

Entrevista Guillermo Valdés-2019

ME FALTA LA FECHA EXACTA DE LA ENTREVISTA

Guillermo Valdés: Soy Guillermo Valdés estuve al frente del CISEN de enero de 2007 a septiembre de 2011 y en estos casi 5 años que estuve al frente del Centro de Investigación y Seguridad Nacional la tarea que tenía el CISEN era involucrarse en la generación de inteligencia estratégica contra el crimen organizado. Yo creo que es muy importante recordar que el CISEN nace en 1989 pero explícitamente se le quita como tema de trabajo el tema del crimen organizado y el narcotráfico, eso era tarea de la Procuraduría General de la República. El CISEN tenía participación, tenía información, pero no era su tema central el narcotráfico.

Cuando el presidente Calderón inicia una lucha, una confrontación, un esfuerzo por enfrentar el problema del narcotráfico, el crimen organizado, una de las tareas importantes que había que hacer para CISEN era encontrarle su lugar específico dentro del entramado institucional. Entonces, el CISEN se dedicó básicamente a tratar de generar inteligencia estratégica sobre cuáles eran las mejores maneras de definir las políticas de seguridad y las estrategias de control, debilitamiento, desarticulación, de las organizaciones criminales. Para que se entienda la decisión que se tomó con El cartel de los Zetas, habría que recordar que la violencia en México tuvo un crecimiento ligero en 2007 pero no fue nada espectacular, realmente el estallido de violencia fuerte se da a partir de abril, mayo de 2008, cuando entran en conflicto abiertamente El Cártel de Sinaloa con el de los Beltrán Leyva y los Beltrán Leyva se alían con el de Juárez y entonces el conflicto bélico entre organizaciones adquiere otro nivel, de otras proporciones inusitadas, y un segundo momento fuerte de estallido de violencia fue la ruptura entre Golfo y Zetas. Los Zetas fueron creados por Osiel Cárdenas cuando él dirigía El Cártel del Golfo allá por 1998 porque quería, con la creación de este grupo paramilitar, dos objetivos: uno garantizar su seguridad personal, él había ganado el liderazgo del Cártel del Golfo a partir de traiciones a sus amigos, los eliminó a todos para el poder encabezar El Cartel del Golfo, entonces tenía una paranoia normal de que lo mataran sus segundos, sus gentes de confianza porque él los había matado. Al grado de que a Osiel Cárdenas le decían el “mata amigos” entonces necesita una guardia pretoriana de toda su confianza. Esa era la primera función con la que él crea a los Zetas de ex militares que los contrata. La segunda tarea que le asigna a Osiel Cárdenas a los Zetas era la defensa del territorio del Cártel del Golfo y segundo, la expansión hacia otros territorios.

Lo Zetas cumpliendo esa doble función para el Cártel del Golfo, el cuidado del líder y la defensa y expansión de la organización. El Golfo fue el cártel tardío, el último cártel que nace en la década de los 90, de finales de los 80 y los 90, que no es controlado por lo que había sido la gran configuración, la gran corporación del narcotráfico, de los setentas y los ochentas que dirigían, Caro Quintero, Miguel Ángel Félix Gallardo, y Don Neto. Cuando se fragmentan esas organizaciones y se crea el Cártel de Tijuana, de Juárez, de Sinaloa, etcétera, nace el Golfo en 1989 y no era controlado por sinaloenses, era el único cártel, digamos raro, y el tardío y entonces vive arrinconado en esa parte del país, en la parte este del país, siempre con la amenaza de las otras organizaciones. Por eso le era

