arquitecto Toriello:

“La contribución al desarrollo de Tapachula y el Soconusco por parte del gremio de arquitectos ha sido más bien reducida. No se tiene ya la oportunidad de participar en la creación del hábitat como se tuvo antes. Se ha caído en el monopolio de la arquitectura por parte del Estado. Desde la creación del INFONAVIT, FOVIISTE, FONAPHO y demás organismos de promoción de la vivienda de interés social e interés medio, el Estado monopolizó el diseño de la vivienda, creando un modelo estándar sin considerar el contexto geográfico en que se construye. El resultado es que las unidades habitacionales de vivienda cerrada y minúscula que estos organismos impulsaron son inapropiadas para un clima como el de Tapachula. Por otra parte, hay que decir que la gente no está habituada aún al trabajo de los arquitectos, confunden el trabajo de éstos con el de los ingenieros.

Por ley el Colegio debería ser un órgano consultivo, cosa que por algún tiempo cumplió, preocupándose entonces por que algunos de sus miembros ocuparan cargos dentro de los gobiernos municipales con el fin de orientar la obra pública de la mejor manera posible. Papel que no cumple más.

Hemos progresado poco, no hemos crecido. Ni siquiera hemos sido capaces de copiar lo que los españoles nos trajeron: el “fundo legal”, el centro de barrio, el espacio en que se concentran la iglesia, la escuela, el mercado, los centros de diversión o distracción cultural, las oficinas gubernamentales, el parque público, las áreas verdes; todo un conjunto de equipamientos urbanos que satisfacen las necesidades de servicios de los habitantes, y que suponen menores distancias de traslado y ahorro de tiempo y energía; un principio de planificación urbana elemental”.

Si repasamos los intentos de planificación urbana, comenzando con los Planos Reguladores en el marco del Programa Nacional Fronterizo, el Plan Nacional de Desarrollo Urbano, los Planes Estatales, Municipales, de Localidad, Sectoriales, etc., concluimos que en Chiapas estamos en pañales. Tuxtla Gutiérrez es una de las ciudades más feas del mundo, además de que es una ciudad muy cara. En Tapachula el transporte público es caótico, dominado por los intereses del “pulpo transportista”, quien determina las rutas, diseñadas con criterios de rentabilidad antes que de un mejor servicio a los usuarios.

¿Por qué el Colegio de Arquitectos no tiene mayor peso en la política urbana a nivel estatal y local? Simplemente porque sus miembros no saben (no tienen una visión urbanística). Carecen ya de la formación que en otra época tuvieron sus antecesores. Volvemos aquí al punto de la educación”.<sup>198</sup>

---

<sup>197</sup> Breve Historia del Colegio de Arquitectos de Chiapas, A.C., Mimeo, Tapachula, Chiapas, 31 de marzo de 2004, p. 4

<sup>198</sup> Entrevista al Arq. José Toriello, fundador del Colegio de Arquitectos de Chiapas, AC, realizada el 18 de Agosto de 2006.

El Arq. Andrés Luna, vicepresidente del Colegio de Arquitectos, autor de diversos estudios sobre las problemáticas del centro de la Ciudad de Tapachula, agregaría algo más:

“La razón por la cual todos estos proyectos no forman parte de un Plan de Desarrollo Urbano para la Ciudad de Tapachula, o de un Plan de Desarrollo del Municipio de Tapachula, y la razón por la cual el Colegio de Arquitectos de Chiapas, A.C. no participa en la elaboración de estos planes, es la falta de unión entre los arquitectos agremiados, es la división existente entre ellos, la competencia y hasta los egoísmos prevalecientes”.<sup>199</sup>

### **Principales tendencias de las asociaciones de profesionistas**

Estos tres esbozos históricos dejan entrever que las grandes transformaciones políticas, económicas, sociales y culturales ocurridas en México durante el siglo pasado, fueron determinantes en el surgimiento y devenir de las asociaciones de profesionistas en Tapachula. Tanto el crecimiento del Estado surgido de la Revolución Mexicana y su papel preponderante en el desarrollo del país durante el llamado “desarrollo estabilizador”, expresado a través de la multiplicación de sus aparatos de gobierno en general, y en particular en el desarrollo de sus instituciones de educación, salud pública y vivienda; como más tarde la instauración del “Estado neoliberal”, que ha traído consigo la crisis económica crónica desde principios de los años ochenta a la fecha; ejercieron una influencia determinante en el desarrollo y estructuración social de las tres comunidades de profesionales que se estudian, la actitud de sus miembros frente a la sociedad, los motivos de participación en sus respectivas asociaciones y por tanto su naturaleza o carácter, el curso histórico que siguieron y su eventual contribución al desarrollo de la

---

<sup>199</sup> Entrevista con el Arq. Andrés Luna, <sup>199</sup> vicepresidente del Colegio de Arquitectos de Chiapas, A.C. (y vicepresidente de Aceptap, A. C.), realizada el 21 de Marzo de 2005.

región. El crecimiento y declinación de estas asociaciones, sus refundaciones y cambios de denominación, surgimiento de agrupaciones paralelas, las divisiones de las asociaciones originales y el surgimiento de otras nuevas y más pequeñas, no serían ajenos a estos procesos de cambio y diferenciación. Con ello, el nivel de *capital social* que contribuyeron a fomentar en cada momento habría estado sujeto a cambios casi continuos. Se destacan a continuación las principales tendencias en el curso de vida de las asociaciones de profesionistas estudiadas:

1) Sus miembros actuaron cada vez menos con un sentido de servicio a la sociedad y cada vez más para servir a sus intereses personales. Esta actitud se hizo evidente, en el caso de los médicos, en el paulatino abandono de una actitud de interés, conocimiento y respeto por sus pacientes, y de abierta preocupación por el mejoramiento de la salud pública, para asumir una actitud burocrática de meros “administradores de medicamentos”, y finalmente transformarse en “comerciantes del dolor ajeno” y devotos del dinero, como es predominante en la actualidad. En el caso de los abogados se ha expresado en la proclividad de un mayor número de litigantes a llevar y ganar juicios sin apego a Derecho; y en el caso de los arquitectos en la tendencia de los jóvenes arquitectos a entregar presupuestos “engañosos”, a desempeñarse con negligencia en la dirección de las obras a su cargo y de pretender “hacerse ricos de la noche a la mañana”.

2) Una actitud de dar impulsada por un compromiso social cedió paulatinamente ante una actitud de intercambiar, de dar a condición de obtener un beneficio material. Por consiguiente, participar en una asociación tendió a concebirse menos como un medio para servir a la sociedad, y más como una oportunidad de utilizar la asociación para

conseguir objetivos personales. Es el caso de los médicos que usaron al Colegio Médico, primero, y la Asociación Médica después, como “trampolín político” para alcanzar la Secretaría General del Sindicato del Seguro Social o cualquier puesto político dentro de la estructura del gobierno municipal o del estado. Se recordará que también fue la causa principal de la división del viejo Colegio de Abogados de Tapachula, después de más de 41 años de existencia, cuando su nuevo presidente intentó utilizarlo para sus fines políticos; y es el caso de los arquitectos que han convertido a su Colegio en una “agencia de colocación”. En general, es el caso de los profesionistas de cualquier gremio que examinan la posibilidad de participar o no en sus respectivas asociaciones o colegios según la oferta de cursos y conferencias que les puedan ofrecer, o que sólo tienen una participación formal para facilitar su ejercicio profesional (como los arquitectos que tienen que registrarse en el padrón de constructores), o para utilizar el nombre de la asociación para elevar su estatus y “venderse mejor” (como es común entre muchos médicos especialistas hoy en día).

3) Las asociaciones fueron presa del proceso de diferenciación social que experimentaron los gremios profesionales en su conjunto, como consecuencia de los cambios políticos, económicos, sociales y culturales, dentro de los cuales debe contarse el cambio en la actitud del individuo frente a la sociedad. Los diversos gremios y asociaciones de profesionistas experimentaron por ejemplo los efectos diferenciadores del desarrollo de la educación superior. El impulso a la universidad pública, primero, y al establecimiento de universidades públicas en Chiapas a partir de los años setenta, después, facilitaron la proliferación de profesionistas en Tapachula, a los que siguieron

agregándose egresados de universidades de otras partes del país. El surgimiento de universidades privadas locales y estatales a partir de los años noventa contribuyó a engrosar la oferta de profesionistas de manera importante. El número de profesionistas con nivel de licenciatura en los distintos ramos creció rápidamente hasta contarse por cientos o miles (aunque no existe un registro público confiable y actualizado que permita conocer los totales con exactitud). El desarrollo del sistema educativo a niveles de postgrado permitió también la proliferación de especialistas, aun cuando en menor escala. Pero la excesiva oferta de profesionistas en el mercado de trabajo trajo consigo un abaratamiento de sus servicios y una intensificación de la competencia entre ellos en el mercado de trabajo, particularmente entre los jóvenes. Ello generó también campos especializados de trabajo dentro de cada rama profesional, desempeñándose unos en instituciones públicas, otros como docentes, otros más como empleados en empresas privadas y algunos tratando de trabajar como profesionistas independientes, siendo cada vez más difícil combinar actividades. Quienes tuvieron la oportunidad de asegurar un ingreso mensual fuera de su ramo profesional no dudaron en hacerlo (como representantes de laboratorios farmacéuticos, por ejemplo, en el caso de algunos médicos). Esta mayor división del trabajo profesional aceleró el proceso de diferenciación social en cada gremio y dentro de cada asociación.

Pero a esta deben sumarse otras causas de diferenciación social. En el caso de la comunidad médica se observan tres fuentes de diferenciación principales que se sobreponen a lo largo del tiempo: la que deriva del choque de concepciones distintas de la práctica médica, la que opone a grupos de médicos asociados a espacios laborales

diferentes (médicos que trabajan en instituciones públicas versus médicos particulares), y la que se origina en la segmentación del gremio en médicos especialistas y médicos generales. En el caso de los abogados las fuentes de diferenciación más notorias son intergeneracionales (entre los profesionistas establecidos y los profesionales jóvenes que luchan por abrirse espacios en el mercado laboral y acaso en la política), y de concepción sobre el quehacer profesional; mientras que en el caso de los arquitectos las diferencias principales en el gremio y su única asociación hasta recientemente son de carácter intergeneracional, de clase y de concepción de la práctica profesional.

4) Los cambios en la actitud individual frente a la vida y en la estructura social de los gremios parecen estar en la base de la mayor indisposición de los profesionistas a participar en asociaciones. Las asociaciones crecieron en número pero tendieron a agrupar un porcentaje cada vez menor del total de profesionistas en cada gremio. El número de profesionistas creció cada vez más rápidamente, pero la proporción de quienes decidieron participar en alguna organización de su respectivo gremio profesional declinó. Actualmente, las asociaciones están integradas por una parte reducida del total de profesionales en cada ramo; los socios activos constituyen aún un porcentaje menor respecto del total de socios registrados. En determinadas asociaciones pueden observarse hasta tres niveles de participación: los socios inscritos, los socios regulares (en el pago de sus cuotas), y los socios activos (los que acuden a las reuniones mensuales). La apatía, el desinterés de los profesionistas por participar, es el común denominador de todos los gremios de profesionistas actualmente. En el caso de la Asociación Médica de Tapachula, habría llegado a inscribir a alrededor de 180 médicos, de un total aproximado de 1000,



mientras que hacia 1994-1997 a las sesiones mensuales sólo asistían unos 30; la Asociación de Abogados de Tapachula agrupa a alrededor de 150 de un total de más de 1000, según los cálculos más conservadores, siendo sus miembros activos alrededor de 50; en tanto que el resto de las agrupaciones de abogados reunirían en conjunto a unos 100 abogados en teoría; finalmente el Colegio de Arquitectos tendría formalmente inscritos a unos 130 arquitectos de un total aproximado de 500, aunque sus miembros regulares con sus cuotas son únicamente 61 y sus miembros activos varían entre 10 y 30.

5) Las asociaciones han tendido a declinar y a dividirse. La antigua Sociedad Médica, por ejemplo, habría experimentado dos refundaciones entre 1930 y 2005, la primera después de 30 años de haberse fundado, hacia 1962, denominándose entonces Colegio Médico; y la segunda después de unos 17 años de haberse fundado el Colegio, en 1979, dando origen a la Asociación Médica de Tapachula, que después de 26 años prácticamente no existe. Cada versión pareció haber agotado un ciclo generacional que duró mientras una nueva concepción de la práctica médica no se hizo predominante sobre la anterior, y la diferenciación entre sus miembros no fuese lo suficientemente marcada. Durante el último período fueron madurando las condiciones para que se produjera una división al parecer definitiva del gremio médico y se constituyeran en los años noventa diversas agrupaciones de médicos especialistas (pediatras, gastroenterólogos, internistas, gineco-obstetras), así como dos organizaciones de médicos generales, ahora también desaparecidas. Esto sin considerar que desde 1939 todas estas asociaciones médicas han sido acompañadas por una asociación de cirujanos dentistas, que tiene su propia historia y que hoy día igualmente languidece.

