

08 El ocaso de los Zeta 12 06 19

Debemos ser muy cuidadosos juzgando a los diferentes actores. Las reacciones cuando se está en riesgo de perder la vida.

Documentamos el surgimiento y evolución de los colectivos de familiares de desaparecidos en todo el estado.

solo agregaría que sería bueno poner unas líneas reconociendo la apertura de los gobiernos de Coahuila (RM y Riquelme) para hacer la investigación y que en Durango no hay ni datos ni apertura (hasta ahora)

El Mando Especial se inaugura en una casa en Gómez Palacio porque las primeras funciones de ese Mando Especial es que habían desaparecido las policías municipales de Lerdo y de Gómez y la Secretaría de la Defensa había asumido la responsabilidad de la Policía Municipal en esos dos municipios.

En 2016 empezamos a investigar las interacciones del crimen organizado con las instituciones del Estado y la sociedad. Los primeros tres años nos concentramos en una masacre y una cárcel: la matanza de Allende y el infierno de la cárcel de Piedras Negras.

Hay una narrativa pesimista sobre la presencia criminal en México. Nos hemos anclado en una visión negativa. Se ignoran o minimizan las historias de éxito. En 2019 nos concentramos en la exitosa contención de la violencia en La Laguna.

¿Qué hizo posible el milagro lagunense? Ya explicamos la manera cómo lo vieron los principales actores. En esta última sección incorporamos esos puntos de vista en un relato cronológico. Con esa base exploraremos dos grandes preguntas: ¿Cómo lograr que se mantenga las lecciones que permitirían replicarla.

### *La decisión federal de atacar a los Zeta*

La brutalidad sistémica se volteó contra ellos. La matanza de San Fernando en agosto de 2010 fue un punto de quiebre.

Según nos comenta en entrevista Alejandro Hope, funcionario del CISEN durante los años de Calderón, “En 2010 había pánico en los círculos gubernamentales. Crecía la curva de la violencia y la brutalidad. Teníamos incluso una base de datos bastante macabra porque contábamos a los decapitados, desmembrados y desollados. Un punto de quiebre fue la matanza de San Fernando, Tamaulipas en agosto de 2010 ¿Qué hacer?

“Se toma la decisión de diferenciar y atacar con todo al cartel más violento, a los Zeta. Uno de los grandes problemas es que jamás se aclaró que se estaba haciendo un redefinición estratégica de fondo por temor de que se acusara al gobierno de favorecer al Cartel de Sinaloa”. Tienen éxito con esa estrategia. Ello significa que en la opinión pública no se registra uno de los éxitos más notables del sexenio de Felipe Calderón”. Alejandro Hope conversación 19 de noviembre de 2019.

Los Zetas, esa poderosísima y violenta organización —que construyó una federación de organizaciones criminales en más de 15 estados, que planeaba y ejecutaba masacres como la de Allende, Coahuila, y las de San Fernando, Tamaulipas— fue desmantelada en cuatro años, una vez que el Estado se lo propuso. En otras palabras, comienza a haber una relación entre el tamaño o la escala de la organización y su nivel de violencia, con el riesgo a ser perseguida y desmantelada por el Estado.  
Nexos. 1 enero, 2017 Guillermo Valdés La senda del crimen

Incluir en las razones por las cuales EU apoyó la estrategia el peso del asesinato del agente de migración en San Luis Potosí. 15 de febrero. El líder zeta en San Luis Potosí Sergio Mora Cortés manda ejecutar del agente estadounidense del Servicio de Inmigración y Control de Aduanas de Estados Unidos (ICE)

El 15 de febrero del 2011, mataron a Jaime Zapata, en San Luis Potosí. En el lugar también resultó herido otro agente del ICE, Víctor Ávila.

27 de febrero.- Capturan en Saltillo a **Mora Cortés** en un operativo binacional que tan sólo esos 12 días reportaba 650 detenidos en México y EU y el decomiso de al menos 12 millones de dólares y arsenal de todo tipo.