necesario a Osiel Cárdenas un grupo paramilitar que los contuviera. Además la tarea fundamental del Cártel del Golfo en sus inicios a principios de los noventa, no tenía base productora de drogas lo que hacía era compraba cocaína en Colombia se la depositaban en Guatemala y en la frontera con Chiapas, y entonces subían la droga desde Chiapas pasando por Tabasco, Veracruz y Tamaulipas, y entonces cuidar los cargamentos de droga desde Chiapas hasta la frontera con Estados Unidos en Tamaulipas, hacía indispensable un ejército de sicarios que custodiara los cargamentos, esas eran las tareas de los Zetas. Entre uno de los asesores de Osiel Cárdenas, es un señor Carlos Rosales, que había nacido en un pueblito cerca de Lázaro Cárdenas, Michoacán, y el me supongo, es una hipótesis, que le dijo que sería muy importante para el Cártel del Golfo tener controlado El Puerto de Lázaro Cárdenas porque tendrían otro acceso de la cocaína por el Pacífico y la distancia de Lázaro Cárdenas a Matamoros es mucho más pequeña que la de Tuxtla a Tamaulipas, a Matamoros. Y segundo, sí y controlaban Michoacán tenían base productora de marihuana y de metanfetamina, control del puerto. Entonces, fue un paso estratégico para El Golfo controlar en Michoacán, invaden Michoacán y además la ventaja y la facilidad era que quién controlaba en términos de narcotráfico en Michoacán era aquel famoso Cártel de los Valencia que era una organización regional, digamos que eran proveedores de droga para los sinaloenses, aunque también exportaban algo pero estaban en alianza, eran un cartel regional que no tenían gran estructura militar para defenderse y llegan los Zetas, ejércitos profesionales y desbaratan a los Valencia y controlan Michoacán a principios de 2000 2001.

Es muy importante esa historia porque les empieza a los Zetas hacer conciencia de lo importante que son ellos para El Cártel del Golfo, o sea cuando ellos invaden en Michoacán no es para el control de los hechos para el control del Cártel del Golfo y entonces los Zetas, que en aquel tiempo en esos primeros años eran asalariados. Hay testimonios de algunos Zetas detenidos después que platicando esa historia decían que ellos, por ejemplo, en el ejército ganaban \$15,000 pesos mexicanos que era un sueldo el lujo en aquella época, pues El Golfo se los duplicaba \$30,000 pesos mexicanos que para un soldado pudiera ser un salario muy elevado pero que a la hora de que se dan cuenta de las ganancias de un narcotraficante pues les parecen minucias. Se desconocen los detalles, pero el caso es que cuando El Golfo controla Michoacán quienes ejercen el poder en Michoacán son los Zetas en nombre de El golfo y en esos años en Michoacán empieza el narcomenudeo, sobretodo el consumo de metanfetaminas entre gente de Michoacán se dispara y empiezan las extorsiones, entonces lo que uno observa claramente es que los Zetas para poder incrementar sus ingresos y no depender solamente el salario que les pagaba Osiel Cárdenas empezaron a tener esta serie de negocios colaterales. Los Zetas además de elevar el nivel de violencia y de militarización de la organización, empezaron con un segundo cambio cualitativo que fue la diversificación de los mercados criminales. Estamos hablando del 2001-2002, etcétera, que son dos cambios cualitativos fundamentales que introdujeron los Los Zetas gracias a la iniciativa de Osiel Cárdenas, la militarización y la diversificación. El modelo Zeta empezó a tomar cuerpo y perfil en sus 5-6 años que estuvieron dominando Michoacán. Este tercer componente de este modelo criminal que empezaron a instalar los Los Zetas es el control y la dominación de los alcaldes abiertamente, ya no solamente la corrupción a las policías para que los dejarán operar, sino el controlar y apropiarse del municipio entero sometiendo al alcalde y controlando los presupuestos municipales.