La historia de las asociaciones de abogados es muy parecida. La primera, que habría surgido en los años cuarenta, se reestructuraría y protocolizaría en 1961, llamándose entonces Colegio de Abogados de Tapachula “Barra Mexicana, AC. En 1978 surgiría una organización paralela conformada por jóvenes abogados que no se identificarían ni habrían encontrado espacios de proyección en el vetusto Colegio, reestructurándose y legalizándose hacia el año 2000: la Asociación de Abogados de Tapachula, AC. Después de 41 años de vida, en 2002, el antiguo Colegio de Abogados sufrió una funesta división de la que surgió el Colegio de Abogados de Tapachula “Gregorio Ramos Coutiño”, que a poco también se subdividiría. De 2003 a la fecha se han conformado diversas organizaciones de abogados, siendo todas muy pequeñas. La asociación de notarios públicos ha acompañado este proceso.

El Colegio de Arquitectos de Chiapas, AC, después de 41 años de existencia, no ha sufrido una división, aunque ha experimentado varios intentos en el pasado reciente y hoy asiste al nacimiento de una organización paralela: la Asociación de Arquitectos de la Costa de Chiapas, AC., promovida por algunos de sus miembros. Todo apunta al surgimiento de nuevas organizaciones, como la proyectada Asociación de Peritos Valuadores, dada la inconformidad por la utilización del Colegio como “agencia de colocación” por quienes controlan la mesa directiva.

6) Las asociaciones experimentaron una decreciente capacidad de contribuir al desarrollo. En el caso de los médicos, ello se expresa en la casi absoluta indiferencia por el estado de la salud de la población en la región y la ausencia de iniciativas, propuestas, proyectos de salud pública emanados del gremio médico desde hace muchos años,

limitándose su actividad social a la realización de eventos que sólo benefician a sus reducidas y exclusivas agrupaciones. En el caso de los abogados, esta tendencia se habría puesto de manifiesto en la pérdida de toda capacidad práctica de las asociaciones, salvo honrosa excepción, para vigilar la actuación de jueces y funcionarios públicos, y presionar por que los actos de gobierno a nivel estatal y municipal sean respetuosos del Estado de Derecho; y en el caso de los arquitectos, en la imposibilidad de continuar sosteniendo su Colegio como un órgano consultivo ante los gobiernos, y de poder incidir en el diseño y construcción de la vivienda popular y del hábitat en general, así como en la política y planeación urbanas.

## Entrevistas

### **Entrevistas a médicos, cirujano-dentistas y representantes de laboratorios farmacéuticos:**

- 1.-Entrevista al Dr. Julio César Domínguez, (Gineco-obstetra) miembro de la Asociación de Ginecología y Obstetricia de la Costa de Chiapas, AC, realizada el 12 de Septiembre de 2005.
- 2.-Entrevista a la Dra. Carmen Becerra (Médica Familiar), exsocio fundadora de la Asociación de Médicos Generales del Soconusco, AC, realizada el 16 de Septiembre de 2005.
- 3.-Entrevista a la Dra. María de Lourdes Camas Reyes, (Médica General) exsocio y exsecretaria de Prensa y Propaganda (1994-1997) de la Asociación Médica de Tapachula, AC, realizada en Septiembre de 2005.
- 4.-Entrevista al Dr. Carlos Moguel Sarmiento, (Médico General) exmiembro de la Sociedad Médica de Tapachula, exmiembro fundador del Colegio Médico de Tapachula, AC y de la Asociación Médica de Tapachula, AC, realizada el 20 de Diciembre de 2005.
- 5.-Entrevista a la Dra. Patricia Danahe Ramos López, (Dermatóloga) exsocio fundadora de la Asociación de Médicos Generales del Soconusco, AC, realizada el 24 de Abril de 2006.
- 6.-Entrevista a la Sra. Merly Zúñiga, hija del Dr. Sadot Zúñiga, exmiembro fundador de la Sociedad Médica de Tapachula, realizada el 2 de Agosto de 2006.
- 7.-Entrevista con la QFB Carmen Sol, representante de los Laboratorios Altana en Tapachula, realizada el 10 de Agosto de 2006.
- 8.-Entrevista a la Dra. María Candelaria Meléndez Bravo (Ortodoncista), exsocio y exsecretaria de la Asociación Médica de Tapachula, AC., realizada el 12 de Agosto de 2006.
- 9.-Entrevista con el Dr. J. Paz Moreno (Cirujano-Dentista), miembro del Colegio de Cirujanos-Dentistas de Tapachula, AC, realizada el 13 de Agosto de 2006.
- 10.-Entrevista al Dr. José López Ortiz (Radiólogo), exsocio fundador del Colegio Médico de Tapachula, AC y de la Asociación Médica de Tapachula, AC., realizada el 17 de Agosto de 2006.

11.-Entrevista al Dr. Francisco José Rodríguez Arroyo (Cirujano-Dentista) miembro del Colegio de Cirujanos-Dentistas de Tapachula, AC, realizada el 22 de Agosto de 2006.

#### **Entrevistas a abogados:**

1.-Entrevista a la Lic. Carmen Rosales Tirado, expresidenta de la Asociación de Abogados de Tapachula, AC., realizada el 2 de Enero de 2006.

2.-Entrevista al Lic. José Luis Pinot, presidente de la asociación Unidos por Tapachula, AC, y miembro del Colegio de Abogados de Tapachula "Gregorio Ramos Coutiño", AC, realizada el 20 de Julio de 2006.

3.-Entrevista al Sr. Francisco Javier Ocaña Luttmann, excolaborador del Colegio de Abogados de Tapachula "Gregorio Ramos Coutiño", AC, realizada el 22 de Julio de 2006.

4.-Entrevista al Lic. Jorge Gutiérrez Franco, miembro fundador y expresidente del Colegio de Abogados de Tapachula "Barra Mexicana", AC, y vicepresidente de la Confederación de Colegios de Abogados de la República Mexicana, realizada el 25 de Julio de 2006.

5.-Entrevista con el Lic. Gustavo Cabrera Guerra, miembro fundador de la Asociación de Abogados Liberales de la Costa de Chiapas, AC, realizada el 4 de Agosto de 2006.

6.-Entrevista a la Lic. Martha Rabanales Sevilla, exsocio del Colegio de Abogados de Tapachula "Gregorio Ramos Coutiño", AC, realizada el 7 de Agosto de 2006.

7.-Entrevista al Lic. Fausto Blas López, presidente de la Asociación de Abogados de Tapachula, AC, realizada el 9 de Agosto de 2006.

8.-Entrevista al Notario Público Luciano Rosales Tirado, miembro fundador de la Asociación de Abogados de Tapachula, AC y presidente del Colegio de Notarios Públicos de Tapachula, AC, realizada el 8 de Septiembre de 2006.

**Entrevistas a arquitectos e ingenieros civiles:**

- 1.-Entrevista al Arq. Andrés Santiago Martínez, expresidente y miembro del Colegio de Arquitectos de Chiapas, AC, realizada el 11 de Marzo de 2005.
- 2.-Entrevista al Arq. Andrés Luna, vicepresidente del Colegio de Arquitectos de Chiapas, AC, realizada el 21 de Marzo de 2005.
- 3.-Entrevista al Arq. Juan Carlos Monribot, miembro del Colegio de Arquitectos de Chiapas, AC, realizada el 27 de Julio de 2006.
- 4.-Entrevista a los arquitectos Mario Sánchez Ruiz y Víctor Moguel, miembros del Colegio de Arquitectos de Chiapas, AC, realizada el 27 de Julio de 2006.
- 5.-Entrevista al Arq. Oscar Reyes Vega, miembro del Colegio de Arquitectos de Chiapas, AC, realizada el 10 de Agosto de 2006.
- 6.-Entrevista al Arq. José Toriello, miembro fundador del Colegio de Arquitectos de Chiapas, AC, realizada el 18 de Agosto de 2006.
- 7.-Entrevista con el Ingeniero Civil José Alfredo Águila Beristain, presidente del Colegio de Ingenieros Civiles de Tapachula, AC, realizada el 28 de Agosto de 2006.

### Bibliografía consultada

Alexander, Jeffrey C., Bernhard Giesen, Richard Münch y Neil J. Smelser (comp.), **El Vínculo Micro-Macro**, Universidad de Guadalajara-Gamma Editorial, 1994.

Cohen, L. Jean y Andrew Arato, **Sociedad Civil y Teoría Política**, FCE, México, 2002

Elorza Flores, Manuel, **Monografía del Municipio de Tapachula. Con relatos de Hechos, Sucesos y Algunos Aconteceres Relativos al Mismo**, s.e., Tapachula, 1985.

Gonzalí Mayoral, Gustavo, **Los Caminos Torcidos de Soconusco. Testimonio de un Despojo**. Editorial Atomo, Tapachula, Soconusco, México, 2004.

Hall, Peter A., "Great Britain: The Role of Government and the Distribution of Social Capital", **Democracies in Flux. The Evolution of Social Capital in Contemporary Society**, Oxford University Press, 2002, pp.21-57.

Offe, Claus y Susanne Fuchs, "A decline of Social Capital? The German Case. In Putnam, Robert, **Democracies in Flux. The Evolution of Social Capital in Contemporary Society**, Oxford University Press, 2002, 189-243.

Olvera Rivera, Alberto J., "El concepto de sociedad civil en una perspectiva habermasiana", **Sociedad Civil. Análisis y Debates** No. 1-Vol. 1, Demos-IAP-Foro de Apoyo Mutuo, México, D.F., Otoño de 1996.

Ortiz Hernández, María de los Ángeles, **Oligarquía Tradicional y Modernización Porfiriana en el Soconusco, Chiapas, 1880-1910**, Tesis para obtener el grado de maestro en Antropología Social, Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social/Golfo, Xalapa, Veracruz, 1993.

Sánchez Vázquez, José E. y Jarquín Gálvez, Ramón, Editores, **La Frontera Sur. Reflexiones Sobre el Soconusco, Chiapas, y sus Problemas Ambientales, Poblacionales y Productivos**, Ecosur, Cocyttech y Ayuntamiento de Tapachula, Tapachula, Chiapas, México, 2004.

**CUADRO 1 A**  
**ASOCIACIONES CIVILES EN TAPACHULA, CHIAPAS, POR TIPO Y SECTOR DE ACTIVIDAD**  
 Asociaciones detectadas hasta 2009

**ASOCIACIONES DE CARÁCTER ECONÓMICO GREMIAL**

**Asociaciones de productores agrícolas**

**Cafeticultores**

*Medianos y grandes empresarios agrícolas*

**Unión de Cafeteros del Soconusco (1903)**

- 1 Unión de Productores de Café "Tacaná" (1958)?
- 2 Asociación Agrícola Local de Productores de Café de Alta Calidad (1999)?
- 3 Asociación Agrícola Local de Cafeticultores de "Soconusco"
- 4 Consejo Regional de Productores Orgánicos del Soconusco
- 5 Asociación de Productores de Café de Calidad del Sur de Chiapas, AC

*Ejidatarios y pequeños productores*

**Unión de Ejidos Huixtla**

**Unión Independiente de Cooperativas Productoras (Cacahoatán)**

**Sociedad Productora Rural "Tierra Nueva" (Huixtla)**

**Agroproductores (Escuintla)**

- 6 Unión de Ejidos Lázaro Cárdenas del Río (Agrupa a 32 ejidos de Tapachula, Cacahoatán, Unión Juárez y Tuxtla Chico)
  - 7 Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla (ISMAM), SSS (1986) (Más de mil pequeños productores) [\*]
  - 8 Alianza de Organizaciones Productoras de Café AC
  - 9 Centro Agroecológico San Francisco de Asís, AC (CASFA) (1991) (Asociación [\*] orientada a organizar y administrar cooperativas de pequeños productores agrícolas en la región).
  - 10 Red Maya de Organizaciones Orgánicas (2005) (Agrupa a 13 organizaciones y miles de pequeños productores)
  - 11 Asociación Agrícola Local de Pequeños Productores de Café de Cuilco
  - 12 Sociedad de Solidaridad Social "Izapa"
  - 13 Unión de Ejidos Toquián Grande-Pavencul
  - 14 Sociedad de Solidaridad Social "20 de Noviembre"
  - 15 Unión de Robusteros del Soconusco
  - 16 Unión de Productores Independientes de Café (UPIC) (Con más de 750 socios)
  - 17 Bloque Social Independiente de Comunidades y Colonias Populares (BLOSICOP) [\*]
  - 18 Coordinadora Independiente de Obreros Agrícolas y Campesinos, CIOAC
  - 19 Confederación Nacional Campesina (CNC-Regional)
  - 20 Unión Campesina Democrática (UCD)
  - 21 Frente Unido Socialista (FUS)
  - 22 Coordinadora de Comunidades y Pueblos, (COCYP)
  - 23 Federación de Organizaciones Productoras de Café
- Se reportan además 30 organizaciones micro-regionales.*  
**Consejo Regional de Organizaciones Productoras del Soconusco, AC**

