













## LOS GRUPOS INDUSTRIALES DEL SECTOR PRIVADO NACIONAL EN MEXICO.

¿Cuántos y cuáles son los principales grupos industriales en México? ¿Cuántas y cuáles son las empresas que controlan y cuál es su peso económico en la economía del país? ¿En qué actividades se encuentran sus inversiones?.

-Presentamos además, una guía de los grupos industriales del sector privado nacional como un instrumento útil de trabajo que hacía falta a los estudiosos de la problemática económica y social de México y al público en general-.

Salvador Cordero y Rafael Santín  
Centro de Estudios Sociológicos  
El Colegio de México

En la preparación de la guía  
colaboró Graciela Guadarrama

México, D.F. Noviembre de 1976.



## I N D I C E

	Pág.
i. Introducción.....	1
ii. Grupos económicos y empresas independientes.....	8
iii. Los grupos industriales del sector privado nacional	20
iv. Consideraciones finales.....	37
v. Conclusiones.....	41

## A P E N D I C E

Guía de los grupos industriales del sector privado nacional en México.

1. Elaboración de la guía.....	46
2. Organización de la guía.....	49
3. Notas para la lectura de la guía y abreviaturas utilizadas.....	51
4. Índice de grupos.....	52
5. Los primeros cincuenta grupos industriales.....	56
6. Otros grupos industriales.....	125
7. Índice de Empresas.....	169



i. Introducción.

El sistema productivo mexicano al sufrir el impacto de un proceso de rápida sustitución de importaciones llevó a la diferenciación interna de las organizaciones productivas nacionales y las condujo a la formación de grupos económicos <sup>1/</sup> que incluyen sectores industriales, sectores de servicios, sectores financieros, sectores comerciales, sectores de la construcción e inmobiliarias, sectores de inversiones, como un recursos normal de ajuste para el desarrollo capitalista del país.

De esta manera, la formación de los grupos industriales en México ha sido una de las respuestas a las condiciones impuestas por el desarrollo. Y la aparición y consolidación de esta forma de organización económica del empresariado industrial, tiene íntima relación con las condiciones impuestas por el tipo de industrialización llevada a cabo a partir de la década de los años treinta.

---

<sup>1/</sup> La investigación sobre la formación de "grupos" en México es prácticamente nula, es hasta ahora que en el marco de la investigación sobre El empresario industrial y el desarrollo económico de México se inicia de manera sistemática. Existen algunos estudios sobre los "grupos económicos" en Brasil que son de gran utilidad para el análisis de este tipo de organización de la gran empresa industrial. Véanse: Mauricio Vinhas de Queiros, Luciano Martins, y J.A. Pessoa de Queiros, en Revista del Instituto de Ciencias Sociales, Vol. II, núm. 1, 1965 y Martins Luciano Industrializacao Burguesia Nacional e Desenvolvimento, Editora Sagra, Rio de Janeiro 1968. Para Mauricio Vinhas de Queiros "grupo económico" es "todo conjunto estable y relativamente poderoso de firmas relacionadas entre si por el capital y el poder de decisión de dirigentes comunes". También véase el trabajo de Nathaniel H. Leff "El espíritu de empresa y la organización industrial en los países menos desarrollados: Los grupos" en El Trimestre Económico, Vol. XLI México, Julio-Septiembre 1974, Núm. 163. F.C.E. 1974.



México constituye, junto con los países del área latinoamericana de mayor desarrollo relativo, Argentina y Brasil, uno de los ejemplos más ilustrativos en donde se presentó la formación de los grupos económicos.

Los "grupos", denominación comunmente utilizada en América Latina para designar esta forma de organización económica del empresariado, son un aspecto esencial y no menos difícil de describir de la estructura organizativa de la economía de un país. Caracterizan buena parte de la organización económica del sector moderno de la economía y su estructura y comportamiento tienen efectos importantes sobre el desarrollo económico y social.

Se ha señalado en numerosos trabajos el carácter fuertemente desigual y concentrado del desarrollo del país. Habría que agregar que en algunos sectores, como el sector industrial, estas tendencias se ven agudizadas por la presencia de fuertes y poderosos grupos industriales que controlan grandes capitales, dejando en manos de un número reducido de ellos una parte considerable de la propiedad y el control de un gran número de empresas, como podrá observarse a lo largo de este análisis.

La presencia de los Grandes Grupos Industriales del sector privado nacional en la vida económica y política del país se hace patente cada día con mayor énfasis. Al grado que no es posible ya considerar a la burguesía como un bloque monolítico, porque al interior de esta clase existen segmentos diferenciales



que son muy importantes para el análisis concreto de la base económica sobre la que opera.

De ahí que es necesario tomar en cuenta no sólo las distintas fracciones en que podemos subdividir a la burguesía atendiendo al tipo de capital que detenta (burguesía industrial, financiera, comercial, agraria), sino que también debemos considerar, en el caso de la burguesía industrial, las diferencias relevantes que resultan de aquellas fracciones ligadas a la gran empresa, o a la pequeña y mediana empresa.

Al analizar la estructura industrial encontramos diferencias sustanciales, al interior de la gran empresa industrial. Por un lado la gran empresa moderna, la mayoría de las veces integrada a grupos económicos y por otro, la gran empresa tradicional no integrada en grupos.

Estos grupos industriales a su vez se van a dividir en grandes y medianos. Resultando una minoría de grupos que se encuentran en los sectores industrial, financiero, comercial, de la construcción, etc. que constituyen la base económica de una fracción muy importante de la burguesía industrial caracterizada por una fuerte integración al capital financiero y con tendencias hegemónicas. Indudablemente que la presencia de una gran burguesía industrial-financiera en la vida política y económica del país se hace manifiesta cada día con un mayor poder económico.

En otras palabras, y sin querer extendernos demasiado, queremos hacer énfasis en el conjunto de implicaciones poco exploradas



que resultan de una aproximación conceptual y metodológica adecuada sobre la existencia de los grupos económicos en México.

El estudio de los Grupos y en nuestro caso de los Grupos Industriales del sector privado nacional, pretende en primer término, resaltar el carácter particular que adopta en nuestro país, una forma de organización capitalista que se diferencia sustancialmente de la empresa de propiedad familiar, de las compañías estatales o paraestatales, y también de las grandes corporaciones multinacionales.

En este trabajo haremos referencia únicamente a aquellos grupos cuya formación partió de un núcleo industrial, integrando posteriormente actividades financieras, comerciales y otras. Esto no quiere decir que el origen sectorial del capital inicial, de dicho núcleo industrial, no se encontrara en otro tipo de actividades; pero sí queremos hacer hincapié, que en el proceso de formación de los grupos se distinguen dos aspectos principales en relación con su integración al capital financiero.

El primer aspecto consiste en la incorporación del sector financiero al núcleo industrial a partir de la creación de instituciones financieras por parte de éste, para satisfacer sus necesidades de capital.

El segundo aspecto se refiere a la incorporación del núcleo industrial a instituciones financieras ya establecidas, por medio de la participación de los industriales en los consejos de



administración de las instituciones bancarias y al haber cedido un determinado porcentaje de las acciones de sus empresas con el objeto de asegurarse líneas de crédito preferenciales.

Es evidente en ambos casos la asociación del capital financiero y el industrial, pero la actuación y los intereses al interior de los grupos es manifiestamente diferente. En el primer caso, las instituciones financieras están orientadas desde sus inicios hacia el fomento de las actividades industriales y han crecido paralelamente. En el segundo caso, las instituciones financieras estaban orientadas a otras actividades, principalmente las mercantiles, y es hasta una época reciente cuando se incorporan a las actividades industriales, a través del mecanismo ya descrito. Este grado de integración industrial y financiero ha transformado al sector empresarial en un agente político importante.

Nos proponemos el análisis de la gran empresa industrial del sector privado nacional que se ha integrado en grupos económicos. Advirtiendo que no buscamos agotar las implicaciones resultantes de la existencia en México de estos grupos. Nuestro propósito es contribuir al conocimiento de las raíces económicas de la gran burguesía industrial en México.

Dividimos nuestro trabajo en varios apartados y un apéndice general:

El primero considera las diferencias entre los grupos y las empresas independientes del sector privado nacional, señalando, además, los caminos seguidos para llegar a detectar la existencia de



los grupos. Ubica tanto a las empresas independientes como a los grupos en el marco de la estructura industrial, y subraya su importancia dentro de dicho contexto. Todo esto dentro del marco estructural del cual partimos y que fue el Censo Industrial de 1965.

El segundo describe a los grupos industriales del sector privado nacional en cuanto a: a) El número de empresas que controlan; b) las actividades en las cuales están las empresas controladas por ellas; c) el valor bruto de la producción de sus empresas industriales lo que nos permitió clasificarlas en grandes grupos y grupos medianos, y señalar la importancia de un reducido número de grupos en relación a los otros, por el número de empresas que controlan y el volumen de su producción industrial; d) la asociación al capital extranjero y estatal por el porcentaje que cedieron del capital de sus empresas; e) el número de empresas registradas en el mercado de valores; f) otras características que son principalmente, el número de bancos, financieras o aseguradoras que controlan, y la creación de empresas de inversiones y "holdings" o empresas tenedoras.

El tercero examina una serie de consideraciones sobre los grupos, que surgieron del análisis de la información presentado y de otros datos generados durante nuestra investigación.

Por último presentamos algunas conclusiones que se desprenden del análisis de los grupos. Subrayando los aspectos más significativos de esta forma de organización económica del empresario nacional que son los grupos industriales. Examinamos



también las implicaciones de orden social, económico y político que resultan de su presencia en la estructura económica del país y de su importancia en el desarrollo económico de México.

En forma de apéndice incluimos una guía de los grupos industriales del sector privado nacional, en donde indicamos las empresas que integran los grupos y algunos datos con respecto a las empresas industriales.

Considerando que en México es muy difícil obtener información económica sobre el sistema empresarial, la inclusión y publicación de esta guía se justifica en tanto constituye un servicio informativo para los estudiosos de la problemática económica y social mexicana y para el público en general interesado en los problemas de su país.

Además, la guía manifiesta la existencia de grupos fuertemente integrados, aunque se presenten como una pluralidad de empresas atomizadas, y aquellos que estén interesados en conocer y continuar con el estudio de esta forma de organización de los empresarios nacionales, o bien trabajen en estudios relacionados con la política económica o en particular sobre el sistema empresarial, nuestra guía puede prestarles un gran servicio.



En el apéndice se indica la manera como se elaboró y organizó la guía, así como las notas y abreviaturas usadas en su elaboración. En el índice de grupos listamos 131 que integran 1125 empresas industriales, comerciales, financieras, aseguradoras, bancarias, constructoras etc. Para conocer el grupo al cual pertenece una determinada empresa basta consultar el índice de empresas que se encuentra en orden alfabético, al final del apéndice.

Finalmente queremos subrayar el aspecto pionero de nuestro trabajo, que por consiguiente será susceptible de mejorarse en las futuras ediciones.

## ii. Grupos económicos y empresas independientes

A fines de la década de los sesentas, en el Centro de Estudios Económicos y Demográficos de El Colegio de México iniciamos un estudio sobre el empresariado industrial mexicano y el desarrollo económico. En el ámbito del proyecto nos propusimos determinar quién sería el objeto de nuestro estudio, puesto que existe una gran discusión teórica para determinar quién o qué es el empresario.<sup>1/</sup>

Después de muchas discusiones teóricas llegamos a una definición operacional del concepto al considerar como "empresario", al

---

<sup>1/</sup> Véanse al respecto los trabajos de Shumpeter, Sombart, Burhans, Weber, Galbraith, Cardoso, etc.



individuo que posee la propiedad y/o el control de la empresa <sup>1/</sup>. Por lo tanto nuestra unidad de análisis será la empresa.

Ahora bien, ¿cómo determinar cuáles serían las empresas a estudiar?, si de acuerdo al VIII Censo Industrial de 1965 estaban consignados 136,066 establecimientos industriales dedicados a las actividades extractivas y de transformación.

Como además nos interesaba conocer la participación y la influencia de los empresarios en el desarrollo del país, consideramos necesario hacer un corte para determinar a partir de qué volumen una empresa tiene una considerable influencia en el desarrollo económico, puesto que la información disponible nos indicaba, entre otros datos, que la mayor aportación a la producción industrial la proporcionaban un número reducido de establecimientos <sup>2/</sup>.

Ante este problema teníamos tres criterios para determinar nuestra empresa industrial. a) de acuerdo con el capital social; b) según el número de trabajadores, y c) en relación con el volumen de la producción.

---

<sup>1/</sup> La presentación teórica de considerar al empresario como el individuo que posee la propiedad y/o el control de la empresa es objeto de otro trabajo en preparación, basta por ahora solamente enunciarla.

<sup>2/</sup> De acuerdo con los Censos Industriales de 1960 y 1965 (VII y VIII), el 1.7% del total de los establecimientos industriales disponían del 75% y 77.2% del capital invertido en la industria, y aportaban el 75.2% y 78% respectivamente, del valor de la producción industrial. Carlos Tello 'Un intento de análisis de la distribución personal del Ingreso' en Miguel S. Wionczek et al Disyuntivas Sociales, Presente y Futuro de la Sociedad Mexicana II. México Sep-Setentas No. 5 1971... pp. 21-23.



Optamos por el tercero, considerándolo el apropiado, debido a que es el más representativo del tamaño de una empresa, ya que el capital social no refleja generalmente esta situación, porque siempre es menor al volumen de la inversión, y el personal ocupado depende básicamente de la densidad de capital. Es decir, que el volumen de la producción refleja el nivel de utilización de la capacidad instalada y el volumen de la inversión y el trabajo aplicados durante un período determinado. Así, decidimos considerar sólo a aquellas empresas que tuvieran un valor bruto de producción de 20 millones o más de pesos anualmente.

En esta forma, encontramos que el VIII Censo Industrial de 1965 registraba 1117 establecimientos que tenían un valor bruto de la producción de 20 millones en adelante.

Estos establecimientos representan el 0.82% del total registrado, y sin embargo controlaban el 64.28% de la producción bruta de la industria de transformación y extractiva, la cual ascendió en ese año a \$121,560,115,000.00 es decir, que este reducido porcentaje de establecimientos industriales produjo la cantidad de \$78,141,679,000.00 pesos.

En lo que se refiere al capital invertido en el total de la industria que era de \$95,664,020,000.00 pesos, este 0.82% de establecimientos controlaba el 66.34%, es decir \$63,471,267.000.00 pesos. Con respecto a la mano de obra, ocupaban solamente el 34.10% del total del personal ocupado en las industrias extractivas y de transformación que ese año fue de 1,409,894 trabajadores <sup>1/</sup>.

---

<sup>1/</sup> Véase un análisis más detallado de estos datos en Salvador Cordero H. Concentración industrial y poder económico en México, Cuadernos del CES, Núm. 18, El Colegio de México, 1976 y en Ricardo Cinta, "Burguesía Nacional y Desarrollo" en El Perfil de México en 1980 Vol. III, Siglo XXI Editores, México, 1971.



Siendo el establecimiento la unidad física en donde se realiza la actividad industrial, una empresa puede tener uno o más establecimientos en distintas actividades, los cuales pueden estar ubicados en diferentes poblaciones, o varios en la misma localidad. Por consiguiente, estos 1117 establecimientos se redujeron a 938 empresas. Hay que señalar, que estas empresas tenían 126 establecimientos más que tuvieron una producción menor a los 20 millones, lo que haría un total de 1 243 establecimientos que representan el 0.91% del total del país en 1965, constituidos en las 938 empresas anteriormente mencionadas <sup>1/</sup>.

Posteriormente, hicimos la clasificación de las empresas de acuerdo con el control predominante del capital, y las dividimos en empresas estatales, extranjeras y privadas nacionales <sup>2/</sup>. De las 938 empresas 639 son de capital privado nacional (68%); 251 son extranjeras (26.7%) y 48 estatales (5.3%) <sup>3/</sup>.

Las 639 empresas de capital privado nacional (68%) fueron nuestro objeto de estudio, hacia ellas enfocamos nuestro trabajo puesto que para el estudio del empresariado nacional consideramos que sólo los individuos que radican en el país y controlan el capital privado nacional satisfacen nuestro concepto de empresario en el contexto de esta investigación.

---

<sup>1/</sup> Estas empresas se refieren única y exclusivamente a la industria de transformación, bajando el control sobre el valor de la producción al 61.95% al excluirse los establecimientos de la industria extractiva.

<sup>2/</sup> Esta clasificación fue elaborada tomando en cuenta el tipo de capital predominante, de acuerdo a diversas fuentes de información, principalmente las de: Nacional Financiera, S.A. (1970); Business Trends (1968 1970), Cámara Americana de Comercio (1966) y Relaciones Exteriores (1970).

<sup>3/</sup> Véase para un análisis más detallado, Salvador Cordero H. op.cit. pp. 18 y s.s.



Más adelante tuvimos que determinar quién o quienes eran los propietarios, dirigentes o propietarios dirigentes de estas empresas de gran tamaño que se encontraban en las siguientes actividades del sector industrial:

En la producción de alimentos (rama 20) 176 empresas (27.54%); bebidas (rama 21) 56 (8.8%); de tabaco (rama 22) 2 (3.14%); de textiles (rama 23) 96 (15.02%); de vestuario (rama 24) 12 (1.9%); de madera y corcho (rama 25) 9 (1.41%); de muebles y accesorios (rama 26) 1 (0.16%), de papel y celulosa (rama 27) 36 (5.63%); de artes gráficas (rama 28) 24 (3.76%); de cueros (rama 29) 5 (0.78%); de productos químicos (rama 31) 54 (8.45%); de derivadas del petróleo (rama 32) 2 (0.31%); de minerales no metálicos (rama 33) 36 (5.63%); de metales básicos (rama 34) 39 (6.2%); de productos metálicos (rama 35) 39 (6.2%); de maquinaria (rama 36) 5 (.78%); de equipo electrónico (rama 37) 27 (4.23%); y de material de transporte (rama 38) 18 (2.82%).

Al determinar el propietario y/o dirigente de cada una de las empresas descubrimos que existían conjuntos de empresas que se encontraban bajo el poder de decisión de dirigentes comunes, es decir, que existen empresas que se hallan relacionadas entre sí por el capital, y cuyo común denominador es que su consejo de administración, o los más altos cargos ejecutivos están ocupados por un mismo dirigente, o por varios que son los mismos para todas ellas. Y que inclusive, en el mundo de los negocios en México empieza a generalizarse el uso de GRUPO, como se denomina a este tipo de organización económica que integra



empresas industriales, financieras, comerciales o de servicio <sup>1/</sup>.

Este aspecto de la organización económica industrial, caracteriza a una gran parte del sector industrial moderno de capital privado nacional, y constituye una realidad que comienza a generalizarse en el país a partir de la última década, aunque sus inicios son más antiguos. De esta manera GRUPO Y EMPRESA son dos realidades empíricas diferentes que hay que tomar en cuenta para el análisis del sistema empresarial mexicano. <sup>2/</sup>.

Los resultados que presentamos aquí forman parte de la información obtenida en una serie de entrevistas aplicadas a los propietarios o dirigentes de las grandes empresas industriales del país durante el año de 1972. Y pretendemos con ello, caracterizar los rasgos generales de la estructura de las organizaciones económicas del sector privado nacional.

---

<sup>1/</sup> Existen algunos trabajos sobre el desarrollo económico de México que mencionan y analizan algunos aspectos de los grupos financieros e industriales. Sin embargo nuestro trabajo aporta una información más amplia y de gran utilidad, que permite corroborar y ampliar algunas observaciones ya señaladas y sugerir otras. Véanse los trabajos siguientes: José Luis Ceceña El Capital Monopolista y la Economía de México. Cuadernos Americanos, México, 1963; Raymond Vernon El dilema del desarrollo en México. Ed. Diana. México 1967; Alonso Aguilar y F. Carmona México, Riqueza y Miseria. Ed. Nuestro Tiempo. México, 1967; Flavia Derossi. The Mexican Entrepreneur Paris. Centro de Desarrollo de la OCDE. 1972; Robert T. Aubey Nacional Financiera and Mexican Industry: a study of the financial relationship between the government and the private sector of Mexico. Los Angeles. U.C.L.A. Latin American Center, 1966; Ana Isabel Montes y et al El papel de los grupos financieros privados en el desarrollo del capitalismo mexicano. Tesis profesional FCPS, UNAM 1972 y Mario Ramírez Rancano "Los empresarios mexicanos: las fracciones dominantes. en Problemas del Desarrollo. I.I.E. UNAM No. 24 Noviembre de 1975-Enero de 1976.

<sup>2/</sup> Ricardo Cinta, op.cit.



Hay que subrayar que los datos y la información que aparecen en este trabajo no es sobre todos los grupos industriales del sector privado nacional, sino de aquellos que de acuerdo a nuestras investigaciones son las más importantes por el número y tamaño de las empresas que controlan de los sectores industrial, financiero, comercial, de la construcción y de servicios. Un primer acercamiento lo tendremos al analizar las 168 entrevistas llevadas a cabo durante la encuesta de 1972.

Con el análisis de los datos de esas 168 empresas industriales que forman parte de las empresas más grandes del país también hemos confirmado empíricamente tres aspectos de gran importancia en el estudio de la industrialización en México <sup>1/</sup>.

El primero sería la proposición sobre el desplazamiento de la empresa de capital privado nacional a un segundo plano, puesto que las actividades desarrolladas por ellas se localizan en los sectores denominados tradicionales y menos dinámicos del país; concentrándose en la fabricación de bienes de consumo (ramas 20,21,22,24,26, 28 y 31) el 51.2% (86 empresas) es decir más de la mitad de las empresas que entrevistamos.

En la producción de bienes intermedios no básicos (ramas 23,25, 27 y 29) y el 29.7% (33 empresas). En estos dos renglones de la producción que son directamente aquellos que fueron impulsados por la política oficial de sustitución de importaciones; las principales empresas del sector privado nacional participan con el 80.9% (119 empresas de las 168). Y solamente 46 empresas (17.3%) del total se dedican

---

<sup>1/</sup> Véase un análisis más detallado de las 938 empresas industriales más grandes de México en Salvador Cordero H. op.cit.



a la fabricación de bienes intermedios básicos (ramas 30,31,32,33,34, 35) (12 empresas con el 7.2%) y a los bienes de capital (ramas 36,37, 38) (34 empresas con el 10.1%). Dos empresas estaban ubicadas en actividades extractivas (rama 10) (1.2%) y una en la construcción (rama 40) 0.6%. (véase el cuadro núm. 1).

El segundo aspecto corresponde a la concentración regional. Las grandes empresas industriales están ubicadas en un 55.5% (93 empresas) en el área metropolitana que forman el Distrito Federal (65 empresas con 38.6%) y el Estado de México (28 empresas con 16.8%). En el Estado de Nuevo León como punto de cabecera Monterrey con el 14.9% (25 empresas) y en tercer lugar, el Estado de Jalisco con el 8.3% (14 empresas). Estas 4 entidades federativas concentran el 88.7% (137 empresas) del total de las empresas entrevistadas. Véase el cuadro Núm. 2.

Esta concentración regional se debe a que las empresas se instalaron en las localidades en donde ya existían condiciones favorables para su desarrollo y en estas mismas regiones se concentraron los programas de creación de la infraestructura por parte del Estado mexicano.

El tercer aspecto se refiere a la fecha de fundación de las principales empresas industriales. Al observar por décadas las fechas de fundación de dichas empresas, vemos que sólo un 11.3% (19 empresas) tienen su origen en la época porfirista, y el 73.2% (123 empresas) de las empresas se fundaron en los treinta años que van de 1931 a 1960. Es decir que fue a partir de los años treinta cuando el desarrollo industrial del país inició su impulso más fuerte. Con respecto a las empresas de capital privado nacional el 41.7% (70



## Distribución por Actividades de las empresas entrevistadas

Rama	Actividad	No. de empresas	%	% acumulado
10	Extractivas	2	1.2	1.2
20	Alimentos	38	22.6	23.8
21	Bebidas	12	7.1	30.9
22	Tabaco	2	1.2	32.1
23	Textiles	20	11.9	44.0
24	Calzado y prendas de vestir	6	3.6	47.6
25	Productos de madera y corcho de muebles	2	1.2	48.8
27	Papel y sus productos	9	5.4	54.2
28	Imprentas y Editoriales	7	4.2	58.4
29	Productos de cuero	2	1.2	59.6
30	Productos de hule	1	0.6	60.1
31	Productos químicos	20	11.9	72.0
32	Productos derivados del petróleo y del carbón mineral	1	0.6	72.6
33	Productos de minerales no metálicos	8	4.8	77.4
34	Industrias metálicas básicas	12	7.1	84.5
35	Productos metálicos excepto maquinaria y equipo de transporte	12	7.1	91.7
36	Maquinaria excepto la eléctrica	1	0.6	92.3
37	Artículos eléctricos y electrónicos	5	3.0	
38	Equipo y material de transporte	6	3.6	98.8
39	Manufacturas diversas	1	0.6	99.4
40	Construcción	1	0.6	100.0
		168	100.0	100.0



## Cuadro No. 2

## Localización de la planta por entidad federativa

Entidad Federativa	No. de empresas	%
1. Baja California	3	1.8
2. Coahuila	2	1.2
3. Chihuahua	2	1.2
4. Distrito Federal	65	38.7
5. Durango	2	1.2
6. Guanajuato	3	1.8
7. Guerrero	3	1.8
8. Jalisco	14	8.3
9. México	28	16.8
10. Michoacán	1	0.6
11. Morelos	1	0.6
12. Nayarit	1	0.6
13. Nuevo León	25	14.9
14. Puebla	4	2.4
15. San Luis Potosí	1	0.6
16. Sinaloa	2	1.2
17. Sonora	3	1.8
18. Tlaxcala	1	0.6
19. Veracruz	7	4.2
	168	100.0



empresas) nacieron entre las décadas de 1931 a 1950, y solamente en una década (1951,1960) iniciaron sus actividades el 31.5% (53 empresas) de ellas. Véase el Cuadro Num. 3.

En este estudio analizaremos solamente a aquellas empresas industriales que forman parte de un grupo. De las 168 empresas a las que hemos hecho referencia, 136 (81.0%) se clasificaron como pertenecientes a un grupo y las 32 (19.0%) restantes como empresas independientes <sup>1/</sup>. De las 136 que declararon formar parte de un grupo el 76.6% (104 empresas) afirmaron que la empresa industrial (sobre la cual hicimos la entrevista) era la más importante del grupo y sólo un 58% (8 empresas) no supieron clasificarse. El 17.6% restante consideró que no era la empresa industrial más importante del grupo.