Esta historia empieza a perfilarse en Michoacán con este experimento criminal que Los Zetas ponen en marcha entre 2000 y 2006 y fue un modelo tan depredador y tan expoliador y tan perjudicial para la sociedad Michoacana que dentro del mismo cártel se salen los pocos michoacanos que habían incorporado algunos restos del Cártel de los Valencia y se separan y forman La Familia para expulsar a los Zetas y es cuando aparecen unos desplegados en La Voz de Michoacán en septiembre de 2006 diciendo un manifiesto público que su misión es expulsar a los Zetas de Michoacán y este desplegado lo acompañan con las seis cabezas de Zetas que avientan en una discoteca de Uruapan en septiembre de 2006. Aquí empieza la guerra porque ellos decían vamos a liberar a los michoacanos del horror de Los Zetas y por ejemplo, una de las condiciones del dominio de La Familia Michoacana fue el prohibir la venta de metanfetaminas entre los jóvenes en Michoacán porque era parte del modelo que habían instrumentado los señores.

Este modelo que desarrollan, instrumentan, en Michoacán Los Zetas lo empiezan a llevar a todo el resto del país con una modalidad organizacional empresarial nueva. Llegaban, por decir algo, a Xalapa a Orizaba, a todas las ciudades de la ruta que ellos controlaban del trasiego de drogas desde Chiapas hasta Tamaulipas o desde Michoacán hasta Tamaulipas, la modalidad era la siguiente llegaban detectaban a los grupos delictivos de la localidad está los chavos que robaban coches, a la banda de asalta casas, en fin, a todas estas banditas del crimen común de cualquier ciudad, los reunían, y les decían saben qué maestros ahora ustedes son Zetas y la mitad la lana o X porcentaje de todos sus negocios, de todos sus robos viene para acá y a cambio nosotros los vamos a entrenar, los vamos a armar y les vamos a abrir nuevas líneas de negocio. Eso básicamente era, por ejemplo, la extorsión, vamos a empezar por todos los giros negros, que es lo típico, empezar a extorsionar, bares cantinas, prostíbulos, etcétera, luego se iban sobre gasolineras, sobre farmacias. Lo que ellos estaban haciendo era una federación de crímenes locales en una estructura nacional. En vez de contratar y capacitar gente para el crimen, optaban a la criminalidad existente en las localidades, las entrenaban, las armaban y les abrían más mercados criminales. Entonces, llegaron a conformar una macro federación de crímenes locales controlada por una gran estructura paramilitar que harán los Zetas, para por ejemplo controlar la ciudad de Xalapa, dejaban al jefe de plaza y si en Xalapa había 80-100 criminales que habían cooptado, pues dejaban 15-20 sicarios, estaban organizados en, el jefe de plaza tenía sumando “estacas”, una estaca podía ser de 6 a 12 hombres armados con un jefe y las estacas controlaban a las bandas y les traían la renta. Entonces, dejaban jefe de plaza, un contador y las estacas y luego abajo la base operativa que eran los delincuentes comunes. Los Zetas crearon esta esta modalidad organizacional de incorporar a su estructura criminal nacional muchos grupos locales. Es todo una revolución en la manera de operar de los Zetas.

En diciembre de 2009 enero de 2010 hay un conflicto por un asesinato de que alguien de los Zetas mató a una gente muy cercana a uno de los líderes del Golfo, Tony Tormenta, y eso genera la ruptura ya definitiva entre Zetas y Golfo. Entonces se independizan dejan de ser el brazo armado y otro frente de negocios y se empiezan a hacer la guerra entre ellos. Entonces tenemos un nuevo brote de violencia durísima, el segundo que abarca las zonas de Nuevo León, Tamaulipas, Coahuila, Veracruz, de todo el territorio Golfo – Zetas. Lo que teníamos antes era la violencia muy concentrada en la parte de Sinaloa, Juárez, Chihuahua, Durango que era el conflicto Beltrán Leyva - Sinaloa - Ciudad Juárez y se nos