**Productores de diversos ramos:**

*Medianos y grandes empresarios agrícolas*

**Productores orgánicos**

- 24 Asociación de Agroempresarios de Productos no Tradicionales AC

**Silvicultores**

- 25 Asociación de Agrosilvicultores del Estado de Chiapas AC



**Productores de maíz y soya**

Asociación de Productores de Semillas de Granos Básicos AC

26 Asociación Agrícola Local de Productores de Algodón y Granos del Soconusco AC

**Cacaoteros**

27 Asociación Agrícola Local de Productores de Cacao

**Plataneros**

28 Asociación de Productores de Plátano del Soconusco AC

29 Productores de Plátano AC

**Fruticultores**

30 Asociación Agrícola Local de Fruticultores del Soconusco AC (2003) [\*]

**Apicultores**

31 Asociación de Apicultores del Soconuco AC

**Ganaderos**

32 Asociación Ganadera de Tapachula AC (1937) [\*]

33 Unión Ganadera de Tapachula

**Tablajeros**

34 Unión de Tablajeros de Tapachula AC

**Ejidatarios y pequeños productores****Productores Orgánicos**

35 Naturland (Alemania) (Asociación de Agricultores Orgánicos)

36 Asociación Mexicana de Agricultores Ecologistas, AC

**Silvicultores**

37 Asociación Estatal de Silvicultores Campesinos Indígenas y Pequeños Propietarios de la Costa de Chiapas AC

38 Asociación de Silvicultores Indígenas, Campesinos y Pequeños Propietarios de Tapachula, AC.

39 Agrosilvicultores del Soconusco AC

**Productores de maíz y soya**

Unión de Ejidos Juan Sabinés Gutiérrez

40 Unión de Ejidos Emiliano Zapata, UEEZ (1977) [\*]

41 Unión de Productores Independientes de Granos y Semillas Zona Costa (UPIGSZC)

42 Asociación de Usuarios de Riego Coatancito AC

43 Usuarios del Sur de Chiapas AC (1993) [\*]

**Cacaoteros**

44 Unión Agrícola Regional de Productores de Cacao Zona Sur de Chiapas

45 KAY KAB Fruto Amargo SSS (1996) [\*]

46 Unión Regional de Productores de Cacao

**Fruticultores**

47 Asociación de Fruticultores AC

**Apicultores**

48 Productores de Miel Orgánica SSS

**Tablajeros**

49 Asociación de Tablajeros Introdutores y Beneficiadores de Ganado Vacuno de la Costa de Chiapas, AC (1992) [\*]

**Pescadores**

50 Cooperativa "La Escollera" (Puerto Madero)

51 Unión de Pescadores de la Costa de Chiapas SSS

52 Sociedad cooperativa "Chiquirichiapa", Ejido Francisco I Madero de Tapachula

**Cooperativas de mujeres rurales**

53 Cooperativa de Mujeres de Pavencul, JICA (2003)

### **Organizaciones campesinas**

- 1 CNOC-SOCAMA
- 2 **Coordinadora Independiente de Obreros Agrícolas y Campesinos (CIOAC)**
- 3 CIOAC-Histórica
- 4 CIOAC-Independiente (Afirma tener 10,000 militantes en el estado)
- 5 Coordinadora Nacional de Pueblos Agrícolas (CNPA)
- 6 Central Campesina Cardenista (CCC)
- 6 Central Campesina Independiente (CCI)
- 7 Organización Campesina Emiliano Zapata, OCEZ (1993-1994)
- 8 OCEZ-CNPA
  - Organización Proletaria Emiliano Zapata (OPEZ) (1993-1994)
- 9 Organización Proletaria Emiliano Zapata OPEZ-Histórica (COAES)?
  - Unión Campesina Democrática (UCD) (Ya fue contabilizada arriba)
  - Coordinadora de Comunidades y Pueblos (COCYP) (Ya fue contabilizada arriba)
- 10 Unión Nacional de Trabajadores Agrícolas, UNTA
- 11 Unión Nacional de Organizaciones Campesinas, UNORCA
- 12 Movimiento Campesino Regional Independiente, MOCRI
- 13 Coalición de Organizaciones Campesinas Autónomas de Chiapas (CCC, CIOAC, CNPA, CODUC, El Barzón, UNORCA, UNTA)
- 14 CNC-Democrática (Mario Meneses Toledo, Delegado Regional)
- 15 Unión de Grupos Obreros Campesinos de México, UGOCEM
- 16 Frente Democrático Campesino Obrero Popular del Soconusco, SSS (FDCOPS)
- 17 El Barzón (1995) [\*]

### **Cámaras y organizaciones empresariales**

- 1 Cámara Nacional de Comercio CANACO (1911) [\*]
- 2 Cámara Nacional de la Industria de la Transformación CANACINTRA
- 3 Confederación Patronal de la República Mexicana COPARMEX
- 4 Cámara Nacional de la Industria de la Construcción (CNIC)
- 5 Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción de la Costa de Chiapas (D. Manuel Sing Lau)
- 6 Cámara Nacional de la Industria Restaurantera y Alimentos Condimentados AC CANIRAC
- 7 Cámara Nacional de la Industria Pesquera y Acuícola, CANAIPAC
- 8 Cámara de la Propiedad Urbana en el Soconusco (CAPOSOC) (2006) (Evaristo García Bravo)
- 9 Cámara Nacional de la Industria de las Artes Gráficas
- 10 Fundación Fomento Económico de Chiapas, AC (Centro Emprende Chiapas-Asociado a Endeavor)
- 11 Consejo de Organizaciones Productivas AC COPAC
- 12 Asociación de Hoteles y Moteles de la Costa de Chiapas AC
- 13 Asociación de Agencias de Viajes Turísticos AC
- 14 Asociación de Comerciantes y Propietarios de Inmuebles de Tapachula AC
  - ACEPITAP (2003) (60 socios) [\*]
- 15 Grupo Empresarial Transforma Soconusco (2005)
- 16 Asociación de Prensa, Radio y Televisión de la Costa de Chiapas, AC (APRYTCH)
- 17 Centro Empresarial de la Costa de Chiapas
- 18 Feria Internacional de Tapachula, AC FIT (1962)
- 19 Asociación de Gasolineros, AC
- 20 Unión de Compra de la Industria de la Maza y la Tortilla (Carlos Cossío Escobar)
  - Unión de Crédito del Soconusco (Mario Matus León)

## Asociaciones de profesionistas

### **Asociaciones médicas**

- Sociedad Médica de Tapachula AC (1930)
- Colegio Médico de Tapachula, AC (1962)
- 1 Asociación Médica de Tapachula, AC (1979) [\*]
- Colegio de Odontólogos de Tapachula (1939)
- 2 Colegio de Cirujanos Dentistas de Tapachula, AC (1939) [\*]
- 3 Asociación de Gineco-Obstetricia de la Costa de Chiapas AC (1993) [\*]
- 4 Asociación de Médicos Internistas, AC
- 5 Asociación de Médicos Pediatras, AC
- 6 Asociación de Gastroenterología de Tapachula, AC
- 7 Asociación de Traumatología y Ortopedia, AC
- Asociación de Médicos Generales de la Costa de Chiapas (1999)
- Asociación de Médicos Generales del Soconusco AC (1999)
- 8 Colegio de Medicina Interna de México, AC (Filial Chiapas, Capítulo Tapachula)
- 9 Asociación Pediátrica de la Costa de Chiapas, AC
- 10 Colegio de Hematólogos de la Costa de Chiapas, AC
- 11 Asociación de Médicos Generales en Formación (filial Tapachula)
- 12 Asociación Mexicana de Médicos Familiares y Generales (Capítulo Soconusco), AC (Dra. Mercedes Cárdenas) (2008) [\*]

### **Asociaciones de abogados y notarios públicos**

- 1 Colegio de Abogados de Tapachula "Barra Mexicana", AC (1961) [\*]
- Asociación de Abogados de la Costa de Chiapas, AC (1978)
- 2 Asociación de Abogados de Tapachula, AC (2000) [\*]
- 3 Colegio de Abogados de Tapachula "Gregorio Ramos Coutiño", AC (2002) [\*]
- 4 Asociación Liberal de Abogados de la Frontera Sur AC (2003)
- 5 Barra de Abogados del Estado de Chiapas (2004)
- 6 Asociación de Abogados del Soconusco, AC (2004) Manuel de J. Márquez González
- 7 Unión de Abogados Litigantes de la Costa de Chiapas
- 8 Federación de Barras y Asociaciones de Abogados de la Costa de Chiapas
- 9 Frente de Asociaciones, Barras y Colegios de Abogados de la Costa, Sierra y Frontera Sur de Chiapas (2006)
- 10 Colegio de Notarios Públicos

### **Asociaciones de Ingenieros Civiles y Arquitectos**

- 1 Colegio de Ingenieros Civiles de Tapachula AC (1979) [\*]
- 2 Colegio de Ingenieros Civiles de la Costa de Chiapas, AC
- 3 Colegio de Arquitectos de Chiapas AC (1965) [\*]
- 4 Comité de la Asociación de Arquitectos de la Costa (2006)

### **Otras Asociaciones de Profesionistas**

- 1 Colegio de Contadores Públicos del Estado de Chiapas AC (1975)
- 2 Colegio de Contadores Públicos de la Costa de Chiapas AC (CP Jaime García López)
- 3 Asociación Independiente de Contadores Públicos, AC
- 4 Colegio de Ingenieros Mecánicos Electricistas de la Costa de Chiapas AC (CIME) (1995) [\*]
- 5 Colegio de Economistas del Soconusco y Costa de Chiapas, AC (Patrocinio Meneses Curling)
- 6 Asociación de Economistas del Soconusco, AC (2004)
- 7 Asociación de Médicos Veterinarios del Soconusco, AC.
- 8 Licenciados en Administración Agropecuaria AC (2005)
- 9 Asociación de Profesionales de la Costa de Chiapas AC
- 10 Asociación de Egresados del Instituto Politécnico Nacional de la Costa de Chiapas AC (Everardo Espinosa Perianza)

- 11 Asociación de Egresados del Instituto Politécnico Nacional del Soconusco, AC
- 12 Asociación de Profesionistas y Técnicos al Servicio del Soconusco AC  
[Asociación de Prensa y Radio de Huixtla AC](#)
- 13 Asociación de Jóvenes Licenciados de Chiapas, AC
- 14 Profesionistas de la Zona Rural, AC
- 15 Colegio de Enfermeras de la Frontera Sur, AC
- 16 Frente de Periodistas Chiapanecos AC APYRHAC (2005)  
[Frente de Periodistas Chiapanecos por la Libre Expresión, AC \(Tuxtla Gutiérrez\)](#)

### **Organizaciones de Transportistas**

- 1 Sindicato de Transportes Especializados Costeños
- 2-14 Coalición de Organizaciones Transportistas Legalmente Establecidas de Chiapas, AC  
COTLECH (2003) (Agrupa a 13 organizaciones de taxis y combis). [\*]
- 15 Asociación de Transportistas Huacaleros
- 16 Unión Nacional de Transportistas Campesinos UNTRAC (PRI)
- 17 Organización Campesina Independiente para el Autotransporte (OCIPA)
- 18 Frente Unido de Transportistas del Soconusco
- 19 Sociedad Cooperativa de Autotransportes de Pasajeros Urbanos y Suburbano  
Colectivo "San Agustín". SCL
- 20 Sociedad Cooperativa de Transporte "12 de Octubre", S.C.L.
- 21 Asociación del Transporte Urbano de Tapachula  
[Gremio Unido Choferes y Similares \(Años 30\) \(Pomposo Orduña Figueroa\)](#)  
[Cooperativa de Choferes y Similares \(Años 30\) \(Autobuses Paulino Navarro, SA, 1972\)](#)

### **Organizaciones de pequeños trabajadores independientes**

- 1 Unión Sindical de Aseadores de Calzado AC (1932)
- 2 Unión de Tricicleros y Vendedores Ambulantes
- 3 Unión Sindical de Puestos Fijos y Semifijos de Tapachula
- 4 Asociación de Enfermeras del Soconusco, AC
- 5 Sindicato de Albañiles y Similares de Tapachula (Marco Antonio López Torres, Secretario General)
- 6 Confederación Nacional de Organizaciones Populares (CNOP) (PRI)  
[Sociedad Cooperativa Mueblera de HIZACOM, S.C.L.\(Villacomaltitlán\)](#)
- 7 Sindicato de Fotografos

### **Organizaciones de pequeños comerciantes**

- 1 Sindicato de Comerciantes de Puestos Fijos de los Centros de Abasto de Tapachula
- 2 Sindicato de Comerciantes en la Vía Pública (CROM)
- 3 Unión Sindical de Comerciantes Diversos del Mercado Soconusco

### **Sindicatos de trabajadores**

- 1 Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE) Secciones 7 y 30
- 2 Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación, CNTE (1980)
- 3 Sindicato de los Trabajadores de la Educación para Adultos
- 4 Sindicato de la Industria de la Radio y la Televisión (STIRT)
- 5 Federación de Sindicatos de Trabajadores al Servicio del Estado (FTSE)
- 6 Sindicato Mexicano de Electricistas, SME
- 7 Sindicato de Trabajadores del Instituto Mexicano del Seguro Social (STIMSS)
- 8 Sindicato Nacional de Trabajadores de la Secretaría de Salud (SNTSS), Sección 50, Subsección 2
- 9 Sindicato Único de Trabajadores al Servicio del Ayuntamiento de Tapachula
- 10 Sindicato de Trabajadores de COPATAP (2001)
- 11 Sindicato de Trabajadores de Limpia

- 12 Sindicato Único Independiente de Trabajadores del COBACH
- 13 Sindicato Único de Empleados y Trabajadores del Comercio, Industria y Conexos del Distrito del Soconusco, CTM (Ramón Hernández Rodríguez, Secretario General)
- 14 Federación Regional de Trabajadores del Soconusco (Noé Gabriel Flores Rodríguez)

### Otros gremios

Asociación de Agentes Aduanales de Suchiate, A.C.