Como podrá observarse de los datos expuestos, más de las cuatro quintas partes de las grandes empresas industriales se caracterizan por tener una estructura organizativa en forma de grupo y la empresa industrial ejerce un liderazgo indiscutible (76.6%) en dicha estructura.

Para confirmar estas tendencias pasaremos al análisis de algunos de los rasgos generales de esta estructura de la organización económica del sector empresarial nacional.

---

<sup>1/</sup> Esta diferenciación al interno de la gran empresa industrial entre la empresa moderna organizada en grupos económicos y la empresa independiente o tradicional, es decir, la empresa no integrada a grupos tiene forzosamente repercusiones en la estructura de clases, al hacer a la burguesía y a las clases populares, de igual manera, diferenciadas y heterogéneas según el tipo de vinculación que establezcan con las diferentes clases de organización de las empresas industriales. Como no es el objeto de este trabajo analizar a los grupos sociales, tanto de la burguesía como del proletariado, que resultan de estas diferencias, basta por ahora enunciarlo a reserva de profundizar sobre ello en otros trabajos posteriores.



Fecha de fundación de las empresas industriales en donde se entrevistó  
al empresario

Fecha de fundación	Núm. de empresas	%	% Acumulado
Antes de 1900	16	9.5	9.5
De 1901 a 1910	3	1.8	11.3
1911 a 1920	9	5.4	16.7
1921 a 1930	13	7.7	24.4
1931 a 1940	24	14.3	38.7
1941 a 1950	46	27.4	66.1
1951 a 1960	53	31.5	97.6
Después de 1961	4	2.4	100.0
	168	100.0	100.0



### iii. Los grupos industriales del sector privado nacional

Las transformaciones del sistema productivo en México con cambios estructurales acelerados, debido a una política encaminada a sustituir importaciones a cualquier precio, ha traído como resultado la formación de grupos.

En otras palabras, si en el período inicial de la formación del mercado interno una empresa aislada actuaba como la unidad básica del sistema productivo; al desarrollarse aceleradamente la economía del país y al volverse más compleja las necesidades de capital, tecnología y distribuciones etc., nace la tendencia a la creación de grupos. Puesto que era la única forma de captar recursos financieros para iniciar la producción de nuevos artículos que requería el mercado en expansión y como una forma de autonomía para no depender de un monopolista o monopsonista, debido a que las condiciones del mercado no permitían las actividades de uno o más compradores o vendedores para muchos de los productos intermedios. De esta manera las empresas optaron por dirigir sus inversiones hacia la diversificación de la producción y hacia su integración, tanto horizontal como vertical.

En el apéndice de este trabajo listamos 131 grupos industriales y las empresas que los integran. Estos 131 grupos es el resultado de la depuración que hicimos de los 136 que arrojó la encuesta y con cuya información obtenida y de una manera más rigurosa clasificamos como nacionales a 119 de ellos. Los otros doce grupos son el resultado de investigaciones previas, cuya existencia había sido verificada



en una primera encuesta a expertos del mundo industrial y financiero. Sin embargo, los 131 grupos tienen la característica básica de contar con una o más empresas de nuestro marco muestral inicial, las 639 empresas mencionadas al inicio de este capítulo.

Número de empresas: Como podrá observarse en el cuadro número 4 relativo al número de empresas que controla cada grupo, destaca el hecho de que el mayor número de grupos (43,51%) de los 131 aquí estudiados reúnen de 2 a 4 empresas cada uno; el 32.83% de ellos (43) poseen de 5 a 9 empresas, es decir que 76.34% se forman de 2 a 9 empresas. Y sólo 11 de ellas (8.40%) reúnen más de 20 empresas por cada grupo. Así pues, un poco más de las tres cuartas partes de los grupos industriales del sector privado nacional se caracterizan por tener de 2 a 9 empresas y sólo una minoría tiene más de 10 empresas por grupo.

El hecho de que un grupo tenga un número mayor o menor de empresas nos lleva a la necesidad de analizar la estratificación existente al interior de los grandes grupos del sector privado nacional y señalar aquellos cuyo peso económico, por el número de empresas que poseen y el valor bruto de la producción que tienen, es el más grande y por lo tanto su influencia política.

Una primera distinción la haremos al dividir a los 131 grupos en dos según el volumen del facturado de sus empresas industriales <sup>1/</sup>

---

<sup>1/</sup> Incluye generalmente el Valor Bruto de la Producción de las empresas industriales de las que obtuvimos información. En algunos casos, los cuales se especifican en la guía, incluimos el valor de las ventas al no habersé nos proporcionado el V.B.P.



Cuadro No. 4

Distribución del número de empresas por grupo

Núm. de empresas por grupo	Núm. de grupos	%
2 - 4 empresas	57	43.51
5 - 9 "	43	32.83
10 - 14 "	13	9.92
15 - 19 "	7	5.34
20 - 25 "	2	1.53
Más de 25 "	9	6.87
<b>T O T A L</b>	<b>131</b>	<b>100.0</b>



En primer lugar están los 50 grandes grupos cuyo volumen del facturado industrial fue superior a los 125 millones de pesos en el año de 1971. Y que además, en su mayoría (42), tienen una o varias empresas de las 300 mayores empresas industriales que en 1965 controlaban el 44.7% de la producción bruta del país, y un 72.16% de producción las 938 empresas industriales que mencionamos al inicio de este trabajo.

En segundo lugar los 81 grupos restantes o grupos medianos cuyo volumen de facturado industrial fue menor a los 125 millones de pesos en 1971.

Un primer resultado de esta dicotomización se observa cuando de las 1158 empresas industriales, comerciales, bancarias, de servicios, etc. que agrupan los 131 grupos; los 50 grandes grupos controlan a 739 de ellas (63.8%) y los otros 81 el resto, 419 empresas.

Sector de Actividades: En relación a las actividades económicas en las cuales se ubican las 1158 empresas pertenecientes a los 131 grupos, y de acuerdo a nuestra investigación de la actividad principal de la empresa las clasificamos en las categorías siguientes: a) extractivas; b) industriales; c) bancos, financieras y aseguradoras; d) comerciales; e) servicios; f) construcciones e inmobiliarias; g) inversiones y holdings, y h) actividades varias, en donde clasificamos principalmente a las actividades agropecuarias y otras que no fue posible incluir en los rubros anteriores.

En el cuadro número 5 que muestra la distribución de las 1158 empresas por el tipo de actividad principal, observamos una mayor diversificación en los 50 grandes grupos puesto que sólo el 59.4% de sus 739 empresas están en las actividades industriales. En cambio los grupos medianos tienen el 75.89%. Es decir, que las actividades



Quadro No. 5

Distribución del número de empresas de los 131 grupos según tipo de actividad

Actividad	50 grandes grupos de Empresas		otros grupos (81)		Total	%
	No.	%	No. Empresas	%		
Extractivas	32	4.33	1	0.24	33	2.85
Industriales	439	54.40	318	75.89	757	65.37
Bancos, Financieras, Aseguradores	47	6.36	9	2.15	56	4.84
Comerciales	68	9.20	29	6.92	97	8.38
Servicios	54	7.30	6	1.43	60	5.16
Construcciones e Inmobiliarias	63	8.53	25	5.97	88	7.6
Inversiones y Holdings	20	2.71	13	3.10	33	2.85
Actividades varias	16	2.17	18	4.30	34	2.93
<b>T O T A L</b>	<b>739</b>	<b>100.00</b>	<b>419</b>	<b>100.00</b>	<b>1158</b>	<b>100.00</b>



industriales congregan al mayor número de empresas de los grupos medianos, dejando un número menor de empresas a otras actividades mostrando así una menor diversificación.

Sin embargo, tanto los grandes como los medianos grupos tienen como segunda actividad, en la cual están un alto número de sus empresas, la comercial. Y como tercera actividad, en orden de importancia, la construcción e inmobiliarias. En estas dos actividades los grandes grupos congregan 131 empresas (17.73%) y los medianos grupos 54 empresas (12.89%).

Es explicable que el comercio sea la segunda actividad en importancia de los grupos industriales por las siguientes razones. La primera porque muchas de las empresas industriales nacieron para producir aquello que importaban, como un proceso que caracteriza la política encaminada a sustituir importaciones. La segunda razón responde a la necesidad de los productores de contar con sus propios canales de distribución y comercialización dentro de un mercado estrecho, y así no depender de otros comerciantes que pudieran limitar su utilidad y controlar su expansión.

Como tercera actividad los grupos tienen la construcción y las inmobiliarias, debido a que ante la escasez de oportunidades de financiamiento se vieron precisados a recurrir a actividades de fácil y redituable obtención de capital como son las ya señaladas. De esta forma especulando con la construcción y los bienes raíces, los grupos económicos satisfacen sus requerimientos de capital y se integran a las actividades que tienen mayor seguridad de obtener altas utilidades.

En la cuarta actividad en orden de importancia difieren abiertamente. Mientras que los grandes grupos tienen una cantidad de empresas mayor en los servicios (8.53%), los grupos medianos la tienen en las actividades varias (4.30%), que incluye principalmente



las actividades agropecuarias. Esto podría explicarse debido a que los grupos medianos se encuentran fuera de los grandes centros urbanos y están íntimamente conectados con la producción agropecuaria, y los grandes grupos se ubican en los centros urbanos más importantes (principalmente en el Valle de México, Monterrey y Guadalajara) y sus actividades son la de los servicios.

La mayor o menor diversificación e integración de los grupos es el resultado de la conducta de los empresarios <sup>1/</sup> ante un país con mercado interno estrecho para los productos manufacturados. Y dada su incapacidad para penetrar los mercados de exportación algunos empresarios se vieron obligados a orientar la producción y a vender sus productos hacia aquel tipo de mercado interno, que por las características de la distribución del ingreso y la estructura productiva de México, se presentaba como el más rentable al capital. Este mercado estaría formado por los grupos sociales de ingresos más elevados de la población, así como por los productores y consumidores de mayor capacidad económica. En tal forma que los empresarios optaron por iniciar la producción de nuevos artículos en la medida que aumentaban sus recursos financieros, resultando con ello una mayor expansión e integración del grupo.

Como puede observarse en algunos grupos industriales, la integración vertical fue la respuesta a un mercado incierto e imperfecto, que les permitió aliviar la incertidumbre en cuanto a los proveedores de insumos, así como a la necesidad de disminuir costos. Además, este tipo de integración permitió que las inversiones que generaba el grupo repercutieran favorablemente hacia ellos logrando además grandes beneficios.

---

<sup>1/</sup> Esta conducta no obedeció a una voluntariedad o ambición de los empresarios, sino a causas orgánicas inherentes a un sistema de capitalismo dependiente.



En el caso de la integración horizontal y de la diversificación de la producción, la formación del grupo hizo posible a las empresas, aumentar sus flujos de información, disminuir las incertidumbres en la toma de decisiones sobre inversiones y producción, así como ampliar sus oportunidades de obtención de capital.

Valor Bruto de la Producción: Como lo señalamos anteriormente, el criterio para la división dicotómica de los grupos fue la suma del valor bruto de la producción de las empresas industriales. Ahora bien, analizaremos la composición de los grupos al interior de cada una de estas dos divisiones.

Si observamos el cuadro número 6 salta a la vista que el mayor número de los grandes grupos (36%) tuvo un valor bruto de la producción entre 101 y 200 millones de pesos, y si sumamos el 28% de los grupos que tienen un V.B.P. de 201 a 500 millones de pesos vemos que el 64% de los grandes grupos tienen un V.B.P. que va de los 101 a los 500 millones. Y solo 15 grupos produjeron más de 500 millones de pesos en el año de 1971.

Los grupos medianos estuvieron en su mayoría (62.96%) en el rango de veinte a cien millones de pesos de producción bruta en ese año de 1971.

Sin embargo, es importante señalar que mientras las empresas industriales de los 50 grandes grupos tuvieron una producción total en 1971 de 26,007,450,000.00 de pesos; las empresas industriales de los 81 grupos medianos alcanzaron únicamente 7,291,728.000.00 de pesos.



## Distribución de los grupos por el valor del volumen de la Producción

Valor Bruto de la Producción (1971) en millones de pesos	50 Grandes Grupos	%	81 Grupos medianos	%	Total	%
Menos de 20			7	8.64	7	5.34
De 20 a 50	2	4	26	32.10	28	21.37
51 a 100			25	30.86	25	19.08
101 a 200	18	36	8	9.88	26	19.85
201 a 500	14	28			14	10.69
501 a 1 000	8	16			8	6.12
Más de 1 000	7	14			7	5.34
N.S. / N.R.	1	2	15	18.52	16	12.21
<b>TOTAL</b>	<b>50</b>	<b>100</b>	<b>81</b>	<b>100</b>	<b>131</b>	<b>100.00</b>
V.B.P. en miles de pesos: Total	26,007,450		7,291,728			



Al observar el cuadro número 7 en donde hicimos una estratificación de los 50 grandes grupos en estrato de diez. Tenemos que sólo las empresas industriales de los diez primeros grupos produjeron 15,638,799.000.00 de pesos. Es decir el 60.01% del total que produjeron los 50. Y representa el 46.93% del total de la producción industrial de las empresas, que componen los 131 grupos cuyo valor total de la producción industrial registrado por nosotros fue de 33,299,178,000.00 de pesos.

Al agrupar el siguiente estrato vemos que veinte grupos industriales controlaron la producción en un 77.87% de los cincuenta grandes grupos y el 60.81% de los 131 grupos. Es decir que un 15.26% del total de los grupos aquí presentados, controla más de la mitad del total de la producción de los 131 y más de las tres cuartas partes de los 50 grupos más grandes.

Al correlacionar el número de empresas con el valor bruto de la producción observamos que el mayor número de grupos tuvo de dos a cuatro empresas con una producción que fluctuó entre veinte y cien millones de pesos. En segundo lugar tenemos a los grupos que poseen de cinco a nueve empresas cuyo valor bruto de la producción varió entre cien y quinientos millones de pesos. Y finalmente una minoría (11 grupos) que controla más de 20 empresas cada uno y que tuvo una producción superior a los 500 millones de pesos. Esta minoría produjo un poco más del 60.01% de los 50 grandes grupos y el 46.93% de los 131.

Asociación con el capital extranjero: Cuando generalmente en la fabricación de actividades complementarias se propició la creación de otras empresas, algunos inversionistas nacionales se asociaron al



Cuadro 7

Estratificación por el Valor Bruto de la Producción de los 50 Grandes Grupos

Estrato:	V.B.P. en 1971 (en miles de pesos)	%
I 1 - 10	15,638,799	60.12
II 11- 20	4,619,754	17.76
III 21 - 30	2,989,847	11.50
IV 31 - 40	1,729,580	6.66
V 41 - 50	1,029,470	3.96
TOTAL	26,007,450	100.00



capital extranjero, directamente o a través del uso de licencias, patentes o marcas internacionales, logrando con ello expandir más aún el número de sus empresas, aunque a riesgo de ver reducido su control sobre la producción y la propiedad.

Sin embargo, la formación de grupos industriales del sector privado nacional, en algunos casos fuertemente integrado, también constituye una de las respuestas a la presencia en el mercado interno y en la industria mexicana de importantes filiales de empresas transnacionales. De tal modo que en las ramas de la industria <sup>1/</sup> donde predominan las firmas mexicanas, se observa la formación de grupos industriales, con el objeto de mantener una situación de predominio en la producción.

La asociación del capital extranjero, a través de la participación de las empresas extranjeras en las acciones de algunas empresas de los grupos, se manifiesta en un grado mayor en los grandes grupos. De los 50 grupos, 17 tienen participación del capital extranjero en 62 empresas. Lo que representa el 34% de los grupos y el 8.39% del total de las empresas.

En los grupos medianos, de los 81 grupos 14 tienen participación extranjera en 20 empresas. Lo que representa el 17.28% de los grupos y el 4.47% del total de las empresas.

---

<sup>1/</sup> A nivel de ramas industriales en donde la participación de las empresas nacionales es mayor al 75% de la producción industrial tenemos las siguientes: alimentos, bebidas, textiles, calzado y prendas de vestir, madera y corcho, muebles y accesorios, editoriales e imprentas cuero y piel, minerales no metálicos, productos metálicos. Véase el excelente trabajo de Fernando Fajnzylber y Trinidad Martínez Tarragó, Las empresas transnacionales. Expansión a nivel mundial y proyección en la industria mexicana, México, F.C.E. 1976, pág. 150, cuadro Núm. 2.



Estos datos son solamente de carácter indicativo pues se limitan a la observación de la participación en el capital por medio de la posesión de acciones. Un análisis más riguroso y profundo para conocer la importancia o naturaleza de dicha asociación deberá tomar en cuenta, además de la tenencia de acciones, la asociación por uso de patentes y marcas, licencias, royalties, contratos de representación etc. Es importante señalar también que una minoría de los 50 grupos de los más grandes se encuentran asociados al capital estatal a través de la participación del Estado en el capital de la empresa. Sólo 3 grupos (6%) con 4 empresas (0.54%) se encuentran en este caso.

Es indudable que aquellas empresas que han respondido al llamado del Estado para participar en actividades que requerían grandes volúmenes de capital, —en las cuales el Estado participa abriendo brecha o consolidándolas, como son las extractivas, la siderúrgica, la petroquímica etc.—, fueron aquellas que forman parte de los grupos más fuertes económicamente.

Bolsa de Valores: Un camino sustancial para captar capitales por parte de las empresas es su inscripción en la Bolsa de Valores. De esta forma los pequeños y grandes ahorradores participan de la propiedad de las compañías con la adquisición de acciones. La empresa adquiere una buena parte de su capital de esta manera y se distribuye la riqueza que genera por medio de los dividendos que reparte anualmente. A esta participación del público en la propiedad de las empresas se le conoce como democratización del capital.



En México es extremadamente reducido el número de empresas que colocan acciones en el mercado de valores <sup>1/</sup>.

De las empresas industriales, comerciales, de servicios, bancarias, etc. registradas en la Bolsa de Valores de México, según el boletín mensual de enero de 1976, encontramos 93 empresas pertenecientes a los grupos industriales aquí estudiados, es decir únicamente un 8.03%, de las 1158 que controlan los grupos.

De estas 93 empresas, 81 pertenecen a 25 grupos de los llamados grandes, y representan un 10.96% del total (739) que tienen. Y 12 empresas pertenecen a 9 grupos medianos y representa el 2.86% del total (419) de empresas.

En resumen de los 131 grupos industriales analizados, 34 tienen una o varias empresas registradas en la Bolsa de Valores de México. Pero estas 93 empresas son un porcentaje muy reducido (8.02%) de las (1158) que controlan estos grupos. Por lo tanto, podremos concluir que no es precisamente a través del mercado de valores como obtienen su financiamiento estos grupos.

Otras Características: Dos son los aspectos que llaman la atención al estudiar otras características en la composición de los grupos industriales. Ambos, sin embargo, se refieren a la obtención de sus recursos financieros..

---

<sup>1/</sup> Es de sobra conocido que los ahorros de los mexicanos en los últimos años han sido canalizados hacia inversiones de renta fija, y que son pocos los inversionistas que participan en el mercado de valores de renta variable.

Por esta razón, los requerimientos de recursos financieros de la industria tienen que ser satisfechos por otros medios.



El primer aspecto nos indica el número de bancos, financieras o aseguradoras que tienen los grupos. Aquí existen, al igual que en las otras características, diferencias muy importantes entre los grandes grupos y los medianos.

Los grandes grupos tienen un número importante de Bancos y Financieras (47) en comparación con los grupos medianos que sólo tienen 9. Pero esas 47 instituciones bancarias, financieras y aseguradoras pertenecen a 14 de los 50 grandes grupos. Y las 9 de los grupos medianos pertenecen a 6 grupos. En otras palabras, que el 35.7% de los grandes grupos cuenta con actividades financieras mientras solamente el 7.4% de los grupos medianos. Y sólo el 15.25% (20 grupos) de los 131 tienen empresas dentro de esta actividad. Es decir que una minoría de las grandes empresas monopólicas integradas en grupos económicos logró ser independiente en sus necesidades financieras creando un sistema industrial-financiero que les reditúa autonomía y fuerza política (véase cuadro Núm. 5).

En cambio la mayoría de los grupos industriales han tenido que buscar sus fuentes de financiamiento a través de su participación en los sistemas bancarios ya establecidos sujetándose a las disposiciones e iniciativas del capital financiero como quedó señalado en la introducción de este trabajo.

Esta sujeción al capital financiero resta autonomía a estos grupos, pero por medio de sus otras actividades (comerciales, construcciones e inmobiliarias, agropecuarias, de servicios etc.) logran canalizar importantes recursos que les permiten sacudirse el yugo de dicho



capital y tener así una autonomía relativa que los ubica en el contexto político como una fuerza de cierta importancia aliada a la fracción de industriales-financieros más fuerte.

El segundo aspecto nos muestra la creación de un tipo especial de empresa que tiene como fines el manejo o control de otras empresas y el de obtener financiamiento.

Los grupos económicos por medio de empresas de inversiones y/o de "holdings" o empresas tenedoras han encontrado la forma de mantener el control de otras empresas en operación con inversiones mínimas, un mayor control de las acciones, una mayor coordinación de la actividad empresarial y una mayor organización para sacar el mejor provecho posible de las oportunidades que ofrece la legislación fiscal.<sup>1/</sup>

En los 131 grupos aquí estudiados encontramos veinticuatro (18.32%) de ellos que tienen 33 empresas entre inversoras (19), y "holdings" (14).

Una vez más, los grandes grupos controlan el mayor número de empresas de este tipo. De los 50 grupos, 13 tienen 20 empresas en estas actividades, 11 "holdings" y 9 inversoras. De los 81 grupos medianos, 11 tienen este tipo de empresas. Sólo que el número de holdings es menor (3) en comparación con las inversoras (10).

---

<sup>1/</sup> La "holding" tiene diferentes funciones que podríamos resumir de un modo general en tres: 1) Permitir el control de las acciones de otra u otras empresas. 2) Se refiere al aspecto operacional o de coordinación de las actividades empresariales y la 3) Resuelve los problemas fiscales de la acción empresarial. Estas funciones pueden ser desarrolladas por la empresa al mismo tiempo o no. Existen diferentes tipos de "holdings" según las necesidades de los empresarios. Estas pueden ser "holdings" de grupos, personales, mixtos etc. Véase: Luciano Martins, "Os Grupos Bilionários Nacionais (De 1 a 4 bilhões)" en Revista do Instituto de Ciências Sociais, Rio de Janeiro, Brasil, Vol. II. No. 1, 1965, pp. 97 y ss.



Un grupo puede tener una o más "holdings" y/o inversoras. En los grandes grupos es más frecuente que tengan más de una como lo muestra el dato siguiente.

De los 13 grandes grupos que controlan 20 empresas, ocho grupos tenían 11 "holdings", y cinco tenían 9 inversoras. A diferencia de los grupos medianos que únicamente les corresponde una por grupo y sólo en un caso dos. De los once grupos, 2 tienen 3 "holdings" y 9 tienen 10 empresas de inversiones.

El poseer este tipo de empresas significa que tienen una mayor capacidad de organización empresarial y una mayor calidad en la administración. En otras palabras, revela una mayor modernización en el manejo de las empresas e indica una mentalidad empresarial moderna.

Pero, este tipo de organización y mentalidad empresarial modernas son propios de un reducido núcleo dentro de lo que constituye la gran empresa integrada en grupos económicos, que representan, ya de por sí una minoría dentro de la estructura industrial del país.



#### iv. Consideraciones finales.

El análisis de estos 131 grupos del sector privado nacional nos revela algunos rasgos y tendencias específicas de este tipo de organización económica del sector empresarial, de donde podríamos extraer(algunas) algunas consideraciones generales:

1. Si se quiere estudiar objetivamente las bases económicas de la burguesía industrial en México, es indispensable tomar en cuenta la existencia de grupos industriales. Este tipo de organización empresarial moderna en el país, como en otros de América Latina, es una respuesta institucional y de "adecuación" económica ante las características y la especificidad del desarrollo de cada uno de ellos. Entre otras, las causas determinantes que han llevado a los hombres de empresa a formar grupos industriales son, precisamente, las condiciones de un mercado estrecho y la escasa disponibilidad de insumos de todo tipo (capital, tecnología, capacidad empresarial, recursos administrativos, información, etc.).

2. Esta organización económica en grupos, caracteriza a una parte del sector industrial, principalmente aquella fracción que aporta un volumen considerable de la producción industrial, y en particular que utiliza técnicas relativamente modernas e intensivas de capital.

3. Debido a la concentración que se observa en muchos sectores de la producción industrial, aún en aquellos cuyo mercado es aparentemente amplio y extensivo (bebidas, alimentos, textiles, calzado



y vestido) <sup>1/</sup> el mercado de productos manufacturados se ha visto controlado, preponderantemente, por un reducido número de empresas de gran tamaño que, generalmente, forman parte o constituyen un grupo.

4. Los grupos analizados en este trabajo tienen preponderantemente una propiedad y/o dirección común. Un número reducido de individuos o una familia controla gran parte o la totalidad de las acciones de las empresas que constituyen el grupo, y ocupan al mismo tiempo los cargos claves en la dirección de las mismas, aunque las empresas hayan perdido su organización de "tipo familiar" y se manejen como una organización moderna.

5. Generalmente los grupos industriales del sector privado nacional se han originado por la actividad empresarial de un individuo o una familia que tuvo éxito en sus actividades comerciales, industriales, bancarias o agrícolas. El desarrollo de cualquiera de estas actividades le permitió atraerse capital de familias o de individuos ligados a través de relaciones de confianza interpersonal. De esta forma reunieron y movilizaron el capital que un individuo, una familia o un grupo reducido no hubieran podido movilizar. En efecto, al aumentar sus recursos de capital el núcleo se dirigió a nuevas actividades, en este caso generalmente del sector industrial, buscando integrar su producción, tanto horizontal como verticalmente, o bien en actividades productivas muy diversificadas.

---

<sup>1/</sup> Fanjnzylber y Tarragó, op.cit. pp. 175-178.



6. En los casos de los grandes grupos, o de aquellos que requerían importantes volúmenes de capital, se allegaron recursos por medio de distintos caminos, entre los cuales podríamos mencionar los siguientes: a) estableciendo bancos o financieras con el fin de obtener recursos externos; b) cediendo parte de sus acciones a grandes instituciones financieras con el objeto de contar con líneas de crédito, y otras veces para obtener respaldo financiero de instituciones extranjeras o de proveedores nacionales o internacionales; c) en casos de escasez de oportunidades de financiamiento, se orientaron hacia actividades de fácil y redituable obtención de capitales, como son, las actividades comerciales, la construcción y las inmobiliarias urbanas; y d) en cierta etapa de su desarrollo se asociaron con capital extranjero o en menor número de casos, con el Estado.