incendia el país en la parte este con la ruptura Golfo – Zetas. Esto es el contexto de lo que ocurrió en esos años y como los mencionaba a partir de 2008 de abril - mayo de 2008 que se inician las hostilidades abiertas entre Chapo y Beltrán Leyva y ya con Juárez en medio se llega a niveles insólitos en 2008 y en 2009. En ese tiempo a la mitad del sexenio se hace un proceso de evaluación con el presidente Calderón y el gabinete seguridad para tratar de entender un poco lo que estaba pasando y replantear la estrategia en donde se veía que esto iba a ser un proceso muy complicado muy largo y que había que modificar el objetivo. como gran objetivo la desarticulación de todas las organizaciones y del combate al narcotráfico, se modifica decir el objetivo el gobierno es garantizar la paz y la seguridad de la población y entonces el objetivo va hacer reducir violencia en lugar de la destrucción del narcotráfico o el combate abierto a las organizaciones, la prioridad era reducir violencia. Implica ir contra las organizaciones pero el decir, lo que tenemos que lograr es frenar el disparo fuerte de la violencia, tenemos que encontrar nuevas formas en donde ya la persecución de las organizaciones y todo esté sometido al criterio de si esto ayuda o no ayuda a reducir violencia. Entonces, se empezó a consultar a gentes que han estado en distintos contextos de violencia en ciudades fuera y dentro de México, en Estados Unidos, hasta en Líbano.

Había un teórico, Mark Kleiman, que planteaba una estrategia muy interesante para, a través de la intervención estatal mandar la señal clara de que se iba a combatir a los más violentos, se pensó instrumentar esta estrategia contra la organización que más violencia generaba y dentro de eso no era medida únicamente en términos de homicidios.

En términos de homicidios estaba haciendo más violenta la confrontación entre Sinaloa - Beltrán Leyva y Juárez que la de Golfo - Zetas pero la violencia que habían ejercido Los Zetas con su modelo criminal, era una violencia que además de muchos asesinatos le extraía a la sociedad sus pocas o muchas rentas, a través del secuestro, la extorsión, cobro de piso, todas las modalidades de robo, etcétera. Entonces se decidió que se iba a combatir a esa organización más violenta y que el castigo, tú como Estado no puedes no cumplir la ley, tú tienes que perseguir y detener y juzgar a los líderes y a los sicarios y a todos los elementos de una organización criminal, pero dada la situación del país y del sistema de justicia y seguridad y hasta el de las cárceles a veces detener a un Zeta y mandarlo a una cárcel era mandarlo de vacaciones porque las cárceles estaban controladas por ellos y el detenerlos y encarcelarlos no era un castigo, entonces se pensó que debiera haber otro tipo de castigo y empezamos hablar de ejercer un castigo organizacional, es decir, que la organización sienta, además de la detención de sus líderes, un golpe a la organización entera. Este fue uno de los acuerdos que se tomó a partir de la evaluación de mitad de sexenio en 2009.

Para poder ejercer y aplicar un castigo organizacional a una organización como los Zetas, la estrategia era la siguiente, que el Estado diga, señores es intolerable organizaciones que hacen esto y esto y están rankeadas como la más violenta utilizando estos criterios, entonces yo como Estado no puedo permitir eso, te voy a destruir, te voy a dismantelar, te voy a ejercer un castigo y si no eres capaz de aplicárselo tu política fracasó pero si eres capaz de mandar el mensaje y decir, te voy a castigar por lo que has hecho y lo cumples, el mensaje está mandado a las otras que van a tratar de no aparecer en el próximo ranking como la más violenta porque sabes que se te va a venir el Estado. Entonces ese era el

mensaje, decir, no violencia. Aquí la clave de la estrategia era tener la capacidad de ejercer el castigo organizacional porque si no, ibas a ser el hazmerreír de ellos y tú no puedes ejercer un castigo organizacional sistemático para desmantelarlos y castigarlos si no tienes inteligencia.