## ASOCIACIONES DE SERVICIO A LA SOCIEDAD

### Asociaciones fraternales y de mutua ayuda

#### Logias

- 1-4 Gran Logia Masónica del Estado de Chiapas (1929) (Aglutina a 4 Logias de Tapachula) [\*]
- Personas víctimas de alguna enfermedad**
- 5-47 Alcohólicos Anónimos AA (1970-2006)? (43 grupos detectados en la zona urbana de Tapachula) [\*]  
Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, AC. Comité de Servicios Área Chiapas Costa, Región Sur-Oriente
- 48-54 Establecimientos de Mutua Ayuda (7 Establecimientos en Tapachula, 3 en Huixtla, 2 en Cacahoatán y 1 en Huehuetán) (Se trata de establecimientos que atienden a alcohólicos y drogadictos)
- 55 Sección México, AC (1980-)(?) (El número exacto de grupos de esta organización se desconoce) (Esta organización es resultado de la escisión sufrida por la Central Mexicana...de Alcohólicos Anónimos).
- 56 Neuróticos Anónimos (1992) [\*]
- 57 Neuróticos Anónimos (Filial)
- 58 Asociación de Nefropatas de la Costa, AC. (CTM)
- 59 Una Mano Amiga en la Lucha Contra el VIH-SIDA, AC. (2002) [\*]  
[Red Interfronteriza México-Guatemala \(2004\) \(Red de organizaciones impulsada por IMSP\).](#)

#### Discapacitados y jubilados

- 60 Asociación de Discapacitados de Tapachula AC (1990)
- 61 Asociación de Personas con Capacidades Diferentes, AC
- 62 Asociación Nacional de Jubilados y Pensionados del IMSS
- 63 Asociación de Maestros Jubilados
- 64 Asociación de Jubilados del Servicio Postal, Telegrafistas y de y Transportes) (Pendiente de confirmar su composición)
- 65 Asociación de Jubilados del ISSSTE, Secretaría de Salud y Hacienda (Pendiente de confirmar su composición)

#### Otras fraternidades

- 66 Fraternidad Tapachula 2000, AC "Nueva Cultura de Servir"
- 67 Fraternidad Magisterial "Vox Populi", AC  
[Fundación Chiapaneca, AC \(Escuintla, Chiapas\)](#)

### Asociaciones que sirven a otros grupos sociales y comunidades

#### Asociaciones que apoyan a la familia, a jóvenes, a los consumidores, a comunidades y a otros segmentos sociales

("Amigos de Tapachula) Centro de Orientación Familiar de Tapachula COFAT

- 1 Asociación Nacional para la Superación Personal AC ANSPAC (1992) [\*]
- 2 Unión de Familias y Consumidores, AC (2007) [\*]
- 3 Espacios Alternativos (Oaxaca, con filiales en Tapachula, Tuxtla Chico y Cacahoatán)
- 4 Fundación de Servicios Comunitarios del Soconusco
- 5 Unidos por Chiapas, AC (2002) (Ricardo Aguilar Gordillo)
- 6 Vamos Puerto Madero, AC
- 7 Jóvenes Constructores de la Comunidad, AC (Región Chiapas) (2007) (Julio César de los Santos Gómez) (Jóvenes estudiantes de servicio social)

- 8 Hábitat para la Humanidad, AC  
 9 Movimiento Gnóstico, AC (2007)  
 Sin Fronteras, AC  
 New Venture (Organización que impulsa empresas sociales)  
 New Venture México  
 Fundación Integral Comunitaria, AC (Impulsa Bancos Comunales para otorgamiento de microcréditos a mujeres pobres) (Gonzalo Fuentes Ibarnegaray) (2008)  
 Fundación Dondé  
 WK Kellogg Foundation  
 Rostros y Voces, AC  
 Red Juvenil "Valores y Juventud Unidos por Nuestra Gente" (Tuxtla Chico, Dr. Alberto Arriaga López)  
**Representaciones y agencias auspiciadas por la gran empresa del país**  
 Fundación Mexicana para el Desarrollo Rural, FMDR (1999)  
 Un Kilo de Ayuda, AC-Compartamos Alimentos, AC (Fundación Televisa-Gente Nueva, AC) (1999)  
 (Programa por la Nutrición Infantil)  
 Nacional Monte de Piedad, AC  
**Asociaciones relacionadas con la seguridad pública**  
 1 Consejo de Consulta y Participación Ciudadana (1999) [\*]  
 2 Servicios Auxiliares de Emergencia, AC

### **Asociaciones de socorro y de ayuda a damnificados**

#### **Asociaciones de socorro**

- 1 Cruz Roja de Tapachula (1947) [\*]  
 2 Patronato de Bomberos de Tapachula (1975)  
 3 Servicios Auxiliares de Emergencia (SAE)

#### **Asociaciones de ayuda a damnificados**

- 1 Red de Organizaciones Civiles y No gubernamentales para la Emergencia en Chiapas (Cáritas de San Cristóbal, Cáritas de Tapachula, Centro de Derechos Humanos Fray Bartolomé de Las Casas, Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova y otros) (2005).  
 2 "Fuerza Roja" (2005) (Agrupación de jóvenes de ayuda a damnificados)  
 3 Asociación Gilberto, AC (1988)  
 4 Mover a México por los Damnificados de Tapachula, AC  
 Oxfam (Inglaterra) (2006)

### **Asociaciones que apoyan a grupos vulnerables**

#### **Asociaciones que apoyan a grupos de niños en situación de riesgo**

##### **Asociación Humana AC (Huixtla)**

- 1 Centro de Integración Juvenil de Tapachula, AC (2002) [\*]  
 2 Misión México. Dando Amor, Vida y Esperanza, AC (Protestantes)(Australia) (2001) [\*]  
 3 Albergue Infantil Esperanza, AC (1990) (Católico) [\*]  
 4 Proyecto Causa Común, AC  
 5 Unidos por México, AC (Caritas Internacional)  
 6 Asociación Civil Filantrópica y Educativa, AC.  
 7 Asociación Protección Infantil Maranath, AC  
 8 Casa de la Amistad Niños con Cáncer  
 9 Albergue Niños del Futuro "El Buen Samaritano", AC (1996) (Presbiterianos, nazarenos y católicos) [\*]  
 10 Albergue de Niños "Semillas del Futuro", AC (2005) (Nazarenos) [\*]  
 11 Ejército de Salvación, AC (Metodistas). Apoya a 2 Casas del Niño de la Calle en Tapachula (2007) [\*]  
 12 Casas de Avivamiento para Niños de la Calle, AC. Apoya a 2 Casas del Niño de la Calle(2007)  
 13 Fundación Por Un Niño Mejor, AC  
 Fundación por los Niños del Planeta, AC (Guadalajara-Vergara)

- 14 Centro Down de Tapachula
- 15 Patronato para Niños Abandonados
- 16 Fideicomiso Pro Niños con Cáncer
- 17 Fundación "Save The Children" (Delegación Tapachula) (2006) Savinet Caba Medina  
["Save The Children" \(90 años de haberse fundado\)](#)  
[Fundación "Amor, Amor por los Niños"](#)
- 18 Asociación Civil y Menores Discapacitados "Ayuda al que Menos Tiene", AC
- 19 Asociación de Beneficiencia para la Tercera Edad y Menores Discapacitados, AC (2006)

#### **Asociaciones en defensa de la mujer**

- 1 Por la Superación de la Mujer AC (1997) Elsa Simón (Evangélica) [\*]  
[Fondo Canadá \(Canadá\)](#)
- 2 Colectivo de Mujeres "Mamá Estás Aquí"(COCES) (1995)
- 3 Centro de Apoyo a la Mujer "Cuenta Conmigo", AC (2006) [\*]  
[Atenea de Mujeres Contemporáneas \(2006\) Blanca Lidia Calderón](#)
- 4 Centro Asistencial Para la Mujer en Situación de Riesgo, "Xilonem", AC (2006) [\*]
- 5 "Casa de la Mujer Amiga", AC (2006) [\*]
- 6 Red de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia (2006)
- 7 Red de Apoyo a las Mujeres Víctimas de Violencia Sexual (2006) (OIM)
- 8 Asociación Mano a Mano por Chiapas, AC (2005)? Dr. Ubence Molina (cáncer cervicouterino)  
[Frente de Mujeres del Soconusco \(2007\) \(Cacahoatán, Miguelina Serrano Ramos\)](#)
- 9 Grupo Local Anti Trata (OIM/PASCA-USAID) (2005) [\*]
- 10 "Fuerza Femenil Productiva del Soconusco" (2007)
- 11 Red de Mujeres por Ti (2008) Ma. Elena Orantes (Senadora PRI)

#### **Organizaciones de Apoyo a Migrantes Centroamericanos**

- 1 Casa del Migrante "Albergue Belén", AC (Diócesis de Tapachula) (1997) (Flor María Rigoni) [\*]
- 2 Albergue "Jesús el Buen Pastor del Pobre y del Migrante", AC (1991) (Olga Sánchez Martínez) [\*]  
[Grupo de Organizaciones Protectoras de los Derechos Humanos de los Migrantes \(GREDEMIG\) \(2004\)](#)

#### **Asociaciones por los derechos humanos**

##### [Una Mano Amiga, AC \(Huixtla\)](#)

- 1 Centro de Derechos Humanos "Fray Matías de Córdoba" (Diócesis de Tapachula) (2004)
- 2 Red Fronteriza de Derechos Humanos "Xoconochco" ("Una Mano Amiga en la Lucha contra el Sida, AC", "Por la Superación de la Mujer, AC, Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdoba, AC) (2006)
- 3 Asociación de Defensa de los Derechos del Ciudadano, AC (2006)

#### ASOCIACIONES RELIGIOSAS

##### **De la Iglesia Católica**

##### **Organizaciones de católicos en torno a culto y valores religiosos:**

*(Para no duplicar su contabilidad, no incluye asociaciones de apoyo a productores o de productores agrícolas; no se incluyen asociaciones que atienden albergues infantiles)*

##### **Movimiento Familiar Cristiano**

*a) Dependientes de las parroquias*

- 1-66 Estimación preliminar: 66 asociaciones. Incluye 6 organizaciones por cada una de las 11 parroquias. Cada parroquia cuenta con una pastoral juvenil, una pastoral matrimonial, una pastoral social y una pastoral de catequesis (evangelización, catecismo, introducción moral). (No se incluyen comunidades eclesiales de base. No se incluyen aún coros, patronatos del santo patrono y otras asociaciones más o menos formales que deben confirmarse).  
[Patronato de la Feria de la Virgen de la Candelaria de Tuxtla Chico \(Osvaldo García Solís\)](#)

*b) Dependientes de la Diócesis*

- 67 Hijas de María
- 68 Reino Cristiano
- 69 Movimiento Encuentro Matrimonial
- 70 Movimiento Encuentro de Novios
- 71 Naím

**Organizaciones de católicos de promoción social:***a) Vinculadas al Centro Episcopal de Pastoral Social (CEPS)*

- 72 Cáritas de Tapachula
- b) Vinculadas a órdenes religioso-civiles*
- 73 Banco de Alimentos (Legionarios de Cristo) (1998)
- 74 Gente Nueva AC (Legionarios de Cristo) (COFAT)
- 75 Colegio Mano Amiga, AC (Fundación Altius, Legionarios de Cristo)

*c) Dependientes de la Diócesis de Tapachula*

- 76 Acción Católica
- 77 Unión de Enfermeras Misioneras
- 78 Pandillas Cristianas
- 79 Comité Diocesano de Ayuda Fronteriza

**Colegios católicos de la élite social***a) Vinculados a órdenes religiosas*

- 80 Colegio Miguel Hidalgo, AC
- 81 Colegio Constancia y Trabajo, AC
- 82 Instituto Tapachula, AC

*b) Vinculados a órdenes religioso-civiles*

- 83 Colegio Cumbres (Legionarios de Cristo)
- 84 Universidad Interamericana UNID (Anáhuac) (Caballeros de Colón) (2007)
- Congregación "Mariana Trinidad" (Oaxaca) (1995)

**De Congregaciones Evangélicas y Protestantes****Organizaciones en torno a culto y valores religiosos:***(No incluye asociaciones educativas, de otros servicios a la sociedad o de apoyo a productores)*

- 1-94 Se incluyen aquí 94 iglesias evangélicas Bautistas, Pentecosteses, Testigos de Jehová, Mormones, La Luz del Mundo, Adventistas, Nazarenos y Presbiterianos
- Alianza Evangélica de Tapachula
  - Asamblea Cristiana (3 iglesias)
  - Iglesia de Jesucristo de los Santos de los Últimos Días (Mormones)

**Organizaciones de promoción social:**

- 95 Hombres y Mujeres Trabajando "Por el Bien de Tapachula" (vinculada a pastores de diversos templos evangélicos en comunidades rurales).
- 96 "Verdad Extrema". Alianza Juvenil Cristiana, AC (2007) (jóvenes de diversas congregaciones cristianas o evangélicas)
- 97 Asociación "Destaca". (Jesucristo de los Santos de los Últimos Días) (Jesús Jiménez López).
- 98 Fundación Gálatas 6.9 (Impulsa 15 programas de apoyo social: Águila Visión, Becamil, Sonrisa Feliz, Libertad Merceda, Línea Rápida, Génesis, Carrusel, y otros, que fueron impulsados desde la 9a. Regiduría en la pasada administración municipal) (2008) Clemente Miguel López Zepeda, presidente.