7. Los grupos industriales del sector privado nacional producen e invierten en distintas actividades y en diferentes mercados. Sin embargo, conformado por las grandes empresas industriales del país sus actividades principales se encuentran localizadas preponderantemente en las actividades menos dinámicas del sector industrial, bienes de consumo y bienes intermedios no básicos. Y en menor medida en bienes intermedios básicos y bienes de capital.

8. Se encuentran situados predominantemente en las zonas de mayor desarrollo y concentración urbano-industrial (zona metropolitana del Valle de México, Monterrey y Guadalajara). Se destaca Monterrey, por la presencia de un número mayor de grupos industriales,



así como por encontrarse ahí algunos de los más importantes.

9. Es posible afirmar que la formación de grupos industriales en México tiene estrecha relación con el avance de la industrialización a partir de los años treintas. De tal forma que a partir de la post-guerra se ha incrementado la planta industrial del país. Se dió la introducción de nuevos productos, nuevas técnicas, y aumentos considerables en los volúmenes de la producción industrial. Los grupos industriales en este sentido han desempeñado un papel significativo en el avance otorgado a la industria nacional, generando a través de su organización económica, los nuevos recursos, muchas veces escasos o insuficientes, para el impulso del desarrollo.

10) Algunos de ellos controlan o están integrados a las principales instituciones financieras del país <sup>1/</sup> y poseen además influencia considerable en las organizaciones patronales más importantes: CONCAMIN, CONCANACO, COPARMEX y Consejo Coordinador Empresarial.

11) Por último, actúan en el contexto político como formidables grupos de presión haciendo uso de sus recursos económicos, que son muy importantes como podrá observarse en la guía que presentamos.

---

<sup>1/</sup> En 1975 "El capital conjunto de los 26 grupos financieros privados sumaba 11,144 millones, lo cual representa más del 90% del capital total de la banca privada. Sin embargo, entre los cuatro mayores grupos (Bancomer, Banamex, Serfin y Comermex) reúnen casi tres cuartas partes del capital de los 26 grupos; los seis medianos (Banpaís, Cremi, Cédulas Hipotecarias, Banatlán, Atlas Confía y Desarrollo Regional) sumaban algo más del 15%; y los 16 más pequeños representan aproximadamente el restante 10%. Tomado de Roberto Castañeda R.C. "Los límites del Capitalismo en México" en Cuadernos Políticos Núm. 8, Abril-Junio de 1976, México, Ed. ERA. De los cuatro mayores grupos financieros, dos (Serfin y Comermex) son parte de los grupos industriales aquí analizados. Los otros dos grupos (Bancomer y Banamex) participan activamente en muchas de las empresas que constituyen los grupos industriales. De los seis medianos, Banpaís, Cremi y Banatlán constituyen parte también de los grupos aquí estudiados.



## v. Conclusiones

El análisis de la estructura organizativa de la gran empresa industrial arroja interesantes conclusiones con respecto a la formación y actuación de los grupos. Este análisis nos permitirá conocer algunos rasgos de la conformación de la burguesía en México.

En primer lugar, se desprende de los datos estudiados una diferenciación importante entre la gran empresa industrial y la pequeña y mediana. Al interior de la gran empresa observamos una división entre aquellas empresas organizadas e integradas en grupos y aquellas grandes empresas no integradas en grupos.

En la composición de las grandes empresas industriales integradas en grupos hay una fracción reducida que tiene el control y la propiedad de un gran número de empresas industriales, comerciales, financieras, constructoras, inmobiliarias y de servicio. Y las empresas industriales pertenecientes a estos grupos aportan la mayor parte de la producción de las grandes empresas industriales aquí examinadas.

En segundo lugar, el conjunto de los grupos estudiados dispone de empresas que se encuentran en una gran variedad de actividades, destacándose, además de la industrial, la comercial y la construcción e inmobiliarias. Este fenómeno refleja la forma a través de la cual los grupos se allegan recursos de capital.



En tercer lugar, los grupos presentan en el sector industrial una integración vertical y horizontal que les permite una mayor autonomía en un mercado con una producción insuficiente de insumos. Además el aprovechamiento de sus capacidades técnicas de capital, administrativas y empresariales les permitió una diversificación en su producción industrial al irse abriendo y ampliando otros mercados con la expansión económica del país.

En cuarto lugar, existe una evidente asociación al capital extranjero a través de la participación de éste, en las acciones de algunas de las empresas del grupo; y en el uso de licencias, patentes y marcas que adquirieron al iniciar la fabricación de nuevos productos como consecuencia de la ampliación de sus actividades.

Esta asociación no ha implicado, en los grupos estudiados, una pérdida del control y la propiedad de las empresas en donde existe. Sino que el grupo conserva su autonomía y su capacidad de inversión y acción empresarial en la empresa y como grupo.

En quinto lugar, los grupos no obtienen sus recursos de capital por medio del mercado de valores. Algunos grupos han creado empresas inversoras y "holdings" para que con una mínima parte de recursos hacer funcionar empresas ya establecidas o crear otras nuevas. Sin embargo, en términos generales, la captación de capitales se realiza a través de la estructura misma del grupo.

Pocos grupos formaron bancos y financieras con el fin de obtener sus recursos de capital. La mayoría, estableció estrechas relaciones con el capital financiero ya establecido. De esta manera se ha



originado una íntima relación entre el capital industrial y financiero.

Sobresale la unión existente entre el capital financiero e industrial en la minoría de los grandes grupos industriales, que por el número de empresas que controlan y el volumen de la producción industrial que aportan, son la fracción hegemónica de los grupos aquí estudiados.

Por último, queremos señalar algunas reflexiones sobre las implicaciones en el orden económico y político que resultan de la existencia de los grupos industriales en la estructura económica del país.

Nuestro trabajo revela la existencia de una minoría de empresarios que constituye la fracción más importante de la burguesía aquí estudiada, por los recursos económicos y la capacidad productiva que detentan.

Esta fracción no puede clasificarse en términos de industrial, comercial o financiera porque se encuentra localizada en todas estas actividades.

Los grandes recursos económicos con los que cuentan, así como su integración y diversificación, les proporciona una gran autonomía con respecto a la política económica del Estado.

Estos recursos les permiten invertir y crecer sin depender, como otras fracciones de la burguesía, de la política estatal, y sin



embargo son, casi siempre, las que obtienen mayores beneficios de ella. Puesto que son los que cuentan con el capital, la tecnología, la administración y la mentalidad empresarial modernas que les permite aprovechar al máximo todas las oportunidades.

El estudio del comportamiento político e ideológico de esta fracción es indispensable para completar el análisis de la burguesía en México y sus implicaciones en el desarrollo económico del país. Estos temas son preocupación de nuestra parte y los enfrentaremos en futuros trabajos.

Basta por ahora haber incursionado en las bases económicas que nos permitirán una mayor claridad en la comprensión de las clases dominantes en México.



**A P E N D I C E**

**GUIA DE LOS GRUPOS INDUSTRIALES DEL SECTOR PRIVADO NACIONAL**



## 1. Elaboración de la Guía:

El primer paso para estudiar los "grupos" lo dimos al recolectar información; de fuentes públicas conocidas; de balances de sociedades; de revistas especializadas en el mundo de los negocios, y del sistema industrial en particular <sup>1/</sup>, de la Bolsa de Valores; de la Secretaría de Relaciones Exteriores; y compilando noticias publicadas en los periódicos de circulación diaria, de las publicaciones especializadas en temas económicos y financieros, etc.

Sobre esta base se organizaron los primeros listados de empresas que formaban los "grupos" y procedimos a efectuar una pequeña encuesta entre dirigentes empresariales y personas que ocupaban puestos ejecutivos dentro de las organizaciones de industriales, y contamos con la ayuda de algunos empresarios que colaboraron con nosotros.

El principal objetivo era verificar la información obtenida, y precisar quién o quiénes eran los individuos que poseían la propiedad y/o el control de tales empresas y "grupos".

La característica básica que conformaba el grupo por nosotros organizado era que estuviera constituido por dos o más empresas de las cuales una o más formaran parte de las 639 de capital privado nacional <sup>2/</sup>.

---

<sup>1/</sup> Entre otras, Expansión, México Industrial, Anuario Industrial y Transformación.

<sup>2/</sup> Las 938 empresas se encontraban clasificadas en 94 estratos de 10 empresas cada uno, y las 639 privadas nacionales estaban dentro de ellas.



Una vez que habíamos determinado los grupos industriales, restamos de las 639 empresas aquellas que formaban parte de dichos grupos. Para el resto, que calificamos de empresas independientes, fue necesario elaborar una muestra aleatoria y por estratos, de modo que estuvieran incluidas representativamente todas ellas. Decidimos iniciar el trabajo de campo, en el cual se acordó entrevistar a la totalidad de los empresarios que dirigían o tenían la propiedad de los grupos industriales y a doscientos de las llamadas empresas independientes. Los empresarios a entrevistar ascendían a 264 tomando en cuenta empresas independientes y grupos.

Durante la encuesta realizada a los propietarios y/o directores de las grandes empresas industriales de capital privado nacional obtuvimos 168 entrevistas a través de las cuales surgieron otros grupos. Del total de 168 entrevistas, 32 fueron a empresas independientes y el resto a empresas que se clasificaron como pertenecientes a un grupo.

Debemos aclarar que la relación de grupos que nosotros habíamos identificado era menor (64) y que, en el proceso de la encuesta surgieron nuevos grupos que habían escapado a nuestras primeras pesquisas.

En efecto, en el cuestionario utilizado para las entrevistas, se les preguntó a cada uno de los empresarios entrevistados, si su empresa era independiente o formaba con otras, parte de un grupo.<sup>1/</sup>

---

<sup>1/</sup> En aquellos casos en que el entrevistado requirió que le precisáramos nuestro concepto de grupo, le propusimos la definición de Mauricio Vinhas de Queiros, y que aparece citada en la nota 1 de la pág. .



Así, tanto en los grupos previamente identificados como en los nuevos grupos que surgieron durante las entrevistas, se les solicitó a los entrevistados, la lista de empresas (la razón social) que integraban el grupo, y además para cada una de las empresas industriales del grupo, un conjunto de datos adicionales como son: el año de fundación; la entidad federativa donde se encuentra la empresa; sus productos principales; el valor bruto de la producción para el año de 1971, el personal ocupado (desglosado en obreros, empleados y personal directivo); el capital invertido total en la empresa; la participación extranjera y/o estatal en el capital de la empresa y por último, el porcentaje de la producción que se exportó en 1971.

El resultado con respecto a los "grupos" industriales del sector privado nacional, de esa encuesta realizada en el año de 1972, es el que presentamos en este trabajo, y los datos aquí publicados pueden considerarse oficiales y actualizados al invierno de 1972. Sobre algunos "grupos" hicimos algunas ligeras modificaciones debido a informaciones publicadas en las distintas fuentes durante los últimos dos años.

La información sobre los grupos industriales que presentamos corresponde a 119 grupos, en los cuales se entrevistó a los individuos cuyo poder de decisión era común en las empresas integrantes del grupo. Debido a las condiciones particulares del desarrollo económico del país tales individuos poseen también la propiedad de las empresas.

Además agregamos doce grupos que aunque no se les haya realizado entrevista, su existencia había sido verificada en nuestra primera encuesta a expertos del mundo industrial y financiero.



En total presentamos 131 grupos cuya característica básica es la de que cuentan con una o más empresas que se encuentran dentro de las 639 empresas de capital privado nacional.

En la guía no se encuentran todos los grupos industriales que existen en el país, pero sí consideramos que están los más importantes, o sea los que controlan las empresas más grandes, financieras, comerciales, constructoras y de servicios.

Serán tareas a realizar para futuras ediciones, la actualización de los datos que ahora presentamos, y el agregar los grupos controlados por el Estado, y por los inversionistas extranjeros que operan en México.

## 2. Organización de la Guía.

En esta edición de la Guía el lector encontrará solamente tres tipos de datos, de los que fue posible obtener, que son: a) la participación del capital privado nacional en el control de la empresa; b) el valor bruto de la producción en miles de pesos durante el año fiscal (1971) anterior a la época de las entrevistas, y c) el total del personal que ocupaba la empresa, incluyendo obreros, empleados y directivos, en el año de 1972.

La guía se presenta en dos partes de acuerdo a las dimensiones en el volumen del facturado de sus empresas industriales: 1a.) Los primeros cincuenta grupos controlados por el capital privado nacional. 2a.) El elenco en orden alfabético de los otros grupos industriales controlados por el capital privado nacional.



Quando ha sido posible en cada uno de los grupos se ha mencionado la empresa que actua como "holding" o la empresa intermediaria entre la propiedad y las empresas controladas. Se prefirió separarlas de las financieras, aseguradoras y bancos porque tienen otra función <sup>1/</sup>.

Los rubros en los cuales clasificamos a las empresas por su actividad son los siguientes: a) Extractivas, b) Industriales, c) Comerciales, d) Financieras, Bancarias y Aseguradoras, e) Constructoras e Inmobiliarias, f) de Inversiones y Holdings, g) de Servicios y h) de Actividades varias, las no clasificadas en los rubros mencionados, y que generalmente incluyen las actividades agropecuarias y otras.

El criterio que se siguió para la clasificación de los primeros 50 grupos fue la suma del volumen de facturado de sus empresas industriales colocándolos en orden de mayor a menor monto, a excepción de dos grupos que no conocíamos ese dato, pero los incluimos porque por otras informaciones sabemos que son de las más importantes en México. Ellos son los grupos CUSI y TROUYET.

Por otra parte, 42 de estos grupos tienen una o varias empresas dentro de las 300 mayores industriales, que acaparan la producción y la inversión en el país. En 1965, estas 300 empresas controlaban el 44.70% de la producción industrial bruta total del país y un 72.16% de las 938 grandes empresas industriales que incluyen las extranjeras y las estatales que mencionamos al inicio de este trabajo.

---

<sup>1/</sup> La "holding" o compañía tenedora tiene como función ser la propietaria de acciones y a través de ellas, controlar otra u otras empresas.



Los grupos que presentamos aquí se componen de 1,158 empresas en actividades extractivas, industriales, financieras, aseguradoras, constructoras, inmobiliarias, inversionistas agropecuarias, etc.

### 3. Notas para la lectura de la guía y abreviaturas utilizadas.

En las columnas que se encuentran en la Guía están indicados los datos para cada una de las empresas, siempre que fue posible obtenerlos: a) el porcentaje del capital privado nacional que tiene la empresa, y no así el porcentaje del control de la empresa líder o del principal o principales accionistas de un grupo; b) el valor bruto de la producción, que representa el total de un año, vendida y en almacén; en los casos en los que obtuvimos solamente el valor de las ventas, se aclara por medio de una nota, y c) el total del personal ocupado, que incluye obreros, técnicos, empleados y directivos.

Finalmente anotamos en la primera columna que se refiere al porcentaje del capital privado nacional, una indicación de las empresas que se encontraban registradas en la Bolsa Mexicana de Valores en enero de 1976.

#### Abreviaturas

V.B.P.	Valor bruto de la producción
pam.	Participación minoritaria del capital privado nacional
% est.	Porcentaje de participación estatal
% ext.	Porcentaje de participación extranjera
B.V.	Registrada en la Bolsa Mexicana de Valores



## INDICE DE GRUPOS

Grupo No.	N o m b r e	Pág.
1.-	Cervecería Cuauhtemoc-Hylsa .....	57
2.-	Cananea .....	60
3.-	Ica .....	62
4.-	Creml .....	65
5.-	Fundidora .....	67
6.-	Cervecería Modelo .....	70
7.-	Pagliari .....	72
8.-	Cydss .....	74
9.-	Bimbo Marinela .....	76
10.-	Canada .....	77
11.-	Industrial Saltillo .....	78
12.-	Irsa .....	80
13.-	San Rafael .....	81
14.-	El Asturiano Cidosa .....	82
15.-	Vallina .....	83
16.-	Santos .....	86
17.-	Imsa .....	87
18.-	Ramirez .....	88
19.-	Vidriera .....	89
20.-	Cementos Anahuac .....	91
21.-	Loreto .....	92
22.-	Distribución de Textiles .....	93
23.-	Xacur .....	94
24.-	Ruiz Galindo .....	95
25.-	Dirección .....	96
26.-	Campos Hermanos .....	97
27.-	Protexa .....	98
28.-	Senderos .....	100
29.-	Aaron Saenz .....	101
30.-	Aranguren .....	102
31.-	Mabe .....	103
32.-	González Rivera .....	104
33.-	Administración .....	105



34.- Grumasa .....	106
35.- Casassus-Trigueros .....	107
36.- Molino de las Flores .....	108
37.- Casa Guajardo .....	109
38.- Aceites, grasas y derivados .....	110
39.- Rodrigo González Calderón .....	111
40.- Morodo .....	112
41.- Mezquital del Oro .....	113
42.- Lance .....	114
43.- Gallego .....	115
44.- Atoyac Textil .....	116
45.- La Esperanza .....	117
46.- Porrúa Hermanos .....	118
47.- Mundet .....	119
48.- Moresa .....	120
49.- Trouyet .....	121
50.- Cusi .....	124
51.- Aceros Tepeyac .....	126
52.- Acumuladores Mexicanos .....	126
53.- Agusa .....	127
54.- Albuérne Wendorf .....	127
55.- Altamar .....	127
56.- Alvarez Zardain .....	128
57.- Arcenio Moreira .....	128
58.- Azcarraga .....	128
59.- Bamex .....	130
60.- Barragán .....	130
61.- Barroso .....	130
62.- Bobinadores Unidos .....	131
63.- Brenner-IberoMex .....	131
64.- Casa García .....	132
65.- Cassasano "La Abeja" .....	132
66.- Cementos Mexicanos .....	132
67.- Central de Fábricas .....	132
68.- Cespedes y Rul .....	133
69.- Claudio Zapata .....	133



70.- Colomer .....	133
71.- Construcciones Electrónicas .....	133
72.- Coprum .....	133
73.- Chocolates Ibarra .....	135
74.- Dawdub .....	136
75.- Empresas Nuñez .....	138
76.- Elizondo .....	138
77.- Galas .....	140
78.- García Valseca .....	140
79.- Garza Elizondo .....	140
80.- Garza Hermanos .....	140
81.- Gómez Azcarate .....	141
82.- González Cornejo .....	141
83.- González Díaz Lombardo .....	141
84.- H-24 .....	143
85.- Haddad .....	143
86.- Industrial Trebol .....	144
87.- Inesa .....	144
88.- Instrumentos Bristol .....	144
89.- Inversiones Cabañas .....	145
90.- Juan E. Martínez Sucs. ....	146
91.- La Florida .....	147
92.- La Italiana .....	147
93.- La Marina .....	148
94.- Lamosa .....	149
95.- Longoria .....	150
96.- Lux .....	151
97.- Llaguno .....	152
98.- Madero .....	153
99.- Madrileña-Oso Negro .....	153
100.- Maldonado .....	153
101.- Melazas y Derivados .....	154
102.- Mira Flores .....	155
103.- Mosa .....	155
104.- Nitro-Mex .....	156
105.- Offset Multicolor .....	157
106.- Ortiz Mier .....	157



107.- Panificadores Mexicanos.....	158
108.- Paraiso.....	158
109.- P Y N.....	158
110.- Rafael Ochoa.....	160
111.- Rodríguez Alday.....	160
112.- Sainz López Negrete.....	161
113.- San Idelfonso.....	161
114.- San Luis Soto.....	162
115.- Sánchez y Cía.....	162
116.- Sauza.....	162
117.- Siderúrgica Mexicana.....	162
118.- Silanes.....	163
119.- Sindec.....	163
120.- Sistema Yoli.....	163
121.- Solar.....	163
122.- Sommers.....	164
123.- Suberbie.....	164
124.- Tarango.....	165
125.- Tenería México.....	165
126.- Termo Asbestos.....	165
127.- Textiles América.....	166
128.- Tron.....	166
129.- Waltz y Abbat.....	167
130.- Zaga.....	168
131.- Zambrano.....	168



**\* LOS PRIMEROS CINCUENTA GRUPOS INDUSTRIALES  
DE CONTROL PRIVADO NACIONAL**



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

1

Grupo

CERVECERIA CUAUHEMOC-HYLSA \*EXTRACTIVAS

- Las Encinas, S.A.	100	42 000	518
- Consorcio Minero de Peña Colorada, S.A.	-	-	-

INDUSTRIALESACERO

- Hojalata y Lámina, S.A.	100 BV	1 520 000	2 974
- Técnica Industrial, S.A.	-	-	-
- Grafo Regia, S.A.	-	-	-
- Hierro Esponja, S.A.	100	114 000	300
- Aceros Alfa Monterrey, S.A.	100	175 000	394
- Aceros de México, S.A.	-	100 000	394
- Hylsa de México (Hylsamex)	-	385 000	1 553

CERVEZA

- Cervecería Cuauhtémoc, S.A. Monterrey, N.L.	100 BV	1 900 000	2 900
- Cervecería Cuauhtémoc, S.A. México, D.F.	-	-	-
- Cervecería Cuauhtémoc, S.A. Guadalajara, Jal.	-	-	-
- Cervecería Cuauhtémoc, S.A. Tecate, B.C.	-	-	-
- Cervecería Cuauhtémoc, S.A. Nogales, Ver.	-	-	-
- Cervecería Cuauhtémoc, S.A. Culiacán, Sin.	-	-	-
- Cervecería Cuauhtémoc, S.A. Toluca, Méx.	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-------------------------------	------------------------------------	-----------------------------

- Malta S.A. Monterrey, N.L.	-	2	-
- Malta S.A. México, D.F.	-	-	-
- Malta S.A. Tecate, B.C.	-	-	-

EMPAQUES

- Empaques de Cartón Titán, S.A. ✓ Monterrey, N.L.,	-	-	-
- Empaques de Cartón Titán, S.A. Guadalajara, J	-	-	-
- Empaques de Cartón Titán, S.A. México, D.F.	-	-	-
- Empaques y Envases Flexibles, S.A.	-	-	-
- Fábricas Monterrey, S.A.	- BV	-	-
- Azulejos Orión, S.A.	-	-	-
- Pregoneros del Norte, S.A.	-	-	-
- Fábricas Orión, S.A.	-	-	-
- Peerles-Tisa, S.A.	-	-	-
- Fabricación de Máquinas, S.A.	-	-	-
- Planta Eléctrica Grupo Industrial	-	-	-
- Talleres Industriales, S.A.	- BV	-	-
- Troqueles y Esmaltes, S.A.	-	-	-

BANCOS FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

- Banco de Londres y México, S.A. 1/	- BV	-	-
- Banco Veracruzano, S.A.	-	-	-
- Banco de Juárez, S.A.	-	-	-
- Banco de Jalisco, S.A.	-	-	-
- Cia. General de Aceptaciones, S.A. e	-	-	-
- Banco Azteca, S.A.	-	-	-
- Banco Hipotecario Azteca, S.A.	-	-	-
- Financiera Tampico, S.A.	-	-	-

1/ Mder del grupo financiero SERFIN.



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
<b>SERVICIOS</b>			
Bodegas de Deposito, S.A.	-	-	-
- Almacenes y Silos, S.A.	-	-	-
- Servicios Industriales y Comerciales, S.A.	-	-	-
<i>Técnica Industrial, S.A.</i> - Talleres Universales, S.A.	-	-	-
- Previsión Social Grupo Monterrey	-	-	-
- Televisión del Norte, S.A.	-	-	-
- Televisión Independiente de México, S.A. *	-	-	-
<b>CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIOS</b>			
- Fraccionadora Las Flores, S.A.	-	-	-
<b>INVERSIONES Y HOLDINGS</b>			
- Sociedad de Fomento Industrial	-	-	-
- Valores Industriales, S.A. (Holding)	-	-	-

\*/ Desapareció como empresa y se incorporó a Televisa.



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupad 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	----------------------------

2

Grupo CANANEAEXTRACTIVAS

- Cia. Minera de Cananea, S.A. Ext. 49%	51 BV	467 468	1 545
- The Cananea Consolidated Cooper, S.A.	-	-	-

INDUSTRIALES

- Cobre de México, S.A. Ext. 25%	75 BV	793 459	343
- Condumex, S.A. Ext. 46%	54 BV	418 950	2 037
- Nacional de Cobre, S.A. Ext. 49%	51	333 510	1 125
- Cartuchos Deportivos de México, S.A. Ext. 40%	60 BV	33 975	480
- Canalum, S.A.	100	-	17
- Swecomex, S.A., Ext. 44%	56	49 243 <sup>(1)</sup>	336
- Conductores Guadalajara, S.A.	100	15 231	91
- Dexter de México, S.A. Ext. 49%	51	2 928	86
- Empaquetadora de Desperdicios, S.A.	100	2 400 <sup>(2)</sup>	28
- Face, S.A.	100	30 032	706
- Imperial Eastman de México, S.A. Ext. 35.5%	64.5	33 550	527
- Indael, S.A.	-	13 303	70
- Intelmex, S.A.	100	9 667	130
- Lingobronce, S.A.	100	8 500	32
- Mangera Flex, S.A. de C.V. Est. 35.5%	66.5	17 500	70
- Manufactura Mexicana de Partes de Automóviles, S.A. Est. 40%	60 BV	48 745	368
- Productos Especiales Metálicos, S.A.	100	2 907	344
- Promociones Industriales Mexi- canas, S.A. Ext. 11%	89	41 627	100



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

- Salmat, S.A.	100	6 528	96
- Tubos Flexibles, S.A	100	59 093	280
- William Prym de México Ext.49%	51	-	64
- Cobre y Aleaciones, S.A.	-	-	-

V a r i o s

- Agrícola Swecomex, S.A.	-	-	-
---------------------------	---	---	---

NOTAS:

- 1) V.B.P. FACTURAS.
- 2) Empaque de Toneladas Anuales.