Te pongo un ejemplo de cómo lo aplicaron esto en el caso de Boston en donde hubo una época en que había muchos asesinatos cometidos por los pleitos entre pandillas. Los asesinatos en Boston ocurrían a las 2 -3 de la mañana en los barrios controlados por las pandillas y a la hora que llegaba la policía nadie había visto nada, todo mundo era cómplice de las pandillas y no podían resolver y seguían los asesinatos. Lo que hicieron es, juntaron inteligencia sobre las pandillas, las fueron llamando 1 a y les decían, a ver, ustedes controlan tales colonias de la ciudad y ustedes son los amos, si hay un asesinato ahí en su territorio y ustedes no nos entregan al homicida, porque nosotros no lo vamos a hacer porque siempre fue a las 2 de la mañana y nunca nos dicen nada, los vamos a castigar. ¿Y cómo los vamos a castigar? Ustedes saben que tienen 5 gentes de su pandilla en la cárcel acusados de tales cosas, los vamos a mandar a la cárcel de Alaska y sabemos que tienen 15 miembros que están en libertad provisional, se las vamos a quitar y van “pal tambo” y sabemos que ustedes tienen estos 15 negocios donde venden estas piezas de coches robadas y les vamos a cerrar sus 15 negocios ilegales.

A la hora que el estado, la ciudad en este caso, los amenazaba, señores hay un asesinato y no me entregas al asesino, te vas arrepentir. Si no lo hacían entonces les aplicaban todo el castigo y entonces no había más asesinatos en su territorio. Este era el ejemplo de cómo se aplica una política de este tipo. La idea era hacer lo mismo con los cárteles, es decir ¿Qué castigo organizacional podemos aplicarle a Los Zetas? Para que sientan el rigor de la fuerza del Estado. Lo que se tenía que hacer era un proceso de generación de inteligencia, no es que no se tuviera, se tenía parcial, incompleta, desagregada entre varias agencias, etc. Entonces se decide crear un centro de inteligencia de fusión en donde participaran todas las agencias mexicanas que estaban en la lucha contra el crimen organizado, SEDENA, Marina, Procuraduría General de la República, Secretaría de Seguridad Pública, es decir Policía Federal, CISEN y se juntara todo lo que se tenía y a partir de ahí se tuviera un diagnóstico de todas las lagunas para empezar a recabar y a generar todo el resto. Esto con una metodología que se llamaba el ciclo de 24 horas. Sabíamos que estaban los dos liderazgos arriba, Heriberto Lazcano y Miguel Ángel Treviño y que luego abajo tenían 6 especie de gobernadores y luego de los gobernadores tenían jefes de plaza, en fin, su estructura militar, sus contadores. Entonces tienes el organigrama de la organización pero tienes huecos de los subalternos, de los contadores, entonces dices, yo requiero saber quién es el jefe de plaza de aquí, de Poza Rica, de Veracruz, de Coatzacoalcos. Entonces, lo que haces es decir, voy a hacer un operativo para generar inteligencia, Voy a detener a fulano que presumo que puede saber algo sobre los Zetas, entonces el ciclo de inteligencia de 24 horas era decir, a ver, voy a salir a detener a fulano de tal que se está operando en tal lugar con la finalidad de poderlo interrogar y generar información o detenerlo en una casa de seguridad y conseguir toda la información que hay en la casa de seguridad. Eran operativos en el que iba, dependiendo el lugar y la zona porque había áreas que operaba mejor la Marina, áreas la Policía Federal, pero siempre iba la parte operativa, defensa, Marina o Policía Federal, un agente del Ministerio Público y un agente del CISEN. Entonces, se llegaba a la casa de seguridad y en vez de dar las patadas y ya llegamos y destruir todo y

