

06 Funcionarios estatales Nvo texto 11 12 19

¿Qué pasó en Coahuila? ¿por dónde empezar? ¿puede ser replicable? ¿a qué factor darle más importancia?

Para entender lo sucedido en La Laguna es imperativo ubicarlo en el Coahuila de los hermanos Moreira. Durante los años de Humberto (1ro de diciembre de 2005 a 4 de enero de 2011) se asentaron los Zeta en el territorio. Venían de Tamaulipas como brazo armado del Cartel del Golfo. En el sexenio de Rubén (1ro de diciembre de 2011 a 30 de noviembre de 2017) los Zeta fueron contenidos, descabezados y fragmentados.

En marzo de 2016 Rubén nos dio un acceso poco común a los expedientes sobre la presencia Zeta en el norte de su estado. Cuatro meses después, Humberto demandó a uno de los autores de esta investigación por el “daño moral” causado por una columna de opinión. Es posible que lo hiciera como reacción a la posibilidad de que durante la investigación saliera información sobre el papel que jugó en el auge Zeta.

Rubén cumple con el estereotipo del político norteño. Habla claro y de frente. Toma decisiones. Es un político de tiempo completo. Es un personaje controvertido. Se le crítica la enorme deuda pública y la escasa rendición de cuentas, se le reconoce lo hecho en materia de seguridad. Este recuento se base en varias entrevistas formales e informales con él. Su versión de los hechos se verificó con diversas fuentes.

En la manera cómo entró al tema se refleja el método de ensayo-error característico de su estrategia. Cuando fue nominado como candidato a gobernador reconoce que “los indicadores eran bastantes malos, en todos los rubros”. Un día “estaba en un mitin y la audiencia no se prendía”. Entonces soltó la frase: “De la seguridad me encargo yo” y se pararon a aplaudirle. “Sí se puede recuperar la seguridad pero que hay que dedicarle mucho tiempo. Durante los primeros tres años viví para eso. Entre 2012 y 2014 le dedicaba, dice, el 80% de mi tiempo”.

Difiere de otros políticos por la importancia que le concede al conocimiento. “Es muy importante saber qué pasó aunque a veces no estás de acuerdo con las conclusiones. Si no sabemos qué pasó se va a volver a repetir”. Con el conocimiento “sabes cómo combatirlo mejor”. Añade que el conocimiento se incrementa con en el diálogo con los actores (menciona en diferentes momentos a otras autoridades, a los empresarios y a las víctimas). “Hay un proceso que es de información, otro de reflexión y otro de construcción de las políticas que se quieran aplicar”.

“Nosotros tuvimos grandes propósitos u operaciones”. Menciona tres grandes objetivos: el penal de Piedras Negras, Allende y la captura de los hermanos Miguel Ángel y Omar Treviño Morales, el Z40 y el Z42. El Cereso era importante porque era el cuartel desde el cual los Zeta controlaban el norte del estado. Allende era un símbolo de la ausencia de Estado. Y los hermanos Z40 y Z42 en ejemplo de la impunidad.

En realidad fue una estrategia integral con diversos elementos. A partir del diálogo con autoridades de diversos niveles, víctimas y grupos sociales muy específicos y del

conocimiento. Se fue armando sobre la marcha. No hubo una planeación inicial. A la mexicana.

Rubén recibió el “respaldo político de un presidente panista, Felipe Calderón, y uno priista, Enrique Peña Nieto. Una parte central de la “estrategia era trabajar mucho con la autoridad federal”. El tipo de delitos lo exigía. Viajaba constantemente a la capital. Visitó “muchísimas veces” al CISEN dirigido por Guillermo Valdés (ahí se armaba la política) y por supuesto a la SEDENA. Vuelve a insistir en que “durante el proceso se iba aprendiendo”.

Encontró receptividad porque coincidió con un viraje en la prioridad del gobierno de Calderón. “En 2009, comenta Guillermo Valdés en conversación, nos dimos cuenta que no podíamos ganar la guerra. En consecuencia cambiamos el objetivo a la reducción de la violencia y decidimos irnos contra los Zeta. No solo contra los líderes sin también contra la estructura. Esa fue la lógica tras la creación de los seis ‘centros de fusión de información’. Es decir, reunir la información de todas las dependencias de México y de Estados Unidos”.

Sus cinco años con Enrique Peña Nieto fueron de bonanza. “Nos ayudó mucho el gobierno del presidente Peña. A mí en términos de seguridad me fue muy bien, no hubo cosa que yo no pudiera tratar con el gobierno de Peña Nieto, que no pudiéramos llegar a hacer algo conjunto, ni alguna información que me tapara”.

Como buen político subsume el éxito en la relación personal. “Creo que me tenía confianza el gobierno de Calderón. Y creo que en el gobierno de Peña ya no hubo solo confianza y diálogo, sino hubo inversión”. Uno de los ejemplos fue la “construcción de tres instalaciones militares: Frontera, Coahuila; Piedras Negras y San Pedro”. Hay una lógica geopolítica: controlar la comunicación terrestre. El más importante fue el construido en La Laguna (3,200 efectivos). Después el de Monclova-Frontera con 700 efectivos y finalmente el más modesto de Piedras Negras (300 efectivos). Es evidente la importancia concedida a La Laguna.

Después estaría la coordinación general y operativa. En la primera está el Consejo Estatal de Seguridad que se tiene que reunir por lo menos dos veces al año. Nosotros nos reunimos 22 veces en el sexenio. **FALTA COMPLETAR CON QUIENES INTEGRAN ESTE CONSEJO.**

Los Grupos de Coordinación Operativa que eran presididos por el gobernador, las autoridades federales y las autoridades estatales. Nosotros hicimos más o menos 190. De estas salieron cientos de acuerdos, miles de operativos y empujamos a que los municipios hicieran lo mismo.