5 de marzo.- Según “Guacho” se da la **traición en Coahuila**, amenaza a los periodistas de Saltillo y anuncia la guerra contra los traidores en todo el País. *“Ahora sí se los va a llevar la chingada, esto nadie lo va a parar. Estos cabrones nos traicionaron y ora todos se van a morir. Querían guerra, pos a darle y ustedes van por delante... le dije que no publicara nada de nosotros”*. Es el sábado 5 de marzo de 2011 en Saltillo y la voz de Pedro Toga Lara, “Comandante Guacho”.

12 de marzo.- PGR **detiene a Guacho**, quien delata toda la red de protección que, asegura, recibían en Coahuila de militares, agentes federales y policías y autoridades locales y estatales.

+ 16-18 de marzo.- El mayor secuestro y ejecución masivos en la historia de México. Entre **Allende y Piedras Negras**, en Coahuila, Los Zetas habrían **desaparecido a más de 450 personas** en unas horas.

+ 25 de agosto.- El peor atentado contra la población civil cuando 55 personas mueren en el ataque al **Casino Royale**, en Monterrey, a 80 kilómetros de Saltillo.<sup>1</sup>

El peso del desprestigio del periodismo de investigación de Reforma. **Checar si algún medio coahuilense se sumó. HABLAR CON JAVIER GARZA.**

*La llegada de Rubén Moreira*

Llegada de Rubén. Control total de la política de Coahuila por el PRI.

Dos niveles: relación con autoridades y con empresarios, medios y organismos sociales.

Autoridades:

Su capacidad de establecer relaciones de empatía con Felipe Calderón.

Su alianza con Enrique Peña Nieto. La alianza Humberto-EPN-Osorio Chong.

Sociedad:

Involucramiento de la sociedad. Víctimas, empresarios, medios e iglesias. Los académicos llegaron tarde. Suplidos por las OSC.

Cada sector tenía estrategias claras y grados de autonomía suficiente. El peso de una Diócesis comprometida.

El poderío económico de los empresarios. Influidos y apoyados por el empresariado de Nuevo León.

Medios con sustento económico.

Víctimas tuvieron en La Laguna de dónde agarrarse (contraste con Piedras Negras).

La colaboración del Cartel de Sinaloa y el Cartel del Poniente.

*Hechos significativos.*

Aniquilamiento de los liderazgos. Hacer cronología de detención de Osiel. Zeta. Caída de Decena.

Enero 2012: ocupación de el Penal de Piedras Negras.

Octubre 2012. Semana clave. Muerte del sobrino de los Treviño. Ejecución del hijo de Humberto. Muerte (o tal vez ejecución) del Lazca en un enfrentamiento.

Humberto culpa a su hermano. LOGICA (BUSCAR DECLARACIONES PARA VER SI SE SOSTIENTE). Es decir, de no haber sido porque Rubén atacó a los Zeta su hijo no hubiera muerto. También debió haber culpado a Calderón, EPN y Estados Unidos. Es más fácil individualizar. Con esa perspectiva, que su hermano Rubén hubiera abierto los archivos a un Seminario coordinado por Sergio Aguayo quién lo había atacado lo enfureció y preocupó. Eso llevó a la demanda.

Lo importante es que su hermano Rubén nunca investigó la responsabilidad de su hermano. Los expedientes sobre la cárcel de Piedras Negras así lo demuestran. Tampoco lo hizo el gobierno de EPN.

Detención de los Z 40 y Z 42.

### *El futuro de La Laguna y Coahuila*

El crimen organizado fue contenido pero no eliminado. Los actores entrevistados están a la expectativa.

No bajar la guardia. CITAR A TELLO CON SU OPINIÓN SOBRE NUEVO LEON Y JUÁREZ Y LA CLARIDAD DE LOS EMPRESARIOS.