## ORGANIZACIONES DE RESISTENCIA CIVIL

### **Organizaciones de resistencia civil contra la CFE**

- 1 Coalición de Resistencia Civil de la Costa y Sierra de Chiapas CORECICH
- 2 Frente Regional Zona Sierra
  - Frente Regional Contra la CFE (Motozintla)
  - Resistencia Civil Municipal RCM (Escuintla)
  - Resistencia Civil Derechos del Ciudadano Huixtleco y la Costa (CEDH) (Huixtla)
  - (Ramón García Matus y Rodolfo Bermúdez Ramos)
- 3 Coalición de Frentes Cívicos de la Costa de Chiapas (CFCCCH)
- 4 Asociación Contra las Altas Tarifas (ACAT)
- 5 Coalición de Organizaciones de la Costa Contra la CFE
  - Organización "Dos Valles" (Cintalapa, Chiapas)
  - Consejo Autónomo Regional de la Costa (Pijijiapan)
  - Frente Popular 9 de Agosto (Cacahoatán) (Delfino Roldán Bahámaca) (2009)
- 6 Unidad y Renovación (Unyir) (Mujeres contra el alza de tarifas de la CFE y la privatización de PEMEX, PRD) (2008)
- 7 Organización 24 de Noviembre de Puerto Madero

### **Movimientos y asociaciones de comunidades indígenas**

- 1 Unión de Organizaciones Sociales Autónomas de los Pueblos Mayas de Chiapas (Mario Pérez Miranda)
- 2 Unión de Organizaciones Sociales Autónomas de la Zona Maya de Chiapas (2004)
- 3 Frente de Organizaciones para la Defensa de los Campesinos e Indígenas
- 4 Alianza Campesina Indígena Mexicana, AC (ACIMAC)
- 5 Organización Lazos Comunidades Autónomas Región Sierra Indígena Mam (Heradio Roblero Pérez)
- (Barrio Nueva Jerusalem del Ejido Toquián Grande, Zona alta del Municipio)
- 6 Consejo Supremo Mam

## ASOCIACIONES ECOLOGISTAS

### **Biósfera Tropical AC**

- 1 Patronato Pro Defensa y Conservación del Parque Ecológico (2006)
- 2 "Chiapas Vida Joven y Cultura Ambiental" (2007)
- 3 Federación Indígena Ecológica de Chiapas, FIECH (Edgar Flores Miguel)
- 4 Red Social "Jorge Benet González. Por una Playa Limpia y Segura"
- 5 Grupo Ecologista Texcuyuapan
  - Fundación Gonzalo Río Arronte, IAP
  - UICN
  - Pacto por la Vida

## ASOCIACIONES CULTURALES

### **Asociaciones artísticas, étnico-culturales, de ajedrez y otras**

#### **Asociación Edomura AC (Acacoyagua)**

#### **Comunidad China del Soconusco AC**

#### **Seminario de Cultura**

- 1 Fundación Museo del Café AC (1996)
- 2 Mundo Cultural Izapa AC (2004) (Abelino Becerra)
- 3 Asociación de Escritores de Tapachula AC
- 4 Fundación Integral Humana AC (Moisés Sánchez)
- 5 Asociación Enómoto AC (1987)
- 6 Grupo TATUCAHUE (Danza Folclórica) (Casa de la Cultura)
- 7 Círculo Social Itsmeño-Oaxaqueño

- 8 Club Cultural Nikkei de Tapachula AC (2003)
- 9 Comunidad China del Soconusco AC (2006)
- 10 Grupo Cultural Zaklohpakap (2007) (Jesús Godofredo Ramírez Arévalo)
- 11 Fundación Cultural Corona Rodas, AC  
*Red Juvenil "Valores y Juventud Unidos por Nuestra Gente" (Tuxtla Chico) (Dr. Alberto Arriaga López)*
- 12 Círculo de Artistas Plásticos de Tapachula AC (2002)
- 13 Grupo Cenzontle
- 14 Club de Ajedrez Rey Blanco (Casa de la Cultura)
- 15 Asociación de Ajedrez del Estado de Chiapas, AC  
*Club Azteca de Huehuetán (club de ajedrez)*
- 16 Unión de Intérpretes de Tapachula

## ASOCIACIONES EDUCATIVAS Y CIENTÍFICAS

### **Asociaciones educativas**

- 1 Liceo Interamericano de Chiapas AC (2005)  
*Asociación Mexicana para Alumnos Sobresalientes, AC (AMEXPAS)*  
*Asociación Internacional de Colegios Americanos, AC (Estados Unidos)*
- 2 Fundación Valores Universales, AC (2006)
- 3 Patronato Pro Modernización de la Preparatoria 1 (2005)
- 4 Patronato de la Facultad de Contaduría Pública de la UNACH, AC (2005)
- 5 Alianza Campesina Obrero y Magisterial de Telesecundaria, AC (2005)

### **Asociaciones científicas**

- 1 Fundación Peters, IAP (1969)
- 2 Red Finca Irlanda-ECOSUR (1975)
- 3 Sociedad de Historia Natural del Soconusco, AC (SHNS) (1990)
- 4 Fundación PRODUCE Chiapas, AC (1995) [\*]
- 5 Grupo Interdisciplinario de Estudios en Zonas Cafetaleras, GIEZCA (Ecosur) (2001) [\*]
- 6 Centro de Investigación y Difusión de Ciencia y Tecnología Chiapaneco, AC

## ASOCIACIONES DEPORTIVAS

### **Asociaciones, patronatos y escuelas**

- 1 Central Deportiva del Soconusco, AC (1934)
- 2 Asociación de Fútbol del Estado de Chiapas AC (1956)
- 3 Patronato Pro Mejoras del Complejo Deportivo Alejandro Córdova (2005) (12 socios)
- 4 Escuela Formativa de Fútbol "Cruz Azul" Tapachula  
*Club Deportivo Social y Cultural "Cruz Azul", AC*

### **Equipo y ligas de fútbol (396 equipos y 6429 miembros estimados en 2006)**

- 1-68 Liga de Fútbol "Alejandro Córdova García" (68 equipos, 1496 socios indirectos)
- 69-106 Liga de Fútbol Necaxa (38 equipos, 836 socios indirectos)
- 107-124 Liga de Fútbol Asociación Médica (18 equipos, 396 socios indirectos)
- 125-144 Club Deportivo "En Vida" (20 equipos, 440 socios indirectos)
- 145-160 Liga de Fútbol del PRI (16 equipos, 353 socios indirectos)
- 161-198 Liga Tecnológica (38 equipos, 836 socios indirectos)
- 199-220 Liga de Fútbol Municipal (22 equipos, 484 socios indirectos)
- 221-370 Liga de Fútbol "Institutos Participantes", AC (150 equipos, 2250 socios indirectos)
- 371-396 Liga de Fútbol "Veteranos de Tapachula" (26 equipos, 570 socios)

### **Ligas de basquetbol**

- 1 Liga de Basquetbol Alejandro Córdova García
- 2 Alianza Municipal de Basquetbol (2006) (22 socios)
- 3-10 Liga Intercolegial de Baloncesto de Tapachula (8 equipos, 80 socios indirectos)
- 11 Alianza Estatal de Basquetbol (asociación a nivel estatal)
- 12 Asociación de Basquetbol del Estado de Chiapas (asociación a nivel estatal)

### **Otros clubes deportivos**

- 1-9 Liga de Softbol de Tapachula (9 equipos en total: 5 varoniles y 4 femeniles)
- 10 Escuela de Boxeo de Tapachula
- 11-17 Liga Regional de Cachibol del Soconusco Adultos Mayores (7 equipos)
- 18 Liga Municipal de Ciclismo (30 años de vida) Otto Luttman Morga
- 19 Asociación de Ciclismo del Estado

### **CLUBES SOCIALES, DEPORTIVOS Y RECREATIVOS**

#### *Clase trabajadora*

- 1 Country Club, AC (1937-1938)

#### *Clase alta*

- 2 Club de Leones AC (1947) [\*]
- 3 Asociación de Charros de Tapachula AC (1972)
- 4 Club Campestre SA (1974) [\*]
- 5 Club de Caza, Tiro y Pesca "Tapachula" AC
- 6 Grupo Tapachula (2005)
- 7 Club Jóven Tapachula, AC
- 8 Asociación Chiapaneca de Boliche, AC (79 socios)
- 9 Club Rotario AC (2005) (45 socios)
- 10 Club Esfera Social de Tapachula, AC.
- Club Náutico de Tapachula (1967)
- Radio Club CB de Tapachula, AC (1977)
- Instituto de Investigaciones Parasitológicas Tercer Mundo, AC (Unión Juárez) (1977)

### **ORGANIZACIONES URBANO-GREMIALES**

#### **Asociaciones vecinales**

##### *De clase media alta*

- 1 Asociación de Colonos de Playa Linda, AC
- 2 Asociación de Propietarios de Casas y Lotes del Conjunto Residencial Los Tulipanes, AC

##### *De clase trabajadora*

- 3 PROCASA
- 4 Pobres Unidos (PRD) (1998)
- 5 Colonia Democrática Magisterial, AC
- 6 Asociación "Unidos por el Bien de Framboyanes"
- 7 Colonia Revolucionaria Campesina

##### *Comités vecinales de colonias populares damnificadas por el huracán Stan*

- 8 Miguel de La Madrid
- 9 Isla del Carmen
- 10 Colonia Chiapas
- 11 El Naranja
- 12 Los Girasoles
- 13 Primero de Mayo
- 14 Las Américas I
- 15 Xochimilco
- 16 Democracia
- 17 Las Américas II
- 18 Fraccionamiento Los Palacios
- 19 Fraccionamiento El Paraíso
- 20 Colonia Nuevo Milenio
- 21 José María Morelos
- 22 San Caralampio

*Comités de colonias populares afectadas por la escasez de agua a raíz de Stan*

- 23 INDECO cebadilla
- 24 Pintoresco
- 25 Teófilo Acebo
- 26 La Joya
- 27 Los Llanes
- 28 Antorcha Viva 1a Etapa
- 29 Antorcha Viva 2a Etapa
- 30 Benito Juárez 1
- 31 Benito Juárez 2
- 32 Los Laureles
- 33 Calpán Laureles

*Organizaciones vecinales surgidas a raíz de Stan*

- 34 Comité de Colonias Populares Damnificadas (2006)
  - 35 Comité de Damnificados del Soconusco, la Costa y la Sierra de Chiapas (2006)
  - 36 Grupo Revolucionario del Estado (2006)
  - 37 Frente de Colonias Damnificadas de la Costa (BLOSICOP) (2006)
  - 38 Unión de Colonias del Sector Nor-Poniente de Tapachula (2006)
- Asociación Resistencia Civil, A.C. (Huixtla)*

### **Organizaciones urbano-populares y campesinas**

*Clase media*

*Alianza Ciudadana para la Reinvidicación de la Sierra Madre de Chiapas, ACRECH (Motozintla) (2004)*

*Clase trabajadora*

- 1 Confederación Nacional de Organizaciones Populares (CNOP) (PRI)
- 2 Coordinadora Obrera Campesina Estudiantil del Soconusco COCES (1991) [\*]
- 3 OPEZ- Consejo o Organización Nacional del Poder Popular (OPEZ-ONPP)
- Bloque Social Independiente de Organizaciones Populares (BLOSICOP) (1998) (Ya contabilizada) [\*]
- 4 Bloque de Organizaciones Independientes de Chiapas (BOICH)
- 5 Frente de Organizaciones Sociales de Chiapas, FOSCH
- 6 Bloque Social Independiente de Organizaciones Populares-Ejididos y Cantones (BLOSICOP-EC) SSS (2005)
- 7 Organización de Organizaciones Productivas y Sociales de Chiapas, OOPSCH (2005)
- 8 Coalición de Organizaciones Autónomas del Estado de Chiapas (COAECH)
- 9 Unión Democrática del Soconusco, AC (2005)
- 10 Organización de Uniones y Grupos Asociados
- 11 Frente de Organizaciones con Chiapas "Hechos No Palabras"
- 12 Frente Unido para la Defensa Obrero, Campesino y Comerciante en General del Soconusco, FUDOCCS (2003) (PRD)

### **ASOCIACIONES POLÍTICAS**

*Clase media alta*

- 1 Asociación Civil "Dr. Jaime N Casanova Casado", (2008) Juan Alfredo Hidalgo Cabrera
- 2 Grupo Fray Matías de Córdoba AC FRAYMACO (1996) [\*]

*Clase media*

- 3 Frente Unido Pro Soberanía del Soconusco, AC (1998) [\*]
- 4 Grupo Plural Crítico
- 5 Asociación Unidos por Tapachula, AC (PRI) (2003)
- 6 Frente Democrático del Soconusco, AC (2005)
- 7 Confederación Independiente de Organizaciones, AC CIOAC (2005) (Gov. del Edo.)