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

3

Grupo IcaEXTRACTIVAS

- Explotadora de Bella Esperanza, S.A. Ext. 49%	51	no hubo	ninguno
--	----	---------	---------

INDUSTRIALES

Transmisiones y Equipos Mexi- canos, S.A. 40%	60BV	316 186 (1)	1 897
Borg and Beck de México, S.A. Ext. 40%	60	32 869 (1)	90
Siderúrgica Lázaro Cárdenas "Las Truchas," S.A. Est. 88%	12	-	153
Cementos Tolteca, S.A. Ext. 49%	51BV	466 472 (1)	1 464
Puzolanas Activadas, S.A.	-	-	-
Concretos Tolteca, S.A.	100	99 975	446
Presforzados Mexicanos, S.A.	100	56 995	1 959
Geosistemas, S.A.	100	3 200	23
Slipform de México, S.A.	100	1 610	18
Industria del Hierro, S.A. Ext. 7.50%	92.50	180 077	1 787
Fabricaciones, Ingeniería y Montajes, S.A.	100	40 692	1 499
Concretos de Alta Resistencia, S.A.	-	-	-
Cincinnati Mexicana, S.A. Ext. 45%	55	7 129	36
Preconcreto, S.A.	-	-	-
Puzolanas del Norte, S.A.	-	-	-
Concarsa	-	-	-

BANCOS FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

- Banco del Atlántico, S.A.	-BV	-	-
-----------------------------	-----	---	---



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

SERVICIOS

- Bectel e ICA, S.A.	-	-	-
- Electrómetro, S.A.	-	-	-
- Bufica, S.A.	-	-	-
- Sistemas Constructivos, S.A.	-	-	-
- Equipos Nacionales, S.A.	100	17 800	173
- Icatec, S.A.	100	21 964	180
- Procesos y Sistemas de Informa- ción, S.A.	100	16 629	-
- I.C.A. Internacional, S.A.	100	230 (2)	-
- Asesoría Francesa, S.A.	-	-	-
- Organización Secretarial	-	-	-
- Cía. Mexicana Aerofoto	100	35 000	280
- Ingeniería de Sistemas de Trans- porte Metropolitano, S.A.	-	-	-
- Coordinación Industrial, S.A.	-	-	-

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

- Ingenieros Civiles Asociados, S.A.	100	328 637	12 295
- Ingenieros y Arquitectos, S.A.	100	190 000	4 900
- Servicio de la Construcción, S.A. de C.V.	100	19	218
- Estructuras y Cimentaciones, S.A.	100	199 600	9 600
- Ingeniería y Puertos, S.A.	100	11 361	560
- Administración de Inmuebles, S.A. Ext. 100%	0	6 412	25
- La Laborcilla, S.A.	100	2 667	-
- Los Arcos, S.A.	100	81	-
- Los Alamos, S.A.	100	629	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
- Los Gamitos, S.A.	100	933	-
- Inmuebles Querétaro, S.A.	100	284	-
- La Ladera, S.A.	100	-	-
- Rancho Menchaca, S.A.	100	-	-
- Construcciones, Conducciones y Pavimentos, S.A.	-	-	-
- Sistemas Constructivos, S.A.	-	-	-
- Link-Speeder Mexicana, S.A. Ext.33.33%	66.67	15 019	99
- C.C.Y.P. Jalisco, S.A.	-	-	-
- IASA Acapulco, S.A.	-	-	-
- Prefábrica, S.A.	-	-	-
- F.M. Batel, S.A.	100	95 <sup>(1)</sup>	16

VARIOS

- Compacto, S.A.	-	-	-
- Binica, S.A.	-	-	-

NOTA:

(1) Al precio de Venta

(2) En base a Honorarios cobrados



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

4

Grupo CremiEXTRACTIVAS

- Minera Mexicana Peñoles, S.A.	100	29 874	592
- Compañía Minera La Campana, S.A.	100	16 456	140
- Cía. Minera La Negra y Anexas, S.A.	100	14 482	129
- Fluorita de Rio Verde, S.A. Ext. 40%	60	16 535	335
- Cía. Minera Río Colorado, S.A. Ext. 40%	60	15 122	285
- Minera Fresnillo, S.A.	-	-	-
- Cía. Minera Asarco, S. A.	-	-	-

INDUSTRIALES

- Met-Mex Peñoles, S.A. Ext. 43%	99.57	880 841	1,282
- Azufrera de Tehuantepec, S.A.	-	-	-
- Cía. Metalúrgica Peñoles, S.A.	-	-	-
- Central de Malta, S.A.	100 BV	87 086	174
- Cervecería Moctezuma, S.A.	100 BV	757 052	6,700
- Industrias Peñoles, S.A. Ext. 15%	85 BV	-	-
- Química del Rey, S.A.	100	78 526	423
- Azufrera Industrial, S.A.	-	-	-
- Cervecería del Norte, S.A.	-	-	-
- Manantiales Peñafiel, S.A.	-	-	-

BANCOS FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

- Crédito Minero y Mercantil, S.A.	- BV	-	-
- Banco Minero y Mercantil, S.A.	-	-	-
- Crédito Hipotecario, S.A.	-	-	-
- Crédito Hipotecario del Sur, S.A.	-	-	-
- Crédito Afianzador, S.A.	- BV	-	-
- Banco General de Capitalización, S.A.	- BV	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1971 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1972
---	--------------------------------	----------------------------------	--------------------------

COMERCIALES

- El Palacio de Hierro, S.A.	- BV	-	-
- Distribuidora Peñafiel, S.A.	-	-	-

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

- Inmobiliaria Bancremi, S.A.	-	-	-
- Fraccionamientos Urbanos y Campestres, S.A.	-	-	-
- Inmobiliario Bluar, S.A.	-	-	-
- Inmobiliario Cremi, S.A.	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

5

Grupo Fundidora

- Cerro de Mercado, S.A.	100	23 308	296
- Minera el Mamey, S.A.	100	6 932	205
- Minera del Norte, S.A.	100 BV	43 191	814
- Hullera Mexicana, S.A.	100	66 273	2 224
- Carbón y Cok, S.A.	100	30 349	603
- Cía. Minera Norex, S.A.	100	965	7
- Fluorita de México, S.A.	100	-----	----
- Fluorita de Coahuila, S.A.	100	-----	----
- Cía. Minera Central, S.A.	100	219	----
- Magcobar de México, S.A. Ext. 25%	75	6 265	130
- Mexicana Pacífico de Fierro, S.A.	---	-----	----
- Minerale Tratados, S.A.	---	-----	----
- Carbón y Minerale Coahuila, S.A.	---	-----	----
- Hullera Saltillito, S.A.	---	-----	----

INDUSTRIALES

- Cía. Fundidora de Fierro y Acero de Monterrey, S.A. Ext. 2 %	98 BV	1 287 209 <sup>1/</sup>	6 574
- Fábrica de Ladrillos Industriales y Reflectorios Harbison Walker Flir, S.A. Ext. 49%	51 BV	120 943	576
- Harbison Walker Flir de México, S.A. Ext. 49%	51 BV	18 262	212
- Cía. Metalúrgica México, S.A.	---	-----	----
- Ferroaleaciones de México, S.A.	100 BV	46 413	157
- Tubería Nacional, S.A.	100 BV	11 433	216
- Fabricaciones de Alambre, S.A.	100	2 483	66
- Estructuras de Acero, S.A.	100	28 643	367
- Hierro y Acero de México, S.A.	--- BV	-----	----
- Perfiles y Estructuras de Durango S.A.	---	-----	----



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1971 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1972
- Tubacero, S.A.	---BV	-----	-----
- Ce-rrey, S.A.	---	-----	-----
- Cementos del Norte, S.A.	---BV	-----	-----
- Productos Alimenticios, S.A.	---	-----	-----
- Química Mexicana, H.T., S.A.	---	-----	-----
- Montajes Estructurales, S.A.	---	-----	-----
- Hierro y Aceros del Norte, S.A.	---	-----	-----
- Metalúrgica Industrial Mexicana, S.A.	---	-----	-----
- Envases Latinoamericanos, S.A.	---	-----	-----
- Recinex, S.A.	---	-----	-----
- Industrial de Envases, S.A.	---	-----	-----
- Mexinos, S.A.	---	-----	-----
<u>BANCOS, FINANCIER S Y ASEGURADORAS</u>			
- Banco Popular de Edif.y Ahorros, S.A.	--- BV	-----	-----
- Central Financiera, S.A.	---	-----	-----
- Banco General de Monterrey, S.A.	---	-----	-----
- Financiera General de Monterrey, S.A.	--- BV	-----	-----
<u>COMERCIALES</u>			
- Internacional de Acero, S.A.	---BV	-----	-----
- Acero Centro de Servicio, S.A.	---	-----	-----
- Acero Tourne, S.A.	---	-----	-----
- Motores Diesel de Durango, S.A.	---	-----	-----



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

SERVICIOS

- Sistemas y Servicios Técnicos, S.A.	---	----	----
- Suministros, S.A.	---	----	----
- Carros de Ferrocarril de Durango, S.A.	100	1 994	67
- National Scrap Recovery, Co. S.A.	---	----	----
- Gas Industrial de Monterrey, S.A.	---	----	----
- Transermex, S.A.	---	----	----

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

- Constructora Popular, S.A.	100	24 000	120
- Constructora y Fraccionadora, S.A.	---	----	----
- Edificaciones Monterrey, S.A.	---	----	----
- Fomento Fabril, S.A.	---	----	----
- Sociedad General de Inmuebles, S.A.	---	----	----

INVERSIONES Y HOLDINGS

- Inversiones Urbanas Monterrey, S.A.	---- BV	----	----
---------------------------------------	---------	------	------

NOTAS

(1) Ventas declaradas en 1971



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

6

Grupo Cervecería ModeloINDUSTRIALES

- Cervecería Modelo, S.A.	100BV	980 000	2,880
- Nueva Fábrica Nacional de Vidrio, S.A.	100	13 989	468
- Cervecería Modelo de Guadalajara, S.A.	100	74 807	445
- Cervecería Modelo del Noroeste, S.A.	100	33 500	264
- Extractos y Maltas, S.A.	100	63 284	157
- Fábrica Nacional de Vidrio, S.A.	100	105 952	1,138
- Fábrica Nacional de Malta, S.A.	100	52 729	283
- Cervecería del Pacífico, S.A.	100	33 069	338
- Cervecería Modelo de Torreón, S.A.	100	19 088	173
- Arena Sílica Industrial de México, S.A.	100	2 623	88
- Fábrica Nacional de Molduras, S.A.	100	2 527	60
- Molduras y Accesorios, S.A.	100	2 346	18
- Cía. Cervecera del Suroeste, S.A.	-	-	-
- Cervecería Yucateca, S.A.	-	-	-
- Empaques de Cartón United, S.A.	100BV	115 000	662
- Empaques Modernos San Pablo, S.A.	100	113 000	552

COMERCIALES Y DISTRIBUIDORAS

- Cerveza Corona de Guadalajara, S.A.	-	-	-
- Cerveza Corona en Colima, S.A.	-	-	-
- Cerveza Corona en León, S.A.	-	-	-
- Cerveza Modelo, S.A.	-	-	-
- Cervezas Modelo en Poza Rica, S.A.	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1971 (Miles de pesos).	Personas 1972
Corona de Chiapas, S.A.	-	-	-
Corona en Xochimilco, S.A.	-	-	-
Corona en Balsas, S.A.	-	-	-
Las Cervezas Modelo de Minatitlán, S.A.	-	-	-
La Corona de Veracruz, S.A.	-	-	-
La Cerveza Corona del Centro, S.A.	-	-	-
Las Cervezas Modelo en San Miguel, S.A.	-	-	-
La Corona en Monterrey, S.A.	-	-	-
La Corona en Los Reyes, S.A.	-	-	-
La Corona en Naucalpan, S.A.	-	-	-
Las Cervezas de México en Acapulco, S.A.	-	-	-
Las Cervezas Modelo en Chihuahua, S.A.	-	-	-
Las Cervezas de México en Puebla, S.A.	-	-	-
Distribuidora de Cuernavaca, S.A.	-	-	-
Distribuidora de Tabasco, S.A.	-	-	-
Distribuidora de Tampico, S.A.	-	-	-
Distribuidora de Toluca, S.A.	-	-	-
Distribuidora Modelo del Pacífico, S.A.	-	-	-
Agencia Modelo del Istmo, S.A.	-	-	-
Agencia Modelo de Valles, S.A.	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

7

Grupo PagliaiEXTRACTIVAS

- Azufrera Intercontinental, S.A. de C.V. Ext. 40%	60	en periodo de explotación	12
- Consorcio Mineral Peña Colorada, S.A.	-	en periodo de explotación	-
- Minera Sta. Rita, Fortuna y Anexas	-	-	-
- Mexicana de Gas Natural.	-	-	-

INDUSTRIALES

- Tubos de Acero de México, S.A. (TAMSA) Ext. 14%	86BV	747 486	2, 932
- Siderurgica Tamsa, S.A.	100	40 387	68
- T.F. de México, S.A.	- BV	109 730	-
- Metalver, S.A.	- BV	83 435	-
- Revemex, S.A.	-	4 086	23
- Industria de Baleros Intercontinen- tal, S.A. de C.V. Ext. 40%	60	45 788	371
- Aluminio, S.A.	- BV	-	-
- Andamex, S.A.	-	-	-
- Asarco Mexicana, S.A.	-	-	-
- Industrias Polifil, S.A.	-	-	-
- Alumex, S.A. de C.V.	-	-	-
- Herramientas de Acero, S.A.	-	-	-
- Ferralver, S.A.	-	-	-
- Industrias Tubulares y de Forja, S.A.	-	-	-
- Metalúrgica Veracruzana, S.A.	-	-	-
- Industrias Riojas, S.A.	- BV	-	-
- Cía. General de Industrias Químicas, S.A.	-	-	-



Numeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
--	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

Asbestos de México, S.A.	- BV	-	-
Scripto de México, S.A.	-	-	-
Sociedad Nueva de Rodamientos de México, S.A.	-	-	-
Organización Editorial Novaro, S.A. Ext. 40%	60	113 501	910
Impresora y Editora Mexicana, S.A.	-	-	-
Indeco de México, S.A.	-	-	-
Techint, S.A.	-	-	-

#### CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

Inmobiliarias Tamsa, S.A. de C.V. (ITSA).	-	-	-
Inmobiliaria de la Zona Industrial de Framboyan, S.A. (Zoinfra).	-	-	-
Inmobiliaria Paris-Madrid, S.A.	-	-	-
Lomas Verdes, S.A. de C.V.	-	-	-
Inmobiliaria Aluminio	-	-	-
Inmobiliaria Metalver	-	-	-

#### VERSIONES

Cia. Intercontinental de Desarrollo, S.A.	-	-	-
--	---	---	---

#### SERVICIOS

Perias y Organizaciones	-	-	-
Ultra Organización, S.A.	-	-	-
Intercontinental, S.A.	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

8

Grupo CydsaINDUSTRIALES

- Celulosa y Derivados, S.A. Ext. 10%	90	248 708	2,040
- Fibras Químicas, S.A. Ext. 40%	60	263 969	1,850
- Quimobásicos, S.A. Ext. 49%	51	37 515	120
- Reyprint, S.A.	100	14 236	150
- Industria Química del Istmo, S.A.	100	82 761	390
- Sales del Istmo, S.A. Ext. 33.3%	66.7	21 369	60
- Geón de México, S.A. Ext. 40%	60	84 243	190
- Celloprint, S.A.	100	55 777	300
- Conexiones y Tuberías, S.A.	100	8 924	80
- Convertidora Guadalajara, S.A.	-	-	-
- Empaques de Celulosa, S.A. (Costa Rica)	-	-	-
- Complejo Industrial de "Pajaritos"	-	-	-
- Química Orgánica de México, S.A.	-	-	-
- Empaques de Celulosa, S.A.	-	-	-
- Prot ocel, S.A.	-	-	-
- Sinopol, S.A.	-	-	-

COMERCIALES

- Cydsa Comercial, S.A.	-	-	-
- Central Cydsa, S.A.	-	-	-

SERVICIOS

- Grupo Cydsa, S.A.	-	-	-
---------------------	---	---	---



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

CONTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

- Inmobiliaria SISA, S.A.

-

-

-

INVERSIONES Y HOLDINGS

- Cydsa, S.A. (Holding)

- BV

-

-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupad 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	----------------------------

9

Grupo Bimbo MarinelaINDUSTRIALES

-Panificación Bimbo, S.A.	100	215 459	2,415
-Productos Marinela, S.A.	100	133 792	1,100
-Bimbo del Norte, S.A.	100	117 146	1,183
-Bimbo de Occidente, S.A.	100	117 095	975
-Bimbo del Golfo, S.A.	100	66 408	508
-Alimentos Internacionales, S.A.	100	54 755	424
-Bimbo del Noroeste, S.A.	100	50 091	470

SERVICIOS.

-Pronesa, S.A.	-	-	-
----------------	---	---	---

INVERSIONES Y HOLDINGS.

-Central Impulsora, S.A. de C.V. (Holding )	-	-	-
--	---	---	---



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1971 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1972
---	-----------------------------	----------------------------------	--------------------------

10

Grupo CANALIA.INDUSTRIALES.

-Fábricas de Calzado Ca- nadá, S.A.	100	671 000	6,150
-Siderúrgica de Guadala- jara, S.A.	-	-	-
-Canadá Polymeros Inaus- trializados, S.A.	-	-	-
-Minería Regiomontana, S. A.	-	-	-
-Molera del Bajío, S.A. (León Gto.)	-	-	-

BANCOS FINANCIERAS Y ASEGURADORAS.

-Banco Popular, S.A.	-	-	-
-Financiera Popular, S.A.	-BV	-	-

COMERCIALES.

-Canadá Shoe Mexicana, Inc. (Pasadena Calif.)	-	-	-
-Canadá Shoe Mexicana, Inc. (Los Angeles Calif)	-	-	-
-Canadá Shoe Mexicana, Inc. (San Bernardo Calif)	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

**11**  
Grupo INDUSTRIAL SALTILLO

INDUSTRIALES.

-Cía. Industrial del Nor- te, S.A.	100	186 160	1,888
-Cía. Fundidora del Norte, S.A.	100	164 686	2,042
-Moto Islo, S.A.	100	110 403	789
-Cerámica Vitromex, S.A.de C.V. Ex. 2.45 %	97.55	46 107	491
-Molinos del Fénix, S.A.	100	45 970	102
-Brochas y Cepillos Exito, S.A.	100	16 546	148
-Cía. Impulsora Mecánica, S.A.	100	5 397	87
-Hierro Maleable de México, S.A.	-	-	-
-Baleros Industriales, S.A.	-	-	-

BANCOS FINANCIERAS Y ASEGURADORAS.

-Financiera del Bravo, S.A.	-	-	-
-----------------------------	---	---	---

COMERCIALES.

-Cía. Distribuidora Industrial del Norte, S.A.	-	-	-
---	---	---	---

SERVICIOS.

-Grupo Industrial de Saltillo, S.A.-	-	-	-
--------------------------------------	---	---	---







Primeros 50 grupos de Capital Provado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1 9 711 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

**12**  
Grupo Irsa

INDUSTRIALES

- Industrias Resistol, S.A. Ext. 37%	63BV	335 000	1 260
- Aceites Esenciales del Tacaná, S.A. Ext. 25%	75	775	21
- Dekormex, S.A. Ext. 25%	75	348	8
- Olástiquímica, S.A. Ext. 20%	80	4 170	87
- Productos de Estirenos, S.A.	100	50 000	170
- Fenoquimia, S.A. Ext. 20%	80	(1)	-
- Cia. Industrial de Plásticos, S.A. Ext. 100%	0	173 000	1 500
- Wilson Art.	-	-	-

COMERCIALES

- Alfa Distribuidora, S.A.	-	-	-
- Alfa Distribuidora de Monterrey, S.A.	-	-	-
- Alfa Distribuidora de Guadalajara, S.A.	-	-	-

VARIOS

- Agroquim, S.A.	-	-	-
------------------	---	---	---

(1) En período de construcción



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.F. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
--	-------------------------	---------------------------------	--------------------------

13

MUCO SAN RAFAELINDUSTRIALES

Cía. de las Fábricas de Papel San Rafael y Anexas, S.A.	100BV	476 787	2 716
Microcana de Occidente, S. R.L.	100	65 711	1 700
Manufacturas de Papel, S.A.	100	18 079	215
Consorcio Industrial Saraya, S.A. de C.V. 1/	100	-	-
Celulosa y papel de Guerrero, S.A. 2/	100	-	-
Celulosa y papel de Michoacán, S.A. 3/	100	-	-

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

Fincas Industriales, S.A.	<del>100</del>	-	-
Inmobiliaria Costa Grande, S. de R.L. 4/	<del>100</del>	-	-

NOTAS:

Participa como accionista de empresas del Grupo.

Se encuentra en etapa de estudio.

Está en período de instalación.

En período de organización.



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

14

Grupo EL ASTURIANO CIDOSA.INDUSTRIALES.

-Cía. Industrial de Gua dalajara, S.A.	100	64 902	1,182
-Cía. Industrial de Cri zaba, S.A.	100 BV	296 976	2,811
-Cía. Industrial de Ve- racruz, S.A.	100BV	83 623	1,680
-Fábricas Santa María de Guadalupe, S.A.	100	62 370	1,350
-Cía. Manufactura de Co vadonga, S.A.	100	38 918	711
-Fábrica de Acabados Mé xico, S.A.	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

15  
Grupo VALLEINA.

INDUSTRIALES.

-Celulosa de Chihuahua, S.A. Ex. 12.17%	87.83 BV	172 658	916
-Plywood Fonderosa, S.A.	100	70 000	318
-Bosques de Chihuahua, S.A.	100	46 606	576
-Fonderosa de Chihuahua, S.A. de E.L.	100	41 785	1031
-Viscosa de Chihuahua, S.A. Ex. 75%	25	39 543	175
-Aceros de Chihuahua, S.A. Est. 61.02%	38.98	120 499	924
-Embotelladora de Juárez, S.A.	100	16 081	144
-Refrescos de la Sierra, S.A.	100	4 969	100
-Embotelladora del Norte, S.A.	100	26 716	100
-Refrescos de Delicias, S.A.	100	5 788	158
-Mexicana de Jugos y Sabores, S.A.	100	12 726	41
-Cítricos y Sabores, S.A.	100	900	-
-Concentrados y Derivados, S.A.	100	611	22
-Industriiss Erlo, S.A.	100	3 795	102
-Triplay de Parral, S.A.	-	-	-
-Cementos de Chihuahua, S.A.	-	-	-
-Frick de México, S.A.	-	-	-
-Duraplay de Chihuahua, S.A.	-	-	-
-Mexalit del Norte, S.A.	-	-	-
-Aviones de Chihuahua, S.A.	-	-	-
-Empacadora de Guerrero, S.A.	-	-	-
-Trigoríficos Guerrero, S.A.	-	-	-
-Salinas del Rey, S.A.	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

BANCOS FINANCIERAS Y ASEGURADORAS.

-Banco Comercial Mexicano, S.A.	-8V	-	-
-Financiera Comermex, S.A.	-8V	-	-
-Hipotecaria Comermex, S.A.	-	-	-
-Banco Capitalizador Comermex S.A.	-	-	-
-Financiera de Valores, S.A.	-	-	-
-Financiera y Fiduciaria de Chihuahua, S.A.	-	-	-

COMERCIALES.

-Algodonera Comercial Mexicana S.A.	-	-	-
-Productos Alemanes, S.A.	-	-	-
-Llantas Royal de Chihuahua, S.A.	-	-	-

SERVICIOS.

-Almacenadora, S.A.	-	-	-
-Asesores Técnicos, S.A.	-	-	-
-Técnica del Norte, S.A.	-	-	-
-Exuamex, S.A.	-	-	-
-Radio difusora Continental, S.A.	-	-	-

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS.

-Inmobiliario Chihuahuense, S.A.	-	-	-
-------------------------------------	---	---	---



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1971 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1972
---	-----------------------------	----------------------------------	--------------------------

INVERSIONES Y HOLDINGS.

-Inversora Mexicana, S.A.	-BV	-	-
-Inversiones Industriales y Mercantiles, S.A.	-	-	-
-Fomento Industrial y Bur sátil, S.A.	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

16

Grupo SANTOS.INDUSTRIALES.

-Galletera Mexicana, S.A.	100	350 000 <sup>1/</sup>	2 500
-Harinera Santos, S.A.	100	100 000 <sup>1/</sup>	120

COMERCIALES.

-Representación Santa Clara, S.A.	-	-	-
-Representación Lisa, S.A.	-	-	-

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS.

-Inmobiliario Constructora Valle, S.A.	-	-	-
-Edificio Santos, S.A.	-	-	-
-Edificio Morelos, S.A.	-	-	-
-Fraccionamiento Jardín Anahuac, S.A.	-	-	-
-Fraccionamiento Sonora Monterrey, S.A.	-	-	-
-Impulsora Regiomontana de la Vivienda Popular, S.A.	-	-	-

Nota:

1/ Los datos son aproximados.



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

17

Grupo IMSA.INDUSTRIALES.

-Industrias Monterrey, S.A.	100	300 000	1,000
-Clover, S.A.	100	45 000	400
-Muebles Tubulares, S.A.	100	18 500	218
-Láminas Especiales, S.A.	-	-	-
-Robertson Mexicans, S. A. Ex. 49%	51	10 000	15
-Zintro, S.A.	-	-	-
-Tintro, S.A.	-	-	-

COMERCIALES.

-Automóviles, S.A.	-	-	-
-Automotriz del Noroeste S.A. (MATAMOROS, TAMPS.)	-	-	-
-Representaciones de Fá- bricas, S.A. (México, D.F.)	-	-	-
-Equipos y Camiones Monte- rrey, S.A.	-	-	-

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS.

-Fincas Industriales Monte- rrey, S.A.	-	-	-
---	---	---	---



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

18

Grupo RAMIREZ.INDUSTRIALES.

Trailers de Monterrey, S.A.	100	216 501	1,878
Industria Automótriz, S.A.	100	70 125	661
Industrias Metálicas Monterrey, S.A.	100	45 466	831
Berg de México, S.A.	100	5 695	69
Estructuras Modernas, S.A.	100	1 256	78

BANCOS FINANCIERAS Y ASIGURADORAS.

Banco Comercial de Monterrey, S.A.	-	-	-
Sociedad General de Crédito, S.A.	-	-	-

SERVICIO.

Talleres Universales S.A.	-	-	-
------------------------------	---	---	---



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1971 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1972
---	-----------------------------	----------------------------------	--------------------------

19

Grupo VIDRERA.INDUSTRIALES.

- Vidrio Plano de México, S.A.	- BV	-	-
- Vidrios Domésticos, S.A.	-	-	-
- Centroamericana de Vidrio S.A.	-	-	-
- Vidriera Monterrey, S.A. Ex. 10%	90 BV	348 506	2 134
- Vidriera México, S.A.	- BV	-	-
- Ofa, Vidriera Guadalupe, S.A.	-	-	-
- Vidriera Los Reyes, S.A.	- BV	-	-
- Vidrio Plano, S.A.	- BV	-	-
- Vutri Fibras, S.A.	-	-	-
- Cristalería, S.A.	- BV	-	-
- Fabricación de Máquinaria S.A.	-	-	-
- Industria del Alcalí, S.A.	-	-	-
- Silicatos y Derivados, S.A.	-	-	-
- Cristales Mexicanos, S.A.	- BV	-	-
- Materias Primas Monterrey, S.A.	-	-	-
- Brasívidrio, S.A. (Brasil).	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en %	1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------	-------	-------------------------------------	-----------------------------

Bancos Financieras y Aseguradoras.