### **Mapa de los Zeta en noviembre de 2019.**

Como argumenta Eduardo Guerrero, en noviembre de 2019 los Zetas se “encuentran atomizados en 26 pequeñas células criminales antagónicas entre sí y sin cohesión”. Sin embargo, Guerrero reconoce que entre las organizaciones más fuertes está el Cártel del Noreste operando en Coahuila.<sup>2</sup> Por otro lado, La Laguna está en la zona de influencia del Cartel de Sinaloa que, como vimos, ha mantenido una política de contención hacia la población.

#### La matanza de la familia LeBaron.

Luis Astorga. Hasta donde he leído la mayor parte de las sospechas se concentran en el grupo llamado La Línea, peleado con los de Sinaloa, y vinculado originalmente con policías de Juárez. Así que, de comprobarse su culpabilidad, no estaría relacionado con la coalición sinaloense. Me parece que todas las organizaciones delictivas, y evidentemente EU, ya le tomaron la medida al gobierno federal. Durazo es originario de Bavispe. Pienso que el mensaje es claro.

En Culiacán, los ataques no fueron directamente contra la población civil, aunque el gobierno federal y ellos la pusieron en riesgo. No han hecho cosas peores porque no quieren, no porque no puedan.<sup>3</sup>

## La Laguna

RECOMENDACIONES.

ESPERAR PARA INCORPORAR LA ENTREVISTA DE TELLO.

HACER UNA SEPARACIÓN MAS CLARA ENTRE EL GOBIERNO DE HUMBERTO Y DE RUBÉN.

En 2011-2012, Torreón era una de las 5 ciudades más violentas del mundo. En realidad pasaba por alto que se trataba de de la violencia de una zona metropolitana

Uno de los grandes problemas para combatir la violencia eran dos Gobiernos estatales, dos regiones militares, dos destacamentos de policía federal. AQUÍ ENTRE MUY BIEN LO DE TELLO Los únicos que así diagnosticaba la situación Eduardo Olmos, exalcalde de Torreón lo califica como “una torre de Babel. parecen tener un concepto de región son los carteles”<sup>4</sup>

Los intentos por contener la violencia en La Laguna comenzaron a materializarse en julio de 2008 con la presencia del ejército en el Operativo Conjunto Laguna; para 2010 con la designación de mandos militares en las policías municipales y en julio de ese año la intervención de la Policía Federal. A inicios de 2011 se intenta detener el cruce de grupos

delincuencias entre Durango y Coahuila con el operativo Sellamiento Nazas y en octubre un nuevo modelo, Laguna Segura. Nada funcionaba.

El problema en La Laguna, al igual que en buena parte del país era y es el mismo, la debilidad institucional. Miguel Mery<sup>5</sup>, secretario del ayuntamiento de Torreón 2010-2013, diagnostica que “había que fortalecer instituciones”, abatir impunidad y corrupción, generar gobernabilidad. Antes de la crisis de violencia “no fue el fortalecimiento de las instituciones la prioridad y allí las agarraron débiles, les pegaste en las rodillas y cayeron”.

El eslabón más débil eran las policías municipales que se encontraban cooptadas por los grupos criminales. En marzo de 2010 se toma la decisión de despedir a toda la policía municipal de Torreón después de una huelga masiva. Posteriormente, en Gómez Palacio y Lerdo también son cesados todos los elementos. En San Pedro, Francisco I. Madero y Matamoros, cientos de policías son dados de baja<sup>6</sup>.

La reestructuración de la policía de Torreón fue compleja. El encargado de la seguridad en Torreón, el Teniente Adelaido López, se refiere a esos primeros años: “hicimos una fuerza de reacción de aproximadamente unos 40 militares retirados... (posteriormente) reunimos unos 60, teníamos puntos estratégicos, por una parte la Dirección de Seguridad Pública, la zona donde teníamos el depósito de armamento y municiones y la parte de comunicaciones...se pidió apoyo a la SEDENA...después empezamos a reclutar civiles”<sup>7</sup>. Posteriormente se centraron en el área de escuelas, bancos, comercio y zonas concurridas. La coordinación fue la base y la inteligencia la proveía el Ejército y la Policía Federal.