agarrar al tipo y torturarlo y llevártelo, no, se hacía como Dios manda, además eran operativos con orden de judicial y entonces en vez de destruir todo el Ministerio Público con sus peritos inventariaba todo lo que estaba ahí para que fuera válido en el proceso de judicialización de los casos. El CISEN duplicaba todas las evidencias, o sea la PGR se queda con todo el material de la casa de seguridad, las computadoras, pero el del CISEN iba con un equipo y era una camioneta especial que tenía capacidad de fotocopiar y de duplicar discos duros, mucha tecnología y entonces el Ministerio Público inventariaba todo y generaba su cadena de custodia, el ejército se llevaba al detenido o la Policía Federal o los marinos y el CISEN sacaba un duplicado, se lo llevaba el centro de fusión de inteligencia para empezar a trabajar. La información te daba pistas y al día siguiente tenías un nuevo operativo. Llenabas 2 - 3 piezas más del rompecabezas pero dices, ahora me falta esta y entonces definías el nuevo operativo. El ideal es que cada 24 horas estés generando esto. Se hace la operación rápido generas la información, la procesas y sacas la orden para la del día siguiente. A veces el ciclo era de 3 - 4 días o hasta de una semana, depende la cantidad de información.

El centro de fusión de inteligencia se empezó a planear y a diseñar en 2010 y empezó en funciones hasta 2011 nos llevó casi un año montarlo, diseñarlo, montarlo, preparar a la gente. Además tenía que ser un centro con extremas medidas de seguridad, con muchísima discreción. Yo lo estoy platicando ahorita porque se hizo público, porque tuvo apoyo de Estados Unidos, Estados Unidos lo hizo público y nosotros lo hicimos público también. No es que se estuviera haciendo cosas malas pero la discreción aquí es fundamental para que el enemigo no sepa de dónde está generándose la estrategia contra ellos. Por ejemplo, la gente que se destinó ahí iba destinada 6 meses y no podía comunicarse para nada con su familia o sea como monjes encarcelados, y a los seis meses se les cambiaba. Era gente que tenía que ser muy bien preparada, muy bien capacitada, muy bien vetada, o sea del vetting, del control de confianza, pero además de eso, los recelos de las dependencias, yo cuidó mi información y no la comparto. Hubo que vencerlas no siempre se pudo había rivalidades. Luego la información que se iba generando se completaba, se tenía otra gran ventaja, que los americanos tienen muchas bases de datos de mucha gente de acá entonces la información que se conseguía aquí se confirmaba con bases de datos de ellos o ellos mandaban información entonces había además de la fusión de la inteligencia de las agencias mexicanas había un canal abierto de información ida y vuelta con las agencias de Estados Unidos. A través de esta estructura de generación de inteligencia es que se pudo hacer un mapa muy preciso de toda la estructura operativa, financiera de negocios de los Zetas, A partir de eso el objetivo no era necesariamente la prioridad de tener a Miguel Ángel Treviño o Heriberto Lazcano, por supuesto que simbólicamente era muy importante hacerlo pero pues en algún momento caerían, entonces ya no era el Estado a ver todos los reflectores y todos los recursos de inteligencia para ver dónde andaban esos dos señores, no, la inteligencia se puso a decir cómo operan esos dos señores, quiénes son sus partes más violentas y vamos ir deteniendo a los jefes de sicarios, a los contadores, a los operadores de plaza, a los gobernadores y la estructura y esto con apoyo del gobierno de Estados Unidos que también hizo su parte, no solamente por compartir información e inteligencia, sino porque empezaron a perseguir las finanzas de los Zetas en Estados Unidos. Hubo ciertas acciones que se hicieron en 2012-2013 no recuerdo, que detuvieron a un hermano de Lazcano o de Treviño con unos ranchos de caballos en Kentucky, que era parte de este esfuerzo. Se detenía en las ciudades Texasanas a los distribuidores de la cocaína de los Zetas

y se les decía, si tú vendes cocaína del Sinaloa no te voy a detener pero si vendes de los Zetas si te voy a detener. ¿Cuál era el mensaje? Que estos cuates distribuidores en Texas decían yo no quiero coca de los Zetas y entonces les caían las ventas y eso era un castigo organizacional para los Zetas.