- Financiera del Norte, S.A. <sup>1/</sup>	-BV	-	-
- Banco del País, S.A.	-	-	-
- Banco de Nuevo León, S.A.	-	-	-
- Banco Financiero de México	-	-	-
- Financiera Minera, S.A.	-	-	-
- Banco Hipotecario, Fiduciario y de Ahorros, S.A.	-	-	-
- Banco Hipotecario Reforma, S.A.	-	-	-
- Aseguradora Aztlán, S.A.	-	-	-

<sup>1/</sup>Líder del grupo financiero BANPAIS.

Comerciales.

- Nacional Distribuidora, S.A.	-	-	-
- Representaciones Generales, S.A.	-	-	-
- Distribuidora Monterrey, S.A.	-	-	-

Servicios.

- Almacenadora del Norte, S.A.	-	-	-
- Clínica Vidriera, S.A.	-	-	-
- Desarrollo Técnico	-	-	-

Inversiones y Holdings.

- Fomento de Industria y Comercio (Holding)	-	-	-
--	---	---	---

Varios.

- Centro Americano del Vidrio, S.A.	-	-	-
-------------------------------------	---	---	---



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

20

Grupo CEMENTOS ANAHUAC.INDUSTRIALES.

-Cementos Anahuac, S.A.	100BV <u>1/</u>	300 000	800
-------------------------	-----------------	---------	-----

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS.

-Inmobiliaria Mixcoac, S.A.	-	-	-
-Fraccionamiento Lomas Estrella, S.A.	-	-	-
-Fraccionamiento Lomas de la Herradura, S.A.	-	-	-

NOT :

1/ Subsidiaria, participación estatal y privada Nacional.



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

21

Grupo LORETO.

INDUSTRIALES.

-Fábricas de Papel Loreto y Delta Tobre, S.A.	100BV	250 000	1,227
-Fabricación de Papel Fi- ness, S.A.	100	30 000	100
-Silvicultura Industrial, S.A. DE R.L.	100	6 000	250
-Finess de México, S.A.	100	5 000	100
-Papelaria Industrial y Comercial, S.A.	100	2 000	60



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

## 22

Grupo DISTRIBUCION DE TEXTILES.

Fam. Gonzalez Nova.

INDUSTRIALES.

-Textiles Hércules, S.A.	100	70 587	609
-Textiles Acozac, S.A.	100	34 246	494
-Acabados Textiles San Francis co, S.A.	100	42 190	521
-Cía. Textil La Purísima, S.A.	100	17 531	157
-San Diego Textil, S.A.	100	48 519	468
-Textiles Aga, S.A.	100	62 130	543
-Textiles San Cristóbal, S.A.	100	14 262	145

COMERCIALES.

-Comercial Mexicana, S.A.  
(Con 14 Establecimientos)

- a) De Insurgentes, S.A.
- b) Asturias, S.A.
- c) Pilares, S.A.
- d) La Villa, S.A.
- e) Bulevares, S.A.
- f) Bulevares, S.A. Suc. San Mateo
- g) El Dorado, S.A.
- h) De Querétaro, S.A.
- i) De Puebla, S.A.
- j) De Irapuato, S.A.
- k) De Aguascalientes, S.A.
- l) De León, S.A.
- m) De León, S.A. Suc. Estrella
- n) De Revolución, S.A.

INVERSIONES Y HOLDINGS.

-Distribuidora de Textiles,  
S.A. (Holding ).



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

23

Grupo XACUR.INDUSTRIALES.

-Hidrogenadora Nacional, S.A.	100	150 000	170
-Envases Plásticos de México, S.A.	100	5 000	25
-Hidrogenadora Yucateca, S.A.	100	55 000	220
-Harinas del Sureste, S.A.	100	33 000	70
-Cordelería San Roman, S.A.	100	15 000	30
-Harinas de Oaxaca, S.A.	100	10 000	25
-Pastelería y Panificadora Trevi, S.A.	100	10 000	100
-Panificación Trevi, S.A. (Mérida).	100	5 000	90



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

24

Grupo Ruiz GalindoINDUSTRIALES

- D.M. Nacional, S.A.	100BV	126 000	970
- Cal Hidratada Veracruzana, S.A.	100	-	-
- Industrias Ruíz Galindo, S.A.	100	14 700	600
- D.M. Nacional de Guatemala, S.A.	-	-	-
- Café Fortín, S.A.	100	150	10

SERVICIOS

Hoteles y Turismo, S.A.

-

-

-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

25

Grupo de DirecciónINDUSTRIALES

- Industria Embotelladora de México S.A. Coca Cola	100	250 000	1, 600
- Embotelladora de Tlalnepantla, S.A.	-	-	-
- Delmest, S.A.	-	-	-
- Propimex, S.A.	-	-	-
- Mabesa, S.A.	-	-	-
- Arcogas, S.A.	-	-	-

INVERSIONES Y HOLDINGS

- Dirección, S.A. (Holding)	-	-	-
-----------------------------	---	---	---



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

26

Grupo CAMPOS HERMANOS.INDUSTRIALES.

-Campos Hermanos, S.A.	100ev	238 000	2,400
-Industrias Veses, S.A.	100	8 500	74



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

27

Grupo ProtexaINDUSTRIALES

- Protexa, S.A.	100	245 000	2 593
- Permaducto, S.A.	-	-	-
- Techados Monterrey, S.A.	-	-	-
- Protexa México, S.A.	-	-	-
- Materiales y Partes Automotri- ces, S.A.	-	-	-

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

- Construcciones Protexa, S.A. de C.V.	-	-	-
- Construcciones Integrales Mecano Eléctricas S.A. de C.V.	-	-	-

SERVICIOS

Ingeniería Técnica de México, S.A.	-	-	-
------------------------------------	---	---	---

PRESAS ASOCIADAS AL GRUPOINDUSTRIALES

Revemex, S.A. (Veracruz)	-	-	-
Asfaltos Chilenos Protexa, S.A. (Chile)	-	-	-
Protexa Argentina, S.A. (Argentina)	-	-	-
Aeroglass Brasileña, S.A. (Brasil)	-	-	-
Colprotex, S.A. (Colombia)	-	-	-
Vitrexa, S.A. (Venezuela)	-	-	-
Termac, S.A. (Argentina)	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

SERVICIOS

- Ingeniería Técnica Protexa, S.A. (Colombia)	-	-	-
--	---	---	---

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

- Constructora e Impulsora de La Habitación Popular, S.A. (México, D.F.)	-	-	-
--	---	---	---



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

28

Grupo SenderosINDUSTRIALES

- Negromex, S.A. Ext. 40%	60BV	-	240
- Spicer, S.A. Ext. 34%	66BV	228 000	1, 080
- Cardanes, S.A.	-	-	252
- Autometales, S.A.	-	-	187
- Troquelados y Carrocería, S.A.	-	-	222
- Ferroaleaciones Teziutlán, S.A.	-	-	869
- Industrias Resistol, S.A. Ext.40%	60BV	-	1, 263



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

29

Grupo AARON SAENZ.INDUSTRIALES.

Cia. Industrial Azucarera, S.A.	-	-	-
-Ingenio La Primavera o No- volato, S.A.	-	-	-
-Cia. Azucarera del Guayale jo o Ingenio Xicotencal, S.A.	-	-	-
-Ingenio Tamazula, S.A.	-	-	-
-Celulosa de Caña, S.A.	-	-	-
-Productos Metálicos Steel, S.A.	-	-	-
Cia. Azucarera de los Nochis, S.A.	100	226 000	1,300
-Productos Alimenticios de Monte rey, S.A.	-	-	-

BANCOS FINANCIERAS Y ASEGURADORAS.

-Banco de Industria y Comercio, S.A.	- BV	-	-
---	------	---	---



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

30

Grupo ARANGUREN.INDUSTRIALES.

-Promotora de Industria Na- cional, S.A.	100	65 716	230
-Aranguren y Cía. S.A.	-	-	-
-Aceitera La Gloria, S.A.	100	44 058	95
-Polibásicos, S.A. de C.V.	100	9 201	50
-Glucosa y Féculas de México, S.A.	100	81 690	150
-Artes Gráficas, S.A.	100	4 902	145
-Aramiles, S.A.	p.m.	-	-
-Enmex, S.A.	p.m.	-	-
-Empacadora del Bajío, S.A.	p.m.	-	-
-Productos Nutricionales, S.A. de C.V.	p.m.	-	-

BANCOS FINANCIERAS Y ASEGURADORAS.

-Financiera Industrial de Jalisco S.A.	p.m. SV	-	-
---	---------	---	---

SERVICIOS.

-Promotora Mexicana de Comercio Exterior, S.A. de C.V.	p.m.	-	-
---	------	---	---

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS.

-Inmobiliaria Las, S.A.	-	-	-
-------------------------	---	---	---

VARIOS.



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

31

Grupo MABE.INDUSTRIALES.

-Industira Mabe, S.A.	100	200 000	1,300
-De Colores T.V.	-	-	-
-Tanques para gas (Venezuela)	-	-	-
-Rudifsa Lab. Mexicano	-	-	-
-Exin Mex (Venezuela )	-	-	-

VARIOS.

-Hotel Barcelona	-	-	-
-Coco Celima	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1971 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1972
---	-----------------------------	----------------------------------	--------------------------

32

Grupo González-RiveroINDUSTRIALES

- Fca. de Aceites La Central, S.A.	-	-	-
- Industrias González, S.A.	100	200 000	348
- Textiles Monterrey, S.A.	-	-	-
- Corcho y Lata de Monterrey, S.A.	-	-	-
- Fábricas Medalla de Oro, S.A.	-	-	-
- La Palma, S.A.	-	-	-
- Productos Libertador, S.A.	-	-	-
- Molinos de Jesús María, S.A.	-	-	-

BANCOS FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

- Crédito Regiomontano, S.A.	-	-	-
------------------------------	---	---	---

COMERCIALES

- Algodonera Continental, S.A.	-	-	-
- Raúl García y Cía, S.A.	-	-	-
- El Mayoreo de Guadalajara, S.A.	-	-	-
- Almacenes El Porvenir, S.A.	-	-	-
- Almacenes El Porvenir de México	-	-	-

SERVICIOS

- Cía. Almacenadora Regiomontana S. de R.L.	-	-	-
- Confecciones y Maquilas, S.A.	-	-	-
- Publicidad Regiomontana, S.A.	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

33

Grupo AdministraciónINDUSTRIALES

- Refrescos del Bajío, S.A. de C.V. Ext. 43.94%	56.06	56 908	1/	301
- Embotelladora de Irapuato, S.A. de C.V. Ext. 43.94%	56.06	26 976	1/	179
- Embotelladora de Celaya, S.A. de C.V. Ext. 23.44%	76.56	19 632	1/	170
- Embotelladora de Morelia, S.A. de C.V. Ext. 32.85%	67.15	26 867	1/	155
- Embotelladora de Apatzingan, S.A. de C.V. Ext. 31.92%	68.08	15 834	1/	110
- Ambesco de México, S.A. de C.V. Ext. 48.91%	51.09	773	1/	6
- Embotelladora de Zamora, S.A. de C.V. Ext. 32.85%	67.15	32 006	1/	193

SERVICIOS

- Administración, S.A. de C.V. Ext. 43.94 %	56.06	8 242		75
--	-------	-------	--	----

INVERSIONES

- Promociones e Inversiones de Occidente, S.A. de C.V. Ext.1%	99	1 515	1/	31
--	----	-------	----	----

NOTAS:

1/ Ventas declaradas.



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

34

Grupo GrumasaINDUSTRIALES

- Molinos Azteca, S.A.	100	180 000	650
- Harinas de Maíz, S.A.	-	-	-
- Industrias de Michoacán, S.A.	-	-	-
- Industrias de Río Bravo, S.A.	-	-	-
- Armadora Azteca, S.A.	-	-	-

SERVICIOS

Gruma, S.A.			
Nacional de Ingeniería, S.A.	-	-	-

INVERSIONES Y HOLDINGS

- Asesoría de Empresas, S.A. (Holding)	-	-	-
- Impulsora Industrial y Comercial Azteca, S.A.	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

35

Grupo Casasus-TriguerosINDUSTRIALES

Embotelladora Moderna, S.A.	-	20 635	266
Orange Crush de Puebla, S.A.	100	7 589	149
Orange Crush de Acapulco, S.A.	100	1 843	72
Orange Crush del Bajío, S.A.	100	6 567	73
Orange Crush de México, S.A.	-	-	-
Orange Crush de Occidente, S.A.	100	5 950	189
Embotelladora Orange Crush, S.A.	100	136 000	1,260
Bicicletas de México, S.A.	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

36

Grupo Molino Las FloresINDUSTRIALES

- Molino Las Flores, S.A.	100	40 000	113
- Molino Las Cantrabros, S.A.	100	35 000	80
- Molino de Costa Rica, S.A. Ext. 50%	50	100 000	100

BANCOS FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

- Cía. de Seguros El Fénix	100		
----------------------------	-----	--	--



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

37

Grupo Casa GuajardoINDUSTRIALES

- Casa Guajardo, S.A.	100	70 000	500
- Refrescos Internacionales, S.A.	100	50 000	550
- Embotelladora del Nazas, S.A.	100	11 000	115
- Embotelladora América, S.A.	100	12 000	128
- Embotelladora Duranguense, S.A.	100	12 000	127
- Refrescos Modernos, S.A.	100	10 000	104
- Refrescos del Centro, S.A.	-	-	-
- Embotelladora Ortegón, S.A.	-	-	-
- Refrescos del Norte, S.A.	100	8 000	81



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

38

Grupo Aceites, Grasas y Derivados

INDUSTRIALES

- Aceites, Grasas y Derivados, S.A.	100	170 000	206
- Fábricas de Aceites El Faro, S.A,	-	-	-
- Industrial Aceitera, S.A.	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

39

Grupo Rodrigo González CalderónINDUSTRIALES

Pieles Titán , S.A.	100	60 000	155
González Calderón, S.A. (Gecesa)	100	26 000	320
Química Central de México, S.A. Ext. 12%	88	18 000	70
Curtidos Titán, S.A.	100	32 000	35

MERCIALES

MAC Representaciones, S.A.	100	34 000	23
----------------------------	-----	--------	----

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

Inmobiliaria Aurora de León, S.A.	100	-	12
Fraccionamientos Ideal de León, S.A.	100	-	6



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1971 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1972
---	-----------------------------	----------------------------------	--------------------------

40

Grupo MorodoINDUSTRIALES

- Industrias de Papel, S.A.	100	30 000	110
- Papelera Veracruzana, S.A.	100	42 000	128
- Bolsas y Papeles Morysan, S.A.	100	24 000	140
- Celfimex, S.A.	100	24 000	70
- Productos de Papel La Azteca, S.A.	100	18 000	52

COMERCIALES

- Distribuidora de Bolsas, S.A.	100	24 000 <sup>1/</sup>	30
---------------------------------	-----	----------------------	----

NOTAS.

1/ Ventas declaradas.



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

41

Grupo Mezquital del OroINDUSTRIALES

Molinos Mezquital del Oro, S.A.	100	77 611	307
Frigorífica y Empacadora, S.A.	100	21 053	353
Lácteos de Sonora, S.A.	-	23 991	88
Agropecuario Mezquital del Oro, S.A.	100	-	-
Forrajes de la Costa, S.A.	100	-	-
Incubadoras Mezquital del Oro, S.A.	-	20 205	86
Establos Mezquital del Oro, S.A.	100	-	-
Granjas Mezquital del Oro, S.A.	-	-	-
Mezquital del Oro de Sinaloa, S.A.	-	-	-
Mezquital del Oro de Occidente, S.A.	-	-	-
Industrias Avícolas, S.A.	-	18 728	26

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

Inmobiliaria Gutiérrez y Corrella, S.A.	-	-	-
--	---	---	---

RIOS:

Porcina Mezquital del Oro, S.A.	-	-	-
Gutierrez Hermanos, S.A.	-	-	-
J. Santos Gutierrez y Hermanos	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1971 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1972
---	-----------------------------	----------------------------------	--------------------------

42

Grupo LanceINDUSTRIALES.

- Lance, S.A.	100	153 938	1 264
- Alimentos Nutritivos, S.A.	100	3 688	87



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

43

Grupo GallegoINDUSTRIALES

- Molinera del Valle, S.A.	100	38 430	88
- Molinera de Caborca, S.A.	100	13 200	34
- Pastas y Galletas de Tijuana, S.A.	100	15 046	154
- Industrializadora Mexicana de Ajonjolí, S.A.	100	31 884	78
- Molino Harinero El Rosal, S.A.	100	31 540	118
- Molino Harinero El Clavel, S.A.	-	-	-
- Cía. Harinera de Mexicali, S.A.	-	-	-
- Asociación Harinera de Ensenada, S.A.	-	-	-
- Aceves, Artefactos y Accesorios, S.A.	-	-	-
- La Popular, S.A.	-	-	-

COMERCIALES

- José Gallego Monge, Distribuidor UNPASA	-	-	-
--	---	---	---

INVERSIONES Y HOLDINGS

- Dirección y Contralorías, S.A. (Holding)	-	-	-
- Impulsora Gallegos, S.A.	100	18 215	175



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1971 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1972
---	--------------------------------	----------------------------------	--------------------------

44

Grupo Atoyac TextilINDUSTRIALES

- Atoyac Textil, S.A.	100BV	140 000	1 000
- Textiles San Juan de Amandi, S.A.	-	-	-
- Textiles del Sur, S.A.	-	-	-
- Cia. de Envases Especializados, S.A.	-	-	-
- Dunlop Duramil de México, S.A.	-	-	-

COMERCIALES

- Mercantil Remo, S.A.	-	-	-
- Almacenes Atoyac de Monterrey, S.A.	-	-	-
- Mayoreo Atoyac, S.A.	-	-	-
- Almacenes Atoyac de Guadalajara, S.A.	-	-	-

SERVICIO

- Diseño y Colorido, S.A.	-	-	-
---------------------------	---	---	---



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1971 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1972
---	-----------------------------	----------------------------------	--------------------------

45

Grupo La EsperanzaINDUSTRIALES

- Industrial Jabonera La Esperanza S.A.	100	112 000	250
- Despepitadores Laguna, S.A.	100	-	80
- La Ceres Lagunera, S.A.	100	9 955	33
- Cia. Harinera de Durango, S.A.	100	7 211	47
- Cia. Harinera Río Nazas, S.A.	100	8 312	34



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

46

Grupo Porrúa Hnos.INDUSTRIALES

- Editorial Porrúa, S.A.	100	20 478 <u>1/</u>	80
- Librería de Porrúa Hnos, y Cía. S.A.	100	110 101 <u>2/</u>	73

NOTAS

- 1/ Del 1o. Julio /1970 al 30 de Junio de 1971/  
2/ Ventas Declaradas.



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

47

Grupo MundetINDUSTRIALES

Artículos Mundet para Embo- telladores, S.A.	100	129 200	1 185
Jugos de Fruta Mundet, S.A.	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

48

Grupo MORESAINDUSTRIALES

- Motores y Refacciones, S.A. Ext. 20%	808v	129 000 <sup>1/</sup>	1 900
- Industria Automotriz de Cuernavaca, S.A.	-	-	-

NOTAS:

1/ Importe de las dos empresas.



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

49

Grupo TrouyetEXTRACTIVAS

- Cia. Minera de Puebla, S.A.	-	-	-
- Cia. Minera de Valles, S.A.	-	-	-

INDUSTRIALES

- Celulosa de Chihuahua, S.A.	-BV	-	-
- Ferroaleaciones Teziutlán, S.A.	-	-	-
- Spicer, S.A.	-BV	-	-
- Troquelados y Carrocerías, S.A.	-	-	-
- Techo Eterno Eureka, S.A.	-	-	-
- Cementos Veracruz, S.A.	-BV	-	-
- Cementos Atoyac, S.A.	-	-	-
- Malta, S.A.	-	-	-
- Cia. Industrial de Orizaba, S.A.	-BV	-	-
- Cia. Mexicana de Tubos de Albañal, S.A.	-	-	-
- Refractarios A.P. Green, S.A.	-	-	-
- Cia. Industrial de Veracruz, S.A.	-BV	-	-
- Cementos del Sur, S.A.	-	-	-
- Industrias Erlo, S.A.	-	-	-
- Industrias Altra, S.A.	-	-	-
- Aceros de Chihuahua, S.A.	-	-	-
- Cementos Portland del Bajío, S.A.	-	-	-
- Imprenta Nuevo Mundo, S.A.	100	24 000	305
- F.M.C. de México, S.A.	-	-	-
- Bosques de Chihuahua, S.A.	-	-	-

BANCOS FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

- Banco Comercial Mexicano, S.A.	-BV	-	-
- Financiera Comermex, S.A.	-BV	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1971 (Miles de pesos).	Personal 0 197
---	--------------------------------	----------------------------------	-------------------

Seguros La Comercial, S.A.	-BV	-	-
Financiera y Fiduciaria de Chihuahua, S.A.	-	-	-
Banco Capitalizador de Chihuahua, S.A.	-	-	-

COMERCIALES

Samborns Hnos, S.A.	-BV	-	-
Autofromic, S.A.	-	-	-

SERVICIOS

Telecomunicaciones I.T.T.	p.m.	-	-
Teléfonos de México, S.A.	p.m.	-	-

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

Inmobiliaria Aztlán, S.A.	-	-	-
Fraccionamiento Bosques de las Lomas, S.A.	-	-	-
Fraccionamiento Playa Encantada, S.A.	-	-	-
Operadora Residencial, S.A.	-	-	-

INVERSIONES Y HOLDINGS

Inversiones e Industrias Madereras, S.A.	-	-	-
Inversora Mexicana, S.A.	-BV	-	-
Desarrollo y Negocios, S.A.	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

VARIOS

- Anuncios en Directorios, S.A.	-	-	-
- Imusel, S.A.	-	-	-
- Buenavista Central, S.A.	-	-	-



Primeros 50 grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972.	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos).	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	--------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------

50

Grupo CUSIINDUSTRIALES

- Cia. Industrial de San Cristobal, S.A.Ext. 50%	508v	-	1 600
- Aceite Casa, S.A.	-	-	-
- Nitrógeno Industrial Alimentación, S.A.	-	-	-



**\* \* OTROS GRUPOS INDUSTRIALES DE  
CONTROL PRIVADO NACIONAL**



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
--	-------------------------	------------------------------	-----------------------

GRUPO ACEROS TEPEYAC

A

INDUSTRIALES

- Fundidora de Aceros Tepeyac, S.A. Ext. 24%	76 $\frac{1}{8V}$	102 000	852
- Cuchillos Tepeyac, S.A. Ext. 50%	50	5 014	20

NOTAS:

1/ Subsidiaria de Atlas Steel Co.

GRUPO ACUMULADORES MEXICANOS

INDUSTRIALES

- Acumuladores Mexicanos, S.A. Ext. 49%	51	74 000	500
- Acumuladores y Accesorios Automotrices, S.A.	-	-	-
- Acumuladores y Partes Auto-Eléctricas, S.A.	-	-	-
- Acumuladores del Centro, S.A.	-	-	-
- Acumuladores Monterrey, S.A.	-	-	-

COMERCIALES

- Distribuidora de Acumuladores y Partes Automotrices, S.A.	-	-	-
- Distribuidora de Acumuladores, S.A.	-	-	-

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

- Fraccionamiento L.T.H., S.A.	-	-	-
--------------------------------	---	---	---



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
--	-------------------------	------------------------------	-----------------------

\* GRUPO AGUSA

INDUSTRIALES

- Artes Gráficas Unidas, S.A.	100 BV	53 000	308
- Dekormex, S.A. Ext. 25%	75	762	13
- Converflex, S.A.	100	9 615	102
- Artes Gráficas, S.A.	100	5 000	97

\* GRUPO ALBUERNE-WENDORF

INDUSTRIALES

- Corporación Industrial Mexicana, S.A.	-	-	-
- Automotriz Monterrey, S.A.	-	-	-
- Autorepuestos Monterrey, S.A.	-	-	-
- Power Eléctrica, S.A.	-	-	-
- Refacciones, S.A.	-	-	-

COMERCIALES

- Internacional Distribuidora, S.A.	-	-	-
-------------------------------------	---	---	---

INVERSIONES Y HOLDINGS

- Fomento Mercantil, S.A.	-	-	-
---------------------------	---	---	---

\* GRUPO ALTAMAR

INDUSTRIALES

- Industrias Altamar, S.A. Ext. 45%	55	38 000	340
- Industrial del Fresno, S.A.	-	6 000 <sup>1/</sup>	40

NOTAS:

1/ Ventas Declaradas



Los grupos de Capital Instituto Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	----------------------------	------------------------------------	-----------------------------

GRUPO ALVAREZ ZARDAIN

INDUSTRIALES

- Metalúrgica Veracruzana,  
S.A. de R.L. de C.V.

- - -

COMERCIALES

- Proveedor Naucalpan, S.A.  
de C.V.

- - -

- Casa Zardain, S.A.

- - -

- Distribuidora de Alimentos del  
Valle de México, S.A.

- - -

- Depósito de Cafés Finos de  
Exportación, S.A. de R.L. de C.V.

- - -

GRUPO ARGENIO MOREIRA

INDUSTRIALES

- Fábrica de Tubos Búfalo, S.A. 100

15 000 81

- Industria de Acero Búfalo, S.A. 100

- - -

GRUPO AZCARRAGA

INDUSTRIALES

- Orfeón Videovox, S.A.

- - -

- Manufacturas Corpomex, S.A.

- - -

- Autopartes Corpomex, S.A.

- - -

BANCOS FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

- Banco del País, S.A.

-BV - - -



Grupos de Capital Nacional	Participación en %	V.B.F. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
-------------------------------	-----------------------	------------------------------------	-----------------------------

COMERCIALES

- Corporación Nacional Distri- buidora, S.A.	-	-	-
- Corporación Nacional de Tele- visiones, S.A.	-	-	-
- Corporación Nacional de Refri- geradores, S.A.	-	-	-
- Corporación Nacional de Estufas, S.A.	-	-	-
- Corporación Nacional de Lavadoras, S.A.	-	-	-



Los grupos de Capital Instituto Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
---	----------------------------	---------------------------------	--------------------------

**B**Grupo BAMEXIndustriales.

Industrias Bamex, S.A.	100	62 000	440
Ropa Continental, S.A.	100	4 400	51

Grupo BarraganIndustriales

Industrias Metálicas Monterrey, S.A.	-	-	-
---	---	---	---

Comerciales

Automóviles y Camiones, S.A.	-	-	-
------------------------------	---	---	---

Instrucciones e Inmobiliarias

Fomento Urbano Industrial, S.A.	-	-	-
---------------------------------	---	---	---

Otros:

Técnica Automotriz, S.A.	-	-	-
--------------------------	---	---	---

Grupo BarrosoIndustriales

Zahuapan, S.A.	100	43 373	368
Textiles Sonora	-	-	-
Ma Industrial de Tlaxcala	-	-	-
Trajés Baronet	-	-	-
Litografías Moro	-	-	-
Industria Mexicana de Ropa	-	-	-

Comerciales

Filiales Van Heusen	-	-	-
A. Valisi Sucesores	-	-	-

Instrucciones e Inmobiliarias

Fraccionamiento La Herradura	-	-	-
------------------------------	---	---	---



Los grupos de Capital Instituto Nacional	Participación en % 1972	V.B.F. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	----------------------------	------------------------------------	-----------------------------

Grupo: Bobinadores Unidos, S.A.