Una de las prioridades fue controlar a las policías. “Yo ahí descubrí la importancia de que el policía pase por pruebas de control de confianza y que si no las acredita sea separado. No podía haber ningún policía que no vaya a las pruebas de control de confianza. Entonces la policía estatal se disminuyó a la mitad. Y tuvimos policías municipales que no se presentaron a las pruebas de control de confianza”.

“Ahí también nos dimos cuenta que había que pagarle mejor a los policías porque ganaban 6000 pesos, 4000 pesos. Les subimos el sueldo a 17,000 pesos, el sueldo inicial.. Yo descubrí, bueno descubrimos ahí todos, que una prestación que le interesa mucho al policía es el Infonavit. Nosotros los dimos de alta en el Infonavit, ahí ya en el gobierno del presidente Peña. Incluso mi estado por acuerdo del Congreso da una pensión durante toda la vida a las viudas de efectivos de la marina, el ejército o la policía federal que fallezcan en Coahuila. Y también una pensión a quien quede incapacitado”.

*Pero es un mando único, no como el de Morelos, que es una policía estatal, sino que es la policía del estado nombra al director, ¿a eso se reduce? Inicialmente fue muy importante porque los alcaldes no querían nombrar jefes de policía, porque la delincuencia los extorsionaba.*

“Los GATES ya existían, no surgieron con mi gobierno. Lo que paso con mi gobierno es que les pagamos mejor y les dimos seguridad social y todo esto. Fue o es - bueno fue porque ahora ya se llama Fuerza Coahuila, ya no se llama GATES- fue un grupo de policías que tuvo una buena intervención”. Reconoce que “no dudo que hayan podido cometer algún exceso. No deben de ser tantos, deben ser un grupo de unos 200 a lo mucho”.

Las políticas concretas para reducir sus ingresos.

- a) Erradicar las maquinitas tragamonedas instaladas en la tienda de abarrotes.
- b) Evitar la venta ilegal de alcohol. Los Zetas tenían controlados los servicios de meseros entonces te decían dónde había alcohol. Si alguien estaba en su casa en una fiesta personal, y caían los zetas a ver quién les había vendido el alcohol. Hicimos una reglamentación, dijimos ‘a las 2 de la mañana se deja de vender alcohol’ y por lo tanto todos los bares para esa hora deben estar cerrados.
- c) Clausura de los casinos porque pagaban derecho de piso a la delincuencia. Se cerraba por falta de permisos municipales, por violaciones al sistema de alcohol, por cuestiones de protección civil. Y perdieron todos los amparos. Luego cambié la ley. La verdad los casinos en México deberían ser en las payas, en los lugares turísticos donde le den servicio a la gente, pero en una ciudad industrial no debe ser.
- d) *Clausura de tables dance los cerraron* por el tema de trata de personas; pero además detrás de una bailarina -lo digo con todo respeto- hay toda una mafia que la llevó ahí.
- e) Clausura de los “yonkees” o deshuesaderos. Lo hicieron “cuando nos dimos cuenta que se estaban robando mucho Tsuru. No los sacaban de la ciudad. Los despedazaban y los vendían en los “yonkees” en partes o como fierro viejo a las chatarreras.

- f) Exigir que todos los vehículos trajeran placas. Aquí les parece muy normal, pero en los estados del norte no pasa eso.
- g) Poner reglas a las casas de empeño porque ahí se comercializa lo robado, y baja el robo, baja muchísimo.
- h) Como poner bloqueadores en los CERESOS, que ahorita hay una queja grande porque son tan potentes los bloqueadores de celular en los CERESOS que les pegan a las colonias aledañas, pero de un día para otro se acaban las extorsiones.

Otra vertiente que da cuenta de la integralidad de la política contra el crimen organizado tiene que ver con la cultura.

- i) *Destrucción de los altares a la Santa Muerte.* una cultura donde esa figura permite que alguien mate, y que hagan algo peor, y que ahí se reza entre comillas y entonces eso justifica moralmente todo.

Pero además la gente les tenía miedo, generaba un tema como de subordinación psicológica. Cuando yo inicié mi gobierno, nadie les decía delincuentes, les decía “los señores”, “los de la última letra”, “aquellos”, “los malitos”

- j) Prohibición de los narcocorridos. Los gobiernos, todos los gobiernos tenemos o pagamos publicidad para todo tipo de cosas, bueno el que ponga narcocorridos no compramos publicidad.

En opinión del ex gobernador, el punto de quiebre fue la muerte de un sobrino de los Zeta 40 y 42, el asesinato de su sobrino el hijo de Humberto y la muerte de Heriberto Lazcano, el máximo líder de los Zeta que se refugiaba en Coahuila.

Pero a partir de ahí es el punto donde los zetas comienzan su declive. Porque entonces al día siguiente, estaba todo el gobierno del presidente Calderón en el estado. Estaba en manos del ejército, estaba en manos de la marina, estaba en manos de la policía federal, estaba gente del CISEN.

### **Aquí pausa para meter información de color sobre esa semana.**

Durante la conversación, el gobernador reconoció el papel de la sociedad lagunense. Un tema que veremos después de explicar en detalle cuál fue la estrategia oficial seguida en La Laguna.

---

<sup>i</sup> Conversación con Guillermo Valdés durante un Seminario académico realizado en la Universidad de Oxford el 1ro de noviembre de 2019.