Es hasta enero de 2012 que se toma la decisión de dar una visión regional a la seguridad de La Laguna con una Policía Metropolitana e inicia levemente la reducción de los índices de violencia. Esta visión metropolitana se fortalece en octubre del mismo año

con el programa Laguna Segura a cargo de un mando único en manos de un militar con el que se da un descenso importante a la violencia. Con esto se pone orden y coordinación entre las policías municipales y las estatales de Coahuila y Durango.

El control de los cuerpos policiales por parte de grupos criminales es atacado entre 2012 y 2013 cuando los jefes de seguridad pública de Gómez Palacio, Lerdo, Matamoros y Francisco I. Madero son detenidos y procesados<sup>8</sup>.

Varios de los crímenes que ocurrían en Torreón eran perpetrados por presos que salían del penal de Gómez Palacio<sup>9</sup>. A finales de 2012 e inicios de 2013, el gobierno federal decide cerrar ese CERESO.

En mayo de 2014, ya con índices de homicidios similares a los del inicio de la escalada de violencia, entra en operación el Mando Especial. HAY QUE DEDICARLE BASTANTE MÁS ESPACIO. APROVECHAR LA ENTREVISTA DE TELLO.

producto del trabajo iniciado en 2012 por empresarios de La Laguna junto con los gobernadores y presidentes municipales de Coahuila y Durango. En la entrevista Eduardo Olmos afirma que el Mando Especial resultó exitoso ya que “las estrategias que tenían que ver con lo que en el CISEN ya sabían, como bajaba a la policía federal, como bajaba al ejército y se traducían en acciones. En 5 o 6 meses ellos lograron penetrar al interior de lo más rancio de las estructuras del crimen organizado y sacar a los personajes que durante años nadie lo pudo hacer. Eso permitió que se disolvieran algunos de los grupos, otros se mudaran y lo que quedó aquí quedó reducida a una expresión muy mínima”.

“El Mando Especial de La Laguna. Termina entregándose el control a la Sedena que toma una actitud bien interesante: da un paso atrás para que sea la estatal que tome el

protagonismo. Los militares sólo entregaban la inteligencia”. Alejandro Hope conversación 19 de noviembre de 2019.

Sin embargo, diversos actores encuentran otras estrategias que ayudaron a reducir la violencia. Definir el impacto de cada una de manera aislada resulta imposible. El reportero Luis Morales, exreportero de la fuente policiaca y de seguridad de El Siglo de Torreón, opina que “la prevención del delito (en Torreón) en la administración de Felipe Calderón no rebasaba los 8 millones de pesos (SUBSEMUN)...todo eran cursos, pláticas, programas”. Con Peña Nieto se adicionan 42 millones en prevención, “en los sectores rojos, los polígonos de violencia” se crea infraestructura cultural y deportiva lo que disminuyó la cooptación de jóvenes. “Si no se hubiera inyectado eso, hubiéramos tardado más”<sup>10</sup>.

También está presente la sensación en varios actores locales que la reducción de la violencia se debió de manera importante a que un grupo criminal venció a otro. Los Zeta fueron derrotados en la región.

Uno de los grandes vacíos que quedan, no solo en cifras de la violencia sino en las decisiones tomadas, es lo ocurrido en Durango. A diferencia de Coahuila, de Durango se tiene poca, casi nula, información.

Como ya lo mencionábamos, la reducción de la violencia en La Laguna se debió al trabajo en conjunto entre autoridades y sociedad civil. De igual manera lo ve Eduardo Olmos: “La estrategia de seguridad que puede decirse que fue exitosa en La Laguna no fue algo exclusivo del gobierno. En la preocupación del problema estuvimos todos...los diferentes miembros de la sociedad...la situación que se estaba viviendo en Torreón

demandaba que todos los esfuerzos, la gran parte de los recursos y gran parte de la visión y misión de la administración se enfocara en materia de seguridad”.