Acá en México estábamos encargados de todo el desmantelamiento de la estructura operativa y en Estados Unidos de darles golpes al negocio de la venta de drogas y al lavado de dinero. Este esfuerzo implicó la construcción de ese centro de fusión de inteligencia, luego empezar a operar de esta manera más coordinada y más apegada a derecho y sobre todo con esta finalidad de que la operación, o sea, el centro de fusión de inteligencia es por dos razones la fusión en dos sentidos, porque tú tienes en el centro a todas las dependencias que tienen información e inteligencia qué es un tipo de fusión y la otra es que fusionas la operación y la generación de inteligencia, las vinculas permanentemente. No sales a la calle a lo güey, no salía el ejército nada más a gastar gasolina patrullando, salía a patrullar porque sabía que en esos caminos podía pasar y toparse con tal gente que nos interesaba que se topara, entonces era inteligencia que guiaba los operativos y que daba las directrices de donde patrullar, dónde poner retenes, dónde buscar, dónde mandar a las gentes de Policía Federal a generar información en los barrios de las ciudades, etcétera.

Es muy simple, es hilo negro, pero cuesta trabajo ponerlo en operación todos los días y de esa manera pero cuando tú dices, lo lógico es que si un policía sale a patrullar en una ciudad pues sepa dónde ir y con qué objetivo pero aquí muchas veces no tienen información básica y salen a gastar gasolina a lo tonto. Ahora ya casi todas las policías tienen los mapas georeferenciados de delitos y eso te dice vete a vigilar tales zonas que es donde más se roban coches a estas horas del día en tales colonias, es una manera de vincular la inteligencia con la operación, pero muchos policía no pasan de eso no y acá llegamos mucho más porque teníamos el objetivo claro de desmembrar toda la estructura y se fueron de teniendo este a los 6 gobernadores en todo el país, el de Coahuila, el de Tamaulipas.

SA: ¿Así se llamaban, gobernadores?

GV: No, no, se llamaban jefes regionales, algo así. Porque de hecho no son de un estado, cada uno de ellos tenía regiones que abarcaban dos o tres estados. La idea original y el objetivo principal del centro de fusión de inteligencia fue la zona de Tamaulipas después de la segunda matanza de San Fernando, en donde dijimos estos tipos no pueden quedar impunes. Quisiera tenerla los datos más frescos de los nombres y toda la estructura, lo puedo hacer en un segundo momento, pero en menos de tres semanas teníamos como al 90% de los involucrados en la masacre de San Fernando de principios de marzo de 2011 detenidos, y el primer jefe regional que cayó fue “La Ardilla” que era el de esa región. Dices, el Estado no se puede dar el lujo después de una matanza de estas que no se les vaya el Estado y los desmantele, entonces se puedo hacer porque esto fue a principios de marzo de 2011 y el Centro venía preparándose y organizándose desde 2010. Se tenía información, se tenía gente en el campo y entonces las baterías se dirigieron contra Los Zetas en la región de San Fernando. Entonces diriges y golpeas y cumples la amenaza. De hecho ahorita aunque haya muchos grupos de Zetas nueva escuela y Zetas vieja escuela y los Comandos del Infierno, no sé cómo se llaman, aquella gran organización de los Zetas desapareció. A finales de 2012 se detiene a Lazcano, ya estaba muy acorralado, digo si la detención fue de alguna manera circunstancial en un estadio.

SA: ¿Más bien lo matan, no?

GV: Sí, él fue abatido, pero fue circunstancial.

SA: Luego se roban el cadáver.

GV: Ya estaba todo el cerco, podía haber caído así o podía haber caído en un operativo dos semanas. Se dio porque se lo encontraron en el estadio pero el de Treviño fue en 2014. Tú tienes que 2011 que empieza a operar el Estado con la estrategia para desmantelar a esa poderosísima y violenta organización de los Zetas a principios de 2011 a 2014 que cae Treviño, en un plazo de 3 años.