Industriales.

Bobinadores Unidos, S.A.	-	-	-
I.C., S.A.	-	-	-

Grupo Brener/Ibero Mex.

Industriales

Empacadora Brener, S.A.	-	-	-
Empacadora Ibero-Mex, S.A.	-	-	-
Papeleros Occidente, S.A.	-	-	-



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
--	-------------------------	------------------------------	-----------------------

C

GRUPO CASA GARCIAIndustriales

-Casa García, S.A. de C.V.	100	23 000	176
-Embotelladora El Jarocho, S.A.	100	3 939	120
-Embotelladora El Jarocho de Veracruz, S.A.	100	2 205	115

GRUPO CASSANO "LA ABEJA"Industriales

-Ingenio Casasano "La Abeja", S.A.	100	40 000	457
-Alcohol Los Arcos, S.A.	100	2 500	16

GRUPO CEMENTOS MEXICANOSIndustriales

Cementos Mexicanos, S.A.	- BV	-	-
Cementos del Norte, SA.	- BV	-	-
Cementos Maya, S.A.	-	-	-

COMERCIALES

-Gas Industrial Monterrey, S.A.	-	-	-
---------------------------------	---	---	---

Bancos Financieras y Aseguradoras

-Banco Comercial Mexicano de Monterrey, S.A.	-	-	-
--	---	---	---

GRUPO CENTRAL DE FABRICASIndustriales

-Cfa Industrial de Azcapotzalco, S.A. (213)	100	110 000	950
-El Globo, S.A.	-	-	-



Grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
------------------------------------	-------------------------	------------------------------	-----------------------

GRUPO CESPEDES Y RULIndustriales

Ingenio de Motzorongo o Central Motzorongo, S.A.	-	-	-
Ingenio San Miguelito, S.A.	-	-	-

GRUPO CLAUDIO ZAPATAIndustriales

Envases de Hoja de Lata, S.A.	-	-	-
Empaques Corona, S.A.	-	-	-
Empaques Corona de Guadalajara, S.A.	-	-	-
Zapata Hermanos, S.A.	-	-	-

GRUPO COLOMERIndustriales

Colomer, S.A.	100	69 000	315
Indemex, S.A.	100	4 000	50

GRUPO CONSTRUCCIONES ELECTRONICASIndustriales

Construcciones Electrónicas, S.A. Ext. 43%	57	95 439	592
Electrónica Latinoamericana, S.A. Ext. 43%	57	25 162	242
Corporación Industrializadora de México, S.A. (CIMSIA)	-	-	-

GRUPO CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

Inmobiliaria Mersa, S.A.	-	-	-
--------------------------	---	---	---

GRUPO COPRUMIndustriales

Indemotex, S.A.	100	2 000	38
-----------------	-----	-------	----



Los grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-------------------------------	------------------------------------	-----------------------------

Cuprum, S.A.	100	2 000	38
Cuprum del Pacífico, S.A.	-	-	-
Cuprum del Centro, S.A.	-	-	-
Plata Elegante, S.A.	-	-	-

INVERSIONES Y HOLDINGS

Promotora Técnica, S.A.	-	-	-
-------------------------	---	---	---



Los grupos de Capital Instituto Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-------------------------------	------------------------------------	-----------------------------

CHRUPC CHOCOLATE IBARRAINDUSTRIALES

Chocolatera de Jalisco, S.A.	100	47 259	95
Chocolate Ibarra, S.A.	-	-	-

COMERCIALES

Distribuidora de Chocola de Ibarra, S.A.	-	-	-
---	---	---	---



Grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
---------------------------------------	-------------------------------	---------------------------------	--------------------------

DGRUPO DAWDUBINDUSTRIALES

-Cajas y Envases Corrugados, S.A. Ext, 50%	50	48 000	183
-Celulosa del Pacífico, S.A.	-	-	-
-Industria Forestal del Poniente, S.A.	-	-	-
-Cajas y Empaques de Texcoco, S.A.	-	-	-
-Kraft, S.A.	-	-	-
-Papelera Texcoco, S.A.	-	-	-
-Cajas y Empaques de Occidente, S.A.	-	-	-
-Cajas y Empaques del Pacífico, S.A.	-	-	-
-Conos y Tubos, S.A.	-	-	-
-Resortes Mexicanos, S.A.	-	-	-
-Potters, Condensadores, S.A.	-	-	-
-Cajas y Empaques de Guatemala, S.A. (Guatemala).	-	-	-
-Almidones de Centroamérica, S.A. (Centroamérica)	-	-	-

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

-Inmuebles Heda, S.A.	-	-	-
-Empresas Heda, S.A.	-	-	-



Los grupos de Capital Instituto Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	----------------------------	------------------------------------	-----------------------------

BIOS

Henry Dawdub, S.A.

-

-

-

I.R.S. de México, S.A.

-

-

-



Grupos de Capital Instituto Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
---	----------------------------	---------------------------------	--------------------------

E

GRUPO EMPRESAS NUÑEZINDUSTRIALES

Triplay y Maderas de Durango, S. de R.L. de C.V.	100	51 000	1 385
Triplay y Maderas del Norte, S.A.	100	16 821	278
Triplay y Maderas de Tepic, S.A.	100	2 552	25
Constructora de Equi po Silvícola, S.A.	100	1 552	16
Acero Sierra de Duran S.A.	100	1 200	21

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

Edificaciones Industria les y Residenciales, S.A.	-	-	-
--	---	---	---

GRUPO ELIZONDOINDUSTRIALES

Elizondo, S.A. 5%	Ext. 75	82 000 <sup>1/</sup>	250
Manufacturas Especializadas S.A.	-	-	-



Los grupos de Capital Invertido Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	----------------------------	------------------------------------	-----------------------------

Industrial Mexicana,

-

-

-

S:

Ventas declaradas.



Grupos de Capital Dividido Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
--	----------------------------	---------------------------------	--------------------------

Grupo GalasGINDUSTRIALES

Miguel Galas, S.A.	100	45 000	370
Empacadora El Roble	-	-	-
Galas de México, S.A.	-	-	-

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

Inmuebles Aurora, S.A.	-	-	-
Inmuebles Ruiloba, S.A.	-	-	-

INVERSIONES Y HOLDINGS

Grupo, S.A. (Holding)			
Galas 3 D.	-	-	-

Grupo García ValsecaINDUSTRIALES

Editorial Panamericana, S.A.	100	-	-
Editora de Jalisco, S.A.	-	-	-

Grupo Garza ElizondoINDUSTRIALES

Papeles Industrializados, S.A.	-	-	-
Productos de Papel, S.A.	-	-	-

Grupo Garza Hnos.INDUSTRIALES

Talleres industriales, S.A.	100	40 000 <sup>1/</sup>	600
-----------------------------	-----	----------------------	-----

OTAS:

/ Ventas declaradas



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.F. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
--	-------------------------	------------------------------	-----------------------

- |                               |   |   |   |
|-------------------------------|---|---|---|
| - Troqueles y Esmaltes, S.A.  | - | - | - |
| - Conductores Monterrey, S.A. | - | - | - |

Grupo Gómez Azcarate

INDUSTRIALES

- |                              |     |        |     |
|------------------------------|-----|--------|-----|
| - Fábrica San Luis, S.A.     | 100 | 30 000 | 391 |
| - Productos Micron, S.A.     | 100 | 2 339  | 65  |
| - Embotelladora Potosí, S.A. | 100 | 11 332 | 246 |

Grupo González Cornejo

INDUSTRIALES

- |                                    |     |        |     |
|------------------------------------|-----|--------|-----|
| - PEASA (Productos Especializados) | -   | -      | -   |
| - Tuberías Aspe, S.A.              | -   | -      | -   |
| - Productos P.V.C.S.A.             | -   | -      | -   |
| - Construcciones de Aluminio, S.A. | 100 | 19 000 | 742 |

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

- |                          |   |   |   |
|--------------------------|---|---|---|
| - Inmobiliaria Sao Paulo | - | - | - |
| - Inmobiliaria Elodia    | - | - | - |

Grupo González Díaz Lombardo

INDUSTRIALES

- |   |     |   |     |
|---|-----|---|-----|
| - Publicaciones e Impresiones Mexicanas, S.A. | 100 | - | 497 |
| - Industrias de Productos Alimenticios, S.A.  | -   | - | -   |



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en %	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-----------------------	------------------------------------	-----------------------------

SERVICIOS

- Dabo L.M. Cía. de Publicidad, S.A. - - -

VARIOS

Hipódromo de Agua Caliente, S.A. - - -



ros grupos de Capital ivado Nacional	Participación C.P.N. en % 1972	(En miles de pesos)		Personal Ocupado 1972
		V.B.P. 1971		

H\* Grupo H-24Industriales

Productos H-24, S.A.	100	50 000	191
Química Lucava, S.A.	100	2 377	30

\* Grupo Haddad.Industriales

Centro Textil de México, S.A.	100	70 000	700
Textiles del Valle de Cuernavaca, S.A.	100	8 000	147



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
--	-------------------------	------------------------------	-----------------------

### Grupo Industrial Trebol

#### Industriales

-Estando Electro, S.A. de C.V.	100	65 000	70
-Productos de Zinc y Plomo, S.A.	-	-	-
-Zinc Industrial, S.A.	-	-	-
-Laminado Fotozinc, S.A.	-	-	-
-Metalúrgica de Plomo, S.A.	-	-	-

#### Servicios

Servicios de Administración Moderna, S.A.

#### Grupo Inesa

#### Industriales

-Industria Nacional Electrónica, S.A.	-BV	-	-
-Productora Electromex, S.A.	-	-	-
-Baycon, S.A.	-	-	-
-Capco, S.A.	-	-	-
-Deltra, S.A.	-	-	-
-Ferromagnética, S.A.	-	-	-
-Mayestic Electrónica, S.A.	-	-	-
-Mex-Ohm, S.A.	-	-	-
-Ohmic, S.A.	-	-	-
-Omz, S.A.	-	-	-
-Tim, S.A.	-	-	-
-Voliap, S.A.	-	-	-
-Semiconductores, California, S.A.	-	-	-
-Radio Productos de México, S.A.	-	-	-
-Coypo, S.A.	-	-	-

#### Servicios

-Radio y Televisión de California, S.A.	-	-	-
-Tel, S.A.	-	-	-

### Grupo Instrumentos Bristol

#### Industriales

- Instrumentos Bristol, S.A. Ext.50%	50	4 500	25
- Cables Automotrices, S.A. Ext.49%	51	11.000	100



Los grupos de Capital Dividido Nacional	Participación en % 1972	V.B.F. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
--	-------------------------------	------------------------------------	-----------------------------

Instrumentos y Controles

Automáticos, S.A. - - -

Bristol de México, S.A. - - -

Construcciones e Inmobiliarias

Inmobiliaria Acco, S.A. de C.V. - - -

Grupo Inversiones CabañasIndustriales

Productos Kern's, S.A. de C.V.

100

46 000<sup>1/</sup>

150

Inversiones y Holdings

Inversiones Cabañas, S.A. - - -

IAS

'Ventas Declaradas.



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
--	----------------------------	---------------------------------	--------------------------

GRUPO JUAN E. MARTINEZ SUCS

Industriales

-Juan E. Martinez Sucs, S. de R.L.	100	50 000	64
-Guillaumin y Martínez, S.A.	100	30 000	25
-Explotadores de Cafés de Jalapa, S.A.	-	-	•



Grupos de Capital Dividido Nacional	Participación en % 1972	V.B.F. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
--	----------------------------	---------------------------------	--------------------------

GRUPO LA FLORIDAINDUSTRIALES

La Florida, S.A.	100	18 849	-
Manja Florida, S.A.	-	-	-

COMERCIALES

Distribuidora Florida S.A.	100	12 852	-
Comercería La Florida	-	-	-
Line Equipos, S.A.	-	-	-

SERVICIOS

Servicios y Galvanizacio S.A.	-	-	-
----------------------------------	---	---	---

VERSIONES Y HOLDINGS

Versiones Florida, S.A.	-	-	-
-------------------------	---	---	---

INDUSTRIALES

Industrias Mundiales, S.A.	-	-	-
Industria González, S.A.	-	-	-

GRUPO LA ITALIANAINDUSTRIALES

La Italiana, S.A.	100	30 000 1/	228
Molino Harinero San Blas, S.A.	-	-	-



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
--	----------------------------	------------------------------------	-----------------------------

-Galletera Italiana, S.A.	-	-	-
-Italisa, S.A.	-	-	-

NOTAS:

1. Ventas netas.

GRUPO LA MARINAINDUSTRIALES

-La Marina, S.A..	100	45 139	383
-Textiles Industriales, S.A. de C.V.	100	14 925	94
-Redes del Golfo	100	438	-
-Redes, S.A.	100	8 535	88
-Fibrasommi, S.A.	100	10 286	158
-Plásticos Nacionales de México, S.A.	100	2 749	46

VARIOS

-Alesga, S.A.	100	-	-
-Jama, S.A.	100	-	-
-Utrera, S.A.	100	-	-
-Canillera Nacional.	-	-	-



Grupos de Capital Dividido Nacional	Participación en % 1972	V.B.F. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
--	-------------------------------	------------------------------------	-----------------------------

GRUPO LAMOSAINDUSTRIALES

Sanitarios Aztecas, S.A.	100	8 693	148
Rest, S.A.	100	1 284	12
Arcones y Conexiones, S.A.	100	3 548	77
Arpillera Monterrey, S.A.	100BV	86 000 1/	850

COMERCIALES

Materiales Lamosa, S.	-	-	-
-----------------------	---	---	---

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

Urbanizadora La Primavera, S.A.	100	14 970	9
------------------------------------	-----	--------	---

VERSIONES Y HOLDINGS

Versionir, S.A.	-	-	-
-----------------	---	---	---

AS:

Ventas Declaradas.



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
--	-------------------------	------------------------------	-----------------------

## GRUPO LONGORIA

### INDUSTRIALES

-Empresas Longoria, S.A.	-	-	-
a) Industrias Unidas de Nuevo Laredo, S.A.	-	-	-
b) Industrias Unidas del Norte S.A.	-	-	-
c) Industrias Unidas de la Laguna, S.A.	-	-	-
d) Industrias Unidas de Monterrey, S.A.	-	-	-
e) Industrias Unidas de Chihuahua, S.A.	-	-	-
f) Industrias Unidas de Juárez S.A.	-	-	-
g) Industrias Unidas del Pacífico, S.A.	-	-	-
h) Industrias Unidas de California, S.A.	-	-	-
i) Industrias Unidas de Michoacán, S.A.	-	-	-
j) Industrias Unidas de Santo Domingo	-	-	-
k) Industrias Unidas de Tampico	-	-	-
r) Algodonera del Golfo, S.A.	-	-	-
a) Cía. Industrial de Matamoros	-	-	-
n) Semillas y Granos, S.A.	-	-	-
o) Industrias Unidas de Chiapas	-	-	-

### BANCOS FINANCIERAS Y ASEGURADORAS.

-Banco Longoria, S.A.	-	-	-
-Crédito Algodonero de México, S.A.	-	-	-
-Financiera Fronteriza, S.A.	-	-	-



Los grupos de Capital Instituto Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-------------------------------	------------------------------------	-----------------------------

GRUPO LUXINDUSTRIALES

Lux, S.A.	100	50 000	300
Nova, Lux, S.A.	-	-	-
Inter Lux, S.A.	-	-	-
Iluminación de Occidente, S.A.	-	-	-



Grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.F. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
---------------------------------------	-------------------------------	---------------------------------	--------------------------

LL\* GRUPO LLAGUNOINDUSTRIALES

- Leona Textil, S.A.	100	103 000	<sup>1/</sup> 1 231
- Nylon de México, S.A.	-	-	-
- Policron de México, S.A.	-	-	-
- Polioles, S.A.	-	-	-
- Fantel, S.A.	-	-	-
- Conle, S.A.	-	-	-
- Hilnor de Monterrey, S.A.	-	-	-
- Polisac, S.A.	-	-	-

BANCOS FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

- Financiera de Nuevo León, S.A.	-BV	-	-
- Banco de Nuevo León, S.A.	-BV	-	-

INVERSIONES Y HOLDINGS

- Promosil, S.A.	-	-	-
- Inversiones y Asesorías, S.A.	-	-	-

NOTAS:

1/ Ventas declaradas



ros grupos de Capital ivado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	----------------------------	------------------------------------	-----------------------------

GRUPO MADEROMEXTRACTIVAS

- Cía. Minera Autlán, S.A. Ext. 49%	518v	60 000	650
--	------	--------	-----

INDUSTRIALES

- Embotelladora del Pacifico, S.A.	-	-	-
- Embotelladora de Culiacán, S.A.	-	-	-
- Embotelladora de Los Mochis, S.A.	-	-	-
- Embotelladora de Obregón, S.A.	-	-	-
- Casa Madero, S.A.	-	-	-
- Industrias Peñoles, S.A.	p.m.Bv	-	-

BANCOS FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

- Seguros Atlántida, S.A.	-	-	-
---------------------------	---	---	---

GRUPO MADRILEÑA-OSO NEGROINDUSTRIALES

- Oso Negro, S.A.	100	45 000	163
- La Madrileña, S.A.	100	42 000	155

GRUPO MALDONADCINDUSTRIALES

- Bolsas y Artículos de Papel, S.A. Ext. 34%	66	45 000	141
- Bolsas de Papel Guadalajara, S.A.	-	-	-
- Sacos de Papel, S.A.	-	-	-
- Sacos de Papel Chihuahua, S.A.	-	-	-
- Polietileno Nacional, S.A.	-	-	-
- Polietileno Nacional de México, S.A.	-	-	-
- Envases Transparentes, S.A.	-	-	-



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
--	-------------------------	------------------------------	-----------------------

- Plasterm, S.A.	-	-	-
- Sacos y Empaques de Papel, S.A.	-	-	-
- Recubrimientos y Laminaciones Modernas, S.A.	-	-	-
- Cía. Papelera Maldonado, S.A.	-	-	-
- Papelera de Chihuahua, S.A.	-	-	-
- Cía. Papelera de Occidente, S.A.	-	-	-

#### CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

- Fincas y Urbanización, S.A.	-	-	-
-------------------------------	---	---	---

#### INVERSIONES Y HOLDINGS

- Inversiones y Valores del Norte, S.A.	-	-	-
---	---	---	---

#### Grupo Melazas y Derivados

##### INDUSTRIALES

- Melazas y Derivados, S.A.	100	80 000 <sup>1/</sup>	64
- Incubadora Santa María	-	-	-

##### INVERSIONES Y HOLDINGS

- Fomento Ganadero y Agrícola, S.A.	-	-	-
-------------------------------------	---	---	---

##### VARIOS

- Rancho Milpillás	-	-	-
--------------------	---	---	---

##### NOTAS

1/ Ventas declaradas.



Grupos de Capital Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
-------------------------------	----------------------------	---------------------------------	--------------------------

Grupo Mira Flores

INDUSTRIALES

Mira Flores, S.A.	100	24 000	350
Christan Fersen, S.A.	-	-	-
Olmax, S.A.	-	-	-
Pertex, S.A.	-	-	-
Taller Luis Alberto Díaz, S.A.	-	-	-

COMERCIALES

Pastiglione, S.A.	-	-	-
-------------------	---	---	---

Grupo Mosa

INDUSTRIALES

Maquiladora de Oleaginosas, S.A.	100	60 000	60
----------------------------------	-----	--------	----

INVERSIONES Y HOLDINGS

Inversiones Prisca de Monterrey, S.A.	-	-	-
--	---	---	---

FINANCIEROS

Bancho Santander	-	-	-
Finanzas Mosa	-	-	-



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación C.P.N. en % 1972	(En miles de pesos) V.B.P. 1971	Personal Ocupado 1972
--	-----------------------------------	---------------------------------------	--------------------------

N\* Grupo Nitro-MexIndustriales

-Nitro-Mex, S.A.	100	23 698	107
-Boyle, S.A.	-	-	-
-Alcomex, S.A.	-	-	-



Los grupos de Capital Dividido Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
--	----------------------------	------------------------------------	-----------------------------

0Grupo Offset MulticolorIndustriales

Offset Multicolor, S.A.

100

43 000

522

Litografía Mexicana, S.A.

-

-

-

Industrias e Inmobiliarias

Muebles Rilo, S.A.

-

-

-

Institutoamericana de Inmuebles, S.A.

-

-

-

Grupo Ortiz MierIndustriales

Fabrica de Papel México, S.A.

-

-

-

Celulosa el Pilar, S.A.

-

-

-

Fabrica de Celulosa La Sobana, S.A.

-

-

-

Fabrica de Papel Coyoacán, S.A.

100

70 000

302



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
--	-------------------------	---------------------------------	--------------------------

P

GRUPO PANIFICADORES MEXICANOSINDUSTRIALES

Aceites y Jabones, S.A.	100	85 000	76
Bolsas y Envolturas, S.A.	100	15 000	54
Panificadores Mexicanos, S.A.	-	-	-

GRUPO PARAISOINDUSTRIALES

Aceitera del Paraíso, S.A.	-	-	-
Harinera del Paraíso, S.A.	100	58 800	76

COMERCIALES

Distribuidora Alonso, S.A.	-	-	-
Automotriz Alonso, S.A.	-	-	-

GRUPO PYNINDUSTRIALES

Pyn, S.A.	100	65 000	349
Pariel, S.A.	-	-	-
Textiles Miguel, S.A.	-	-	-
Urba, S.A.	-	-	-



Los grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	----------------------------	------------------------------------	-----------------------------

Fábrica Miguel, S.A.	-	-	-
Comex, S.A.			
Alzado Dita, S.A.	-	-	-
Envases Industriales,	-	-	-
S.A.			
Crowell de México,	-	-	-
S.A.			

BANCOS FINANCIERAS Y ASEGURADORAS

Crédito Mexicano. S.A.	-8V	-	-
------------------------	-----	---	---



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
--	-------------------------	------------------------------	-----------------------

RGRUPO RAFAEL OCHOAINDUSTRIALES

-Ingenio Tala, S.A.	100	110 000	938
-Industrial Cañera, S.A.	-	-	-

GRUPO RODRIGUEZ ALDAYINDUSTRIALES

-Cía. Industrial Maderera de Campeche, S.A.	100	36 000	270
-Cía. Industrial de Quintana Roo, S.A.	-	-	-
-Cía. Industrial de Yucatán, S.A.	-	-	-
-Triplay y Bonampak, S.A.	-	-	-
-Industrial Paraguay (Participación en el Extranjero)	-	-	-
-Guayaquil Playwood (Participación en el Extranjero)	-	-	-

INVERSIONES Y HOLDINGS

-Industrias Madereras Unidas, S.A. (Holding.)	-	-	-
---	---	---	---

VARIOS

-Bosques de Campeche, S.A. de R.L.	-	-	-
-Bosques de Quintana Roo, S.A. de R.L.	-	-	-



Grupos de Capital	Participación en	V.B.P. 1971	Personal Ocupado
Privado Nacional	%	(Miles de pesos)	1972

Grupo Sainz Lopez Negrete

S

INDUSTRIALES

. Cia. Beneficiadora y Exportadora de Café, S.A.	100	21 386	19
. Granja Avícola Los Angeles, S.A.	-	-	-

COMERCIALES

. Kafo de Chihuahua, S.A.	-	-	-
. Moto Bico, S.A.	-	-	-
. Kafeto, S.A.	-	-	-

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

. Bienes y Raíces de Córdoba, S.A.	-	-	-
. Inmobiliaria Luso, S.A. de R.L.	-	-	-

VARIOS

. Turismo de Córdoba, S.A.	-	-	-
. Café Colón de Chihuahua, S.A.	-	-	-

Grupo San Ildefonso

INDUSTRIALES

San Ildefonso Fábrica de Tejidos de Lana, S.A.	100	42 000	375
Cia. Molinera Veracruzana, S.A.	-	-	-
Textiles San Miguel, S.A.	-	-	-
Textiles Enol, S.A.	-	-	-

COMERCIALES

. Casa Cueto, S.A.	-	-	-
--------------------	---	---	---



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
--	----------------------------	---------------------------------	--------------------------

• GRUPO SAN LUIS-SOTO

INDUSTRIALES

- Cementos Portland Nacional, S.A. Ext.60%	40	31 000	180
- Cementos del Pacifico, S.A.	-	-	-
- Cementos Sinaloa, S.A.	-	-	-
- Productos Calcarios, S.A.	-	-	-
- Precolados Hércules, S.A.	-	-	-

SERVICIOS

- Transmarítima de Cortés, S.A.	-	-	-
---------------------------------	---	---	---

GRUPO SANCHEZ Y CIA

INDUSTRIALES

- Sánchez y Cía. Suc., S.A.	100	38 900	272
- Tolreg, S.A.	-	-	-
- Sánchez y Cía. S.A.	-	-	-

GRUPO SAUZA

INDUSTRIALES

- Tequila Sauza, S.A.	100	121 322	684
- Maquinadores Mexicanos, S.A.	-	-	-
- Copomex, S.A.	-	-	-
- Trapiches Sta. Isabel, S.A.	-	-	-

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

- Constructora Sauza, S.A.	-	-	-
----------------------------	---	---	---

GRUPO SIDERURGICA MEXICANA

INDUSTRIALES

- Siderúrgica Mexicana, S.A.	100	45 000	220
------------------------------	-----	--------	-----



Los grupos de Capital Dividido Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
--	----------------------------	---------------------------------	--------------------------

GRUPO SILANESINDUSTRIALES

Laboratorios Silanes, S.A.	100	30 000	140
Corporación Impresora, S.A.	-	-	-
Garci Mex, S.A.	-	-	-

GRUPO SINDECINDUSTRIALES

Fábrica de Hilados y Tejidos Sindec, S.A.	100	50 000	320
Extrafil, S.A.	100	20 000	120

GRUPO SISTEMA YOLIINDUSTRIALES

Yoli de Acapulco, S.A.	100	76 000	500
Embotelladora de Cd. Altamirano, S.A.	-	-	-
Agua de Taxco Yoli, S.A.	-	-	-
Yoli de Iguala, S.A.	-	-	-
Aceite y Esencias, S.A.	-	-	-

GRUPO SOLARINDUSTRIALES

Aceros Solar, S.A. Ext.30%	70	58 000	470
Metales de Calidad, S.A. Ext.30%	70	15 000	46
Herramientas Greenfields, S.A. EXT. 5%	95	13 400	233
Procesos Térmicos, S.A.	100	600	4
Alambres Astro S.A. Ext.6%	94	1/	18
Gametal, S.A.	-	-	-

TAS

/ No hubo ese año.