- 8 Frente Cívico Popular del Soconusco Chiapas (PRI) (Pedro Pablo Scott Ramos)
- 9 Asociación Civil Masculinidad y Política AC
- 10 Mujeres en Movimiento por la Liberación Nacional
- 11 Fuerza Progresista, AC (PRI) (2005)
- 12 Unidad Federativa de Organizaciones Siglo XXI (PRI) (2006)
- 13 Unión Nacional Lombardista, UNL
- 14 Democracia Activa, AC (PRD)
- 15 Observatorio ciudadano (Jorge Lara Borges)(2008)
- 16 Promotora contra el Neoliberalismo  
*Clase trabajadora*
- 17 Frente Unidad Democrática en Tapachula, AC (FUDTAC) (2005)
- 18 Sociedad Civil del Soconusco AC (2005) (Carlos Tapia) [\*]
- 19 Asamblea Popular de los Pueblos de Chiapas, (APPCH) (2006)
- 20 Unión de Organizaciones Independientes para la Liberación Nacional, UOILN
- 21 Movimiento Amplio de Organizaciones para la Liberación Nacional, MAO-LN (2008)
- 22 Frente Regional Contra la Privatización de los Servicios Públicos (OCEZ-CNPA...)

Nota:

- Es un listado en construcción que sólo puede dar una idea aproximada del número de asociaciones por sector de actividad.
- Los [\*] marcan las asociaciones entrevistadas.
- Las redes de organizaciones se toman como una asociación, como ISMAM y Red Maya de Organizaciones Orgánicas.
- Se han anotado (en azul) organizaciones nacionales o internacionales que tienen una vinculación con asociaciones locales, pero no se contabilizan.
- Se han anotado (en morado) organizaciones de otros municipios circunvecinos de Tapachula o de otras regiones de Chiapas, aunque no se contabilizan.
- Las asociaciones sombreadas de gris son aquéllas que no existen más.

FUENTE: La principal fuente han sido los diarios locales.

## Fuentes Consultadas

### Entrevistas

Entrevista con Cupertino Ramírez Morales, miembro del Comité de Comercialización de ISMAM, Tapachula, Chiapas, 27 de agosto de 2004.

Entrevista con Elsa Simón Ortega, presidenta de “Por la Superación de la Mujer”, AC, Tapachula, Chiapas, 4 de Marzo de 2005.

Entrevista con José Caballero, Jefe del Departamento de Acompañamiento Empresarial y Proyectos del Centro Agroecológico San Francisco de Asís, A.C. (CASFA), Tapachula, Chiapas, 3 de Mayo de 2005.

Entrevista con la Lic. Guadalupe Troncoso, presidenta del Centro de Integración Juvenil de Tapachula, 26 de Abril de 2007.

Entrevista con el Lic. Fredy Hernández Hernández, psicólogo del Centro de Integración Juvenil de Tapachula, 30 de Abril de 2007.

Entrevista con el P. Flor María Rigoni (Italia-México), director de la Casa del Migrante “Albergue Belén”, AC, Tapachula, Chiapas, 14 de Mayo de 2007.

Entrevista con el P. Ramiro Sánchez Estrada, director del Seminario Mayor de Tapachula, Tapachula, Chiapas, 16 de Mayo de 2007.

Entrevista con la Hermana Angélica Verduzco, coordinadora del Albergue Infantil Esperanza, AC, Tapachula, Chiapas, 19 de Mayo de 2007.

Entrevista con Isabel Soto, miembro del Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova, AC, Tapachula, Chiapas, 21 de Mayo de 2007.

Entrevista con Olga Sánchez Martínez, directora del Albergue Jesús El Buen Pastor del Pobre y del Migrante, AC, Tapachula, Chiapas, 28 de Mayo de 2007.

Entrevista con Rosemberg López Samayoa, presidente de Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, AC, Tapachula, Chiapas, 1 de Junio de 2007.

Entrevista con la Dra. Mercedes Cárdenas (Nicaragua-México), presidenta del Centro Asistencial para la Mujer en Situación de Riesgo “Xilonem”, AC, Tapachula, Chiapas, 7 de Junio de 2007.

Entrevista con Martina Granados Aguilar, presidenta de Centro de Apoyo a la Mujer “Cuenta Conmigo”, AC, Tapachula, Chiapas, 8 de Junio de 2007.

Entrevista con el Prof. Faustino López, director del Albergue Niños del Futuro “El Buen Samaritano”, Tapachula, Chiapas, 12 de Junio de 2007.

Entrevista con la Profa. Lidia Abarca Pinzon, presidenta del Patronato del Centro de Integración Juvenil de Tapachula, Tapachula, Chiapas, 29 de Junio de 2007.

Entrevista con el Pastor Josué Elí García, director de la “Casa del Niño de la Calle”, Tapachula, Chiapas, 30 de Junio de 2007.

Entrevista con la Lic. Martha Lilia Calderón, presidenta de “Atenea”, Mujeres Contemporáneas, AC, Tapachula, Chiapas, 5 de Julio de 2007.

Entrevista con el Lic. Juan Francisco Velázquez Morga, titular de la Procuraduría de la Defensa del Menor, la Mujer y la Familia, IDH Municipal, Tapachula, Chiapas, 6 de Julio de 2007.

Entrevista con la Sra. Concepción Urbina Martínez, vicepresidenta del Albergue de Niños “Semillas del Futuro”, AC, Tapachula, Chiapas, 10 de Julio de 2007.

Entrevista con el Lic. Alejandro Cruz Moguel, coordinador de Verdad Extrema, Alianza Juvenil Cristiana, Tapachula, Chiapas, 14 de Julio de 2007.

Entrevista con la Lic. Lourdes Valdez Galán, presidenta de Unión de Familias y Consumidores, AC., Tapachula, Chiapas, 20 de Julio de 2007.

Entrevista con don Francisco Javier Trujillo Ruiz, director del Centro de Apoyo a la Mujer “Cuenta Conmigo”, AC, Tapachula, Chiapas, 25 de Julio de 2007.

Entrevista con Gabriela Luqui (España), Investigadora independiente y voluntaria del Centro de Apoyo a la Mujer “Cuenta Conmigo”, Tapachula, Chiapas, 26 de Julio de 2007.

Entrevista con Francisco Aranda Tinajero, dirigente de COCES (Colectivo de Mujeres “Mamá estás aquí”), Tapachula, Chiapas, 1 de Agosto de 2007.

Entrevista con Elody Kergresse (Francia), miembro de Organización Internacional de las Migraciones, Tapachula, Chiapas, 8 de Agosto de 2007.

Entrevista con Luis Flores (Guatemala), responsable de la Oficina de Organización Internacional de las Migraciones en Tapachula, Tapachula, Chiapas, 13 de Agosto de 2007.

Entrevista con Manuel Gómez, director del Instituto Mexicano de Doctrina Social Cristiana, IMDOSOC, 16 de Agosto de 2007.

Entrevista con Elsa Simón Ortega, presidenta de “Por la Superación de la Mujer”, AC, Tapachula, Chiapas, 13 de Enero de 2009.

Entrevista con Jorge Aguilar Reynas, director general del Centro Agroecológico San Francisco de Asís, AC, CASFA, 26 de Noviembre de 2009.

### Bibliografía

Arriagada, Irma, “Capital Social: Potencialidades y Limitaciones Analíticas de un Concepto”, **Estudios Sociológicos**, CES, El Colegio de México, Vol. XXI, Núm. 63, México, septiembre-diciembre, 2003.

Bernal Sahagún Víctor M. y otros, **El Alcoholismo en México. Negocio y Manipulación** (1983), Editorial Nuestro Tiempo, México 1989.

Berruecos Villalobos, Luis (2004), “**La investigación sobre el consumo de alcohol entre la población indígena en México**”. Trabajo presentado en el V Congreso Nacional de Especialistas en Adicciones, organizado por Liberaddictus y el Centro Estatal Contra las Adicciones en Jalisco, 19 a 21 de agosto de 2004, Hotel Country Plaza, Guadalajara, Jalisco.

Bogani Miquel, Emilio, **El Alcoholismo, Enfermedad Social**, Plaza & Janés, España, 1975.

Carlsen, Laura y Edith Cervantes, **La crisis del café en Chiapas**, Programa de las Américas, 19/Abril/2004, [www.ircamericas.org/esp/893](http://www.ircamericas.org/esp/893).

Celis, Fernando, **Nuevas formas de asociacionismo en la cafeticultura mexicana. El caso de la CNOC**. Cuadernos de la Sociedad Civil. Universidad Veracruzana, México, 2001.

Celis, Fernando, “Nuevas formas de asociacionismo en la cafeticultura mexicana. El caso de la CNOC”, en Olvera, Alberto, **Sociedad civil, esfera pública y democratización en América Latina: México**”, Universidad Veracruzana-Fondo de Cultura Económica, México, 2003, pp. 71-148.

Cohen, L. Jean y Andrew Arato, **Sociedad Civil y Teoría Política**, FCE, México, 2002

Coleman, James S., “Social capital in the Creation of Human Capital”, American Journal of Sociology, **The University of Chicago Press**, Volume 94, Supplement, 1988, pp. S95-S120.

Coleman, James S., **Foundations of Social Theory**, The Belknap Press of Harvard University Press, Cambridge Massachusetts, and London, England, 1990.

Cortés, Fernando, Israel Banegas, Tabaré Fernández y Minor Mora, **Informe Final del Proyecto Perfiles de la Pobreza en Chiapas**, Centro de Estudios Sociológicos-El Colegio de México, México, D.F., Mayo de 2003.



Damiani, O., **Organic agriculture in Mexico: case studies of small farmer associations in Chiapas and the Yucatan Peninsula**. Office of Evaluation and Studies, IFAD, Rome, 2001b.

Danker, Cora, “CAFÉ MAM DE GRAN ALTURA, ISMAM, MÉXICO”, (basado en los informes de Damiani, 2001b y Mendoza Zazueta, [2001]), en Danker, Cora, **Las normas sociales y ambientales, la certificación y el etiquetado de cultivos**, Depósito de documentos de la FAO, Departamento Económico y Social, Roma, 2004.

De La Peña, Moisés T., **Chiapas Económico**, Tomo I, Departamento de Prensa y Turismo, Sección autográfica, Tuxtla Gutiérrez, 1951.

De León Orozco, Javier, “Tapachula: Ayer y Hoy”, en **Tapachula. La Perla del Soconusco**, Gobierno del Estado de Chiapas, Tuxtla Gutiérrez, 1996, pp. 69-82.

Durkeim, Émille, (1893) **The Division of Labor in Society**, Nueva York, Free Press, 1984.

Durston, John, **El Capital Social Campesino en la Gestión del Desarrollo Rural. Díadas, Equipos, Puentes y Escaleras**, CEPAL, Santiago de Chile, 2002.

Field, John, **Social Capital. Key Ideas**, Routledge, London and New York, 2003.

Flyvbjerg, Bent, “Cinco equívocos sobre la investigación basada en estudios de caso”, en **Estudios Sociológicos**, El Colegio de México, Vol. XXIII, núm 68, México, mayo-agosto de 2005, pp. 561-590.

Fox, Jonathan, “How Does Civil Society Thicken? The Political Construction of Social Capital in Mexico”, en P. Evans, **State-Society Synergy**, Institute for International Development, Berkely, 1996, pp. 119-149

García Soto, Mario, **Geografía General de Chiapas**, edición del autor, México, 1969.

González, Alma Amalia, Thierry Linck y Reyna Moguel, “El comercio de valores éticos: las reglas del juego del café solidario”, **Revista Europea de Estudios Latinoamericanos y del Caribe 75**, octubre de 2003, pp. 31-45.

Gonzalí Mayoral, Gustavo, **Los Caminos Torcidos del Soconusco. Testimonio de un Despojo**, Editorial Átomo, Tapachula, Soconusco, 2004.

Gouldner, Alvin W., (1970) **La Crisis de la Sociología Occidental**, Amorrortu/editores, Buenos Aires, 2000.

Granovetter, Mark S., “The Strength of Weak Ties”, **American Journal of Sociology**, University of Chicago Press, Vol 78, No, 6, May 1973, Chicago, Illinois, pp. 1360-1380.

Granovetter, Mark S., "Economic Action and Social Structure: The problem of Embeddedness", **American Journal of Sociology**, University of Chicago Press Vol. 91, No. 3, November 1985, pp. 481-510.

Grupo Binacional México-Guatemala. **Directorio Interinstitucional del Proyecto Poblaciones Móviles VIH/SIDA en Centroamérica, México y Estados Unidos**, SSA, CONASIDA, INSP, Tapachula, Chiapas, 2005.

Hall, Peter A., "Great Britain: The Role of Government and the Distribution of Social Capital", **Democracies in Flux. The Evolution of Social Capital in Contemporary Society**, Oxford University Press, 2002, pp.21-57.

Kliksberg, Bernardo, "Capital Social y Cultura, Claves Esenciales del Desarrollo", **Revista de la CEPAL**, No. 69, Santiago de Chile, Diciembre de 1999, pp. 85-102.