SA: ¿La caída de Treviño, el Z-40, sería el momento final de los Zetas?

GV: Podría ser el momento en que sí, ya acabas. Todavía hay un par de sobrinos ahorita dirigiendo algunos de los grupos de los Zetas en Nuevo Laredo pero ya son fragmentos de lo que fue aquella gran organización. En realidad llegó a ser una federación de crimen organizado, por esta estructura de bandas locales y por esta enorme diversificación de mercados criminales, porque por ejemplo, ellos le entraron, no solamente al narcomenudeo a la extorsión, al secuestro y como su operación sus rutas y su territorio de operación era prácticamente el mismo que el del tráfico de migrantes, se controlaron y capturaron a todas las bandas de traficantes de centroamericanos.

SA: ¿Cómo entra Coahuila y cómo entra La Laguna? ¿Qué función tenía Coahuila y cuál fue la importancia de La Laguna?

GV: Coahuila era importante porque era un territorio relativamente Pacífico frente al incendio que estaban viviendo los conflictos en Tamaulipas y en Nuevo León, Veracruz y lo que estaba pasando en Ciudad Juárez, Durango en Tijuana, etc. Coahuila era como el espacio de descanso de confort y además una ruta menos vigilada en el trasiego. Entonces yo creo que será la importancia, sí se sabía que era el lugar donde solían esconder Treviño y Lazcano porque era muy difícil para los Golfos que estaban más en Matamoros hacia la esquina de Tamaulipas ir hasta Coahuila a guerrearlos.

Por otro lado, empezaron a hacer mucho negocio Los Zetas con las minas de carbón, igual que en Michoacán La Familia que le entraron a controlar el negocio de la producción de hierro para la siderúrgica. Porque la lógica de las organizaciones criminales es increíble, no para, una vez que ya tienes controlados, no sólo la producción y exportación de drogas sino el cobro de piso, la extorsión, el robo de hidrocarburos, tráfico de indocumentados, te vas sobre actividades legales y entonces te asocias con los mineros y empiezas a generar rentas hacía negocios legales y en Coahuila había mucha vinculación y asociación con quienes producían carbón en Coahuila y otros negocios.

Ahí estaba el “Mono Muñoz” que era un gasolinero que está acusado también de lavado dinero. Ahí tenían probablemente mucha protección local y eso les daba un respiro y tranquilidad para refugiarse.

En el caso de La Laguna, La Laguna era la frontera entre el mundo del narco de Sinaloa y el de Golfo - Zetas. Si tú ves, en donde ubicábamos los asesinatos en qué tipo de conflicto, todos los muertos en Juárez eran pues conflicto Juárez - Sinaloa no hay pierde, los muertos en Guerrero en Sinaloa eran conflicto Leyva - Chapo Guzmán. Ubicábamos los muertos en qué conflicto y tú veías que los 7 - 8 conflictos que estaban ocurriendo en el territorio nacional en aquella época 4 - 5 eran protagonizados por Sinaloa contra sus enemigos y 4 - 5 Los Zetas contra sus enemigos y un pedacito era donde había el conflicto Zetas - Pacífico que era como la que pudiera haber sido la madre de todas las batallas y eso se escenificaba en La Laguna. Era el único punto de contacto directo de los dos bandos, además era con unas modalidades sorprendentes, por llamarlo de alguna manera.

Por ejemplo, llegaban a salir los presos del penal de Gómez Palacio en los autos y con las armas de los custodios, iban a Torreón asesinaban Zetas y se regresaban al penal, dejaban los autos y las armas y luego los presos Zetas de la cárcel de Torreón salían igual, iban y mataban a Gómez. Eran las modalidades del conflicto Zeta - Sinaloa. Pero eso era lo que tenía a La Laguna incendiada, que era Torreón un lugar estratégico de cruce de drogas para el norte.