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
---	----------------------------	---------------------------------	--------------------------

GRUPO SOMMERSINDUSTRIALES

- Laminadora Mexicana, de Metales, S.A.	100	30 860	673
- Plásticos Automotrices, S.A.	-	-	-
- Aceros Fortuna, S.A.	-	-	-

COMERCIALES

- Casa Sommer, S.A.	-	-	-
---------------------	---	---	---

GRUPO SUBERBIEINDUSTRIALES

- Extractos y Maltas, S.A.	100	78 000 <sup>1/</sup>	180
- Complejos Alimenticios, S.A.	100	11 000 <sup>1/</sup>	90
- Industrial de Alimentos, S.A. <sup>2/</sup>	-	-	-

NOTAS

(1) Ventas declaradas

(2) Esta empresa está en proceso de organización.



Los grupos de Capital vado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
--	----------------------------	------------------------------------	-----------------------------

PO TARANGOUSTRIALES

ndustrias Básicas de la onstrucción, S.A.	100	5 898 1/	120
--	-----	----------	-----

ndustrias Máquinas y Equipos, A.	-	-	-
-------------------------------------	---	---	---

onstrucciones e Inmobiliarias

onstructora y Urbanizadora nacional, S.A.	-	-	-
--	---	---	---

MA:

Hasta hace tres años el V.B.P. era de  
aprox. \$ 22 000 000

PO TENERIA MEXICOUSTRIALES

enería México, S.A.	100	36 000	187
---------------------	-----	--------	-----

ibra y Cuero, S.A.	100	5 000	130
--------------------	-----	-------	-----

onstrucciones e Inmobiliarias

Inmobiliaria Bronia, S.A.	-	-	-
---------------------------	---	---	---

Inmobiliaria Jal., S.A.	-	-	-
-------------------------	---	---	---

O TERMO ASBESTOSUSTRIALES

ermo Asbestos, S.A.	100	12 000	140
---------------------	-----	--------	-----

lbras Aislantes, S.A.	-	-	-
-----------------------	---	---	---

onstrucciones e Inmobiliarias

ontratistas e Instalaciones, S.A.	-	-	-
-----------------------------------	---	---	---



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-------------------------------	------------------------------------	-----------------------------

UPO TEXTILES AMERICAINDUSTRIALES

Textiles América, S.A.	100	75 000 <sup>1/</sup>	336
Tejidos Suizos, S.A.	-	-	-
Hilados Mágicos, S.A.	-	-	-
Hilados Sintéticos, S.A.	-	-	-
Progreso Textil, S.A.	-	-	-
Ultratex, S.A.	-	-	-

A:

Ventas aproximadas.

UPO TRONINDUSTRIALES

La Gloria, S.A.	100	3 000	19
Labonera La Fama, S.A.	100	1 300	16
Tron Hnos. y Cía., S.A.	100	50 000	82



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1 9 7 1 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1 9 7 2
---	-------------------------------	------------------------------------	-----------------------------

GRUPO WALTZ y ABBAT

W

INDUSTRIALES

- Waltz y Abbat, S.A.	-	-	-
- Sello Envaser, S.A.	100	1 940	81
- Prodesa, S.A. Ext. 50%	50	15 324	84
- Laboratorios Farbar, S.A.	100	9 806	70
- Setemex, S.A.	100	418	11
- Disfar, S.A.	100	2 789	76

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

- Inmobiliaria Sirahuen, S.A. - - -



Otros grupos de Capital Privado Nacional	Participación en % 1972	V.B.P. 1971 (Miles de pesos)	Personal Ocupado 1972
--	-------------------------	------------------------------	-----------------------

Z\* GRUPO ZAGAINDUSTRIALES

- Zaga, S.A.	100	63 500	800
- Textiles Zaga, S.A.	100	40 000	160
- Acabados Textiles Electrónicos, S.A.	100	-	-

\* GRUPO ZAMBRANOINDUSTRIALES

- Manufacturas Metálicas Monterrey, S.A. Ext.40%	60	105 000	536
- Cementos Mexicanos, S.A.	-	-	-
- Focos, S.A.	-	-	-
- Jugos Concentrados, S.A.	-	-	-
- Alimentos Veracruz, S.A.	-	-	-
- Cementos del Norte, S.A.	-	-	-
- Productos Corning, de México, S.A.	-	-	-
- Cía. de Vidrio Industrial, S.A.	-	-	-
- Nacional Jugos de Naranja, S.A.	-	-	-
- Fru-Mex, S.A.	-	-	-

CONSTRUCCIONES E INMOBILIARIAS

- Edificio Monterrey, S.A.	-	-	-
----------------------------	---	---	---



## INDICE DE EMPRESAS

- A**
- Acabados Textiles Eléctricos, S.A.
  - Acabados Textiles San Francisco S.A.
  - Aceite Casa, S.A.
  - Aceite y Esencias, S.A.
  - Aceitera del Paraíso, S.A.
  - Aceitera La Gloria, S.A.
  - Aceites Esenciales de Tacaná, S.A.
  - Aceites,Grasas y Derivados, S.A.
  - Aceites y Jabones, S.A.
  - Acero Centro de Servicio, S.A.
  - Acero Tourne, S.A.
  - Aceros Alfa Monterrey, S.A.
  - Aceros de Chihuahua, S.A.
  - Aceros de México, S.A.
  - Aceros Fortuna, S.A.
  - Aceros Solar, S.A.
  - Aceves, Artefactos y Accesorios, S.A.
  - Acumuladores del Centro, S.A.
  - Acumuladores Mexicanos, S.A.
  - Acumuladores Monterrey, S.A.
  - Acumuladores y Accesorios Automotrices, S.A.
  - Acumuladores y Partes Auto-Eléctricos, S.A.
  - Administración, S.A. de C.V.
  - Administración de Inmuebles, S.A.
  - Aeroglass Brasileña, S.A.
  - Agencia Modelo de Valles, S.A.
  - Agencia Modelo del Istmo, S.A.
  - Agrícola Swecomex, S.A.
  - Agropecuario Mezquital del Oro S.A.
  - Agroquim, S.A.
  - Agua de Taxco Yoli, S.A.
  - Alambres Astro, S.A.
  - Alcohol Los Arcos, S.A.
  - Alcomex, S.A.
  - Alesga, S.A.
  - Alfa Distribuidora, S.A.
  - Alfa Distribuidora de Guadalajara, S.A.
  - Alfa Distribuidora de Monterrey, S.A.
  - Algodonera Comercial Mexicana,S.A.
  - Algodonera Continental, S.A.
  - Algodonera del Golfo, S.A.
  - Alimentos Internacionales, S.A.
  - Alimentos Nutritivos, S.A.
  - Alimentos Veracruz, S.A.
  - Almacenadora, S.A.
  - Almacenadora del Norte, S.A.
  - Almacenes Atoyac de Guadalajara, S.A.
  - Almacenes Atoyac de Monterrey, S.A.
  - Almacenes El Porvenir, S.A.
  - Almacenes El Porvenir de México
  - Almacenes y Silos, S.A.
  - Almidones de Centroamérica, S.A.
  - Alumex, S.A. de C.V.
  - Aluminio, S.A.
  - Ambesco de México, S.A. de C.V.
  - Andanex, S.A.
  - Anuncios en Directorio, S.A.
  - Aramiles, S.A.
  - Aranguren y Cía. S.A.
  - Arcogas, S.A.
  - Arena Sílica Industrial de México, S.A.



- Armadora Azteca, S.A.
- Arrendadora Las, S.A.
- Artes Gráficas, S.A.
- Artes Gráficas Unidas, S.A.
- Artículos Mundet para Embotelladores, S.A.
- Asarco Mexicana, S.A.
- Asbestos de México, S.A.
- Asesoría Técnica Aztlán, S.A.
- Asesores Técnicos, S.A.
- Asesoría de Empresas, S.A.
- Asesoría Francesa, S.A.
- Asfaltos Chilenos Protexsa, S.A.
- Asociación Harinera de Ensenada, S.A.
- Atoyac Textil, S.A.
- Atracciones Mundiales, S.A.
- Autofromic, S.A.
- Autometales, S.A.
- Automotriz Alonso, S.A.
- Automotriz del Noroeste, S.A.
- Automotriz Monterrey, S.A.
- Automóviles, S.A.
- Automóviles y Camiones, S.A.
- Autopartes Corpomex, S.A.
- Autorepuestos Monterrey, S.A.
- A. Valisi Sucesores
- Aviones de Chihuahua, S.A.
- Azufrera de Tehuantepec, S.A.
- Azufrera Industrial, S.A.
- Azufrera Intercontinental, S.A. de C.V.
- Azulejos Orión, S.A.



- Baleros Industriales, S.A.
- Banco Azteca, S.A.
- Banco Capitalizador Comermex, S.A.
- Banco Capitalizador de Chihuahua, S.A.
- Banco Comercial de Monterrey, S.A.
- Banco Comercial Mexicano, S.A.
- Banco Comercial Mexicano de Monterrey, S.A.
- Banco de Industria y Comercio, S.A.
- Banco de Jalisco, S.A.
- Banco de Juárez, S.A.
- Banco de Londres y México, S.A.
- Banco de Nuevo León, S.A.
- Banco de París, S.A.
- Banco del Atlántico, S.A.
- Banco del País, S.A.
- Banco General de Capitalización, S.A.
- Banco General de Monterrey, S.A.
- Banco Hipotecario Azteca, S.A.
- Banco Hipotecario Fiduciario y de Ahorros, S.A.
- Banco Hipotecario Reforma, S.A.
- Banco Longoria, S.A.
- Banco Minero y Mercantil, S.A.
- Banco Popular, S.A.
- Banco Popular de Edificios y Ahorros, S.A.
- Banco Veracruzano, S.A.
- Barras y Perfiles, S.A.
- Baycon, S.A.
- Bectel e ICA, S.A.
- Berg de México, S.A.
- Bicicletas de México, S.A.
- Bienes y Raices de Córdoba, S.A.
- Bimbo de Occidente, S.A.
- Bimbo del Golfo, S.A.
- Bimbo del Noroeste, S.A.
- Bimbo del Norte, S.A.
- Binica, S.A.
- Bobinadores Unidos, S.A.
- Bodegas de Depósito, S.A.
- Bolsas de Papel Guadalajara, S.A.
- Bolsas y Artículos de Papel, S.A.
- Bolsas y Envolturas, S.A.
- Bolsas y Papeles Morysan, S.A.
- Borg and Beck de México, S.A.
- Bosques de Campeche, S. de R.L.
- Bosques de Chihuahua, S.A.
- Bosques de Quintana Roo, S.A.
- Boyle, S.A.
- Brasividrio, S.A.
- Bristol de México, S.A.
- Brochas y Cepillos, Exito, S.A.
- Bronces y Conexiones, S.A.
- Buenavista Central, S.A.
- Bufica, S.A.



- Cables Automotrices, S.A.
- Café Colón de Chihuahua, S.A.
- Café Fortín, S.A.
- Cajas y Envases Corrugados, S.A.
- Cajas y Empaques de Guatemala, S.A.
- Cajas y Empaques de Occidente, S.A.
- Cajas y Empaques de Texcoco, S.A.
- Cajas y Empaques del Pacífico, S.A.
- Cal Hidratada Veracruzana, S.A.
- Calzado Dita, S.A.
- Campos Hermanos, S.A.
- Canalum, S.A.
- Canillera Nacional
- Canada Polymeros Industrializados, S.A.
- Canada Shoe Mexicana, Inc. (Los Angeles, Calif.)
- Canada Shoe Mexicana, Inc. (Pasadena, Calif.)
- Canada Shoe Mexicana, Inc. (San Bernardo, Calif.)
- Capco, S.A.
- Cardanes, S.A.
- Carbón y Minerales Coahuila, S.A.
- Carbón y Cok, S.A.
- Carros de Ferrocarril de Durango, S.A.
- Cartuchos Deportivos de México, S.A.
- Casa Cueto, S.A.
- Casa García, S.A. de C.V.
- Casa Guajardo, S.A.
- Casa Madero, S.A.
- Casa Sommer, S.A.
- Casa Zardáin, S.A.
- Castiglione, S.A.
- C.C.Y.P. Jalisco, S.A.
- Celfinex, S.A.
- Celloprint, S.A.
- Celulosa de Caña, S.A.
- Celulosa de Chihuahua, S.A.
- Celulosa del Pacífico, S.A.
- Celulosa del Pilar, S.A.
- Celulosa y Derivados, S.A.
- Celulosa y Papel de Guerrero, S.A.
- Celulosa y Papel de Michoacán, S.A.
- Cementos Anahuac, S.A.
- Cementos Atoyac, S.A.
- Cementos de Chihuahua, S.A.
- Cementos del Norte, S.A.
- Cementos del Pacífico, S.A.
- Cementos del Sur, S.A.
- Cementos Mexicanos, S.A.
- Cementos Portland del Bajío, S.A.
- Cementos Portland Nacional, S.A.
- Cementos Sinaloa, S.A.
- Cementos Tolteca, S.A.
- Cementos Veracruz, S.A.
- Central Cydsa, S.A.
- Central de Malta, S.A.
- Central Financiera, S.A.
- Central Impulsora, S.A. de C.V.
- Centro Americano del Vidrio, S.A.
- Centro Textil de México, S.A.
- Cerámica Vitromex, S.A. de C.V.
- Ce-rey, S.A.
- Cerro de Mercado, S.A.
- Cervecería Cuauhtémoc, S.A. de Culiacán, Sin.



- Cervecería Cuauhtémoc, S.A. de Guadalajara, Jal.
- Cervecería Cuauhtémoc, S.A. de México, D.F.
- Cervecería Cuauhtémoc, S.A. de Monterrey, N.L.
- Cervecería Cuauhtémoc, S.A. de Nogales, Ver.
- Cervecería Cuauhtémoc, S.A. de Tecate, B.C.N.
- Cervecería Cuauhtémoc, S.A. de Toluca, Méx.
- Cervecería del Norte, S.A.
- Cervecería del Pacífico, S.A.
- Cervecería Yucateca, S.A.
- Cerveza Corona de Guadalajara, S.A.
- Cerveza Corona de León, S.A.
- Cerveza Corona en Colima, S.A.
- Cerveza Modelo, S.A.
- Cervecería Moctezuma, S.A.
- Cervecería Modelo, S.A.
- Cervecería Modelo de Guadalajara, S.A.
- Cervecería Modelo de Torreón, S.A.
- Cervecería Modelo del Noroeste, S.A.
- Cervezas Modelo en Poza Rica, S.A.
- Cía. Textil La Purísima, S.A.
- Cigarros El Aguila, S.A.
- Cine Equipos, S.A.
- Cincinnati Mexicana, S.A.
- Cítricos y Sabores, S.A.
- Clínica Vidriera, S.A.
- Clover, S.A.
- Cobre de México, S.A.
- Cobre y Aleaciones, S.A.
- Coco Colima,
- Colomer, S.A.
- Colprotex, S.A.
- Comercial Mexicana, S.A.
- Comex, S.A.
- Compacto, S.A.
- Cía Almacenadora Regiomontana, S. de R.L.
- Cía. Agrícola y Ganadera de Saltillo, S. de R.L.
- Cía. Azucarera del Guayalejo o Ingenio Xicontencal, S.A.
- Cía. Azucarera de los Mochis, S.A.
- Cía. Beneficadora y Exportadora de Café, S.A.
- Cía. Cervecera del Suroeste, S.A.
- Cía. Comercial e Industrial Vera-cruzana, S.A. de C.V.
- Cía. Distribuidora Industrial del Norte, S.A.
- Cía. Envases Especializados, S.A.
- Cía. de las Fábricas de Papel de San Rafael y Anexas, S.A.
- Cía. de Vidrio Industrial, S. A.
- Cía. Fundidora de Fierro y Acero de Monterrey, S.A.
- Cía. Fundidora del Norte, S.A.
- Cía. General de Aceptaciones, S.A.
- Cía. General de Bienes Raíces y Construcciones, S.A.
- Cía. General de Industrias Químicas, S.A.
- Cía. Harinera de Durango, S.A.
- Cía. Harinera de Mexicali, S.A.
- Cía. Harinera Rio Nazas, S.A.
- Cía. Industrial Azucarera, S.A.
- Cía. Industrial de Azcapotzalco, S.A.
- Cía. Industrial de plásticos, S.A.
- Cía. Industrial de Quintana Roo, S.A.
- Cía. Industrial de Guadalajara, S.A.
- Cía. Industrial de Matamoros, S.A.



- Cía. Industrial de Orizaba, S.A.
- Cía. Industrial de San Cristobal, S.A.
- Cía. Industrial de Tlaxcala
- Cía. Industrial de Yucatán, S.A.
- Cía. Industrial de Veracruz, S.A.
- Cía. Industrial del Norte, S.A.
- Cía. Impulsora Mecánica, S.A.
- Cía. Industrial Maderera de Campeche, S.A.
- Cía. Intercontinental de Desarrollo, S.A.
- Cía. Manufacturera de Covadonga, S.A.
- Cía. Metalúrgica México, S.A.
- Cía. Metalúrgica Peñoles, S.A.
- Cía. Mexicana Aerofoto
- Cía. Mexicana de Tubos de Albañil, S.A.
- Cía. Minera Autlán, S.A.
- Cía. Minera Asarco, S.A.
- Cía. Minera Central, S.A.
- Cía. Minera de Cananea, S.A.
- Cía. Minera de Puebla, S.A.
- Cía. Minera de Valles, S.A.
- Cía. Minera La Campana, S.A.
- Cía. Minera La Negra y Anexas, S.A.
- Cía. Minera Río Colorado
- Cía. Minera Norex, S.A.
- Cía. Molinera Veracruzana, S.A.
- Cía. Papelera de Occidente, S.A.
- Cía. Papelera Maldonado, S.A.
- Cía. Urbanizadora del Fraccionamiento del Fortín de las Flores, S.A.
- Cía. Vidriera Guadalajara, S.A.
- Complejos Alimenticios, S.A.
- Complejo Industrial de "Pajaritos"
- Concarsa
- Concentrados y Derivados, S.A.
- Concretos de Alta Resistencia, S.A.
- Concretos Tolteca, S.A.
- Conductores Guadalajara, S.A.
- Conductores Monterrey, S.A.
- Condumex, S.A.
- Conexiones y Tuberías, S.A.
- Confecciones y Maquilas, S.A.
- Conle, S.A.
- Conos y Tubos, S.A.
- Coordinación Industrial, S.A.
- Consorcio Industrial Saraya, S.A. de C.V.
- Consorcio Mineral Peña Colorada, S.A.
- Construcciones, Conducciones y Pavimentos, S.A.
- Construcciones de Aluminio, S.A.
- Construcciones Electrónicas, S.A.
- Construcciones Integrales Mecano-eléctricas, S.A.
- Construcciones Protexa, S.A. de C.V.
- Constructora de Equipo Silvícola, S.A.
- Constructora e Impulsora de la Habitación Popular, S.A.
- Constructora Popular, S.A.
- Constructora Sauza, S.A.
- Constructora y Fraccionadora, S.A.
- Constructora y Urbanizadora Nacional, S.A.
- Contratistas e Instalaciones, S.A.
- Converflex, S.A.



- Convertidora Guadalajara, S.A.
- Copomex, S.A.
- Corcho y Lata de Monterrey, S.A.
- Cordelería San Roman, S.A.
- Corona en Balsas, S.A.
- Corona en Chiapas, S.A.
- Corona en Xochimilco, S.A.
- Corporación Impresora, S.A.
- Corporación Industrial Mexicana, S.A.
- Corporación Industrializadora de Madera, S.A. (CIMS)
- Corporación Nacional de Estufas, S.A.
- Corporación Nacional de Lavadoras, S.A.
- Corporación Nacional de Refrigeradores, S.A.
- Corporación Nacional de Televisión, S.A.
- Corporación Nacional Distribuidora, S.A.
- Coypo, S.A.
- Crédito Afianzador, S.A.
- Crédito Algodonero de México, S.A.
- ~~Crédito Financiero de México, S.A.~~
- Crédito Hipotecario, S.A.
- Crédito Hipotecario del Sur, S.A.
- Crédito Mexicano, S.A.
- Crédito Minero y Mercantil, S.A.
- Crédito Regiomontano, S.A.
- Crest, S.A.
- Cristalería, S.A.
- Cristales Mexicanos, S.A.
- Cúchillos Tepeyac, S.A.
- Cúprum, S.A.
- Cúprum del Centro, S.A.
- Cúprum del Pacífico, S.A.
- Curtidos Titán, S.A.
- Cydsa, S.A.
- Cydsa, Comercial, S.A.
- Chocolate Ibarra, S.A.
- Chocolate de Jalisco, S.A.
- Christian Fersen, S.A.

CH



- Dabo L.M. Cía de Publicidad, S.A.
- De Colores T.V.
- Decrowall de México, S.A.
- Dekormex, S.A.
- Delmest, S.A.
- Deltra, S.A.
- Despepitadores Laguna, S.A.
- Depósito de Cafés Finos de Exporta  
ción. S.A. de R.L. de C.V.
- Desarrollo Técnico
- Desarrollo y Negocios, S.A.
- Dexter de México, S.A.
- Dirección,,S.A.
- Dirección y Contraloría, S.A.
- Diseño y Colorido, S.A.
- Disfar, S.A.
- Distribuidora Alonso, S.A.
- Distribuidora de Acumuladores, S.A.
- Distribuidora de Acumuladores y  
Partes Automotrices, S.A.
- Distribuidora de Alimentos del Valle  
de México, S.A.
- Distribuidora de Bolsas, S.A.
- Distribuidora de Cuernavaca, S.A.
- Distribuidora de Chocolate Ibarra,  
S.A.
- Distribuidora de Tabasco, S.A.
- Distribuidora de Tampico, S.A.
- Distribuidora de Textiles, S.A.
- Distribuidora de Toluca, S.A.
- Distribuidora Florida, S.A.
- Distribuidora Modelo del Pacífico,  
S.A.
- Distribuidora Monterrey, S.A.
- Distribuidora Peñafiel, S.A.
- D.M. Nacional, S.A. (140)
- D.M. Nacional de Guatemala, S.A.
- Dunlop Duramil de México, S.A.
- Duraplay de Chihuahua, S.A.



- Edificaciones Industriales y Residenciales, S.A.
- Edificaciones Monterrey, S.A.
- Edificio Santos, S.A.
- Edificio Monterrey, S.A.
- Edificio Morelos, S.A.
- Editora de Jalisco, S.A.
- Editorial Panamericana, S.A.
- Editorial Porrúa, S.A.
- Electrómetro, S.A.
- Electronica Latinoamericana, S.A.
- El Globo, S.A.
- Elizondo, S.A.
- Elizondo González, S.A.
- El Mayoreo de Guadalajara, S.A.
- El Palacio de Hierro, S.A.
- Embotelladora América, S.A.
- Embotelladora de Apatzingan, S.A. de C.V.
- Embotelladora de Cd. Altamirana
- Embotelladora de Celaya, S.A. de C.V.
- Embotelladora de Culiacán, S.A.
- Embotelladora de Juárez, S.A.
- Embotelladora de Irapuato, S.A. de C.V.
- Embotelladora de los Mochis, S.A.
- Embotelladora de Morelia, S.A. de C.V.
- Embotelladora de Obregón, S.A.
- Embotelladora de Tlanepantla, S.A.
- Embotelladora de Zamora, S.A. de C.V.
- Embotelladora del Nazas, S.A.
- Embotelladora del Norte, S.A.
- Embotelladora del Pacífico, S.A.
- Embotelladora Duranguense, S.A.
- Embotelladora El Jarocho, S.A.
- Embotelladora El Jarocho de Veracruz, S.A.
- Embotelladora Moderna, S.A.
- Embotelladora Potosí, S.A.
- Embotelladora Orange Crush, S.A.
- Embotelladora Ortegón, S.A.
- Empacadora Brener, S.A.
- Empacadora del Bajío, S.A.
- Empacadora El Roble.
- Empacadora Guerrero, S.A.
- Empaques de Cartón Titán, S.A. de Guadalajara.
- Empaques de Cartón Titán, S.A. de México, D.F.
- Empaques de Cartón Titán, S.A. de Monterrey, N.L.
- Empaques de Cartón United, S.A.



- Empaques de Celulosa, S.A.
- Empaques de Celulosa, S.A.  
(Costa Rica).
- Empaques Modernos San Pablo, S.A.
- Empaques y Envases Flexibles
- Empaque de Desperdicios, S.A.
- Empresas Heda, S.A.
- Empresas Longoria, S.A.
- Ennex, S.A.
- Envases de Hoja de Lata, S.A.
- Envases Industriales, S.A.
- Envases Latinoamericanos, S.A.
- Envases Plásticos de México, S.A.
- Envases Transparentes, S.A.
- Equipos Nacionales, S.A.
- Equipos y Camiones Monterrey, S.A.
- Extractos y Maltas, S.A.
- Establos Mezquital del Oro, S.A.
- Estañó Electro, S.A. de C.V.
- Estructuras de Acero, S.A.
- Estructuras Modernas, S.A.
- Estructuras y Cimentaciones, S.A.
- E.T.C., S.A.
- Explotadora de Bella Esperanza, S.A.
- Explotadora de Cafés de Jalapa, S.A.
- Exin Mex.
- Extrafil, S.A.