Kliksberg, Bernardo, "El Rol del Capital Social y de la Cultura en el Proceso de Desarrollo", en Bernardo Kliksberg y Luciano Tomassini (comps) (2000), **Capital Social y Cultura: Claves Estratégicas para el Desarrollo**, Buenos Aires/Washington, D.C., Fondo de Cultura Económica de Argentina/BID, pp. 19-58.

Layton, Michael, "Capital social, confianza y organizaciones de la sociedad civil en México: definiciones, datos y retos", presentado en el **Encuentro Anual de Procura, AC: Procurar confianza para desarrollar capital social**, México, D.F., 17 de Enero de 2008.

Leyva René, Caballero Martha y Bronfmann, **Respuesta Social Ante la Movilidad Poblacional y el VIH-SIDA**, Instituto Nacional de Salud Pública, México, 2005.

Lin, Nan, **Social capital. A Theory of Social Structure and Action**, Cambridge, University Press, UK, 2001.

Lomnitz, Larissa (1975), **Cómo Sobreviven los Marginados**, Siglo XXI, México, 1993.

Mahnken, Winifred, **Mi vida en los Cafetales. Tapachula (1882-1992)**, Gobierno del Estado de Chiapas, México, 1993.

Marx, Carlos, (1867) **El Capital**, T. I. Fondo de Cultura Económica, México, 1976.

Mendoza Zazueta, J.A., "Mejores prácticas y estrategias para promocionar la creación de empleo rural no agrícola, en el desarrollo rural de América Latina", SAGARPA, Mexico. Paper presented at the electronic conference **Acceso de Campesinos a Mercados Orgánicos**, organized by Grupo Chorlavi, December 2001.

Millán, René y Sara Gordon, "Capital social: una lectura de tres perspectivas clásicas", **Revista Mexicana de Sociología**, Año 66, núm 4, octubre-diciembre, IIS-UNAM, México, 2004, pp. 711-747.

Mumford, Lewis, **La Ciudad en la Historia**, Buenos Aires, 1966.

Nigh, Ronald, “Acción Colectiva, Capital Social y Recursos Naturales: las Organizaciones Agroecológicas de Chiapas”, en Gabriela Vargas Cetina, **De lo Privado a lo Público. Organizaciones en Chiapas**, Porrúa-CIESAS, México, 2002, pp. 73-110.

Nolasco, Margarita, **Café y Sociedad en México**, Centro de Ecodesarrollo, México, 1985.

Offe, Claus y Susanne Fuchs, “A decline of Social Capital? The German Case. In Putnam, Robert, **Democracies in Flux. The Evolution of Social Capital in Contemporary Society**, Oxford University Press, 2002, pp. 189-243.

Olvera, Alberto J., (Coord.) **Sociedad Civil, Esfera Pública y democratización en América Latina: México**, Universidad Veracruzana-Fondo de Cultura Económica, México, 2003.

Orduña Salazar, Celsa, **Valores Tapachultecos del Siglo XX**, s.e., Tapachula, 2007.

Ortiz Roca, Humberto, “Condicionalidades de la Cooperación Internacional”, **Vinculando.Org. Revista Electrónica Latinoamericana en Desarrollo Sustentable**. Diciembre 26 de 2005.

Picó, Josep, “**El protagonismo de las fundaciones americanas en la institucionalización de la sociología (1945-1960)**”, Universitat de Valencia. Departament de Sociologia. 2001.

Portes, Alejandro, “Capital Social: Sus Orígenes y Aplicaciones en la Sociología Moderna”, en Jorge Carpio e Irene Novacovsky (comp.), **De Igual a Igual. El Desafío del Estado ante los Nuevos Problemas Sociales**, Buenos Aires, SIEMPRO/FLACSO/FCE de Argentina, 1999, pp. 243-266.

Putnam, Robert, **Making Democracy Work. Civic Tradition in Modern Italy**, Princeton University Press, 1993.

Putnam, Robert, **Bowling Alone: the Collapse and Revival of American Community**, Simon and Schuster, New York, 2000.

Putnam, Robert, “Social Capital. Measurement and Consequences”, **Revista Isuma**, Vol. No. 1, Primavera, 2001. Canada, [www.isuma.net](http://www.isuma.net).

Putnam, Robert, **Democracies in Flux. The Evolution of Social Capital in Contemporary Society**, Oxford University Press, 2002.

Putnam, Robert, **Avances, Políticas Públicas y Agenda de Investigación en la Teoría del Capital Social. Conversación con Robert Putnam**, Serie de Análisis del Desarrollo, Instituto de Investigaciones Sobre Desarrollo Sustentable y Equidad Social, Universidad Iberoamericana, México, 2005.

Ragin, Charles, **The Comparative Method, Moving Beyond Qualitative and Quantitative Strategies**, University of California Press, Berkely and Los Angeles, California, 1989.

Rébora, Hipólito, **Memorias de un Chiapaneco, (1895-1982)**, Ed. Katún, México, 1982.

Reygadas, Rafael, (1998) **Abriendo Veredas. Iniciativas Públicas y Sociales de las Redes de Organizaciones Civiles**, Servicios Informativos Procesados (Sipro), México, 2004.

Rivera Farfán, Carolina, y otros, **Diversidad Religiosa y Conflicto en Chiapas, Intereses, Utopías y Realidades**, UNAM, CIESAS, COCYTECH, Secretaría de Gobierno del Estado de Chiapas, Secretaría de Gobernación, México, 2005.

Rondinelli, Dennis A., **Método Aplicado de Análisis Regional. La Dimensión Espacial de la Política de Desarrollo**, Gobernación de Antioquia y BCH, Colombia, 1982.

Scott, Simon y otros, **Fundaciones Filantrópicas y Cooperación al Desarrollo**, Diario del Comité de Ayuda al Desarrollo, Volumen 4, No. 3, Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, OCDE, 2003.

Skocpol, Theda, “From Membership to Advocacy”, en Putnam, Robert, **Democracies in Flux. The Evolution of Social Capital in Contemporary Society**, Oxford University Press, 2002, pp. 103-136.

Skocpol, Theda, “Unraveling from above”, en **American Prospect** Num. 25, pp. 26-35.

Sen, Amartya, **Development as Freedom**, Anchor Books, New York, 2000.

Sistema Económico Latinoamericano, SELA, **La ayuda Oficial para el Desarrollo en América Latina y el Caribe: Contextos y Perspectivas**, XXXI Reunión Ordinaria del Consejo Latinoamericano, Caracas, Venezuela, 21-23 de Noviembre de 2005.

Tilly, Charles, (1984) **Grandes Estructuras, Procesos Amplios, Comparaciones Enormes**, Alianza Editorial, Madrid, 1991.

Tovar, María Elena, “La Inmigración Extranjera en el Soconusco”, en **La Frontera Sur. Reflexiones sobre el Soconusco, Chiapas, y sus Problemas Ambientales, Poblacionales y Productivos**, ECOSUR, COCYTECH y H. Ayuntamiento de Tapachula, Tapachula, 2004, pp. 71-81.

Verduzco Igartúa, Gustavo, **Organizaciones No Lucrativas: Visión de su Trayectoria en México**, El Colegio de México-Centro Mexicano Para la Filantropía, México, 2003.

Villafuerte Solís, Daniel, **El Café en la Frontera Sur. La Producción y los Productores del Soconusco, Chiapas**, Universidad de Ciencias y Artes de Chiapas, 2000.

Weber, Max, (1904) **La Ética Protestante y el Espíritu del Capitalismo**, México, Colofón, 2001.

Weber, Max, (1922) **Economía y Sociedad**, FCE, España, 2002.

Woolcock, Michael, “Social capital and economic development: toward a theoretical synthesis and policy framework”, **Theory and Society. Renewal and Critique in Social Theory**, Vol. 27/2, University of California-Davis, University of Missouri-St Louis, April 1998.

Woolcock, Michael, “The Place of social Capital in Understanding Social and Economic Outcomes”, **Isuma: Canadian Journal of Policy Research**, No. 2, Canada, 2001, pp. 1-17.

Wuhtnow, Robert, “Bridging the Privileged and the Marginalized?”, in Putnam, Robert, **Democracies in Flux. The Evolution of Social Capital in Contemporary Society**, Oxford University Press, 2002, pp. 59-102.

#### Documentos

Ana Isabel Soto, “Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova, AC”, enviado vía internet el 18 de Junio de 2007.

Bancomext, “**Inversiones de Francia a México por 580 MDD**”, 15 de noviembre de 2002, [www.bancomext.com](http://www.bancomext.com).

Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, **Encuesta 2003 de Alcohólicos Anónimos**, [www.aamexico.org.mx/encuesta.html](http://www.aamexico.org.mx/encuesta.html).

Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, “Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, Alcohólicos anónimos apoyará en los 300 centros “Nueva Vida” para la atención de las adicciones, al ratificar convenio de colaboración con la Secretaría de Salud”, México, D.F., 17 de noviembre de 2005, 5 pp.

Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, AC., **Reporte Final de la XLI Reunión Anual de la Conferencia Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos “Servicio: Gratitude con Responsabilidad”**, celebrada del 2 al 6 de Abril de 2007. México, D.F., 2007.

Centro Agroecológico San Francisco de Asís, **CASFA, AC**, Tapachula, Chiapas, 2003. [www.mayamagic.org](http://www.mayamagic.org)

Centro Asistencial para la Mujer en Situación de Riesgo, “Xilonem”, **“Redes para la Atención de la Violencia Hacia la Mujer, Región Soconusco”**. (Ficha de registro)

Centro de Integración Juvenil de Tapachula, **Estudio Básico de Población Objetivo**, CIJ de Tapachula, 2006.

Chong-Villarreal, Francisco y López-Samayoa, Rosemberg, **“La Lucha Contra el SIDA, es la Lucha Contra el Estigma”**, Una Mano Amiga en la Lucha contra el SIDA, A.C., Tapachula, Chiapas, Mayo de 2007

Consejo Nacional Contra las Adicciones (CONADIC), **Observatorio Mexicano en Tabaco, Alcohol y otras Drogas 2003**, CONADIC, México, 2003.

Consejo Nacional de Población (CONAPO), **Evolución de las Ciudades de México, 1900-1990**, México, 1994.

Coordinación del Programa de Prevención, Control de Adicciones y Salud Mental, Jurisdicción Sanitaria VII, **Actas de defunción de personas con cirrosis hepática**, Tapachula, Chiapas, 11 de Abril de 2007.

Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, **“A 61 de su llegada, Alcohólicos Anónimos en México, es la 2ª más grande de todo el mundo”**, México, D.F., 18 de septiembre de 2007, 3 pp.

Garza, Gustavo y Salvador Rivera, (1994) **Dinámica Macroeconómica de las Ciudades en México**, INEGI, El Colegio de México, Instituto de Investigaciones Sociales-UNAM, 1995.

GREDEMIG, **“Informe de la situación sobre los derechos humanos de migrantes centroamericanos procedentes de México en el marco del proceso de “retorno digno, seguro y ordenado”**, Octubre de 2004.

INEGI, **XII Censo de Población y Vivienda**, 2000.

INEGI, **Conteo de Población y Vivienda**, 2005.

INEGI, **Encuesta Nacional Sobre la Dinámica en las Relaciones de los Hogares**, ENDIREH, 2006.

Oficina Intergrupala de Información y Servicios de alcohólicos anónimos, AC. **Directorio de Grupos**, Tapachula, Chiapas, 2005, 4 pp.

Organización Internacional del Café, OIC, **Estadísticas sobre producción, exportación, importación y precios**, ICAFE, Estudios Especiales, 2007, [www.icafe.go.cr/icafe/ueem\\_esp.htm](http://www.icafe.go.cr/icafe/ueem_esp.htm);

Patronato Pro-Albergue Infantil “Esperanza”, AC, **Informe de actividades**, Tapachula, Chiapas, 2006.

Red Maya de Organizaciones Orgánicas, **“Manifiesto por una Reconstrucción Profunda, Autogestiva, Integral, Incluyente y Sostenible”**, Tapachula, Chiapas, 26 de octubre de 2005. [www.redmayacasfa.com](http://www.redmayacasfa.com)

Rigoni, Flor María, **“Casa del Migrante. Inicio-Desarrollo-Proyección”**, enviado vía internet el 16 de Mayo de 2007.

Unión de Familias y Consumidores, **“Unión de Familias y Consumidores”**, México, DF, Marzo de 2007.

Unión de Familias y Consumidores, **“Unión de Familias y Consumidores”**, Tapachula, Chiapas, 2007.

#### Folletos y revistas

Albergue Jesús del Buen Pastor del Pobre y el Migrante, AC. **Información para periodistas, fotógrafos y documentalistas**. (s.f.)

**Albergue Jesús del Buen Pastor del Pobre y el Migrante, AC**. (Tríptico, s.f.)

Albergue Niños del Futuro “El Buen Samaritano”, AC. **“Sirviendo con el Corazón”**. (Faustino y Norma López), Tapachula, Chiapas, 2006.

Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, AC, **“Las Doce Tradiciones”** (1952), reimpreso con autorización de AA World Services, Inc., México, D.F., 1990.

Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, AC, **“Alcohólicos Anónimos y la Profesión Médica”** (1955), reimpreso con autorización de AA World Services, Inc., México, D.F., 2000.

Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, AC., **Alcohólicos Anónimos**, (1935), México, D.F., 2004.

Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, AC, **Información General de AA** (1995), reimpreso con autorización de AA World Services, Inc., México, D.F., 2005.

Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, AC, **“Revista Plenitud”**, No. 143, Año 29, México, Mayo de 2006.

Central Mexicana de Alcohólicos Anónimos. Área Chiapas-Centro, **“XII Semana Nacional de Información Compartiendo Esfuerzos”**, Tuxtla Gutiérrez, Chiapas, 2007.

Centro Asistencial para la Mujer en Situación de Riesgo, “Xilonem”, AC, **Violencia de Género, Migración y Problemáticas Sociales**. (s.f.)

Centro de Apoyo a la Mujer “Cuenta Conmigo”, **Gaceta de la Mujer y la Familia**, (Publicación mensual). (s.f.)

Ejército de Salvación, **“El Grito de Guerra”**, Contra todo mal. Revista del Ejército de Salvación del Territorio de México, No. 318, Diciembre de 2005.

Mission On The Move, **“A mission with a heart for people in the heart of the Americas”**, MOM, December, 2005.

Mission On The Move, **“A Mission of Mercy”**. **“A Mission with a heart for people in the Heart of the Americas”**. (Tríptico, s.f.)

Verdad Extrema, **“Transformando Vidas”**, AC. (s.f.)

United Methodist Church, **“Leading People to Follow Christ”**, **“Welcome Faustino and Norma López”**, Springfield, November 12, 2006.

## Notas de diarios

### *Notas sobre problemáticas sociales:*

-“Albergue mexicano de emigrantes en peligro por desalojo de local”, **El Diario de Hoy**, El Salvador, 6 de Diciembre de 2004.

-“Solicitan ayuda para construir nuevo albergue”, **El Diario de Hoy**, El Salvador, 8 de Diciembre de 2004.

-“Avanza construcción de casa para migrantes”, **Prensa Libre**, Guatemala.

-Alcohólicos Anónimos. Área Chiapas Costa-Región Sur Oriente-Territorio Sur, **Diario del Sur**, 2005.

-“Quintuplican expendios de alcohol al número de escuelas en Chiapas”, **La Jornada**, 25 de Julio de 2005.

-“Aumenta consumo de alcohol en jóvenes”, **El Orbe**, 5 de diciembre de 2005.

-“Atienden Casos de violaciones a Derechos Humanos en Esta Ciudad”, **El Orbe**, 10 de Diciembre de 2005.

-“Chiapas en Primeros Lugares en Violencia a Mujeres: Calderón”, **El Orbe**, 15 de Febrero de 2006.

-“Cangureros”, ilegales explotados por mafiosos, **Diario del Sur**, 14 de Marzo de 2006.



- “Niños de 7 años, adictos a drogas en Tapachula”, **Diario del Sur**, 24 de Marzo de 2006.
- “Ocho de Cada 10 Mujeres en el Soconusco Sufre de Maltrato”, **El Orbe**, 28 de Abril de 2006.
- “Infestado el parque, de niños de la calle”, **Diario del Sur**, 2 de Agosto de 2006.
- “La Frontera Sur con más Muertas que en Juárez”, **El Orbe**, 26 de Septiembre de 2006.
- “Continúa el maltrato y abandono de niños en Tapachula”, **Diario del Sur**, 22 de Marzo de 2007.
- “Cristianos se manifiestan contra la prostitución y el alcoholismo”, **Diario del Sur**, 22 de **Marzo** de 2007.
- “Representa la diabetes la principal causa de muerte”, **Zona Libre**, 27 de abril de 2007.
- “Sufren violencia 67% de las mujeres mexicanas”, **Diarios del Sur**, 6 de Junio de 2007.
- “Sufren alcoholismo 8% de chiapanecos adultos”, **Diario del Sur**, 9 de Junio de 2007.
- “Hijos de la calle!”, **Diario del Sur**, 15 de Junio de 2007.
- “Sobrepoblado en 30%, el reclusorio de Tapachula”, **Diario del Sur**, 30 de Junio de 2007.
- “Crece el Alcoholismo Entre las Mujeres Jóvenes”, **Cuarto Poder**, 27 de Julio de 2007.
- “Violada una de cada dos mujeres migrantes”, **Diario del sur**, 26 de Julio de 2007.
- “Avance en el Respeto a Migrantes”, **El Orbe**, 11 de Septiembre de 2007.
- “Por la Superación de la Mujer” se integra a Red Nacional de Refugios”, **El Orbe**, 5 de Febrero de 2008.
- “Propician autoridades la violencia contra féminas. Acusa Asociación Por la Superación de la Mujer”, **Diario del Sur**, 9 de Febrero de 2008.
- “Detectan hasta tres casos de VIH en el hospital”, **El Orbe**, Marzo 10 de 2008.
- “Aumenta Índice de Niños que Consumen Droga”, **El Orbe**, 23 de Abril de 2008.
- “Aplaude Iglesia despenalización de inmigración indocumentada”, **La Jornada**, 04 de Mayo de 2008.
- “Reconocen labor del padre Flor María Rigoni”, **Diario del Sur**, 15 de Febrero de 2009.
- “El consumo de drogas empieza hoy desde los 12 años advierten los CIJ”, **La Jornada**, 19 de Febrero de 2009.
- “Calculan que 380 mil mexicanos viven “con VIH”, **El Universal**, 20 de Febrero, 2009.
- “Promueve Ayuntamiento de Tapachula derechos de las mujeres”, **Diario del Sur**, 2 de Abril de 2009.

*Artículos y notas de prensa sobre cafecultura y pequeños productores de café:*

- Bartra, Armando, “El aroma de la historia social del café”, **La Jornada**, 28 de Julio de 1999.
- Hernández Navarro, Luis, “Cultivo rico, productores pobres: la producción del café”, **La Jornada**, 4 de Agosto de 1999.
- El Orbe**, 1 de Noviembre de 2003.
- “Impulsan Ley Para Beneficiar a Cafecultores”, **El Orbe**, 28 de Abril de 2004.
- “Comentario Z”, Carlos Z. Cadena, **El Orbe**, 29 de Abril de 2004.
- “Califican al ISMAM como ejemplo de Organización y Trabajo en la Región”, **El Orbe**, Agosto 14 de 2004.
- Entrevista al catador profesional de café, Francisco Rafael Pérez, **El Orbe**, 1 de Noviembre de 2004.
- Nota de Ildefonso Ochoa Argüello, **El Orbe**, 30 de Noviembre de 2004.
- “Protestan Cafecultores por la Lacerante Crisis”, **El Orbe**, 11 de Marso de 2005.

- “Red Maya de Organizaciones Orgánicas”, **Diario del Sur**, 16 de Marzo de 2005.
- “Leyes de Desarrollo Sustentables del Café y Azúcar”, **Zona Libre**, 18 de Marzo de 2005.
- “Otorgan Premio de Calidad a Productores Orgánicos”, **Zona Libre**, 19 de Marzo de 2005.
- “Lanzan Cafeticultores Ultimátum al Congreso”, **El Orbe**, 7 de Abril de 2005.
- “Sale primer embarque de mango Ataulfo orgánico rumbo a Norteamérica”, **Diario del Sur**, 6 de Mayo de 2005.
- “Inicia Chiapas Exportación de Mango Ataulfo”, **El Orbe**, 6 de Mayo de 2005.
- “Mango Ataulfo a Estados Unidos”, **Zona Libre**, 5 de Mayo de 2005.
- Hernández Navarro, Luis, “La amarga cosecha cafetalera”, **La Jornada**, 24 de Mayo de 2005.
- “México Décimo Lugar en Exportación Mundial de Café”, **El Orbe**, 30 de Mayo de 2005.
- “Productores de café viven en precarias condiciones”, **Zona Libre**, 11 de Julio de 2005.
- Reportaje de la Semana, “Fomentando una Nueva Cultura Agroecológica” (Parte I), **Zona Libre**, 22 de Agosto de 2005.
- Reportaje de la Semana, “Fomentando una Nueva Cultura Agroecológica” (Parte II), **Zona Libre**, 24 de Agosto de 2005.
- Reportaje de la Semana, “Fomentando una Nueva Cultura Agroecológica” (Parte III), **Zona Libre**, 24 de Agosto de 2005.
- “Cien MDD las Pérdidas en la Cafeticultura de Chiapas”, **El Orbe**, 19 de Octubre de 2005.
- “La Cafeticultura al Borde de la Desaparición”, **El Orbe**, 12 de Diciembre de 2005.
- “Remesas de Braceros Sostienen la Economía”, **El Orbe**, 10 de diciembre de 2005.
- “Empresarios Europeos Compran Café Orgánico”, **El Orbe**, 14 de Diciembre de 2005.
- David Martínez, “Entre Políticos”, **El Orbe**, 31 de Diciembre de 2005.
- “Agrupaciones Cafetaleras se Unifican”, **El Orbe**, 15 de Marzo de 2006.
- “Productores Chiapanecos Transportarán Cacao a España”, **El Orbe**, 20 de Noviembre de 2006.
- “Alarmantes pérdidas en el sector cacaoero”, **El Orbe**, 16 de Febrero de 2008.
- “Planta liofilizadora impulsará la cafeticultura”, **El Orbe**, 24 de Febrero de 2008.
- “Certifica IMO Suiza a beneficio para exportar a Estados Unidos y Alemania”, **El Orbe**, 24 de Julio de 2008.
- “Parte embarque de cacao a Francia”, **El Orbe**, 12 de Octubre de 2008.
- “Comercio justo para combatir el pesimismo”, **La Jornada**, 6 de Marzo de 2009.
- “Inician consulta para municipalizar la Zona Alta”, **El Orbe**, 5 de Mayo de 2009.
- “Superan productores de ISMAM deuda millonaria”, **El Orbe**, 15 de Mayo de 2009.

### Sitios de internet

Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, [www.acnur.org/b/](http://www.acnur.org/b/)

Agencia de Refugiados de la ONU, [www.unhcr.ch](http://www.unhcr.ch)

Banco de Comercio Exterior, [www.bancomext.com](http://www.bancomext.com)

Central Mexicana de Servicios Generales de Alcohólicos Anónimos, AC, [www.aamexico.org.mx](http://www.aamexico.org.mx)

Centro Agroecológico San Francisco de Asís, [www.mayamagic.org](http://www.mayamagic.org)

Centro de Derechos Humanos Fray Matías de Córdova, AC, [www.cdhrfraymatias.org.mx](http://www.cdhrfraymatias.org.mx)

Centro de Integración Juvenil, AC, [www.cij.gob.mx](http://www.cij.gob.mx)

Comunicación e Información de la Mujer, [www.cimac.org.mx](http://www.cimac.org.mx)

Due Process of Law Foundation, [www.dplf.org](http://www.dplf.org)

Fairtrade Labelling Organisations, FLO, [www.fairtrade.net](http://www.fairtrade.net)

Fondo Canadá, [www.dfait\\_maeci.gc.ca/mexico-city/canadafund/cfund-es.asp](http://www.dfait_maeci.gc.ca/mexico-city/canadafund/cfund-es.asp)

Foro Migraciones, [www.sinfronteras.org.mx/foro/](http://www.sinfronteras.org.mx/foro/)

Frente Nacional de las Personas Afectadas por el VIH-SIDA, AC, [www.frenpavih.org.mx](http://www.frenpavih.org.mx)

Instituto del Café de Costa Rica, ICAFE, [www.icafe.go.cr/icafe/ueem\\_esp.htm](http://www.icafe.go.cr/icafe/ueem_esp.htm)

Jóvenes Sin Fronteras, [www.jsf.com.mx](http://www.jsf.com.mx)

Instituto Federal Electoral, [www.ife.org.mx](http://www.ife.org.mx)

Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática, [www.inegi.org.mx](http://www.inegi.org.mx)

Migración Internacional, [www.migracioninternacional.com](http://www.migracioninternacional.com)

Misión México. Dando Amor, Vida y Esperanza, AC, [www.lovelifehope.com](http://www.lovelifehope.com)

Misioneros de San Carlos en Todo el Mundo, [www.scalabrini.org](http://www.scalabrini.org)

Organización Internacional de las Migraciones, [www.oim.org](http://www.oim.org)

Proyecto de Filantropía y Sociedad Civil del ITAM. *Encuesta Nacional sobre Filantropía y Sociedad Civil*. Disponible en: [www.filantropia.itam.mx/](http://www.filantropia.itam.mx/).

Red de Centros de Estudio Sobre Migración Internacional en Todo el Mundo, [www.scalabrini.org/fcms/welcome.htm](http://www.scalabrini.org/fcms/welcome.htm)

Red Casas del Migrante, [www.migrante.com.mx](http://www.migrante.com.mx)

Red Maya de Organizaciones Orgánicas, [www.redmayacasfa.com](http://www.redmayacasfa.com)

Red Nacional de Organizaciones Civiles de Derechos Humanos “Todos los Derechos para Todos y Todas”, [www.redtdt.apc.org](http://www.redtdt.apc.org)

Sorteos Chiapas, [www.dif.chiapas.gob.mx/sorteoschiapas/08beneficios.html](http://www.dif.chiapas.gob.mx/sorteoschiapas/08beneficios.html)

Una Mano Amiga en Lucha Contra el SIDA, AC, [www.umachiapas.org](http://www.umachiapas.org)