*“Ahora sí se los va a llevar la chingada, esto nadie lo va a parar. Estos cabrones nos traicionaron y ora todos se van a morir. Querían guerra, pos a darle y ustedes van por delante... le dije que no publicara nada de nosotros”.* Es el sábado 5 de marzo de 2011 en Saltillo y la voz de Pedro Toga Lara, “Comandante Guacho”. El “santuario” desde donde el Cártel de Los Zetas bañó de sangre al País había sido violado en Coahuila por grupos élites de la Marina Armada, la DEA, el FBI y el Departamento de Estado de Estados Unidos.<sup>11</sup>

**EL SANTUARIO.-** Cuando “Guacho” declaró ante la PGR sobre el círculo de protección en el santuario en Coahuila para Los Zetas fue contundente:

*"A las 'Tres Letras', que son los agentes federales de investigación (AFI), se les paga 13 mil pesos mensuales a la tropa, al segundo de la plaza por parte de ellos se le da 50 mil pesos mensuales y al Primer Comandante de Saltillo se le dan 100 mil pesos, quien en ocasiones va por la paga o manda al segundo de la plaza...*

*... "Y a la subdelegada de la PGR en Saltillo se le pagan 100 mil pesos mensuales y a cinco Ministerios Públicos Federales que están con ella se les da 50 mil pesos", declaró. Ricardo Mendoza. Demonios*

En muchas ocasiones la información es presentada con poco rigor y sin el contexto que ayude a su comprensión, a lo que se añade el problema que significa su dispersión. la información periodística, sin lugar a dudas, es una fuente muy valiosa, pues una vez hecha la criba y el ordenamiento de los datos, aportan muchas piezas de un rompecabezas extremadamente complejo.

---

<sup>1</sup> Esta línea del tiempo me fue compartida por Ricardo Mendoza quien por esos años era Director Editorial del diario **Vanguardia** de Saltillo. 8 de febrero de 2019.

<sup>2</sup> Lantía Consultores, “Los Zetas”, 9 de noviembre de 2019.

<sup>3</sup> Luis Astorga, correo electrónico, 1 de diciembre de 2019

<sup>4</sup> Código rojo en el norte de México. Consultado el 14 de noviembre de 2019

[https://elpais.com/internacional/2013/01/26/actualidad/1359238452\\_533492.html](https://elpais.com/internacional/2013/01/26/actualidad/1359238452_533492.html)

<sup>5</sup> Entrevista a Miguel Mery el 16 de mayo de 2019.

<sup>6</sup> Las buscadoras: la lucha de las mujeres laguneras por la verdad, la justicia y la memoria de los desaparecidos, Ericka Soto Villalobos y Walter Salazar García, Secretaria de cultura, Febrero 2019, p.35.

<sup>7</sup> Entrevista al Teniente Adelaido López, exdirector de la policía de Torreón, el 17 de mayo de 2019.

<sup>8</sup> Entrevista al Teniente Adelaido Flores, exdirector de la policía de Torreón, el 17 de mayo de 2019.

<sup>9</sup> Consignan a directora y funcionarios del penal de Gómez Palacio, Durango. Consultado el 14 de noviembre de 2019 <https://www.jornada.com.mx/2010/10/20/politica/011n2pol>

<sup>10</sup> Entrevista a Luis Morales, reportero de El Siglo de Torreón en los años de violencia, el 16 de mayo de 2019.

<sup>11</sup> Ricardo Mendoza, Director Editorial de **Vanguardia** entre mayo 2008 y septiembre de 2017, “*El día que Los Zetas soltaron sus demonios*”, Manuscrito sin publicar. Sin fecha.