- Face, S.A.
- Fábrica de Acabados México, S.A.
- Fábrica de Aceites La Central, S.A.
- Fábrica de Celulosa La Sobana, S.A.
- Fábrica de Hilados y Tejidos, Sindec, S.A.
- Fábrica de Ladrillos Industriales y refractarios Harbison Walker Flir, S.A.
- Fábrica de Papel Coyoacán, S.A.
- Fábrica de Papel de México, S.A.
- Fábrica de Tubos Búfalo, S.A.
- Fábrica Nacional de Molduras S.A.
- Fábrica Nacional de Malta, S.A.
- Fábrica Nacional de Vidrio S.A.
- Fábrica San Luis, S.A.
- Fábricas de Aceites el Faro S.A.
- Fábricas de Calzado Canadá, S.A.
- Fábricas de Papel Loreto y Peña Pobre, S.A.
- Fábricas Medalla de Oro, S.A.
- Fábricas Monterrey, S.A.
- Fábricas Orión, S.A.
- Fábricas Santa María de Guadalupe, S.A.
- Fabricación de Máquinas, S.A.
- Fabricación de Maquinaria S.A.
- Fabricación de Papel Finess S.A.
- Fabricaciones Ingeniería y Montajes, S.A.
- Fabricaciones de Alambre, S.A.
- Fantel, S.A.
- Fenoquimia, S.A.
- Fariel, S.A.
- Fechint, S.A.
- Ferias y Organizaciones,
- Ferralver, S.A.
- Ferroaleaciones de México, S.A.
- Ferroaleaciones Teziutlán, S.A.
- Ferromagnética, S.A.
- Fertex, S..A..
- Fibra y Cuero, S.A.
- Fibras Aislantes, S.A.
- Fibras Químicas, S.A.
- Fibrasommi, S.A.
- Fierro Esponja, S.A.
- Filiales Van Heusen
- Financiera Comermex, S.A.
- Financiera de Nuevo León, S.A.
- ~~Financiera de Tampico, S.A.~~
- Financiera de Valores, S.A.
- Financiera del Bravo, S.A.
- Financiera del Norte, S.A.
- Financiera Fronteriza, S.A.
- Financiera General de Monterrey S.A.
- Financiera Industrial de Jalisco, S.A.
- ~~Financiera Minera, S.A.~~
- Financiera Popular S. A.
- Financiera y Fiduciaria, de Chihuahua, S.A.
- Fincas Industriales S.A.
- Fincas Industriales Monterrey, S.A.
- Fincas Urbanización, S..A.
- Finess de México, S.A.
- Fletes Mosa.
- Fluorita de Coahuila, S.A.
- Fluorita de México, S.A.
- Fluorita de Río Verde, S.A.



- F.M. Batel, S.A.
- F.M.C. de México, S.A.
- Focos, S.A.
- Fomento de Industria y Comercio.
- Fomento Fabril, S.A.
- Fomento Ganadero y Agrícola, S.A.
- Fomento Mercantil, S..A..
- Fomento Industrial y Búrsatil S.A.
- Fomento Urbano Industrial, S.A.
- Forrajes de la Costa, S.A.
- Fraccionadora Las Flores, S.A.
- Fraccionamiento L.T.H., S.A.
- Fraccionamiento Jardín Anahuac, S.A.
- Fraccionamiento La Herradura,
- Fraccionamiento Lomas Estrella, S.A.
- Fraccionamiento Lomas de la Herradura, S.A.
- Fraccionamiento Playa Encantada, S.A.
- Fraccionamiento Sonora Monterrey S.A.
- Fraccionamiento Ideal de León, S.A.
- Fraccionamientos Urbanos y Campes-  
trestres, S.A.
- Frick de México, S.A.
- Frigorífica y Empacadora, S.A.
- Frigoríficos Guerrero, S.A.
- Frigoríficos Occidente, S.A.
- Fru-Mex, S.A.
- Fundidora de Aceros Tepeyac, S.A.



- Galas 3D.
- Galas de México, S.A.
- Galletera Italiana, S.A.
- Galletera Mexicana, S.A.
- Ganetal, S.A.
- Garci-Mex, S.A.
- Gas Industrial de Monte--  
rrey, S.A.
- Gas Industrial Monterrey  
S.A.
- Geón de México, S.A.
- Geosistemas, S.A.
- Glucosa y Fécula de Méxi-  
co, S.A.
- González Calderón, S.A.  
(gecesa)
- Grafo Regia, S.A.
- Granja Avícola Los Angeles, S.A.
- Granja Florida, S.A.
- Granjas Mezquital del Oro, S.A.
- G.R.S. de México, S.A.
- Gruma, S.A.
- Grupo, S.A.
- Grupo Cydsa, S.A.
- Grupo Industrial Saltillo, S.A.
- Guayaquil Pleywood
- Guillaumin y Martínez, S..A..
- Gutierrez Hermanos, S.A.



H

- Harbison Walker Flir de México S.A.
- Harinas de Maíz, S.A.
- Harinas de Oaxaca, S.A.
- Harinas del Sureste, S.A.
- Harinera del Paraíso, S.A.
- Harinera Santos, S.A.
- Henry Dawdub, S..A..
- Herramientas de Acero, S.A.
- Herramientas Greenfield, S.A.
- Hidrogenadora Nacional, S.A.
- Hidrogenadora Yucateca, S.A.
- Hierro Maleable de México, S.A.
- Hierro y Acero de México, S.A.
- Hierro y Aceros del Norte, S.A.
- Hipódromo de Agua Caliente, S.A
- Hipotecaria Comermex, S.A.
- Hilados Magicos, S.A.
- Hilados Sintéticos, S.A.
- Hilnor de Monterrey, S.A.
- Hulera del Bajío, S.A.
- Hullera Mexicana, S.A.
- Hullera Saltillo, S.A.
- Hojalata y Lámina, S.A.
- Hotel Barcelona
- Hoteles y Turismo, S.A.
- Hylsa de México, S.A.  
(Hylsamer)



- IASA Acapulco, S.A.
- I.C.A. Internacional, S.A.
- Icatec, S.A.
- Iluminación de Occidente, S.A.
- Imperial Eastman de México S.A.
- Imprenta Nuevo Mundo, S.A.
- Impresora y Editora Mexicana, S.A.
- Impulsora Gallego, S.A.
- Impulsora Industrial y Comercial Azteca, S.A.
- Impulsora Regiomontana de la Vivienda Popular, S.A.
- Imsel, S.A.
- Imusel, S.A.
- Incubadora Mezquital del Oro, S.A.
- Incubadora Santa María
- Indael, S.A.
- Indeco de México, S.A.
- Industria Automotriz, S.A.
- Industria Automotriz de Cuernavaca, S.A.
- Industria de Acero Búfalo, S.A.
- Industria de Baleros Intercontinental, S.A.
- Industria del Alcañ, S.A.
- Industria del Hierro, S.A.
- Industria Embotelladora México, S.A.
- Industria Forestal del Poniente, S.A.
- Industria Mexicana de Ropa
- Industria Nacional Electrónica, S.A.
- Industria Química del Istmo, S.A.
- Industrial Aceitera, S.A.
- Industrial Avícola, S.A.
- Industrial Cañera, S.A.
- Industrial de Alimentos, S.A.
- Industrial de Envases, S.A.
- Industrial del Fresno, S.A.
- Industrial Jabonera la Esperanza, S.A.
- Industrial Mexicana, S.A.
- Industrial Paraguaya
- Industrializadora Mexicana, de Ajonjolí, S.A.
- Industrias Altamar, S.A.
- Industrias Altra, S.A.
- Industrias Bamex, S.A.
- Industrias Básicas de la Construcción, S.A.
- Industrias de Michoacán, S.A.
- Industrias de Papel, S.A.
- Industrias de Productos Alimenticios, S.A.
- Industrias de Rio Bravo, S.A.
- Industrias Erlo, S.A.
- Industrias González, S.A.
- Industrias Mabe, S.A.
- Industrias Madereras Unidas, S.A.
- Industrias Metálicas Monterrey, S.A.
- Industrias Mexicanas de Máquinas y Equipos, S.A.
- Industrias Monterrey, S.A.
- Industrias Peñoles, S.A.
- Industrias Polifil, S.A.
- Industrias Resistol, S.A.
- Industrias Riojas, S.A.
- Industrias Ruiz Galindo, S.A.
- Industrias Tubulares y de Forja, S.A.
- Industrias Unidas de California, S.A.
- Industrias Unidas de Chiapas



- Industrias Unidas de Chihuahua, S.A.
- Industrias Unidas de Juárez, S.A.
- Industrias Unidas de la Laguna S.A.
- Industrias Unidas de Michoacán, S.A.
- Industrias Unidas de Monterrey, S.A.
- Industrias Unidas de Nuevo Laredo, S.A.
- Industrias Unidas de Santo Domingo
- Industrias Unidas de Tampico
- Industrias Unidas del Norte, S.A.
- Industrias Unidas del Pacífico, S.A.
- Industrias Veses, S.A.
- Ingeniería de Sistemas de Transporte Metropolitano, S.A.
- Ingeniería Técnica de México, S.A.
- Ingeniería Técnica Protexa, S.A.
- Ingeniería y Puertos, S.A.
- Ingenieros Civiles Asociados, S.A.
- Ingenieros y Arquitectos, S.A.
- Ingenio Casasano "La Abeja", S.A.
- Ingenio de Motzorongo o Central Mot-zorongo, S.A.
- Ingenio la Primavera o Novolato, S.A.
- Ingenio San Miguelito, S.A.
- Ingenio Tala, S.A.
- Ingenio Tamazula, S.A.
- Inmobiliaria Acco, S.A. de C.V.
- Inmobiliaria Aluminio
- Inmobiliaria Aurora de León, S.A.
- Inmobiliaria Aztlán, S.A.
- Inmobiliaria Bancremi, S.A.
- Inmobiliaria Bluar, S.A.
- Inmobiliaria Bronia, S.A.
- Inmobiliaria Constructora Valle, S.A.
- Inmobiliaria Costa Grande S. de R.L.
- Inmobiliaria Cremi, S.A.
- Inmobiliaria Chihuahuense, S.A.
- Inmobiliaria de la Zona Industrial de Franboyán, S.A. (Zoinfra)
- Inmobiliaria Elodia
- Inmobiliaria Gutiérrez Corrella, S.A.
- Inmobiliaria Jali, S.A.
- Inmobiliaria Las S.A.
- Inmobiliaria Luso, S.A. de C.V.
- Inmobiliaria Mersa, S.A.
- Inmobiliaria Metalver
- Inmobiliaria Mixcoac, S.A.
- Inmobiliaria París Madrid, S.A.
- Inmobiliaria Sao Paulo
- Inmobiliaria Sirahuen, S.A.
- Inmobiliaria SISA, S.A.
- Inmobiliaria Tamsa, S.A. de C.V. (ITSA)
- Inmuebles Aurora, S.A.
- Inmuebles Heda, S.A.
- Inmuebles Querétaro, S.A.
- Inmuebles Rilo, S.A.
- Inmuebles Ruiloba, S.A.
- Instrumentos Bristol, S.A.
- Instrumentos y Controles Automáticos, S.A.
- Intelmex, S.A.
- Inter Lux, S.A.



- Intercontinental, S.A.
- Internacional de Acero, S.A.
- Internacional Distribuidora, S.A.
- Inversiones Cabañas, S.A.
- Inversiones e Industrias Madereras, S.A.
- Inversiones Florida, S.A.
- Inversiones Industriales y Mercantiles, S.A.
- Inversiones Prisca de Monterrey
- Inversiones Urbanas Monterrey, S.A.
- Inversiones y Aseguradoras, S.A.
- Inversiones y Valores del Norte, S.A.
- Inversir, S.A.
- Inversora Mexicana, S.A.
- Italisa, S.A.



J  
-

-J. Santos Gutiérrez y Herma  
nos  
-Jabonera La Fama, S.A.  
-Jama, S.A.  
-José Gallego Monge, Distri-  
buidor UNPASA

-Juan E. Martínez Sucs. S. de R.L.  
-Jugos Concetrados, S.A.  
-Jugos de Fruta Mundet, S.A.

K  
-

-Kafeto, S.A.  
-Kafo de Chihuahua, S.A.

-Kraft, S.A.



L  
-

- La Ceres Lagunera, S.A.
- La Cerveza Corona del Centro, S.A.
- La Corona de Veracruz, S.A.
- La Corona de Los Reyes, S.A.
- La Corona en Monterrey, S.A.
- La Corona en Naucalpan, S.A.
- La Florida, S.A.
- La Gloria, S.A.
- La Italiana, S.A.
- La Laborcilla, S.A.
- La Ladera, S.A.
- La Madrileña, S.A.
- La Marina, S.A.
- La Palma, S.A.
- La Popular, S.A.
- Laboratorios Farbar, S.A.
- Laboratorios Silanes, S.A.
- Lácteos de Sonora, S.A.
- Ladrillera Monterrey, S.A.
- Laminado Fotozine, S.A.
- Laminadora Mexicana de Metales, S.A.
- Láminas Especiales, S.A.
- Lance, S.A.
- Las Cervezas de México en Acapulco, S.A.
- Las Cervezas de México en Puebla, S.A.
- Las Cervezas Modelo de Minatitlán, S.A.
- Las Cervezas Modelo en Chihuahua, S.A.
- Las Cervezas Modelo en San Miguel, S.A.
- Las Encinas, S.A.
- Latinoamericana de Inmuebles, S.A.
- Leona Textil, S.A.
- Litografía Mexicana, S.A.
- Litografía Moro.
- Librería de Porrúa Hnos y Cía, S.A.
- Lingobronce, S.A.
- Link-Speeder Mexicana, S.A.
- Lomas Verdes, S.A. de C.V.
- Los Alamos, S.A.
- Los Arcos, S.A.
- Los Gamitos, S.A.
- Lux, S.A.
- Llantas Royal de Chihuahua, S.A.

LL  
--



- Mabesa, S.A.
- MAC Representaciones, S.A.
- Maderería La Florida
- Magcobar de México, S.A.
- Majestic Electrónica, S.A.
- Malta, S.A. de México, S.A.
- Malta, S.A. de Monterrey
- Malta, S.A. de Tecate, B.C.
- Maltas S.A.
- Manantiales Peñafiel, S.A.
- Manguera Flex, S.A. de C.V.
- Manufactura Mexicana de Partes de Automóviles, S.A.
- Manufacturas Corpomex, S.A.
- Manufacturas de Papel, S.A.
- Manufacturas Especializadas, S.A.
- Manufacturas Metálicas Monterrey, S.A.
- Maquiladoras de Oleaginosas, S.A.
- Maquiladores Mexicanos, S.A.
- Materiales y Partes Automotrices, S.A.
- Materias Primas Monterrey, S.A.
- Mayoreo Atoyac, S.A.
- Melazas y Derivados, S.A.
- Mercantil Remo, S.A.
- Met-Mex Peñoles, S.A.
- Metales de Calidad, S.A.
- Metalúrgica de Plomo, S.A.
- Metalúrgica Industrial Mexicana
- Metalúrgica Veracruzana, S.A.
- Metalúrgica Veracruzana, S.A. de R.L. de C.V.
- Metalver, S.A.
- Mex-Ohm, S.A.
- Mexalit del Norte, S.A.
- Mexicana de Gas Natural.
- Mexicana de Jugos y Sabores, S.A.
- Mexicana Pacífico de Fierro, S.A.
- Mezquital del Oro de Occidente, S.A.
- Mezquital del Oro de Sinaloa, S.A.
- Michoacana de Occidente, S.R.L.
- Michoacán de Triplay, S.A.
- Miguel Galas, S.A.
- Minera del Mamey, S.A.
- Minera del Norte, S.A.
- Minera Fresnillo, S.A.
- Minera Mexicana Peñoles, S.A.
- Minera Sta. Rita, Fortuna y Anexas.
- Minerales Tratados, S.A.
- Mira Flores, S.A.
- Molduras Accesorios, S.A.
- Molinera de Caborca, S.A.
- Molinera del Valle, S.A.
- Molino de Costa Rica, S.A.
- Molino Harinero El Clavel, S.A.
- Molino Harinero El Rosal, S.A.
- Molino Harinero San Blas, S.A.
- Molino Las Flores, S.A.
- Molino Los Cantabros, S.A.
- Molinos Azteca, S.A.
- Molinos de Jesús María, S.A.
- Molinos del Fénix, S.A.
- Molinos Mezquital del Oro, S.A.
- Montajes Estructurales, S.A.
- Moto Bico, S.A.
- Moto Islo, S.A.
- Motores Diesel de Durango, S.A.
- Motores y Refacciones, S.A.
- Muebles Tubulares, S.A.



- Nacional de Cobre, S.A.
- Nacional de Ingeniería, S.A.
- Nacional Distribuidora, S.A.
- Nacional Jugos de Naranja, S.A.
- National Scrap. Recovery Co., S.A.
- Negromex, S.A.
- Nitro Mex, S.A.
- Nitrógeno Industrial Alimentación, S.A.
- Nova Lux, S.A.
- Nueva Empacadora Ibero-Mex, S.A.
- Nueva Fábrica Nacional de Vidrio, S.A.
- Nylon de México, S.A.



-Offset Multicolor, S.A.  
-Ohmic, S.A.  
-Olmex, S.A.  
-Olastiquímica, S.A.  
-Oniz, S.A.  
-Operadora Residencial,  
S.A.  
-Orfeón Videovox, S.A.  
-Organización Secretarial.

-Orange Crush de Acapulco, S.A.  
-Orange Crush de Puebla, S.A.  
-Orange Crush de México, S.A.  
-Orange Crush de Occidente, S.A.  
-Orange Crush del Bajío, S.A.  
-Organización Editorial Novaro,  
S.A.  
-Oso Negro, S.A.



- Panificación Bimbo, S.A.
- Panificación Trevi, S.A.
- Panificadores Mexicanos, S.A.
- Papelera de Chihuahua, S.A.
- Papelera Texcoco, S.A.
- Papelera Veracruzana, S.A.
- Papelería Industrial y Mercantil, S.A.
- Papeles Industrializados, S.A.
- Pastas y Galletas de Tijuana, S.A.
- Pastelería y Panificadora Trevi, S.A.
- PEASA (Productos Especializados)
- Pedemex, S.A.
- Peerles-Tisa, S.A.
- Perfiles y Estructuras de Durango, S.A.
- Permaducto, S.A.
- Pielés Titán, S.A.
- Pintro, S.A.
- Planta Eléctrica Grupo Industrial
- Plasterm, S.A.
- Plásticos Automotrices, S.A.
- Plásticos Nacionales de México, S.A.
- Plata Elegante, S.A.
- Pleywood Ponderosa, S.A.
- Polibásicos, S.A. de C.V.
- Policron de México, S.A.
- Polietileno Nacional, S.A.
- Polietileno Nacional de México, S.A.
- Polisac, S.A.
- Ponderosa de Chihuahua, S.A. de R.L.
- Porcina Mezquital del Oro, S.A.
- Potters, Condesadores, S.A.
- Power Eléctrica, S.A.
- Precolados Hércules, S.A.
- Preconcretos, S.A.
- Prefábrica, S.A.
- Pregoneros del Norte, S.A.
- Presforzados Mexicanos, S.A.
- Previsión Social Grupo Monterrey
- Procesos Térmicos, S.A.
- Procesos y Sistemas de Información, S.A.
- Prodesa, B.A.
- Productora Electrómex, S.A.
- Productos Alemanes, S.A.
- Productos Alimenticios
- Productos Alimenticios de Monterrey, S.A.
- Productos Calcarios, S.A.
- Productos Corning de México, S.A.
- Productos de Estirenos, S.A.
- Productos de Papel, S.A.
- Productos de Papel La Azteca, S.A.
- Productos de Zinc y Plomo.
- Productos Especiales Metálicos, S.A.
- Productos H-24, S.A.
- Productos Kern's, S.A. de C.V.
- Productos Libertador, S.A.
- Productos Marinela, S.A.
- Productos Metálicos Steel, S.A.
- Productos Micron, S.A.
- Productos Nutricionales, S.A. de C.V.
- Productos P.V.C., B.A.
- Progreso Textil, S.A.
- Promociones e Inversiones de Occidente, S.A. de C.V.
- Promociones Industriales Mexicanas, S.A.
- Promosil, S.A.
- Promotora de Industria Nacional, S.A.
- Promotora Mexicana de Comercio Exterior, S.A. de C.V.



- Promotora Técnica, S.A.
- Pronesa, S.A.
- Propiedades Urbanas Monterrey, S.A.
- Propimex, S.A.
- Protexa, S.A.
- Protexa Argentina, S.A.
- Protexa México, S.A.
- Protocel, S.A.
- Proveedora Naucalpan, S.A. de C.V.
- Pyn, S.A.
- Publicaciones e Impresiones Mexicanas,  
S.A.
- Publicidad Regiomontana, S.A.
- Puzolanas Activadas, S.A.
- Puzolanas del Norte, S.A.



-Química Central de México,  
S.A.

-Química del Rey, S.A.

-Química Lucava, S.A.

-Química Mexicana H.T.S.A.

-Química Miguel, S.A.

-Química Orgánica de Mexico,  
S.A.

-Quimobásicos, S.A.



- Radio Productos de México, S.A.
- Radio y Televisión de California, S.A.
- Radiodifusora Continental, S.A.
- Rancho Menchaca, S.A.
- Rancho Milpilllas
- Rancho Santander
- Raúl García y Cía., S.A.
- Recinex, S.A.
- Recubrimientos y Laminaciones Modernas, S.A.
- Redes, S.A.
- Redes del Golfo, S..A..
- Refacciones, S.A.
- Refractarios A.P. Green, S.A.
- Refrescos de Delicias, S.A
- Refrescos de la Sierra, S.A
- Refrescos del Bajío, S.A. de C.V.
- Refrescos del Centro, S.A.
- Refrescos del Norte, S.A.
- Refrescos Internacionales, S.A.
- Refrescos Modernos, S..A..
- Representación Lisa, S.A.
- Representación Santa Clara, S.A.
- Representaciones de Fábricas, S.A.
- Representantes Generales, S.A.
- Resortes Mexicanos, S.A.
- Revemex, S.A.
- Reyprint, S.A.
- Robertson Mexicana, S.A.
- Ropa Continental, S.A.
- Rudifsa Lab. Mexicano



- Sacos de Papel, S.A.
- Sacos de Papel de Chihuahua, S.A.
- Sacos y Empaques de Papel, S.A.
- Sales del Istmo, S.A.
- Salinas del Rey, S.A.
- Salmat, S.A.
- Sanbon's, Hnos, S.A.
- San Diego Textil, S.A.
- San Idelfonso Fábrica de Tejidos de Lana, S.A.
- Sanitarios Azteca, S.A.
- Sánchez y Cía., S.A.
- Sánchez y Cía. Suc's, S.A.
- Scripto de México, S.A.
- Seguros Atlántida, S.A.
- Seguros La Comercial, S.A.
- Sello Envaser, S.A.
- Semiconductores California, S.A.
- Semillas y Granos, S.A.
- Servicio de la Construcción, S.A. de C.V.
- Servicios de Administración Moderna, S.A.
- Servicios Industriales y Comerciales, S.A.
- Servicios y Galvanizaciones, S.A.
- Setemex, S.A.
- Siderúrgica de Guadalajara, S.A.
- Siderúrgica Lázaro Cárdenas "Las Truchas", S.A.
- Siderúrgica Mexicana, S.A.
- Siderúrgica Tamsa, S.A.
- Silicatos y Derivados, S.A.
- Silvicultura Industrial, S.A. de R.L.
- Simopol, S.A.
- Sindec, S.A.
- Sistemas Constructivos, S.A.
- Sistemas y Servicios Técnicos S.A.
- Slipform de México, S.A.
- Sociedad de Fomento Industrial
- Sociedad General de Crédito, S.A.
- Sociedad General de Inmuebles, S.A.
- Sociedad Nueva de Rodamientos de México, S.A.
- Spicer, S.A.
- Suministros, S.A.
- Swecomex, S.A.



- Tabaco en Rama, S.A.
- Taller Luis Alberto Díaz, S.A.
- Talleres Industriales, S.A.
- Talleres Universales, S.A.
- Tanques para gas
- Tapón Corona, S.A.
- Tapón Corona de Guadalajara, S.A.
- Techados Monterrey, S.A.
- Techo Eterno Eureka, S.A.
- Técnica Automotriz, S.A.
- Técnica del Norte, S.A.
- Técnica Industrial, S.A.
- Tejido Suizos, S.A.
- Tel, S.A.
- Telecomunicaciones I.T.T.
- Televisión del Norte, S.A.
- Televisión Independiente de México, S.A.
- Tenería México, S.A.
- Tenería Regiomontana, S.A.
- Tequila Sauza, S.A.
- Termac, S.A.
- Termo Asbestos, S.A.
- Termotex, S.A.
- Textiles Acozac, S.A.
- Textiles Aga, S.A.
- Textiles América, S.A.
- Textiles del Sur, S.A.
- Textiles del Valle de Cuernavaca, S.A.
- Textiles Enol, S.A.
- Textiles Hércules, S.A.
- Textiles Industriales, S.A. C.V.
- Textiles Miguel, S.A.
- Textiles Monterrey, S.A.
- Textiles San Cristobal, S.A.
- Textiles San Juan de Amandi, S.A.
- Textiles San Miguel, S.A.
- Textiles Sonora
- Textiles Zaga, S.A.
- T.F. de México, S.A.
- The Cananea Consolidated Copper, S.A.
- Tim, S.A.
- Tolreg, S.A.
- Trajes Baronet
- Trailers de Monterrey, S.A.
- Trapiches Sta. Isabel, S.A.
- Transermex, S.A.
- Transmarítima de Cortes, S.A.
- Transmisiones y Equipos Mexicanos, S.A.
- Triplay de Parral, S.A.
- Triplay y Bonampak, S.A.
- Triplay y Maderas de Durango, S. de R.L. de C.V.
- Triplay y Maderas de Topia, S.A.
- Triplay y Maderas del Norte, S.A.
- Tron Hnos. y Cía, S.A.
- Troquelados y Carrocerías, S.A.
- Troqueles y Esmaltes, S.A.
- Tubacero, S.A.
- Tubería Nacional, S.A.
- Tuberías Aspe, S.A.
- Tubos de Acero de México, S.A. (TAMSA)
- Tubos Flexibles, S.A.
- Turismo de Córdoba, S.A.



U  
-

- Ultra Organización, S.A.
- Ultratex, S.A.
- Urba, S.A.
- Urbanizadora La Primavera, S.A.
- Utreira, S.A.

V  
-

- Valores Industriales, S.A
- Vidrio Plano, S.A.
- Vidrio Plano de México, S.A
- Vidrios Domésticos, S.A.
- Vidriera México, S.A.
- Vidriera Monterrey, S.A.
- Vidriera Los Reyes, S.A.
- Viscosa de Chihuahua, S.A.
- Vitrexa, S.A.
- Voliap, S.A.
- Vitro Fibras, S.A.



W

-Waltz y Abbat, S.A.  
-William Prym de México  
-Wilson Art

Y

-Yoli de Acapulco, S.A.

-Yoli de Iguala, S.A.

Z

-Zaga, S.A.  
-Zahuapan, S.A.  
-Zapata Hermanos, S.A.

-Zinc Industrial, S.A.  
-Zintro, S.A.













